

---

# *The Scandinavian Pizza Company A/S*

## Årsrapport for 2013/14

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

---

CVR-nr. 19 47 13 73

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 13/2 2015

Gustave Charles Eric  
Geisendorf  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 4

Ledelsesberetning 5

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 7

Balance 30. september 8

Egenkapitalopgørelse 10

Noter til årsrapporten 11

Regnskabspraksis 17

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2013 - 30. september 2014 for The Scandinavian Pizza Company A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2013/14.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 13. februar 2015

## Direktion

Gustave Charles Eric Geisendorf

## Bestyrelse

Jesper Buch

Gustave Charles Eric  
Geisendorf

Carsten Kjems Falk

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i The Scandinavian Pizza Company A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for The Scandinavian Pizza Company A/S for regnskabsåret 1. oktober 2013 - 30. september 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2013 - 30. september 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Uden at tage forbehold skal vi henvises til årsregnskabets note 2. Værdien af det aktiverede skatteaktiv er afhængig af en fremtidig positiv skattepligtig indkomst i de sambeskattede selskaber. Vi har fået forelagt et budget der viser, at koncernen vil blive overskudsgivende over en kortere årrække.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hillerød, den 13. februar 2015

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Michael Blom

statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	The Scandinavian Pizza Company A/S Præstemarksvej 19 4000 Roskilde  CVR-nr.: 19 47 13 73 Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september Hjemstedskommune: Roskilde
<b>Moderselskab</b>	Pizza Acquisition ApS Præstemarksvej 19 4000 Roskilde Ejerandel 100%
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Buch Gustave Charles Eric Geisendorf Carsten Kjems Falk
<b>Direktion</b>	Gustave Charles Eric Geisendorf
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Milnersvej 43 3400 Hillerød

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for The Scandinavian Pizza Company A/S for 2013/14 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive fastfood virksomhed samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

## Markedsoverblik

Selskabet er den eksklusive master franchise for Domino's Pizza i Danmark og selskabets aktivitet er at drive Domino's Pizza butikker. Pr. 30. september 2014 er der 16 butikker i Danmark. Vi har åbnet fire nye butikker og yderligere en butik åbnede i december måned 2014.

Gennem året 2013/2014 har Domino's kædens positive trend fortsat. Vores fokus på onlinesalg er fortsat og onlinesalg er nu den største salgskanal for kæden som globalt for Domino's og vokser fortsat. Selskabets konsoliderede omsætning øgede i løbet af året med 71% sammenlignet med en øgning i omsætningen på 21% det foregående år. I løbet af året har selskabet afholdt betydelige omkostninger til udvikling af hjemmeside og mobilplatform, markedsføringsplatform og menneskelige ressourcer. Størstedelen af disse omkostninger er ikke tilbagevendende og er planlagte og afholdt som led i den strategiske udvikling af selskabet. Disse omkostninger udgør t.kr. 4.504. Årets resultat før skat og afskrivninger udgør et underskud på t.kr. 3.719 og egenkapitalen udgør pr. 30. september 2014 t.kr. 4.406. Dette er et tilfredsstillende resultat for en virksomhed med vores vækst profil.

I løbet af året fik koncernen nye delejere, der har haft en positiv udvikling på selskabets strategiske orientering. Vores nye ejere har ligeledes indskudt kapital i selskabet og dette har yderligere styrket selskabets finansielle position.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2013/14 udviser et underskud på DKK 7.119.810, og selskabets balance pr. 30. september 2014 udviser en egenkapital på DKK 4.406.072.

Forventningerne til 2014/15 er positive. Selskabet forventes at åbne flere butikker i det kommende år og derved bygge videre på vores seneste succeser. Vi kommer desuden til at åbne i Jylland i det kommende år i line med vores strategi om at blive landsdækkende.

## Kapitalberedskabet

For at sikre sig likviditet til den fortsatte drift har selskabets ejere tilkendegivet, at ville stille den nødvendige likviditet til rådighed frem til som minimum 30. september 2015.

# Ledelsesberetning

Moderselskabet har i januar 2015 foretaget en kontantkapitalforhøjelse på 4 mio. kr.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2013/14 DKK	2012/13 DKK
<b>Bruttotab</b>		<b>-1.767.063</b>	<b>2.274.511</b>
Personaleomkostninger	3	-1.952.368	-2.445.142
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-1.043.689	-325.263
Andre driftsomkostninger		0	-15.213
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-4.763.120</b>	<b>-511.107</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-2.122.282	243.428
Finansielle indtægter	5	386.611	195.065
Finansielle omkostninger	6	-621.019	-373.341
<b>Resultat før skat</b>		<b>-7.119.810</b>	<b>-445.955</b>
Skat af årets resultat	7	0	-306.486
<b>Årets resultat</b>		<b>-7.119.810</b>	<b>-752.441</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-1.974.083	0
Overført resultat		-5.145.727	-752.441
		<b>-7.119.810</b>	<b>-752.441</b>

# Balance 30. september

## Aktiver

	Note	2013/14 DKK	2012/13 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.217.796	270.866
Erhvervede patenter		607.500	697.500
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>1.825.296</b>	<b>968.366</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.346.226	511.983
Indretning af lejede lokaler		611.147	193.465
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>1.957.373</b>	<b>705.448</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	6.530.922	3.178.243
Deposita		700.806	540.964
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>7.231.728</b>	<b>3.719.207</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.014.397</b>	<b>5.393.021</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>37.970</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		734.030	319.941
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.747.167	3.861.318
Andre tilgodehavender		387.198	2.219.536
Udskudt skatteaktiv		5.094.859	5.094.859
Selskabsskat		227.051	0
Periodeafgrænsningsposter		54.272	605.533
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.244.577</b>	<b>12.101.187</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.303.307</b>	<b>244.743</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>9.547.884</b>	<b>12.383.900</b>
<b>Aktiver</b>		<b>20.562.281</b>	<b>17.776.921</b>

# Balance 30. september

## Passiver

	Note	2013/14 DKK	2012/13 DKK
Selskabskapital		3.344.857	3.343.857
Overkurs ved emission		4.499.000	2.499.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		174.669	2.148.752
Overført resultat		-3.612.454	1.534.273
<b>Egenkapital</b>	11	<b>4.406.072</b>	<b>9.525.882</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		434.573	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>434.573</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		5.726.895	3.241.816
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>5.726.895</b>	<b>3.241.816</b>
Kreditinstitutter	12	3.317.629	594.690
Leverandører af varer og tjenesteydelser		981.634	685.820
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.955.874	3.119.444
Anden gæld		739.604	609.269
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.994.741</b>	<b>5.009.223</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>15.721.636</b>	<b>8.251.039</b>
<b>Passiver</b>		<b>20.562.281</b>	<b>17.776.921</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober	3.343.857	2.500.000	2.148.752	1.533.273	9.525.882
Kontant kapitalforhøjelse	1.000	1.999.000	0	0	2.000.000
Årets resultat	0	0	-1.974.083	-5.145.727	-7.119.810
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b>3.344.857</b>	<b>4.499.000</b>	<b>174.669</b>	<b>-3.612.454</b>	<b>4.406.072</b>

# Noter til årsrapporten

## 1 Going concern

Selskabet har i året afholdt mange omkostninger til udvikling af Dominos konceptet i Danmark og til udvikling af IT systemer der understøtter forretningen. De fremtidige investeringer forventes således på et lavere niveau.

Ledelsen er velvidende om, at det tager tid til, at etablere sig med kæden i Danmark men forventer en positiv udvikling i såvel egen indtjening såvel som i datterselskabernes indtjening.

For at sikre sig likviditet til den fortsatte drift har selskabets ejere tilkendegivet, at ville stille den nødvendige likviditet til rådighed frem til som minimum 30. september 2015.

Selskabet har i januar 2015 modtaget en kontant kapitalforhøjelse på 4 mio. kr.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har aktiveret et udskudt skatteaktiv på t.kr. 5.095. Anvendelsen heraf er betinget af en positiv skattepligtig indkomst i gruppen af sambeskattede selskaber, hvilket forventes inden for en kortere årrække.

## 3 Personaleomkostninger

	2013/14 DKK	2012/13 DKK
Lønninger	1.699.953	2.229.992
Pensioner	77.666	102.869
Andre omkostninger til social sikring	95.238	53.455
Andre personaleomkostninger	79.511	58.826
	<u>1.952.368</u>	<u>2.445.142</u>

## 4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	580.627	240.278
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	463.062	84.985
	<u>1.043.689</u>	<u>325.263</u>

## 5 Finansielle indtægter

Renteindtægter tilknyttede virksomheder	136.266	85.032
Andre finansielle indtægter	250.345	110.033
	<u>386.611</u>	<u>195.065</u>

## Noter til årsrapporten

	2013/14	2012/13
	DKK	DKK
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	79.180	163.804
Andre finansielle omkostninger	541.839	209.537
	<u>621.019</u>	<u>373.341</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	-227.051
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	533.537
	<u>0</u>	<u>306.486</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Erhvervede pa- tenter
	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober	644.350	900.000
Tilgang i årets løb	1.364.360	0
Kostpris 30. september	<u>2.008.710</u>	<u>900.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. oktober	287.547	202.500
Årets afskrivninger	503.367	90.000
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>790.914</u>	<u>292.500</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<u>1.217.796</u>	<u>607.500</u>

# Noter til årsrapporten

## 9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. oktober	844.535	293.620
Tilgang i årets løb	1.322.691	465.491
Afgang i årets løb	-42.943	0
Kostpris 30. september	<u>2.124.283</u>	<u>759.111</u>
Ned- og afskrivninger 1. oktober	422.712	44.544
Årets afskrivninger	361.786	103.420
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-6.441	0
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>778.057</u>	<u>147.964</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>1.346.226</u></b>	<b><u>611.147</u></b>

## 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2013/14 DKK	2012/13 DKK
Kostpris 1. oktober	881.291	481.291
Tilgang i årets løb	4.810.667	480.000
Afgang i årets løb	0	-80.000
Kostpris 30. september	<u>5.691.958</u>	<u>881.291</u>
Værdireguleringer 1. oktober	2.296.952	2.053.524
Årets resultat	-2.012.283	243.428
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-110.000	0
Værdireguleringer 30. september	<u>174.669</u>	<u>2.296.952</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>229.722</u>	<u>0</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>434.573</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>6.530.922</u></b>	<b><u>3.178.243</u></b>

## Noter til årsrapporten

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
The Scandinavian Pizza Company Food Production					
ApS	Roskilde	125.000	100%	2.651.744	46.218
Roskilde Pizza ApS	Roskilde	125.000	100%	492.756	206.183
Domino's Søborg					
ApS	Roskilde	80.000	100%	545.027	-399.180
Domino's Falko					
ApS	Roskilde	80.000	100%	1.010.665	-270.557
Domino's Hvidovre					
ApS	Roskilde	80.000	100%	737.717	-191.327
Domino's Østerbro					
ApS	Roskilde	80.000	100%	532.467	-176.061
Domino's Amager					
ApS	Roskilde	80.000	100%	533.002	-162.590
Domino's Frederikssundsvej					
ApS	Roskilde	80.000	100%	66.321	-302.805
Domino's Hillerød					
ApS	Roskilde	80.000	100%	-202.050	-282.050
Domino's Køge					
ApS	Roskilde	50.000	100%	-232.523	-282.523
Domino's Holbæk					
ApS	Roskilde	50.000	100%	21.224	-28.776
Domino's Næstved					
ApS	Roskilde	50.000	100%	-229.722	-279.723
Domino's 2700					
ApS	Roskilde	50.000	100%	50.000	-
Intern avance, varelager			0%	-110.000	-110.000
				<u>5.866.628</u>	<u>-2.233.191</u>

# Noter til årsrapporten

## 11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 3.344.857 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. oktober	3.343.857	3.342.857	2.342.857	2.342.857	2.342.857
Kapitalforhøjelse	1.000	1.000	1.000.000	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 30. september</b>	<b>3.344.857</b>	<b>3.343.857</b>	<b>3.342.857</b>	<b>2.342.857</b>	<b>2.342.857</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Kreditinstitutter

Efter 5 år	1.120.506	1.826.000
Mellem 1 og 5 år	4.606.389	1.415.816
Langfristet del	5.726.895	3.241.816
Inden for 1 år	3.302.802	331.900
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	14.827	262.790
Kortfristet del	3.317.629	594.690
	<b>9.044.524</b>	<b>3.836.506</b>

## 13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Husleje	1.196.543	1.172.612
	<b>1.196.543</b>	<b>1.172.612</b>

# Noter til årsrapporten

	2013/14	2012/13
	DKK	DKK
<b>13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til selskabets kreditinstitut: Virksomhedspant i selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, varelager og simple fordringer, virksomhedspantet udgør kr. 3.272.000	4.438.570	4.924.677

## Kontraktlige forpligtelser

Der er stillet bankgaranti overfor 2 udlejere på i alt	95.422	0
--	--------	---

## Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet en støtteerklæring overfor alle sine datterselskaber til sikring af en tilstrækkelig likviditetstilførsel til sikring af den daglige drift for det enkelte datterselskab. Støtteerklæringen løber som minimum frem til 30. september 2015.

Koncernes danske selskaber hæfter i henhold til skattelovens regler solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst fra og med regnskabsåret 2013 og fra juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Pizza Acquisition ApS fungerer som administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Det samlede tilsvarende for de sambeskattede selskaber fremgår af årsrapporten for Pizza Acquisition ApS.

Der er ikke yderligere sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser udover sædvanligt for branchen pr. 30 september 2014.

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for The Scandinavian Pizza Company A/S for 2013/14 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2013/14 er aflagt i DKK.

## Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer, levering af serviceydelser, udlejning og indregning af franchiseindtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

# Regnskabspraksis

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsomkostninger indregnes til afholdte omkostninger i form af løn samt eksternt afholdte omkostninger knyttet til udviklingen. Udviklingsomkostningerne afskrives over den forventede brugstid, der er vurderet til 4 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Regnskabspraksis

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Regnskabspraksis

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.