



# RSM

**RSM Danmark**

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Hjaltesvej 8  
7500 Holstebro  
T +45 70 26 66 00

CVR nr. 25 49 21 45

holstebro@rsm.dk  
www.rsm.dk

# **B.F. Invest ApS**

**Nr Bjertvej 12, Bjert, 7830 Vinderup**

**CVR-nr. 43 35 33 73**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. april 2025.

---

**Jens Agergaard**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for B.F. Invest ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vinderup, den 23. april 2025

### Direktion

Flemming Kobborg  
Direktør

### Bestyrelse

Jens Agergaard  
Formand

Flemming Kobborg

Lars Blavnsfeldt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i B.F. Invest ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.F. Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 23. april 2025

### RSM Danmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

Kenny Dam Handberg

statsautoriseret revisor  
mne43515

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	B.F. Invest ApS Nr Bjertvej 12, Bjert 7830 Vinderup
	CVR-nr.: 43 35 33 73 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jens Agergaard, Formand Flemming Kobborg Lars Blavnsfeldt
<b>Direktion</b>	Flemming Kobborg, Direktør
<b>Revision</b>	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Hjaltensvej 8 7500 Holstebro
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank A/S
<b>Dattervirksomhed</b>	B.F. Malketeknik A/S, Holstebro
<b>Kapitalinteresse</b>	Jyden Bur A/S, Holstebro

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Bruttofortjeneste	52.092	58.718	27.284
Resultat af primær drift	5.568	15.287	9.589
Finansielle poster, netto	-982	-1.478	-543
Årets resultat	3.155	10.327	6.762
<b>Balance:</b>			
Balancesum	97.295	89.520	125.626
Egenkapital	20.288	17.134	6.807
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	6.754	-16.383	37.255
Investeringsaktivitet	-9.279	-7.031	-39.236
Finansieringsaktivitet	-1.295	-7.850	33.079
Pengestrømme i alt	-3.820	-31.264	31.098
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	59	53	44
<b>Nøgletal i %:</b>			
Likviditetsgrad	138,0	134,4	111,7
Soliditetsgrad	20,9	19,1	5,4
Egenkapitalforrentning	16,0	90,2	99,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$$

**\*Resultat** Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg af produkter til automatisering af processer indenfor kvægbrug, herunder hovedvægt på salg og service af automatiske malkesystemer samt investeringsvirksomhed.

B.F. Invest ApS's hovedaktivitet er direkte eller indirekte gennem kapitalinteresser i andre virksomheder eller selskaber at drive investeringsvirksomhed og anden efter ledelsens skøn dermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 4.034.664 kr. mod 4.055.884 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 3.154.568 kr. mod 10.326.635 kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 52.091.801 kr. mod 58.718.131 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 3.154.568 kr. mod 10.326.635 kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede en omsætning i 2024 på niveau med 2023 og et ordinært resultat efter skat i intervallet 2 - 4 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Koncernen forventer i 2025 et resultat efter skat i intervallet 3 - 5 mio. kr.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevist og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.

B.F. Malketeknik A/S indgår i en samlet strategi for Lely koncernens optimering og reduktion af miljøbelastning ved landbrug. Lely koncernens strategi og forretningsområder retter hovedfokus på optimal ressourceudnyttelse, godt arbejdsmiljø, god dyrevelfærd, samt minimal påvirkning af det omgivende miljø.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Valutarisici*

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet en væsentlig del af vareforbruget og omkostningerne genereres eller prisfastsættes i Euro

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for B.F. Invest ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B.F. Invest ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori B.F. Invest ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, bilernes drift, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fradrag af afskrivning på goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede kursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles i moderselskabetsregnskabet efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdifor-ringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets regnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

### Selskabsskat og udskudt skat

B.F. Invest ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moder-virksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
	<b>52.091.801</b>	<b>58.718.131</b>	<b>4.034.664</b>	<b>4.055.884</b>	
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
1	Personaleomkostninger	-40.130.813	-38.428.342	-1.605.955	-1.990.029
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-5.774.178	-4.883.234	0	0
	Andre driftsomkostninger	-618.596	-119.368	-450.000	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>5.568.214</b>	<b>15.287.187</b>	<b>1.978.709</b>	<b>2.065.855</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.048.441	9.533.759
	Indtægter af kapitalinteresser	151.169	0	151.169	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	37.691
	Andre finansielle indtægter	2.728	21.668	868	998
2	Øvrige finansielle omkostninger	-1.135.920	-1.499.397	-755.295	-1.088.038
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.586.191</b>	<b>13.809.458</b>	<b>3.423.892</b>	<b>10.550.265</b>
	Skat af årets resultat	-1.431.623	-3.482.823	-269.324	-223.630
3	<b>Årets resultat</b>	<b>3.154.568</b>	<b>10.326.635</b>	<b>3.154.568</b>	<b>10.326.635</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i B.F. Invest ApS	3.154.568	10.326.635		
		<b>3.154.568</b>	<b>10.326.635</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moder-virksomhed	
		2024	2023	2024	2023
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Goodwill	9.370.252	11.740.500	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.370.252	11.740.500	0	0
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.946.152	10.640.125	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	13.946.152	10.640.125	0	0
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.176.625	36.128.184
7	Kapitalinteresser	2.631.169	0	2.631.169	0
8	Deposita	155.250	155.250	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.786.419	155.250	32.807.794	36.128.184
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>26.102.823</b>	<b>22.535.875</b>	<b>32.807.794</b>	<b>36.128.184</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Fremstillede varer og handelsvarer	33.206.779	31.777.565	0	0
Forudbetalinger for varer	403.148	0	0	0
Varebeholdninger i alt	<u>33.609.927</u>	<u>31.777.565</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.915.775	27.494.628	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.798.350	1.943.472
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.200.000	0	1.200.000	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.129.194	3.282.356
Andre tilgodehavender	1.039.633	1.437.808	0	50.000
9 Periode-afgrænsningsposter	648.076	675.300	0	0
Tilgodehavender i alt	<u>35.803.484</u>	<u>29.607.736</u>	<u>4.127.544</u>	<u>5.275.828</u>
Likvide beholdninger	<u>1.778.736</u>	<u>5.598.722</u>	<u>277.209</u>	<u>407.142</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>71.192.147</u></b>	<b><u>66.984.023</u></b>	<b><u>4.404.753</u></b>	<b><u>5.682.970</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>97.294.970</u></b>	<b><u>89.519.898</u></b>	<b><u>37.212.547</u></b>	<b><u>41.811.154</u></b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moder-virksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	45.000	45.000	45.000	45.000
Overført resultat	20.243.342	17.088.774	20.243.342	17.088.774
Egenkapital før minoritetsinteresser	20.288.342	17.133.774	20.288.342	17.133.774
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>20.288.342</b>	<b>17.133.774</b>	<b>20.288.342</b>	<b>17.133.774</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
10 Hensættelser til udskudt skat	208.610	175.505	0	0
11 Andre hensatte forpligtelser	830.540	1.139.615	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.039.150</b>	<b>1.315.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
12 Gæld til pengeinstitutter	69.128	177.115	0	0
13 Leasingforpligtelser	8.015.237	5.415.871	0	0
14 Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	16.298.640	15.652.149	16.298.640	15.652.149
Langfristede gældsforpligtelser i alt	24.383.005	21.245.135	16.298.640	15.652.149

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>					
Note	Koncern		Moder-virksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
	Kortfristet del af langfristet gæld	3.072.902	7.549.109	0	5.391.254
	Gæld til pengeinstitutter	82.807	39.027	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.376.054	6.637.266	45.000	45.000
	Selskabsskat	250.518	2.505.986	250.518	2.505.986
	Anden gæld	11.755.196	13.992.966	330.047	1.082.991
15	Periode-afgrænsningsposter	19.046.996	19.101.515	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	51.584.473	49.825.869	625.565	9.025.231
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>75.967.478</b>	<b>71.071.004</b>	<b>16.924.205</b>	<b>24.677.380</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>97.294.970</b>	<b>89.519.898</b>	<b>37.212.547</b>	<b>41.811.154</b>

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

17 Eventualposter

18 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	45.000	17.088.774	0	17.133.774
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>3.154.568</u>	<u>0</u>	<u>3.154.568</u>
	<b><u>45.000</u></b>	<b><u>20.243.342</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>20.288.342</u></b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	45.000	17.088.774	17.133.774
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>3.154.568</u>	<u>3.154.568</u>
	<b><u>45.000</u></b>	<b><u>20.243.342</u></b>	<b><u>20.288.342</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024	2023
Årets resultat	3.154.568	10.326.635
19 Reguleringer	7.968.180	8.098.718
20 Ændring i driftskapital	418.389	-31.033.749
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.541.137	-12.608.396
Renteindbetalinger og lignende	2.728	21.668
Renteudbetalinger og lignende	-1.135.920	-1.499.367
Pengestrøm fra ordinær drift	10.407.945	-14.086.095
Betalt selskabsskat	-3.653.986	-2.296.800
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>6.753.959</b>	<b>-16.382.895</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.093.644	-7.346.119
Salg af materielle anlægsaktiver	1.294.256	315.325
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.480.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-9.279.388</b>	<b>-7.030.794</b>
Optagelse af langfristet gæld	7.904.414	6.449.061
Afdrag på langfristet gæld	-9.242.751	-15.187.481
Optagelse af gældsbreve samt tilskrivning af renter	0	588.522
Skyldig earn out	0	294.379
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	43.780	5.046
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.294.557</b>	<b>-7.850.473</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-3.819.986</b>	<b>-31.264.162</b>
Likvider 1. januar 2024	5.598.722	36.862.884
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>1.778.736</b>	<b>5.598.722</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.778.736	5.598.722
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>1.778.736</b>	<b>5.598.722</b>

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	34.159.241	33.312.454	1.475.659	1.908.185
Pensioner	5.763.672	4.938.104	124.950	77.300
Andre omkostninger til social sikring	207.900	177.784	5.346	4.544
	<b>40.130.813</b>	<b>38.428.342</b>	<b>1.605.955</b>	<b>1.990.029</b>
Direktion og bestyrelse	2.105.955	1.914.537	2.055.955	1.990.029
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	59	53	2	2
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	646.491	588.522
Andre finansielle omkostninger	1.135.920	1.499.397	108.804	499.516
	<b>1.135.920</b>	<b>1.499.397</b>	<b>755.295</b>	<b>1.088.038</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Overføres til overført resultat			3.154.568	10.326.635
<b>Disponeret i alt</b>			<b>3.154.568</b>	<b>10.326.635</b>

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>4. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2024	20.201.290	20.201.290	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>20.201.290</b>	<b>20.201.290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-8.460.790	-6.090.540	0	0
Årets afskrivninger	-2.370.248	-2.370.250	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-10.831.038</b>	<b>-8.460.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>9.370.252</b>	<b>11.740.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2024	16.907.583	10.381.349	0	0
Tilgang i årets løb	8.093.644	7.346.119	0	0
Afgang i årets løb	-4.123.039	-819.885	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>20.878.188</b>	<b>16.907.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-6.267.458	-4.172.469	0	0
Årets afskrivninger	-3.403.930	-2.512.984	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	2.739.352	417.995	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-6.932.036</b>	<b>-6.267.458</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>13.946.152</b>	<b>10.640.125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	37.835.534	37.835.534
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.835.534</b>	<b>37.835.534</b>
Opskrivninger 1. januar 2024	0	0	1.292.650	2.358.891
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	4.048.441	11.533.759
Udbytte	0	0	-8.000.000	-12.600.000
<b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.658.909</b>	<b>1.292.650</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2024	0	0	-3.000.000	-1.000.000
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-2.000.000	-2.000.000
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.000.000</b>	<b>-3.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.176.625</b>	<b>36.128.184</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	9.000.000	11.000.000

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>7. Kapitalinteresser</b>				
Tilgang i årets løb	2.480.000	0	2.480.000	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>2.480.000</b>	<b>0</b>	<b>2.480.000</b>	<b>0</b>
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	151.169	0	151.169	0
<b>Opskrivninger 31. december 2024</b>	<b>151.169</b>	<b>0</b>	<b>151.169</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>2.631.169</b>	<b>0</b>	<b>2.631.169</b>	<b>0</b>
<b>8. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2024	155.250	155.250	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>155.250</b>	<b>155.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>155.250</b>	<b>155.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9. Periode-afgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikringer, vægtafgifter og abonnementer	648.076	675.300	0	0
	<b>648.076</b>	<b>675.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	175.505	198.668	0	0
Udskudt skat af årets resultat	33.105	-23.163	0	0
	<b>208.610</b>	<b>175.505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024	1.139.615	971.250	0	0
Årets ændringer i andre hensatte forpligtelser	-309.075	168.365	0	0
	<b>830.540</b>	<b>1.139.615</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moder-virksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>12. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	196.630	303.112	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-127.502	-125.997	0	0
	<b>69.128</b>	<b>177.115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	10.960.637	7.447.729	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-2.945.400	-2.031.858	0	0
	<b>8.015.237</b>	<b>5.415.871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse</b>				
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse i alt	16.298.640	21.043.403	16.298.640	21.043.403
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-5.391.254	0	-5.391.254
	<b>16.298.640</b>	<b>15.652.149</b>	<b>16.298.640</b>	<b>15.652.149</b>
<b>15. Periode-afgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt servicekontrakter	19.046.996	19.101.515	0	0
	<b>19.046.996</b>	<b>19.101.515</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

B.F. Invest ApS's kapitalandele i B.F. Malteteknik A/S er lagt til sikkerhed for B.F. Malteteknik A/S's bankgæld til pengeinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	33.207
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.916
Driftsmateriel	1.252
Goodwill	370

Der er stillet sikkerhed for mellemværende med Øvrige pengeinstitutter i form af ejendomsforbehold på nominelt 378. t.kr. Ejendomsforbeholdet omfatter driftsmidler, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 285 t.kr.

### 17. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 26 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 4 måneder og en samlet restleasingydelse på 84 t.kr.

Lejekontrakter:

Koncernen har indgået aftale om leje af ejendommene Nr. Bjertvej 10 samt Nr. Bjertvej 12. 7830 Vinderup. Lejen sker på markedsvilkår. Lejen for 2025 udgør tkr. 788. Lejemålet er uopsigeligt frem til den 30. juni 2026 og kan herefter opsiges med 6 måneders varsel.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter fra og med 1. juli 2022 ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 251 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 18. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår.

	Koncern	
	2024	2023
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>19. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.774.178	2.883.234
Tab og gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	89.431	86.567
Indtægter af kapitalinteresser	-151.169	0
Andre finansielle indtægter	-2.728	-21.668
Øvrige finansielle omkostninger	1.135.920	1.499.397
Skat af årets resultat	1.431.623	3.482.823
Andre hensatte forpligtelser	-309.075	168.365
	<b><u>7.968.180</u></b>	<b><u>8.098.718</u></b>
<b>20. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.832.362	-4.641.578
Ændring i tilgodehavender	-6.195.748	11.544.429
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	8.446.499	-37.936.600
	<b><u>418.389</u></b>	<b><u>-31.033.749</u></b>