

# Nordic Healthcare Group ApS

Constantin Hansens Gade 25  
1799 København V

CVR-nr. 38 47 09 73  
*CVR no. 38 47 09 73*

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2025**

*Annual report for the period  
1 January to 31 December 2025*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 24. marts 2026

*Adopted at the annual general meeting on 24  
March 2026*

---

Martin Bangsgaard Hornstrup  
dirigent  
*chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	15
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	20
Noter <i>Notes</i>	21

## Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning**

### *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Nordic Healthcare Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København V, den 3. marts 2026  
*København V, 3 March 2026*

#### **Direktion**

*Executive board*

Claus Ivan Rehfeld

#### **Bestyrelse**

*Supervisory board*

Toumas Petteri Nikoskinen

Martin Bangsgaard Hornstrup

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of Nordic Healthcare Group ApS for the financial year 1 January - 31 December 2025.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2025 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## *Independent auditor's report*

*Til kapitalejeren i Nordic Healthcare Group ApS*

*To the shareholder of Nordic Healthcare Group ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Healthcare Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Nordic Healthcare Group ApS for the financial year 1 January - 31 December 2025, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2025 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. marts 2026  
*Copenhagen, 3 March 2026*

Revisionsfirmaet Edelbo & Lund-Larsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 32 72 49  
*CVR no. 32 32 72 49*

Palle Mørch  
Statsautoriseret revisor

mne29381  
*mne29381*

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Selskabsoplysninger

*Company details*

### Selskabet

*The company*

Nordic Healthcare Group ApS  
Constantin Hansens Gade 25  
1799 København V

CVR-nr.: 38470973  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2025*

Hjemsted: København  
*Domicile: Copenhagen*

### Bestyrelse

*Supervisory board*

Toumas Petteri Nikoskinen  
Martin Bangsgaard Hornstrup

### Direktion

*Executive board*

Claus Ivan Rehfeld

### Revision

*Auditors*

Revisionsfirmaet Edelbo & Lund-Larsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 32327249  
*CVR no.:*  
Frederiksholms Kanal 2  
1220 København K

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, rådgivning, innovation, forskning og undervisning.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 1.459.091, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 5.316.910.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Business review**

The company's purpose is to run consultancy, advice, innovation, research and teaching.

### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 31 December 2025 shows a profit of kr. 1.459.091, and the balance sheet at 31 December 2025 shows equity of kr. 5.316.910.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Årsrapporten for Nordic Healthcare Group ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report of Nordic Healthcare Group ApS for 2025 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2025 is presented in kr.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

##### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

##### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter de direkte og indirekte omkostninger, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Income statement**

##### **Gross profit**

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, consumables and other external expenses.

##### **Revenue**

Revenue from the sale of services is recognized in the income statement when the transfer of risk, normally upon delivery to the buyer, has taken place, and then the revenue can be measured reliably and is expected to be received. Revenue is measured net of VAT, duties, and discounts.

##### **Expenses for raw materials and consumables**

Consumption of goods includes the direct and indirect costs incurred to achieve the net revenue for the year.

##### **Other external costs**

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, beregnes med 22% og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

### **Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment**

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment comprise the year's depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is calculated with 22%, and recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Deferred tax is measured according to the balance sheet-oriented debt method of temporary differences between the accounting and tax values of assets and liabilities.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

### **Balance sheet**

#### **Intangible assets**

##### *Development projects, patents and licences*

Development costs comprise costs, wages/salaries and amortisation losses that are directly and indirectly attributable to the company's development activities.

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually three years.

#### **Tangible assets**

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender er værdiansat efter en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Brugstid**

#### *Useful life*

5 år  
*5 years*

Assets costing less than kr. 34.400 are expensed in the year of acquisition.

### **Receivables**

Receivables are valued according to an individual assessment of the individual receivables.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at banks.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

#### **Liabilities**

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

*Income statement 1 January - 31 December*

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>18.052.163</b>	<b>15.774.951</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-15.762.019	-13.701.864
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-375.078	-115.614
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>1.915.066</b>	<b>1.957.473</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		1.115	176
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-33.671	-32.949
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>1.882.510</b>	<b>1.924.700</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-423.419	-390.880
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>1.459.091</b>	<b>1.533.820</b>

## Resultatdisponering

*Distribution of profit*

Overført til reserve for udviklingsomkostninger <i>Transferred to reserve for development expenditure</i>		160.340	721.428
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.298.751	812.392
		<b>1.459.091</b>	<b>1.533.820</b>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet 31 December*

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		1.130.473	924.908
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	3	<b>1.130.473</b>	<b>924.908</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	4	51.904	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>		<b>51.904</b>	<b>0</b>
Deposita <i>Deposits</i>		443.700	435.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>443.700</b>	<b>435.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<b>1.626.077</b>	<b>1.359.908</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		10.636.948	7.399.572
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		1.439.366	993.511
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		0	1
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		500.791	615.566
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		886.898	9.058
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>13.464.003</b>	<b>9.017.708</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>2.647.160</b>	<b>2.399.340</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>16.111.163</b>	<b>11.417.048</b>

**Balance 31. december (fortsat)**  
*Balance sheet 31 December (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
<i>Current assets total</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>17.737.240</b></u>	<u><b>12.776.956</b></u>
<i>Assets total</i>			

**Balance 31. december**  
*Balance sheet 31 December*

	Note	2025	2024
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital		60.000	60.000
<i>Share capital</i>			
Reserve for udviklingsomkostninger		881.768	721.428
<i>Reserve for development expenditure</i>			
Overført resultat		4.375.142	3.076.390
<i>Retained earnings</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0
<i>Proposed dividend for the year</i>			
<b>Egenkapital</b>		<b>5.316.910</b>	<b>3.857.818</b>
<i>Equity total</i>			
Hensættelse til udskudt skat		249.555	203.480
<i>Provision for deferred tax</i>			
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>249.555</b>	<b>203.480</b>
<i>Provisions total</i>			
Deposit		114.906	114.906
<i>Prepayments received from customers</i>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>114.906</b>	<b>114.906</b>
<i>Total non-current liabilities</i>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.680.796	2.868.854
<i>Prepayments received from customers</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.448.658	1.428.313
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.829.513	605.428
<i>Payables to subsidiaries</i>			
Selskabsskat		317.344	72.368
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		2.779.558	3.625.789
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.055.869</b>	<b>8.600.752</b>
<i>Total current liabilities</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>12.170.775</b>	<b>8.715.658</b>
<i>Debt total</i>			

**Balance 31. december (fortsat)**  
*Balance sheet 31 December (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>17.737.240</u></b>	<b><u>12.776.956</u></b>
<i>Liabilities and equity total</i>			
Eventualforpligtelser	5		
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
<i>Mortgages and collateral</i>			

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve udviklingsomk	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for development expenditure</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2025 <i>Equity at 1 January 2025</i>	60.000	721.428	3.076.391	3.857.819
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	160.340	1.298.751	1.459.091
<b>Egenkapital 31. december 2025</b> <i>Equity at 31 December 2025</i>	<b>60.000</b>	<b>881.768</b>	<b>4.375.142</b>	<b>5.316.910</b>

	Virksomheds- kapital	Reserve udviklingsomk	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for development expenditure</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	60.000	0	2.263.998	2.323.998
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	721.428	812.392	1.533.820
<b>Egenkapital 31. december 2024</b> <i>Equity at 31 December 2024</i>	<b>60.000</b>	<b>721.428</b>	<b>3.076.390</b>	<b>3.857.818</b>

## Noter

### Notes

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	13.186.383	11.491.368
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	1.624.560	1.427.498
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	155.525	163.340
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	795.551	619.658
<i>Other staff costs</i>		
	<u><b>15.762.019</b></u>	<u><b>13.701.864</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>18</u>	<u>18</u>
<i>Number of fulltime employees on average</i>		
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	377.344	192.368
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	46.075	203.480
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-4.968
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<u><b>423.419</b></u>	<u><b>390.880</b></u>

## Noter

### Notes

### 3 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

	Færdiggjorte udviklings- projekter
	<i>Completed development projects</i>
Kostpris 1. januar 2025	1.040.522
<i>Cost at 1 January 2025</i>	
Tilgang i årets løb	568.500
<i>Additions for the year</i>	
Kostpris 31. december 2025	1.609.022
<i>Cost at 31 December 2025</i>	
Opskrivninger 31. december 2025	0
<i>Revaluations at 31 December 2025</i>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	115.614
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2025</i>	
Årets afskrivninger	362.935
<i>Amortisation for the year</i>	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	478.549
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2025</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.130.473</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2025</i>	

## Noter

### Notes

#### 4 Materielle anlægsaktiver

##### Tangible assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2025	0
<i>Cost at 1 January 2025</i>	
Tilgang i årets løb	64.047
<i>Additions for the year</i>	
Kostpris 31. december 2025	64.047
<i>Cost at 31 December 2025</i>	
Opskrivninger 1. januar 2025	0
<i>Revaluations at 1 January 2025</i>	
Opskrivninger 31. december 2025	0
<i>Revaluations at 31 December 2025</i>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0
<i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2025</i>	
Årets afskrivninger	12.143
<i>Depreciation for the year</i>	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	12.143
<i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2025</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>51.904</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2025</i>	

#### 5 Eventualforpligtelser

##### Contingent liabilities

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.  
*The company has no contingent liabilities.*

## **Noter**

*Notes*

### **6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

*Mortgages and collateral*

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. balancedagen.  
*The Company has no mortgages and collateral*