

Andersen & Friends Holding ApS

Strandvejen 125, 2900 Hellerup

CVR-nr. 39 42 67 73

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2026
Dirigent:

.....
Anders Christian Andersen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

Andersen & Friends Holding ApS
Årsrapport 2025

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Andersen & Friends Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 30. april 2026

Direktion:

.....
Anders Christian Andersen
direktør

Andersen & Friends Holding ApS
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Andersen & Friends Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Andersen & Friends Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Andersen & Friends Holding ApS
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. april 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid
statsaut. revisor
mne31450

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Andersen & Friends Holding ApS
Adresse, postnr. by	Strandvejen 125, 2900 Hellerup
CVR-nr.	39 42 67 73
Stiftet	21. marts 2018
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Anders Christian Andersen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025	2024	2023
Hovedtal			
Nettoomsætning	136.301	134.420	123.525
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	24.492	22.483	19.991
Resultat af primær drift	11.381	8.049	8.611
Resultat af finansielle poster	-1.860	1.361	-2.320
Årets resultat	8.794	8.218	4.634
Balancesum			
Balancesum	116.544	94.854	98.964
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.089	9.767	30.241
Minoritetsinteresser	5.196	3.747	1.771
Egenkapital	18.412	10.423	1.152
Pengestrømme fra driftsaktivitet			
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.686	11.975	18.231
Pengestrøm i alt	7.052	-280	-7.608
Nøgletal			
Bruttomargin	30,5 %	28,8 %	29,5 %
Afkastningsgrad	10,8 %	8,3 %	8,7 %
Likviditetsgrad	69,9 %	73,2 %	58,8 %
Soliditetsgrad	11,3 %	7,0 %	-0,6 %
Egenkapitalforrentning	81,8 %	238,6 %	-644,3 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede			
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	28	29	30

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets primære aktivitet er besiddelse af kapitalandele i datterselskaber og kapitalinteresser samt administration.

Koncernen beskæftiger sig med at være den førende udbyder af fleksible arbejdspladser i København, med hovedfokus på at tilbyde arbejdspladsløsninger i centrale erhvervsområder, samt at drive konsulentvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 8.794 t.kr. mod et overskud på 8.218 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 18.412 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

I 2026 forventes koncernens resultat før skat at være på niveau med sidste år, 7.000 - 10.000 t.kr.
Forventningerne er baseret på koncern selskabernes forventning til 2026.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	Nettoomsætning	136.301	134.420	0	0
	Vareforbrug	-87.754	-86.647	0	0
	Andre driftsindtægter	1.909	350	556	0
	Andre eksterne omkostninger	-8.948	-9.356	-57	-186
	Bruttoresultat	41.508	38.767	499	-186
3	Personaleomkostninger	-17.016	-16.284	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.202	-14.084	0	0
	Resultat før finansielle poster	13.290	8.399	499	-186
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	795	0
4	Finansielle indtægter	447	3.226	198	3.074
5	Finansielle omkostninger	-2.307	-1.865	-801	-630
	Resultat før skat	11.430	9.760	691	2.258
6	Skat af årets resultat	-2.636	-1.542	-2	145
	Årets resultat	<u>8.794</u>	<u>8.218</u>	<u>689</u>	<u>2.403</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshaveren i Andersen & Friends Holding ApS	8.140	7.225		
	Minoritetsinteresser	654	993		
		<u>8.794</u>	<u>8.218</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
		PASSIVER			
		Egenkapital			
14	Selskabskapital	50	50	50	50
	Overført resultat	10.166	5.026	4.964	7.275
	Foreslået udbytte	3.000	1.600	3.000	600
		13.216	6.676	8.014	7.925
	Anpartshaveren i Andersen & Friends Holding ApS' andel af egenkapital				
	Minoritetsinteresser	5.196	3.747	0	0
		18.412	10.423	8.014	7.925
	Egenkapital i alt				
	Hensatte forpligtelser				
15	Udskudt skat	4.003	2.457	0	0
17	Hensatte forpligtelser i alt	4.003	2.457	0	0
	Gældsforpligtelser				
16	Langfristede gældsforpligtelser				
	Leasingforpligtelser	13.640	6.528	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	1.091	2.468	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	11.293
	Deposita	34.925	36.368	0	0
	Anden gæld	0	368	0	0
		49.656	45.732	0	11.293
	Kortfristede gældsforpligtelser				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.360	6.947	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.829	6.064	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.569	7.506	11	10
18	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	18.884	614
	Skyldig selskabsskat	966	1.338	966	1.338
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	0	234	502
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	459	50	219	50
20	Anden gæld	3.199	5.008	2.073	63
19	Periodeafgrænsningsposter	16.091	9.329	0	0
		44.473	36.242	22.387	2.577
	Gældsforpligtelser i alt	94.129	81.974	22.387	13.870
	PASSIVER I ALT	116.544	94.854	30.401	21.795

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 7 Resultatdisponering
- 11 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2025	50	5.026	1.600	6.676	3.747	10.423
	Overført via resultatdisponering	0	5.140	3.000	8.140	1.449	9.589
	Udloddet udbytte	0	0	-1.600	-1.600	0	-1.600
	Egenkapital 31. december 2025	<u>50</u>	<u>10.166</u>	<u>3.000</u>	<u>13.216</u>	<u>5.196</u>	<u>18.412</u>

Modervirksomhed

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2025	50	7.275	600	7.925
7	Overført via resultatdisponering	0	-2.311	3.000	689
	Udloddet udbytte	0	0	-600	-600
	Egenkapital 31. december 2025	<u>50</u>	<u>4.964</u>	<u>3.000</u>	<u>8.014</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	8.794	8.218
24	Reguleringer	13.284	13.431
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	22.078	21.649
25	Ændring i driftskapital	-2.532	-11.035
	Pengestrømme fra primær drift	19.546	10.614
	Renteindbetalinger m.v.	447	3.226
	Renteudbetalinger m.v.	-2.307	-1.865
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.686	11.975
	Køb af materielle anlægsaktiver	-11.089	-9.767
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.113	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-8.672	-5.477
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	3.089
	Salg minoritetsinteresser	0	1.052
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-18.648	-11.103
	Tilgang på leasingforpligtelser	25.000	0
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	3.622
	Afdrag på gæld til øvrige kreditinstitutter	-1.665	-2.790
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-15.321	-1.984
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.014	-1.152
	Årets pengestrøm	7.052	-280
	Likvider 1. januar	4.768	5.048
26	Likvider 31. december	11.820	4.768

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Andersen & Friends Holding ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget reklassifikationer af sammenligningstallene i koncernregnskabet med henblik på at sikre en ensartet præsentation. Reklassifikationerne har ingen indvirkning på koncernens resultat eller egenkapital.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed og kapitalinteressen i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita vedrører indskud i forbindelse med lejemål.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed eller kapitalinteressen i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelse inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}} \times 100$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}} \times 100$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo}}{\text{Passiver i alt, ultimo}} \times 100$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}} \times 100$

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Personaleomkostninger				
Lønninger	15.366	15.004	0	0
Pensioner	1.429	1.060	0	0
Andre omkostninger til social sikring	221	220	0	0
	<u>17.016</u>	<u>16.284</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>28</u>	<u>29</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 3.587 t.kr. (2024: 3.268 t.kr.).

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ingen ansatte.

Koncern

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Finansielle indtægter				
Gevinst ved salg af kapitalandele	0	2.947	0	2.947
Andre finansielle indtægter	<u>447</u>	<u>279</u>	<u>198</u>	<u>127</u>
	<u>447</u>	<u>3.226</u>	<u>198</u>	<u>3.074</u>
Finansielle omkostninger				

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	611	470
Andre finansielle omkostninger	<u>2.307</u>	<u>1.865</u>	<u>190</u>	<u>160</u>
	<u>2.307</u>	<u>1.865</u>	<u>801</u>	<u>630</u>

Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.324	1.462	2	-342
Årets regulering af udskudt skat	<u>1.312</u>	<u>80</u>	<u>0</u>	<u>197</u>
	<u><u>2.636</u></u>	<u><u>1.542</u></u>	<u><u>2</u></u>	<u><u>-145</u></u>

t.kr.

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering
Foreslået udbytte for regnskabsåret
Overført resultat

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	3.000	600
	<u>-2.311</u>	<u>1.803</u>
	<u>689</u>	<u>2.403</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Materielle anlægsaktiver

Koncern

t.kr.

Andre anlæg,
driftsmateriel
og inventar

Indretning af
lejede lokaler

I alt

Kostpris 1. januar 2025	65.159	40.147	105.306
Tilgange	3.463	7.626	11.089
Afgange	-1.335	0	-1.335
Kostpris 31. december 2025	<u>67.287</u>	<u>47.773</u>	<u>115.060</u>
Årets opskrivninger	8.993	0	8.993
Opskrivninger 31. december 2025	<u>8.993</u>	<u>0</u>	<u>8.993</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	42.116	22.867	64.983
Afskrivninger	6.323	4.879	11.202
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-912	0	-912
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>47.527</u>	<u>27.746</u>	<u>75.273</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>28.753</u>	<u>20.027</u>	<u>48.780</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	<u>24.068</u>	<u>0</u>	<u>24.068</u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 22.

Finansielle anlægsaktiver

Koncern

t.kr.

Kapitalandele i
kapital-
interesser

Andre
værdipapirer og
kapitalandele

Deposita,
finansielle
anlægsaktiver

I alt

Kostpris 1. januar 2025	3.822	300	25.017	29.139
Tilgange	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.672</u>	<u>8.672</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>3.822</u>	<u>300</u>	<u>33.689</u>	<u>37.811</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	<u>-822</u>	<u>-300</u>	<u>0</u>	<u>-1.122</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>-822</u>	<u>-300</u>	<u>0</u>	<u>-1.122</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>33.689</u></u>	<u><u>36.689</u></u>

Koncern

Kapitalinteresser

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Passion Forest ApS	Aarhus	50,00 %

Andre kapitalandele

Worthmore ApS

København

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	
Kostpris 1. januar 2025	15.110	3.822	300	19.232
Kostpris 31. december 2025	15.110	3.822	300	19.232
Værdireguleringer 1. januar 2025	0	-822	-300	-1.122
Værdireguleringer 31. december 2025	0	-822	-300	-1.122
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	15.110	3.000	0	18.110

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Ordnung A/S	Hellerup	79,50 %
AL Copenhagen A/S	Hellerup	66,72 %

Kapitalinteresser

Passion Forest ApS	Aarhus	50,00 %
--------------------	--------	---------

Andre kapitalandele

Worthmore ApS

København

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender i moderselskabet omfatter tilgodehavender i forbindelse med salg af aktier i Ordnung A/S.

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

I perioden 31. januar 2025 til 18. november 2025 har selskabet haft et tilgodehavender hos kapitalejer. Mellemværende har samlet set udgjort 269 t.kr. Lånet er fuldt ud indfriet inden regnskabsårets udgang, og der er ingen tilgodehavender hos kapitalejer pr. balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdioplysninger
t.kr.

Dagsværdi 31. december
Dagsværdiniveau

Aktier
1.000.000
1

Selskabskapital

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 50 t.kr. det seneste år.

Koncern

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	2.457	2.650	0	-197
Indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.546</u>	<u>-193</u>	<u>0</u>	<u>197</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>4.003</u></u>	<u><u>2.457</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Langfristede gældsforpligtelser				

Koncern				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	22.623	8.983	13.640	0
Kreditinstitutter i øvrigt	2.468	1.377	1.091	0
Deposita	34.925	0	34.925	0
	<u>60.016</u>	<u>10.360</u>	<u>49.656</u>	<u>0</u>

Hensatte forpligtelser

Koncern

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver.

Gæld til tilknyttede virksomheder

Modervirksomhed

Efter regnskabsårets afslutning er det besluttet, at udlodde udbytte fra Ordnung A/S på i alt 20 mio. kr., hvoraf Andersen & Friends Holding ApS's andel svarende til 15,9 mio. kr. anvendes til nedbringelse af mellemregningen med Ordnung A/S.

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Anden gæld

Anden gæld i moderselskabet omfatter gæld i forbindelse med køb af aktier i Passion Forest ApS.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser**Koncern**

Koncernen har leasingforpligtelser, der omfatter husleje med i alt 318.786 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakt med en resterende kontraktperiode på 13 år.

Derudover har koncernen leasingforpligtelse på 654 t.kr. vedrørende leasing af biler med en samlet løbetid på 35 måneder.

Koncern

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling i sambeskatningskredsen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kreditinstitutter i øvrigt, er der stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens biler for en samlet værdi af 258 t.kr. pr. 31. december 2025.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025.

Nærtstående parter

Koncern

Andersen & Friends Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Anders Christian Andersen	Hellerup	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Koncern		
Gæld til selskabsdeltager og ledelse	459	50
Tilgodehavende hos kapitalinteresser	3.091	130
Renteindtægter hos kapitalinteresser	61	0
Modervirksomhed		
Gæld til selskabsdeltager og ledelse	219	50
Gæld til tilknyttede selskaber	11.293	18.884
Renteudgifter til tilknyttede selskaber	611	470
Administrationshonorar	50	66
Tilgodehavende hos kapitalinteresser	3.091	130
Renteindtægter hos kapitalinteresser	61	0

Oplysninger om ledelsens vederlag fremgår af note 3.

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	11.202	14.084
Finansielle indtægter	-447	-3.226
Finansielle omkostninger	2.307	1.865
Skat af årets resultat	-1.324	901
Udskudt skat	1.546	-193
	<u>13.284</u>	<u>13.431</u>
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	2.492	-5.645
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.024	-5.390
	<u>-2.532</u>	<u>-11.035</u>
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>11.820</u>	<u>4.768</u>
	<u>11.820</u>	<u>4.768</u>