

B.F. Invest ApS
Nr Bjertvej 12, Bjert, 7830 Vinderup

CVR-nr. 43 35 33 73

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. april 2026.

Jens Agergaard
Dirigent



	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for B.F. Invest ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vinderup, den 23. april 2026

Direktion

Flemming Kobborg
Direktør

Bestyrelse

Jens Agergaard
Formand

Flemming Kobborg

Lars Blavnsfeldt

Til anpartshaverne i B.F. Invest ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.F. Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 23. april 2026

RSM Danmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

Kenny Dam Handberg

statsautoriseret revisor
mne43515

Selskabsoplysninger

Selskabet	B.F. Invest ApS Nr Bjertvej 12, Bjert 7830 Vinderup
	CVR-nr.: 43 35 33 73 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jens Agergaard, Formand Flemming Kobborg Lars Blavnsfeldt
Direktion	Flemming Kobborg, Direktør
Revision	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Hjaltensvej 8 7500 Holstebro
Bankforbindelse	AL Sydbank A/S
Dattervirksomhed	B.F. Malketeknik A/S, Holstebro
Kapitalinteresse	Jyden Bur A/S, Holstebro

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:				
Bruttofortjeneste	63.932	52.092	58.718	27.284
Resultat af primær drift	12.738	5.568	15.287	9.589
Finansielle poster, netto	-351	-982	-1.478	-543
Årets resultat	9.220	3.155	10.327	6.762
Balance:				
Balancesum	113.749	97.295	89.520	125.626
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.558	8.094	7.346	1.246
Egenkapital	29.508	20.288	17.134	6.807
Pengestrømme:				
Driftsaktivitet	14.642	6.754	-16.383	37.255
Investeringsaktivitet	-2.969	-9.279	-7.031	-39.236
Finansieringsaktivitet	78	-1.295	-7.850	33.079
Pengestrømme i alt	11.751	-3.820	-31.264	31.098
Medarbejdere:				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	61	59	53	44
Nøgletal i %:				
Likviditetsgrad	118,4	135,7	134,4	111,7
Soliditetsgrad	25,9	20,9	19,1	5,4
Egenkapitalforrentning	36,3	16,0	86,3	99,3

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg af produkter til automatisering af processer indenfor kvægbrug, herunder hovedvægt på salg og service af automatiske malkesystemer samt investeringsvirksomhed.

B.F. Invest ApS's hovedaktivitet er direkte eller indirekte gennem kapitalinteresser i andre virksomheder eller selskaber at drive investeringsvirksomhed og anden efter ledelsens skøn dermed beslægtet virksomhed.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Usædvanlige forhold

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 4.001 t.kr. mod 4.035 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 9.220 t.kr. mod 3.155 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 63.932 t.kr. mod 52.092 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 9.220 t.kr. mod 3.155 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 er udmeldt en forventet resultat efter skat for koncernen for 2025 i niveauet 3 - 5 mio. t.kr. Det realiserede ordinære resultat efter skat udgør 9.220 t.kr.

Årsagen til forskellen mellem forventet og realiseret ordinært resultat for koncernen efter skat er primært et højere investeringsniveau hos mælkeproducenterne i andet halvår af 2025.

Den forventede udvikling

Der forventes for 2026 et ordinært resultat for koncernen efter skat på mellem 14.000 t.kr. og 17.000 t.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B.F. Invest ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B.F. Invest ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori B.F. Invest ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, bilernes drift, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fradrag af afskrivning på goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede kursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Anvendt regnskabspraksis

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets regnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat

B.F. Invest ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Bruttofortjeneste	63.931.550	52.091.801	4.000.828	4.034.664
1 Personaleomkostninger	-43.920.247	-40.130.813	-1.533.077	-1.605.955
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-6.268.872	-5.774.178	0	0
Andre driftsomkostninger	-1.004.257	-618.596	-844.000	-450.000
Driftsresultat	12.738.174	5.568.214	1.623.751	1.978.709
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.959.583	2.048.441
Indtægter af kapitalinteresser	246.402	151.169	246.402	151.169
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	40.000	0
Andre finansielle indtægter	106.081	2.728	62.803	868
Øvrige finansielle omkostninger	-703.332	-1.135.920	-426.528	-755.295
Resultat før skat	12.387.325	4.586.191	9.506.011	3.423.892
Skat af årets resultat	-3.167.314	-1.431.623	-286.000	-269.324
2 Årets resultat	9.220.011	3.154.568	9.220.011	3.154.568
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i B.F. Invest ApS	9.220.011	3.154.568		
	9.220.011	3.154.568		

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moder-virksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
Anlægsaktiver					
3	Goodwill	7.000.000	9.370.252	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	7.000.000	9.370.252	0	0
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.829.759	13.946.152	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	12.829.759	13.946.152	0	0
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	38.136.208	30.176.625
6	Kapitalinteresser	2.877.571	2.631.169	2.877.571	2.631.169
7	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
8	Deposita	196.890	155.250	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.274.461	3.986.419	42.213.779	34.007.794
	Anlægsaktiver i alt	24.104.220	27.302.823	42.213.779	34.007.794

Balance 31. december
Aktiver

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Omsætningsaktiver				
Fremstillede varer og handelsvarer	34.485.245	33.206.779	0	0
Forudbetalinger for varer	0	403.148	0	0
Varebeholdninger i alt	34.485.245	33.609.927	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.804.604	32.915.775	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.790.927	1.798.350
9 Udskudte skatteaktiver	53.546	0	0	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.143.470	1.129.194
Andre tilgodehavender	1.239.296	1.039.633	0	0
10 Periode-afgrænsningsposter	532.994	648.076	0	0
Tilgodehavender i alt	41.630.440	34.603.484	5.934.397	2.927.544
Likvide beholdninger	13.529.295	1.778.736	410.382	277.209
Omsætningsaktiver i alt	89.644.980	69.992.147	6.344.779	3.204.753
Aktiver i alt	113.749.200	97.294.970	48.558.558	37.212.547

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital				
Virksomhedskapital	45.000	45.000	45.000	45.000
Overført resultat	<u>29.463.353</u>	<u>20.243.342</u>	<u>29.463.353</u>	<u>20.243.342</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	<u>29.508.353</u>	<u>20.288.342</u>	<u>29.508.353</u>	<u>20.288.342</u>
Egenkapital i alt	<u>29.508.353</u>	<u>20.288.342</u>	<u>29.508.353</u>	<u>20.288.342</u>
Hensatte forpligtelser				
Hensættelser til udskudt skat	0	208.610	0	0
11 Andre hensatte forpligtelser	<u>1.020.740</u>	<u>830.540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensatte forpligtelser i alt	<u>1.020.740</u>	<u>1.039.150</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser				
12 Gæld til pengeinstitutter	447.106	69.128	0	0
13 Leasingforpligtelser	7.071.640	8.015.237	0	0
14 Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	<u>0</u>	<u>16.298.640</u>	<u>0</u>	<u>16.298.640</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>7.518.746</u>	<u>24.383.005</u>	<u>0</u>	<u>16.298.640</u>

Balance 31. december
Passiver

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristet del af langfristet gæld	20.033.168	3.072.902	16.725.168	0
Gæld til pengeinstitutter	65.082	82.807	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.472.703	17.376.054	45.000	45.000
Selskabsskat	1.339.470	250.518	1.339.470	250.518
Anden gæld	14.124.711	11.755.196	940.567	330.047
15 Periode-afgrænsningsposter	24.666.227	19.046.996	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	75.701.361	51.584.473	19.050.205	625.565
Gældsforpligtelser i alt	83.220.107	75.967.478	19.050.205	16.924.205
Passiver i alt	113.749.200	97.294.970	48.558.558	37.212.547

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	45.000	20.243.342	0	20.288.342
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>9.220.011</u>	<u>0</u>	<u>9.220.011</u>
	<u>45.000</u>	<u>29.463.353</u>	<u>0</u>	<u>29.508.353</u>

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	45.000	20.243.342	20.288.342
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>9.220.011</u>	<u>9.220.011</u>
	<u>45.000</u>	<u>29.463.353</u>	<u>29.508.353</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2025	2024
Årets resultat	9.220.011	3.154.568
19 Reguleringer	10.122.633	7.968.180
20 Ændring i driftskapital	-1.763.333	418.389
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	17.579.311	11.541.137
Renteindbetalinger og lignende	106.080	2.728
Renteudbetalinger og lignende	-703.332	-1.135.920
Pengestrøm fra ordinær drift	16.982.059	10.407.945
Betalt selskabsskat	-2.340.518	-3.653.986
Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.641.541	6.753.959
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.557.660	-8.093.644
Salg af materielle anlægsaktiver	630.036	1.294.256
Køb af finansielle anlægsaktiver	-41.640	-2.480.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.969.264	-9.279.388
Optagelse af langfristet gæld	3.874.945	7.904.414
Afdrag på langfristet gæld	-3.778.938	-9.242.751
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-17.725	43.780
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	78.282	-1.294.557
Ændring i likvider	11.750.559	-3.819.986
Likvider 1. januar 2025	1.778.736	5.598.722
Likvider 31. december 2025	13.529.295	1.778.736
Likvider		
Likvide beholdninger	13.529.295	1.778.736
Likvider 31. december 2025	13.529.295	1.778.736

	Koncern		Moder-virksomhed	
	2025	2024	2025	2024
1. Personalemkostninger				
Lønninger og gager	38.026.385	34.159.241	1.400.763	1.475.659
Pensioner	5.675.567	5.763.672	128.453	124.950
Andre omkostninger til social sikring	218.295	207.900	3.861	5.346
	43.920.247	40.130.813	1.533.077	1.605.955
Direktion og bestyrelse	2.427.077	2.105.955	2.377.077	2.055.955
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	61	59	1	2
2. Forslag til resultatdisponering				
Overføres til overført resultat			9.220.011	3.154.568
Disponeret i alt			9.220.011	3.154.568
3. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2025	20.201.290	20.201.290	0	0
Kostpris 31. december 2025	20.201.290	20.201.290	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-10.831.038	-8.460.790	0	0
Årets afskrivninger	-2.370.252	-2.370.248	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-13.201.290	-10.831.038	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	7.000.000	9.370.252	0	0

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2025	20.878.188	16.907.583	0	0
Tilgang i årets løb	3.557.660	8.093.644	0	0
Afgang i årets løb	<u>-1.244.633</u>	<u>-4.123.039</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>23.191.215</u>	<u>20.878.188</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-6.932.036	-6.267.458	0	0
Årets afskrivninger	-3.898.620	-3.403.930	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>469.200</u>	<u>2.739.352</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-10.361.456</u>	<u>-6.932.036</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>12.829.759</u>	<u>13.946.152</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>11.281.076</u>	<u>12.408.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>37.835.534</u>	<u>37.835.534</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>37.835.534</u>	<u>37.835.534</u>
Nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	-2.658.909	1.292.650
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	9.959.583	4.048.441
Udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-8.000.000</u>
Nedskrivninger 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.300.674</u>	<u>-2.658.909</u>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2025	0	0	-5.000.000	-3.000.000
Årets afskrivninger på goodwill	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2.000.000</u>	<u>-2.000.000</u>
Afskrivninger på goodwill 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-7.000.000</u>	<u>-5.000.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.136.208</u>	<u>30.176.625</u>
I regnskabsposten indgår goodwill med	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.000.000</u>	<u>9.000.000</u>
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter				
		Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
B.F. Malketeknik A/S, Holstebro		100 %	<u>31.136.208</u>	<u>9.959.583</u>
			<u>31.136.208</u>	<u>9.959.583</u>

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
6. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2025	2.480.000	0	2.480.000	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>2.480.000</u>	<u>0</u>	<u>2.480.000</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>2.480.000</u>	<u>2.480.000</u>	<u>2.480.000</u>	<u>2.480.000</u>
Opskrivninger 1. januar 2025	151.169	0	151.169	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	<u>246.402</u>	<u>151.169</u>	<u>246.402</u>	<u>151.169</u>
Opskrivninger 31. december 2025	<u>397.571</u>	<u>151.169</u>	<u>397.571</u>	<u>151.169</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>2.877.571</u>	<u>2.631.169</u>	<u>2.877.571</u>	<u>2.631.169</u>

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Jyden Bur A/S, Holstebro	40 %	<u>7.193.926</u>	<u>616.004</u>
		<u>7.193.926</u>	<u>616.004</u>

7. Tilgodehavender hos kapitalinteresser

Kostpris 1. januar 2025	1.200.000	0	1.200.000	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>1.200.000</u>	<u>0</u>	<u>1.200.000</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>

Der specificeres således:

Tilgodehavende hos Jyden Bur A/S	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>
	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
8. Deposita				
Kostpris 1. januar 2025	155.250	155.250	0	0
Tilgang i årets løb	41.640	0	0	0
Kostpris 31. december 2025	196.890	155.250	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	196.890	155.250	0	0
9. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2025	-208.610	-175.505	0	0
Udskudt skat af årets resultat	262.156	-33.105	0	0
	53.546	-208.610	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	-81.456	0	0
Materielle anlægsaktiver	-2.430.778	-2.721.213	0	0
Andre hensatteforpligtelser	224.563	182.719	0	0
Leasing forpligtelser	2.259.761	2.411.340	0	0
	53.546	-208.610	0	0

Det indregnede skatteaktiv består primært af andre hensatte forpligtelser. Ledelsen foretager skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurderingen af om og hvornår udskudte skatteaktiver vil blive udnyttet. Ledelsen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 5 år.

10. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt forsikringer, vægtafgifter og abonnemeter	532.994	648.076	0	0
	532.994	648.076	0	0

	Koncern		Moder-virksomhed	
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
11. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2025	830.540	1.139.615	0	0
Ændring i garantiforpligtelser	<u>190.200</u>	<u>-309.075</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>1.020.740</u>	<u>830.540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Heraf kortfristet	<u>1.020.740</u>	<u>830.540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelser er blevet beregnet på baggrund af historiske oplysninger om omfanget af reparationer.				
12. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	555.106	196.630	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-108.000</u>	<u>-127.502</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>447.106</u>	<u>69.128</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13. Leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser i alt	10.271.640	10.960.637	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-3.200.000</u>	<u>-2.945.400</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>7.071.640</u>	<u>8.015.237</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse				
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse i alt	16.725.168	16.298.640	16.725.168	16.298.640
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-16.725.168</u>	<u>0</u>	<u>-16.725.168</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>16.298.640</u>	<u>0</u>	<u>16.298.640</u>

	Koncern		Moder-virksomhed	
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt servicekontrakter	<u>24.666.227</u>	<u>19.046.996</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>24.666.227</u>	<u>19.046.996</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

B.F. Invest ApS's kapitalandele i B.F. Malketeknik A/S er lagt til sikkerhed for B.F. Malketeknik A/S's bankgæld til pengeinstitutter, der pr. 31. december 2025 udgør 65 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	34.485
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.805
Driftsmateriel	878

Der er stillet sikkerhed for mellemværende med øvrige pengeinstitutter i form af ejendomsforbehold på nominelt 477 t.kr. Ejendomsforbeholdet omfatter driftsmidler, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 670 t.kr.

17. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 251 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 44 måneder og en samlet restleasingydelse på 910 t.kr.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Selskabet har indgået andre aftaler, såsom aftale om fremtidigt køb af maskiner. Virksomhedens samlede størrelse af andre kontraktlige forpligtelser udgør pr. 31. december 2025 op til 1.300 t.kr., med en resterende aftaleperiode på op til 6 år.

17. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

Lejekontrakt:

Koncernen har indgået en aftale om leje af ejendommen Nr. Bjertvej 10 samt Nr. Bjertvej 12, 7830 Vinderup. Lejen sker på markedsvilkår. Lejen for 2026 udgør 800 t.kr. Lejemålet er uopsigeligt frem til den 30. juni 2026 og kan herefter opsiges med 6 måneders varsel.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter fra og med 1. Juli 2022 ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 1.339 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

18. Nærtstående parter
Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

	Koncern	
	2025	2024
19. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.268.872	5.774.178
Tab og gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	145.397	89.431
Indtægter af kapitalinteresser	-246.402	-151.169
Andre finansielle indtægter	-106.080	-2.728
Øvrige finansielle omkostninger	703.332	1.135.920
Skat af årets resultat	3.167.314	1.431.623
Andre hensatte forpligtelser	190.200	-309.075
	10.122.633	7.968.180
20. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-875.318	-1.832.362
Ændring i tilgodehavender	-6.973.410	-6.195.748
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	6.085.395	8.446.499
	-1.763.333	418.389