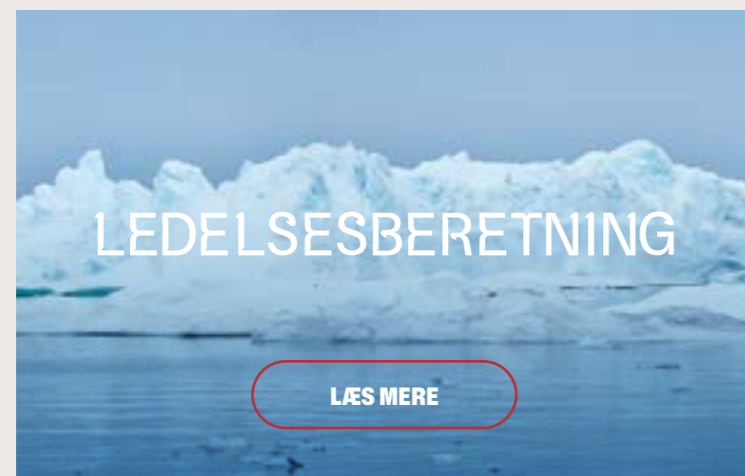


ÅRSRAPPORT



2024

Indholdsfortegnelse



LEDELSESBERETNING

LÆS MERE

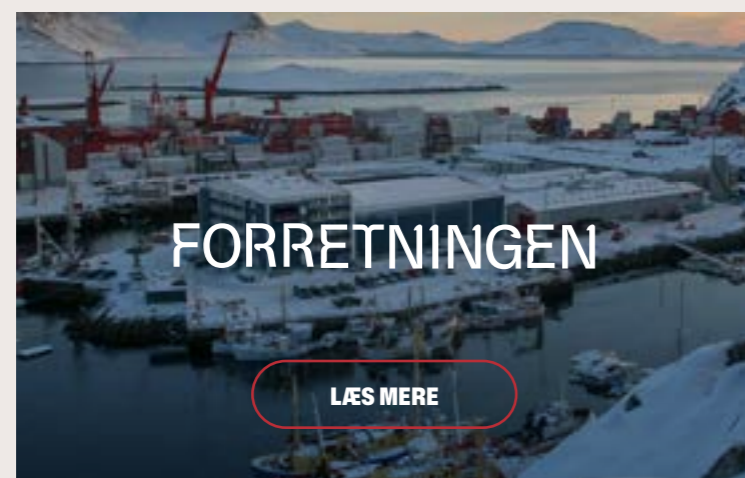
Visuel opsummering

Forpersonens forord

Årets begivenheder – tidslinje

Beretning

Regnskab



FORRETNINGEN

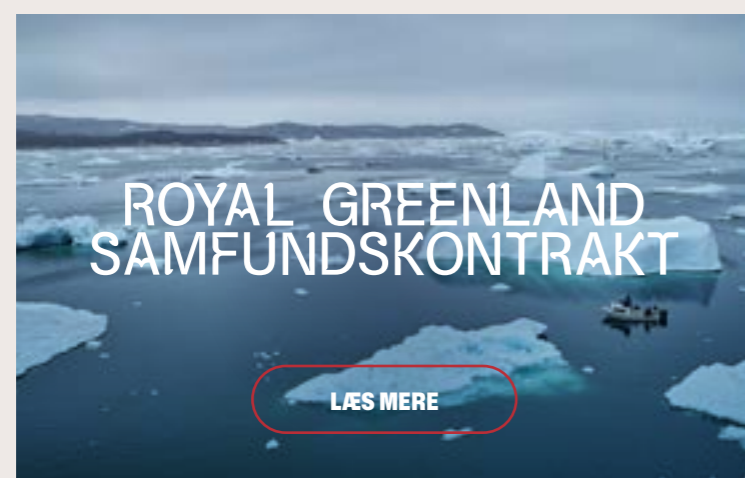
LÆS MERE

Markeder og salg

Produktudvikling og innovation

Fiskeri, indkøb og produktion

Risici

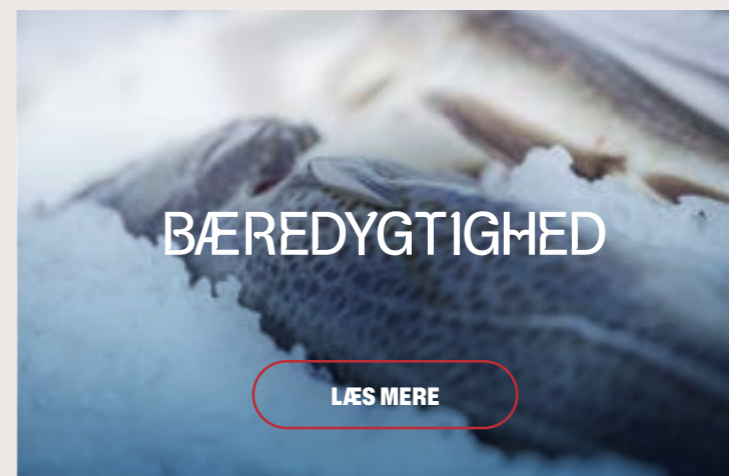


ROYAL GREENLAND
SAMFUNDSKONTRAKT

LÆS MERE

Royal Greenland for samfundet
og for medarbejderne

Uddannelse og kurser



BÆREDYGTIGHED

LÆS MERE

Værdien af en bæredygtig fremtid

Vi passer på natur og miljø

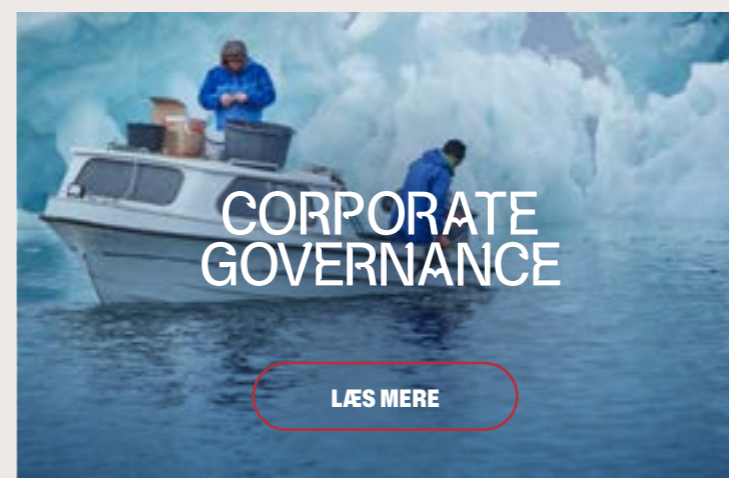
Gode forhold for arbejdstagere

Bidrag til udvikling af lokalsamfund

Kvalitet og fødevarer sikkerhed

Vi driver forretning med omtanke

Nøgletal for
bæredygtighedsområderne

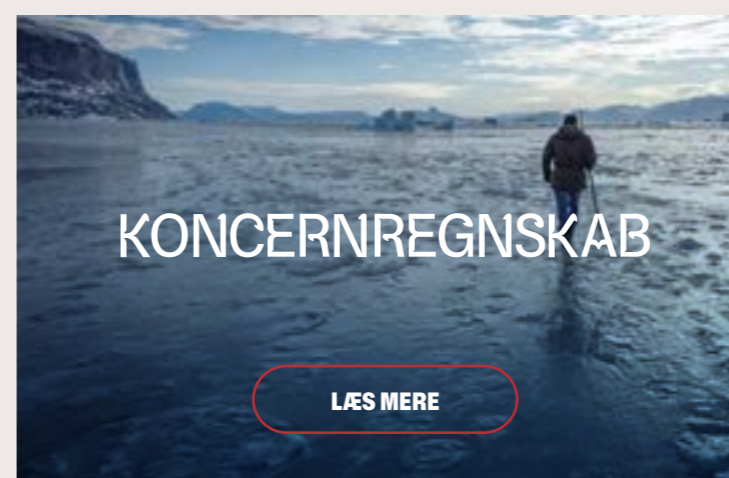


CORPORATE
GOVERNANCE

LÆS MERE

Vederlag

Aktiviteter



KONCERNREGNSKAB

LÆS MERE

Påtegninger

Ledelsesberetning

Koncern- og årsregnskab

Noter til årsrapporten

2024 var et år, præget af store udfordringer og nødvendige forandringer for Royal Greenland. Vi går ind i 2025 med en klar vision om fortsat at udvikle Royal Greenland som en bæredygtig og konkurrencedygtig virksomhed, funderet på en stærk samfundskontrakt med dybe rødder i Grønland.

LEDELSESBERETNING

- **Forpersonens forord**
- **Årets begivenheder – tidslinje**
- **Beretning**
- **Regnskab**

ASIEN

Omsætning 1,8 milliarder, omsætningsandel 33 %

33 %

Omsætningen faldt til 1,8 milliarder DKK. En del af årsagen skyldes hellefisk, der blev ramt af faldende indhandlingsmængder og en væsentlig forøgelse af omkostningsbasen i Grønland. 90 % af salget af hellefisk er rettet mod Asien. Salgspriserne på skalrejer blev påvirket negativt af den økonomiske opbremsning i Kina. Japansk recession og konkurrence fra russiske fiskeeksporter pressede priserne. For at styrke position i det største marked, Kina – særligt inden for detailhandel og e-handel – etableres kontor i Qingdao. Samtidig undersøges muligheden for at udvide til Vietnam og Sydkorea.

EUROPA

Omsætning 1,5 milliarder, omsætningsandel 27 %

27 %

Royal Greenland havde et stærkt år i Europa, hvor høj efterspørgsel på torsk samt kogte & pillede rejer fastholdt omsætningen på 2,7 mia. DKK trods manglende salg af pelagiske arter og røgvare. Især torskesalget markerede sig positivt, særligt i Sydeuropa, hvor priserne steg markant efter et svagt 2023. Samtidig oplevede salget af kogte og pillede rejer vækst i både Storbritannien og Tyskland, hvor stærke partnerskaber og gunstig prisudvikling var med til at styrke forretningen.

SKANDINAVIEN

Omsætning 1,1 mia, omsætningsandel 20 %

20 %

Ligesom i det øvrige Europa har en mere positiv økonomiske udvikling haft en positiv indvirkning på salget i Skandinavien. Samlet udgør Royal Greenlands omsætning i Skandinavien til 1,1 mia. DKK. Udviklingen drives af øget omsætning indenfor kategorierne kogte & pillede rejer og torsk. Som for det øvrige Europa er disse også de vigtigste kategorier i Skandinavien med en omsætningsandel på 58%.

NORDAMERIKA

Omsætning 1 milliard, omsætningsandel 18 %

18 %

Snekrabber tegnede sig for over 73% % af salget i Nordamerika og prisen blev genoprettet efter et turbulent 2023. Den samlede omsætning nærmede sig 1 mia. DKK, drevet af solid efterspørgsel og stigende priser gennem sæsonen. En større andel blev solgt til detailsegmentet. Nutaaq-torsk vandt yderligere markedsandele, grundet stærk positionering på kvalitet. Året sluttede med lave lagerniveauer – et positivt signal for fremtidig prisudvikling.

ØVRIGE

Omsætning 0,1, omsætningsandel 2 %

2 %

Chileaktiviteten giver, som følge af en nedgang i 2023, fortsat underskud, men er dog væsentligt forbedret. Der er gennemført omstruktureringer og besparelser samt en ændring af forretningsset-up, som indsnævrer omfanget af og minimerer risikoen i forretningen.

EGET FISKERI

39 %

Vores egen flåde bestående af 10 trawlere landede **54.000 tons** råvarer



SELVSTÆNDIGE FISKERE

48 %

Selvstændige fiskere leverede **57.544 tons** råvarer



PRODUKTION

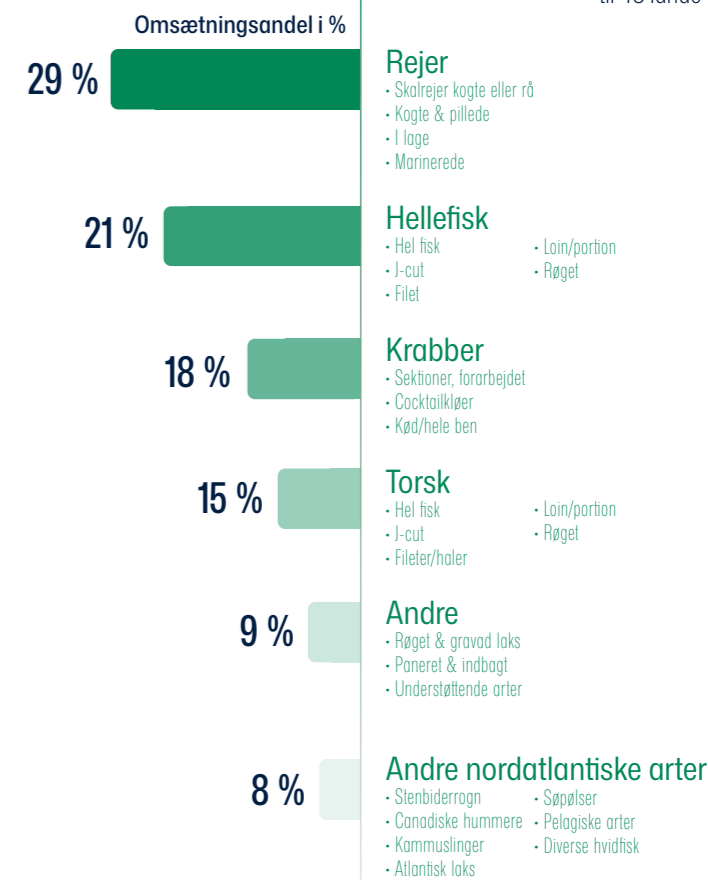
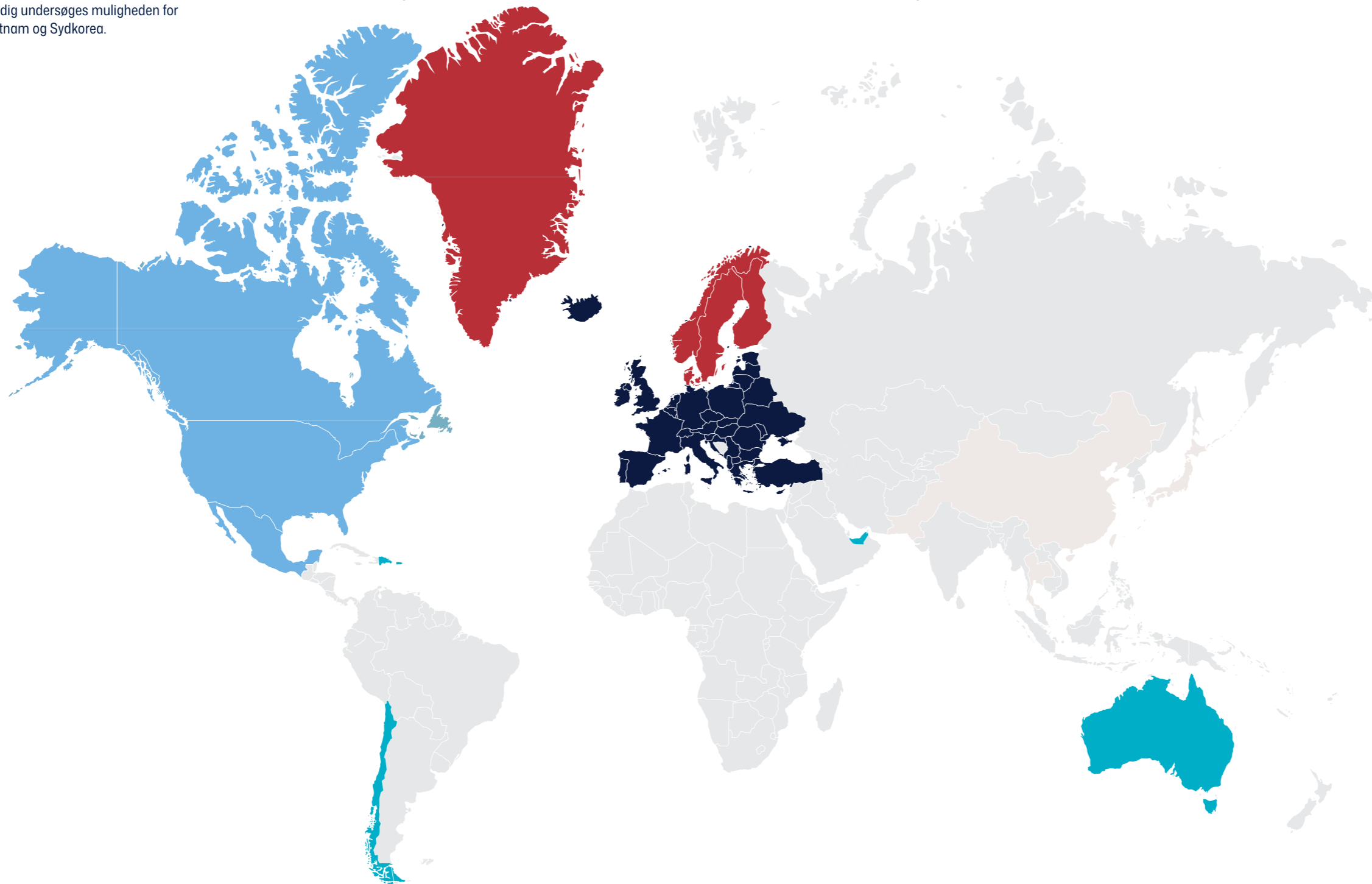
49 FABRIKKER

49 fabrikker i Grønland, Canada og Tyskland forarbejdede og pakkede fangsterne om til færdigvarer

SALG

48 LANDE

Vores salgsselskaber solgte færdigvarer for **5.621 mio. DKK** til 48 lande





Forpersonens forord

Vi arbejder for et stærkere Grønland.

2024 har været et udfordrende år for Royal Greenland. Året har krævet svære, men nødvendige beslutninger for at sikre, at vi fremover kan skabe en stærkere og mere robust virksomhed.

Ledelsen har gennemført omfattende effektiviseringer i 2024 med turn-around-planen Back-to-Black. Her i begyndelsen af 2025 kan vi konkludere, at vores turn-around virker.

I 2024 har vi leveret besparelser på 52,4 mio. DKK, hvilket er 10 mio. DKK mere end målsætningen for året. Den primære drift for 2024 er forbedret med 116 mio. kroner i forhold til 2023. Det betyder, at vi er ved at genfinde vores kurs.

En del af at finde den rette kurs handlede i 2024 også om at skabe en ny strategi, som i højere grad fokuserer på vores kerneforretning her i Grønland.

Vores nye strategi, INUA 2027 sætter retningen for vores fremtidige udvikling. Efter en omfattende turn-around-proces, der har skabt de ønskede forbedringer

i vores forretning, er vi nu klar til at tage næste skridt.

INUA 2027 skal styrke Royal Greenland i de kommende år ved at fokusere på tre centrale indsatsområder:

- Øget produktværdi – bedre udnyttelse af råvarer og optimering af værdikæden i hele værdikæden
- Sikring af fremtidige fangstmængder – stærke forsyningskæder og adgang til råvarer på lang sigt
- Effektivisering og omkostningsreduktion – styrket konkurrenceevne gennem øget driftseffektivitet

Med denne strategi bygger vi videre på vores stærke fundament og sikrer, at Royal Greenland står robust i en branche i konstant udvikling.

2024 markerede en vigtig milepæl for Royal Greenland med vedtagelsen af den nye fiskerilov her i landet.

Loven trådte i kraft 1. januar 2025. Der arbejdes fortsat på flere bekendtgørelser, som skal præcisere de mere detaljerede aspekter af lovgivningen, og vi følger udviklingen nøje for at sikre en smidig tilpasning til de nye vilkår.

Vanskelige forhold i Norge og Chile

På trods af en væsentlig forbedring af driftsresultatet i 2024 og en målrettet indsats for at styrke effektiviteten, har økonomiske udfordringer i vores aktiviteter i Norge og Chile påvirket det endelige årsresultat. Det understreger kompleksiteten i vores forretning og nødvendigheden af fortsat fokus på bæredygtig værdiskabelse.

Efter regnskabsårets afslutning

Bestyrelsen valgte den 10. februar 2025 at tage afsked med CEO Susanne Arfelt Rajamand i erkendelse af, at den opdaterede strategi, INUA 2027, som bestyrelsen vedtog i december 2024, ville kræve en anderledes profil på posten. Bestyrelsen har igangsat søgningen efter en ny CEO, som forventes om bord i løbet af 2025. Ligeledes er der indgået en fratrædelsesaftale med EVP Lars Nielsen, som er fratrædt. D. 28. februar. Vores nye CEO vil være baseret i Grønland, hvorved direktionen bliver koncentreret i Nuuk. Vi skaber således i langt højere grad ledelseskraft i Grønland, men forstår samtidig at vores salg sker ude i den store verden, hvorfor vi naturligt også må være til stede her.

Stærkere forankring i Grønland

Det er afgørende for bestyrelsen, at Royal Greenland fortsat er en virksomhed med dybe rødder i Grønland. En virksomhed, som er ejet af samfundet. Ud over at styrke ledelseskraften i Grønland er der også taget de første spadestik til et nyt hovedkontor i Nuuk, som Royal Greenland skal leje sig ind i når det efter planen står færdigt lige omkring årsskiftet 2026/27. Det bliver et både grønlandsk og globalt kontor, hvor vi kan udvikle kompetencer og arbejde mere effektivt på tværs af organisationen.

Styrket position og stabilitet.

Vi går ind i 2025 med en stærkt forbedret primær drift. Vi har et stærkt fundament, en dedikeret organisation og en ny strategi, der skal føre os mod langsigtet vækst og velstand – til gavn for både vores ejere og det grønlandske samfund. Vi takker alle medarbejdere, fiskere og kunder for samarbejdet.

Tak for jeres støtte, jeres engagement og jeres tro på Royal Greenland. Jeres opbakning driver os mod en stærkere fremtid.

Årets begivenheder i Royal Greenland 2024

Løbende gennem året

Royal Greenland har året igennem arbejdet målrettet med rekruttering, kompetenceudvikling og drift. Blandt initiativerne er Sulisa+, elevbootcamps, deltagelse i uddannelses-, karriere- og fiskerimesser, møder med fiskere samt løbende forbedringer og optimeringer af produktionen og forsyningskæden.

Nyt hovedkontor i Nuuk annonceres

Royal Greenland indgår aftale med Qeqertat A/S om opførelse af et nyt hovedkontor i Nuuk, der forventes færdigt i begyndelsen af 2027. Ceremonien markeres med deltagelse af Formanden for Naalakkersuisut, Múte B. Egede.

Ny aftale med KNAPK

En moderniseret samarbejdsaftale med KNAPK styrker rammerne for bæredygtigt fiskeri, forsøgsfiskeri og regulering.

Ny CFO offentliggøres

Jan H. Lyng-Pedersen offentliggøres som Royal Greenlands nye CFO, der tiltræder i marts 2025. Jan H. Lyng-Pedersen bringer stor erfaring med strategisk økonomistyring ind i Royal Greenlands ledelsesteam og får sin daglige gang på hovedkontoret i Nuuk.

Sarfannguit vinder "Min smukke bygd"

Beboerne i Sarfannguit kåres som vindere af konkurrencen og fejres med en grillfest arrangeret af Royal Greenland og KNI.

Fersk fisk direkte fra Nuuk til Europa

En historisk forsendelse af fersk fisk sendes for første gang direkte fra Nuuk til Kastrup via Grønlands nye internationale lufthavn.

Første spadestik til ny fabrik i Tasiilaq

Opførelsen af Royal Greenlands kommende fabrik i Tasiilaq påbegyndes. Fabrikken er en vigtig investering i Østgrønlands fiskeri og skaber nye muligheder for lokal udvikling.

Sæsonstart for krydstogtskibe

Royal Greenland leverer årets første forsyninger af produkter fra hjemmemarkedet til ankomende krydstogtskibe, som sejler langs Grønlands kyst.

Marts April Maj Juni Juli August September Oktober November December

Lancering af "Min smukke bygd"

Sammen med KNI lancerer Royal Greenland initiativet Min smukke bygd, der opfordrer bygder i Grønland til at rydde op i nærområdet og styrke fællesskabet gennem miljøforbedringer for lokal udvikling.

Første torsk indhandlet i Tasiilaq

De første landinger af torsk fra lokale fiskere markeres som en milepæl i udviklingen af fiskeriet i Østgrønland.

CFO-skitte i ledelsen

Efter 17 år i Royal Greenland annoncerer CFO Nils Duus Kinne-rup sin afgang ved årsskiftet.

Halvårsrapport viser stabilisering

Trods markedsudfordringer viser Royal Greenlands halvårsresultat tegn på stabilisering i driften og resultater af Back to Black strategien.

Trawleren Lomur synker – besætningen i god behold

Royal Greenlands trawler Lomur synker i marts under fiskeri i Nordatlanten. Heldigvis reddes hele besætningen og bringes i sikkerhed uden alvorlige skader.

Årsrapport for 2023 offentliggjort

Årsregnskabet for 2023 viser et år præget af betydelige globale og lokale udfordringer, som har krævet justeringer og skærpet fokus på effektivitet og robusthed i forretningen.

Nyt servicecenter åbner i Polen

Royal Greenland etablerer et nyt servicecenter i Gdańsk for at styrke kundeservice og sikre effektiv drift i det centraleuropæiske marked.

Indhandlingsapp nu også til Android

Royal Greenlands indhandlingsapp, der tidligere kun fandtes til iPhone, bliver nu tilgængelig for Android-brugere og forbedrer tilgængeligheden for fiskere i hele landet.

Ny strategi

Bestyrelsen vedtager ny strategi for Royal Greenland, der senere får navnet INUA 2027

Beretning

2024 afspejler fremgang i primær drift, men også et år med betydelige nedskrivninger på aktiviteterne i Chile og Norge.

Positivt er det, at den primære drift er forbedret med 116 mio. DKK i forhold til sidste år som følge af en positiv udvikling for en række kernearter med undtagelse af skalrejer. Men den primære drift er dog ikke tilbage på tidligere niveauer og sammenholdt med de foretagne nedskrivninger er året ikke tilfredsstillende for Royal Greenland.

Resultatet før skat udgør (196) mio. DKK. Omsætningen beløber sig til 5,6 mia. DKK, hvilket afspejler en mindre nedgang trods en stigning i afsætningen på 2 %, målt i tonnager.

Igennem mange år har Royal Greenland leveret et stabilt overskud til gavn for vores ejere og de mange lokalsamfund, hvor vi opererer, men i 2023 stod Royal Greenland over for en række eksterne udfordringer, herunder markedsafmatning i Europa, øget konkurrence fra billigere russiske produkter og økonomiske udfordringer i flere nøglemarkeder.

Som en konsekvens af udviklingen i 2023 igangsatte Royal Greenland turn-around-planen "Back-to-Black", som har sat retningen for 2024. Målet var at reducere omkostningsbasen med 100 mio. DKK senest i 2025. Planen omfattede en større afskedigelsesrunde, etablering af et shared service-center i Polen, besparelse på de direkte lønninger i Grønland, reducerede lager- og logistikomkostninger samt generelle indkøbsbesparelser.

Back-to-black har sammen med bedre markedsforhold for specielt kernearterne snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk, herunder stigende salgspriser ført til resultatmæssig fremgang i den primære drift.

For første gang i tre år har sæsonen for snekrabber, som primært er en canadisk aktivitet, været god og afspejlet en normaliseret sæson.

Markedet for torsk har rettet sig. Kombineret med stigende torskemængder indenskærs i Grønland har det betydet et rekordår for Royal Greenlands eget koncept Nutaaq med højkvalitets torsk.

Den landbaserede aktivitet i Grønland er fortsat tabsgivende, men er som følge af udviklingen for kogte & pillede rejer og Nutaaq-torsk forbedret med 180 mio. DKK i 2024.

Markeds- og driftsforholdene er fortsat svære. Specielt har skalrejer været udfordret med både faldende salgspriser og lavere fangstmængder. Tilsvarende har den pelagiske aktivitet været dårlig i 2024, da selskabet ikke fik tildelt loddekvote og makrelsæsonen var begrænset som følge af et havari, der fandt sted, netop som sæsonen gik i gang.

Markedsforholdene for alene skalrejer og pelagisk aktivitet betyder en resultatnedgang på 180 mio. DKK i forhold til 2023.

De sidstnævnte forhold betyder, at den primære drift ikke når op på det målsatte resultat før skat trods fremgang på alle øvrige aktiviteter.

FAKTA:

Nutaaq-torsk sikrer torsk af højeste kvalitet

Nutaaq betyder "ny" på grønlandsk og er et unikt koncept, der sikrer torsk af højeste kvalitet gennem en særlig metode til håndtering og forarbejdning.

Nutaaq-projektet strækker sig langs kysten fra Sisimiut til Paamiut og involverer omkring 150 fiskere og 120 medarbejdere på fabrikken i Maniitsoq. Torsken opbevares levende i tanke ombord på fiskefartøjer, inden den forarbejdes lokalt i Maniitsoq. Processen sikrer friskhed og kvalitet i produkterne og reducerer samtidig spild.

Særlige forhold og usikkerhed ved indregning og måling

2024 har været påvirket af såvel negative som positive særlige forhold, men de særlige forhold med specielt nedskrivningerne vedr. aktiviteterne i Chile og Norge betyder et større underskud i 2024, som overskygger fremgangen i den primære drift.

Aktiviteter i Chile

Royal Greenlands aktiviteter i Chile har i 2024 vist sig at være mere udfordrede, end vi tidligere har antaget. Investeringen i 2019 har ikke levet op til forventningerne. De forretningsmæssige forudsætninger har vist sig at være markant svagere, end vi oprindeligt forventede, hvilket har haft en væsentlig negativ indvirkning på vores økonomiske resultat.

Som en konsekvens af denne udvikling har vi i 2024 foretaget en betydelig nedskrivning af vores tilgodehavende i Chile på 220 mio. DKK.

Vi evaluerer nu vores videre strategiske muligheder og arbejder målrettet på at sikre en ansvarlig og værdiskabende løsning for Royal Greenland.

Nedskrivning af engagement i Norge

Royal Greenland har gennem en årrække haft et strategisk samarbejde omkring snekrabbefiskeri i Norge. Vores samarbejdspartner Maniitsoq AS mistede i 2024 sin krabbelicens, hvilket har fjernet grundlaget for virksomhedens omsætning og økonomiske bæredygtighed.

Som långiver til virksomheden har vi vurderet, at en nedskrivning af vores tilgodehavende i Maniitsoq AS på godt 57 mio. DKK før skat er nødvendig for at afspejle den aktuelle situation.

Alvorlige begivenheder i 2024

Den 17. marts sank den indenskærs rejtrawler Lomur. Vi kunne med dyb lettelse konstatere, at hele besætningen blev reddet, men trawleren gik desværre tabt. Det lykkedes først at finde en erstatning for Lomur i slutningen af 2024, hvorfor årets fiskeri og produktion af enkelt frosne kogte & pillede rejer har været negativt påvirket af forliset.

Den 30. marts nedbrændte vores reje- og krabbefabrik i Matane, Quebec. Heldigvis kom ingen til skade selvom fabrikken gik tabt. Forsikrings sagen er endnu ikke afsluttet, men en foreløbig forsikringssum er indregnet i resultatet for 2024 baseret på en konservativ vurdering. Vi afventer den endelige opgørelse.

På den positive side

På den positive side indgik Royal Greenland i 2024 et joint venture med First Nation-gruppen Wagmatcook, som har købt 51 % af snekrabbeaktiviteten i Nova Scotia. Igennem en årrække har vi haft et strategisk ønske om at indgå i tættere alliancer med First Nation-grupper i Canada inden for seafood for på den måde at styrke det fremtidige forretningsgrundlag og bygge bro mellem de oprindelige folk i Grønland og Canada.

På positivsiden bør også nævnes, at der er sat gang i byggeriet af Royal Greenland's nye hovedsæde i Nuuk. Hovedsædet vil skabe bedre rammer for medarbejderne og tydeliggøre Royal Greenland som en grønlandsk ejet virksomhed med internationale aktiviteter. Det nye hovedkontor vil efter planen stå færdigt omkring årsskiftet 2026/27.

Endelig blev der i 2024 vedtaget en ny fiskerilov i Grønland. Loven trådte i kraft den 1. januar 2025 og sikrer Royal Greenlands kvotelicenser. Der arbejdes dog fortsat på lovgrundlag og bekendtgørelser, og før de er på plads, kendes de detaljerede konsekvenser af loven ikke.

Fremtidig strategi

Der er i slutningen af 2024 vedtaget en ny strategi, som gælder for perioden 2025-2027. Strategien følger op på implementeringen af turn around-planen "Back-to-Black" og ligger i forlængelse af den tidligere strategi "North Atlantic Champion." Den nye strategi, INUA 2027, sigter mod at tilpasse Royal Greenland til et ændret og udfordrende forretningsklima. Strategien vil fokusere på at skabe en mere målrettet og enkel forretningsmodel, der reducerer kompleksitet og understøtter Royal Greenlands evne til at navigere i en volatil global kontekst.

Royal Greenlands vision

er at "blive den ubestridte globale markedsleder inden for vildtfangede arter fra Nordatlanten med en EBIT-margin på 5 % inden 2027, samtidig med at vi leverer på vores samfundsansvar."

Royal Greenlands formål

er "at skabe en bæredygtig fremtid for vores ansatte, produkter og lokalområder til gavn for vores ejere og lokalsamfund ved at:

- Frigøre det fulde værdipotentiale for vores fisk og skaldyr
- Drive lokal virksomhed med globalt salg.

Strategiens økonomiske ambition på en EBIT-margin på 5 % vil tage Royal Greenland tilbage til et resultatniveau før skat på ca. 250 mio. DKK.



Finansielle highlights

Ledelsesberetning

Forretningen

Royal Greenlands
samfundskontrakt

Bæredygtighed

Corporate
governance

Koncernregnskab

Resultat (mio. DKK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsætning	5.622	5.796	5.757	5.638	4.849
Resultat af primær drift	161	(81)	274	309	(45)
Resultat af primær drift inkl. associerede selskaber	146	(137)	310	344	(15)
Resultat af finansielle poster	(341)	(118)	(75)	(18)	(44)
Resultat før skat	(196)	(255)	235	326	(59)
Årets resultat	(265)	(211)	186	257	(57)
Royal Greenlands aktionærs andel af årets resultat	(283)	(259)	146	226	(92)
Balance (mio. DKK)	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Anlægsaktiver	3.681	3.699	3.331	3.032	2.732
Netto arbejdskapital	1.287	1.711	2.370	1.388	1.625
Egenkapital	1.446	1.751	2.062	2.011	1.780
Royal Greenlands aktionærs andel af egenkapitalen	1.178	1.481	1.829	1.797	1.584
Nettorentebærende gæld	2.696	2.960	2.879	1.898	2.188
Balancesum	6.213	6.483	6.722	5.765	5.430
Investeringer i materielle anlægsaktiver	295	431	311	360	311
Nøgletal i %					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,6	(2,4)	5,4	6,1	(0,3)
ROIC inklusive goodwill	4,0	(1,6)	6,7	8,4	(0,9)
Egenkapitalens forrentning (ROE)	(17,7)	(13,6)	7,2	11,9	(5,0)
Egenkapitalandel	23,7	27,3	31,2	35,7	33,5
Nettorentebærende gæld / EBITDA	7,7	37,7	5,8	3,4	14,4
Antal medarbejdere	2024	2023	2022	2021	2020
Grønland	1.306	1.449	1.390	1.388	1.452
Danmark	147	161	152	156	165
Canada	407	450	523	465	450
Øvrige lande	227	236	221	228	163
I alt	2.087	2.296	2.286	2.237	2.230

Den primære drift er i markant fremgang, men resultat for 2024 belastes af nedskrivninger på aktiviteten i Chile og i Norge.

Royal Greenland har på den primære drift i 2024 leveret en forbedring på 116 mio. DKK. Årets resultat før skat på (196) mio. DKK skyldes nedskrivninger på tilgodehavender i Chile og Norge på (277) mio. DKK jf. Tidligere.

Fremgangen på den primære drift skyldes især en meget positiv udvikling for snekrabber, torsk og kogte & pillede rejer. Arbejdskapitalen er reduceret, hvilket sammen med det forbedrede ordinære resultat betyder en faldende nettorentebærende gæld.

Snekrabber

er tilbage som en vigtig aktivitet for Royal Greenland og udgør i 2024 den bedst indtjenende aktivitet. Aktiviteten har basis i Newfoundland og Nova Scotia i Canada, men suppleres af snekrabber fra Grønland og Norge.

Sæson 2024 afspejler en normaliseret sæson såvel på forsyningsiden som på markederne ovenpå et par turbulente år dels med et svigtende marked og faldende salgspriser samt høje råvarepriser og uro på forsyningsiden.

I 2024 kom det amerikanske marked tilbage på tidligere niveauer. Det japanske marked er i gradvis bedring, da en stor del af de russiske snekrabber sælges som levende krabber til Kina. Fiskerisæsonen var som altid præget af fortsatte drøftelser omkring råvarepriserne, men er forløbet tilfredsstillende.

Kategorien kogte & pillede rejer

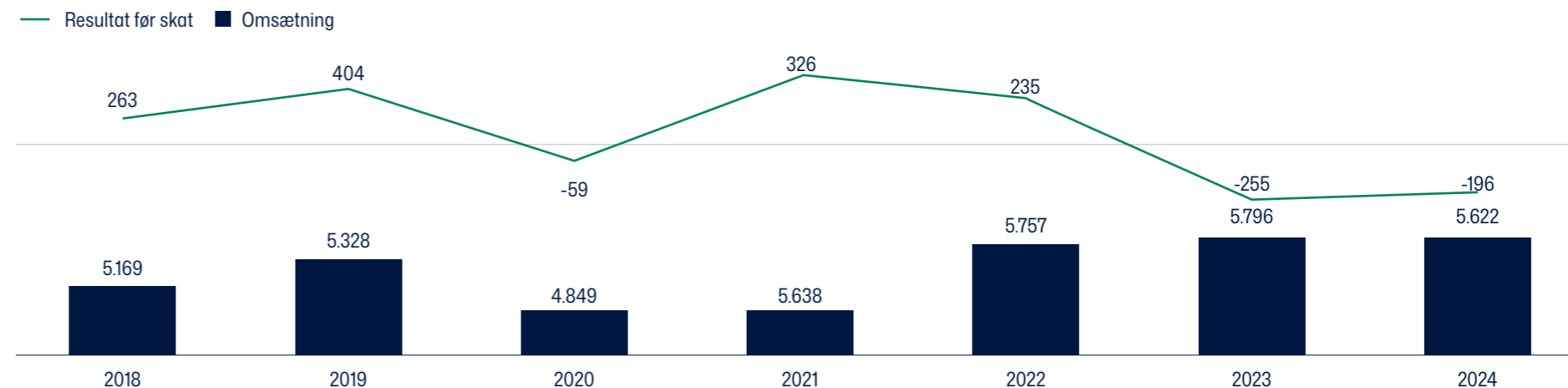
har været stærkt udfordret gennem de seneste år, med prisfald på op til 20-25 % under pandemien og som en konsekvens af Brexit. Efterfølgende har kategorien været påvirket af den økonomiske stagnation i Europa, men er igen overskudsgivende, omend indtjeningen stadig ligger et godt stykke under tidligere niveauer.

Den positive udvikling i 2024 kan tilskrives et forbedret europæisk marked med stigende salgspriser samt en mere effektiv drift på fabrikkerne. Kategorien har dog været negativt påvirket af forliset af den indenskærs trawler Lomur.

Den nordatlantiske torsk

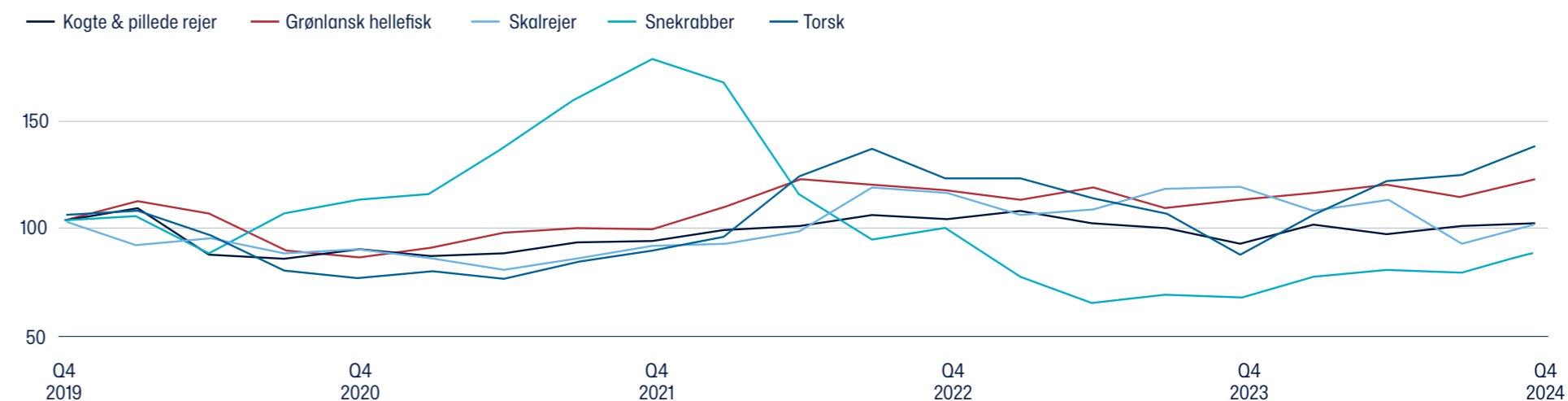
er sammen med snekrabber den aktivitet, som har haft den største resultatfremgang i 2024. Kategorien var voldsomt udfordret i 2023 på grund af salg af billig russisk torsk på det europæiske marked. Markedet i Europa har i 2024 rettet sig med stigende salgspriser til følge, og kategorien er nu overskudsgivende, og belastes ikke af import af billige russiske torsk.

Omsætning- og resultatudvikling



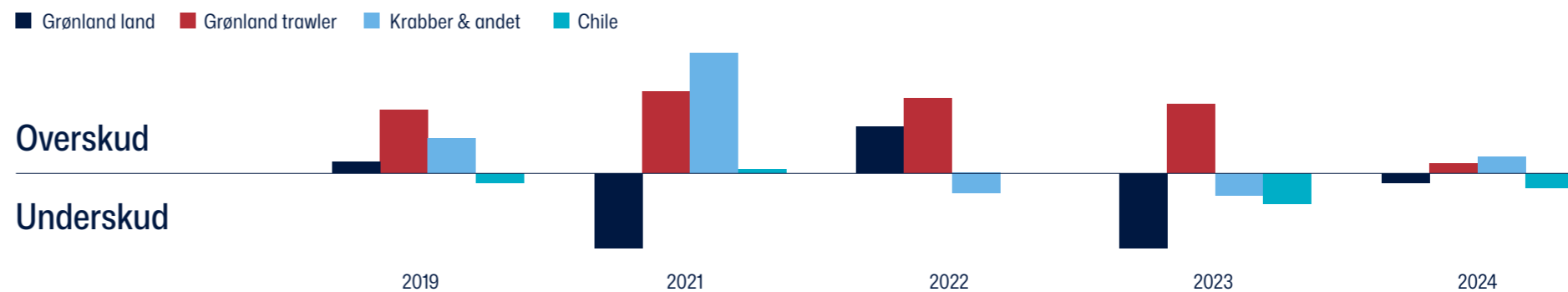
Figur 1: Omsætnings- og resultatudvikling

Udviklingen i salgspriser på kernearter



Figur 2: Udvikling i salgspriser på kernearter

Udvikling i indtjening per forretningsområde



Figur 3: Udvikling i indtjening per forretningsområde

Overskuddet kan dog udelukkende henføres til den trawlerbaserede torsk fra Østgrønland og den norske zone i Barentshavet. En åbning af udenskærs torskefiskeri i Vestgrønland vil sammen med stigende torskeforekomster kunne forbedre økonomien yderligere. Royal Greenland har derfor også i 2024 gennemført forsøgsfiskeri for at få indsigt i torskebestanden i Vestgrønland. Håbet er, at forvaltningen på et tidspunkt vil tildele kvote på fiskeriet.

Den landbaserede torskeaktivitet

i Grønland er for første gang nogensinde på break-even. Mængden af indenskærs torsk i Vestgrønland er stigende, hvilket gør det muligt at øge andelen af Nutaaq-torsk og levere et høj kvalitetsprodukt til en attraktiv pris.

I 2024 blev der indhandlet 10.000 tons Nutaaq-torsk – en stigning på 3.000 tons i forhold til tidligere år. Stigningen har ført til lavere omkostninger og et mere effektivt produktionsflow, som sammen med stigende salgspriser har forbedret økonomien markant for den landbaserede aktivitet. Samtidig er det også, som et alternativ til Europa, lykkedes at øge salget til det amerikanske marked.

Det er dog en stigende udfordring, at torskebestanden i Grønland ikke er MSC-certificeret og heller ikke er omfattet af et FIP-projekt (Fishery Improvement Project), hvilket kunderne i stigende grad efterspørger. Royal Greenland arbejder derfor på, at industrien og forvaltningen opstarter et FIP-projekt for at opnå MSC-certificering.

Skalrejer

har hidtil været en hjørnesten i Royal Greenlands indtjening, men har i 2024 været udfordret på to fronter. Dels er salgspriserne inkl. Valutaeffekt faldet med 16 % i 2024, og dels er fiskeriet reduceret med 8 %.

De primære markeder er Skandinavien og Kina. Disse er dog udfordret af en øget mængde norske rejer til lave priser, hvilket har presset indtjeningen i hele kategorien. Indtjeningen pr. kg er således 5 DKK lavere sammenlignet med 2023. Salgspriserne alene udgør en indtjeningsnedgang på 95 mio. DKK.

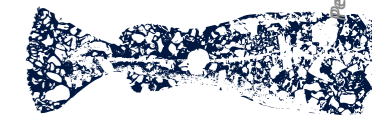
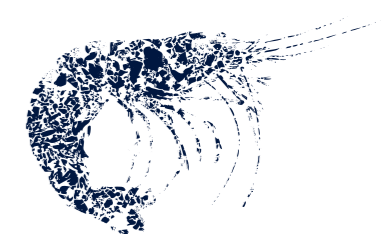
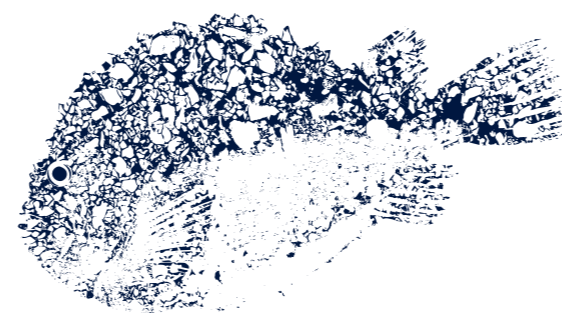
Fiskeriet efter skalrejer har i 2024 været udfordret af lavere fangstrater. Pt. er rejebestanden i Vestgrønland nedadgående, og kvoten for 2025 reduceres med 19 %. Rejefiskeriet er MSC-certificeret og følger den biologiske rådgivning, når kvoterne fastsættes.

Den sidste nye rejetrawler i fornyelsesprogrammet leveres i april 2025 og vil erstatte trawler Akamalik.

Inden for hellefisk

er Royal Greenland den største virksomhed i verden. Da 90 % af salget er rettet mod Asien, er produktkategorien meget eksponeret overfor udviklingen på de asiatiske markeder. De vigtigste markeder er Kina, Japan og Taiwan. Efterspørgslen er god, og salgspriserne stigende.

Udfordringen for hellefisk-kategorien, og baggrunden for et fald i indtjeningen, er dels faldende indhandlingsmængder, dels en væsentlig forøgelse af omkostningsbasen i Grønland - øgede råvarepriser, lønomkostninger, logistikomkostninger og faste omkostninger. Forøgelsen i omkostningsbasen afspejler de senere års investeringer i og opgradering af nordgrønlandske anlæg, hvilket er med til at styrke Royal Greenlands råvareposition på samme vis som etableringen af joint ventures. Samarbejdet i Arctic Fish Greenland omfatter to anlæg (Kullorsuaq og Nuussuaq). Ejer kredsen består af fiskere, medarbejdere og Royal Greenland.



Joint venture følger nyt fiskefartøj til flåden i Sisimiut

Den 1. november har Angunnguaq A/S, som ejes af Hanserak Enoksen og Royal Greenland, købt selskabet Ikka ApS, der ejer fiskefartøjet Ajsi. Angunnguaq A/S blev grundlagt i Sisimiut i 1997 af Hanserak Enoksen, som nu kan tilføje sit femte fiskefartøj til flåden.

Det nye fartøj vil med plads til syv besætningsmedlemmer fiske torsk og krabber langs Grønlands vestkyst, og får hjemsted i Sisimiut.

Konkurrencesituationen i Nordgrønland blev skærpet i 2024. Da den landbaserede aktivitet har været tabsgivende, valgte Royal Greenland at undlade at deltage i en råvare-priskrig. Det medførte et fald i indhandlingen og et fald i salget af hellefisk med 16 %, hvilket i væsentlig grad forklarer nedgangen i resultatet.

For at reducere omkostningerne og øge værdien af hellefisk-produktionen arbejder Royal Greenland med et infrastrukturprojekt, hvor vi opdeler hellefisk-anlæggene i produktionscentre og modtageranlæg.

Den pelagiske aktivitet

har efter rekordåret 2023 leveret et utilfredsstillende resultat med en resultatnedgang på 84 mio. DKK i 2024. Den primære årsag er, at der ikke blev tildelt nogen loddekvote. Det er særligt kritisk, da loddefiskeriet udgør fundamentet for indtjeningen i den pelagiske aktivitet. Desuden blev den pelagiske trawler Tasiilaq ramt af et havari lige op til starten af makrelsæsonen, hvilket ødelagde sæsonen.

Som i de foregående år er alt pelagisk fiskeri fortsat begrænset til den internationale zone. De seneste års bestræbelser på at etablere kommercielt fiskeri efter makrel i grønlandsk farvand har desværre heller ikke båret frugt i 2024, og det pelagiske fiskeri i det grønlandske farvand er dermed stadig ikke eksisterende.

Årets resultat inkl. minoritetsposter beløber sig til (265) mio. DKK. Minoritetsposterne i selskaberne Ice Trawl Greenland, Pelagic Greenland, Gaia Fish, Arctic Fish Greenland, Inughuit Seafood og St. Anthony udgør 18 mio. DKK.

Arbejdskapitalen

er i 2024 blevet reduceret med 0,4 mia. DKK og samlet set med 1,1 mia. DKK over de seneste to år. Således er der frigjort væsentlig kapital, der tidligere var bundet i områder som varelager og tilgodehavender. Arbejdskapitalen udgør nu 23 % af omsætningen, og der arbejdes løbende på yderligere at reducere den – især igennem en mere effektiv styring af lagerbeholdning.

Den nettorentebærende gæld

er reduceret med 0,3 mia. DKK, men er fortsat for høj. I forhold til EBITDA udgør den nettorentebærende gæld en faktor 7,7 mod en faktor 37,7 sidste år. Gearingen er ikke acceptabel, men udvikler sig i den rigtige retning. Før pandemien var der forudsat en høj gearing som følge af de seneste års høje investeringsniveau i takt med fornyelse af trawlerflåden. Niveaueet i 2021 afspejler det planlagte niveau før pandemien. Ambitionen er en gearing på 3, svarende til 2 mia. DKK, når trawlerinvesteringerne er gennemført, og trawlerne er i drift. Det vil kræve en tilbagevenden til de tidligere indtjeningsniveauer med en EBIT-margin på 5 %, hvilket også er den økonomiske målsætning for den kommende strategiperiode. Den igangværende udskiftning af den udenskers flåde afsluttes i foråret 2025. Herefter vil

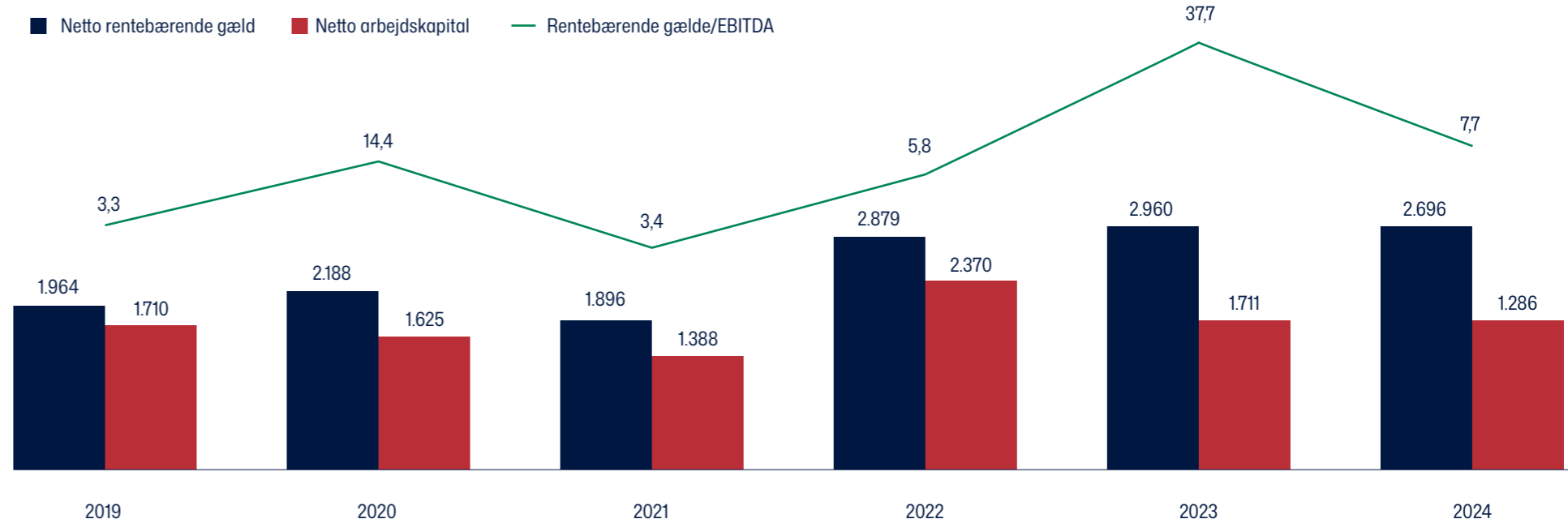
Royal Greenlands flåde vil være 100 % fornyet og fremtidssikret. Udskiftningen har omfattet fem trawlere til en samlet investering på knap 2 mia. DKK.

Det næste større afdrag på virksomhedens private placement-lån, som udgør 0,4 mia. DKK, forfalder i slutningen af 2025. For at sikre fortsat finansiel fleksibilitet og en stabil likviditet forventer Royal Greenland at refinansiere dette afdrag.

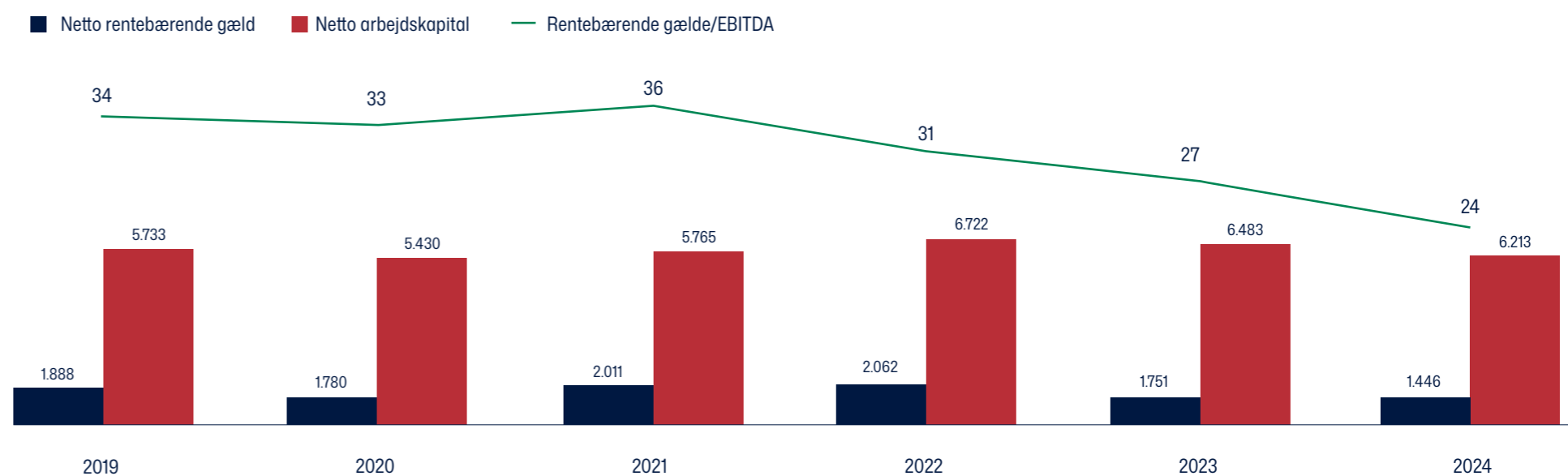
Pengestrømmen fra driften udgør 420 mio. DKK som følge af den positive driftsudvikling, herunder faldet i arbejdskapital. Der er i 2024 ikke betalt udbytte til grønlands selvstyre på baggrund af 2023 resultatet.

Egenkapitalen udgør 1.446 mio. DKK, og selskabets soliditet udgør 24 %. I henhold til den med ejeren vedtagne udbyttepolitik (50 % af årets resultat efter skat) afsættes der ikke udbytte i året.

Udvikling i netto rentebærende gæld og arbejdskapital



Udvikling i balance, egenkapital og soliditetsgrad



Forventninger til det kommende år

Den geopolitiske situation ved indgangen til 2025 har ikke betydet en mindre usikker verden eller mindre usikre markeder. De makroøkonomiske prognoser er dog mere optimistiske, selv om væksten er lav.

Royal Greenland står et bedre sted ved indgangen til 2025, end vi gjorde ved starten af 2024. Markederne for snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk har udviklet sig positivt. Turn around-planen Back-to-Black er gennemført og den nye strategi, INUA 2027, er under implementering.

År 2025 ses som et mellem-år, hvor indtjeningen gradvis forbedres med henblik på at nå tidligere niveauer. Det forventes, at det vil tage tre år at vende tilbage til tidligere indtjeningsniveauer svarende til en EBIT-margin på 5 % og en finansiel gearing på 3.

Forventningen er også, at omsætningen med basis i en lavere volumen vil blive reduceret med 2,5 % til ca. 5,5 mia. DKK med en EBIT-margin på 3 %. Forbedringen skal primært komme fra de grønlandske kernearter, den pelagiske aktivitet og en normalisering af indtjeningen i de associerede selskaber, især joint venture-selskaberne i Chile og Kina.

Den nettorentebærende gæld forventes uændret i 2025, men gearingen forbedres til 6 x EBITDA. Den positive likviditet fra driften vil finansiere et højt investeringsniveau, sidstnævnte påvirket af levering af den sidste udenskærs trawler.



Fiskeindustrien var i 2024 fortsat påvirket af geopolitisk usikkerhed og ændret forbrugeradfærd. Alligevel opnåede Royal Greenland forbedrede marginer og betydelige resultater gennem målrettet fokus på kerneprodukter, markeder og salgskanaler.

FORRETNINGEN

- Markeder og salg
- Produktudvikling og innovation
- Fiskeri, indkøb og produktion
- Risici



Geopolitisk usikkerhed og effektivisering af driften

Usikkerhed og effektivisering af driften

Fiskeindustrien var i 2024 påvirket af geopolitisk usikkerhed. Alligevel opnåede Royal Greenland forbedrede marginer og betydelige resultater inden for salg.

Den globale økonomi var i 2024 præget af ujævn vækst og makroøkonomisk usikkerhed. USA oplevede moderat fremgang, båret af en robust forbrugertillid, og i årets anden halvdel stimulerede rentenedsættelser tendensen yderligere. I Eurozonen var væksten været tæt på nul, blandt andet på grund af høje energipriser og en stram pengepolitik, mens Tysklands industrielle nedtur trak regionen ned.

Kinas vækst bremsede op til 4,5 %, under forventningerne, drevet af svag indenlandsk efterspørgsel og vedvarende problemer på ejendomsmarkedet, som kun blev delvist opvejet af statslige stimuli. Japan kæmpede samtidig med en svækket valuta og faldende import af højt prissatte varer.

Back-to black – et år med forandring

Med den globale usikkerhed som bagtæppe intensiverede Royal Greenland sin indsats for at styrke en robust og værdiskabende forretning.

Turn-around-planen Back-to-black

blev sat i værk med ambitionen om at reducere kompleksitet, styrke kundeporteføljen og optimere ordreflowet. Som en del af indsatsen er kontorerne i Italien, Norge og Frankrig under afvikling, mens nye aftaler med distributører i Frankrig og Skandinavien skal strømline salgsoperationerne.

Planen indebærer desuden etablering af et shared service-center i Polen med fokus på at samle alle de europæiske salgssupportfunktioner.

Åbning af servicecenter i Polen

Royal Greenland servicecenter i Gdańsk, Polen åbnede den 22. august 2024. Centret er et centralt element i vores strategi for at forbedre vores kundeservice ved at effektivisere, centralisere og digitalisere driften, så vi kan styrke vores konkurrenceevne og sikre fremtidig vækst, og samtidig forbedre vores økonomiske situation i virksomheden overordnet.



Permitted to be published in the Royal Greenland Annual Report 2024

I 2024 leverede Royal Greenland markante forbedringer. Ved indgangen til 2025 er volumenerne stabile, marginerne er steget og lagerniveauet er reduceret.

Markedet er stadig volatilt, men Royal Greenland står stærkere – med en ny skarp strategi, INUA 2027, og en fokuseret indsats på kerneprodukter, markeder og kanaler.

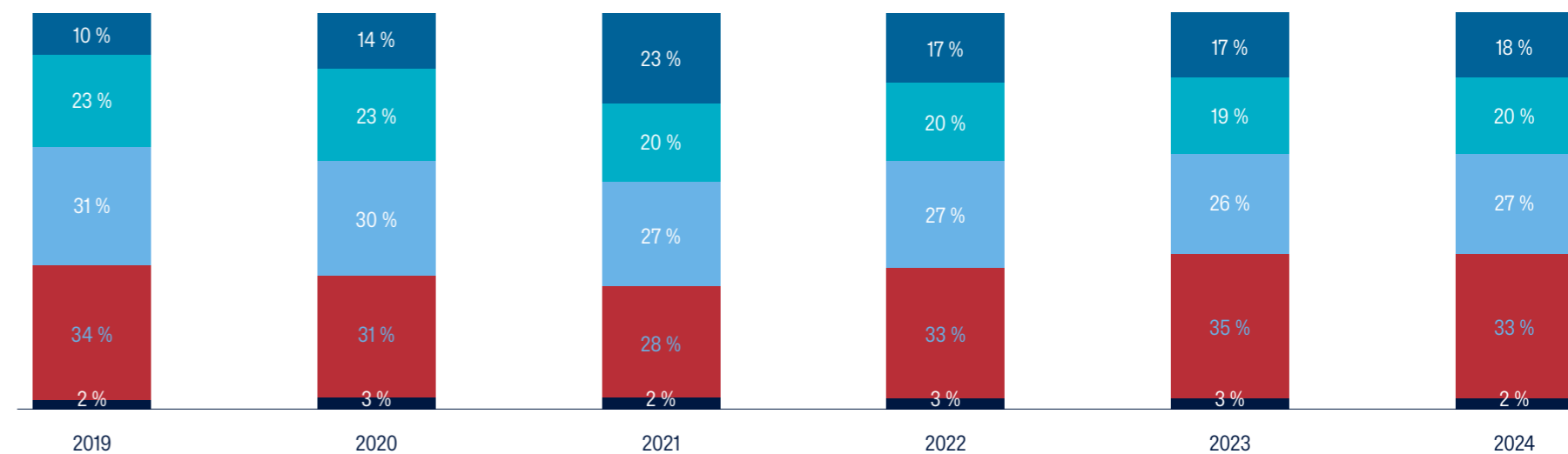
FAKTABOKS:

Strategien INUA 2027 definerer fire strategiske indsatsområder for at drive væksten fremad:

1. Styrkelse af markedspositionen i Asien gennem udvidelse af kanaler og lande
2. Øge detailsalget i Europa via et optimeret sortiment og en målrettet foodservice-strategi
3. Forøgelse af værdien i Nordamerika med fokus på snekrabber og torsk i detailsegmentet
4. Reduktion af omkostninger gennem effektiviseringer i alle led af virksomheden.

Fordeling af omsætning på regioner

■ Ørige ■ Asien ■ Europa ■ Skandinaiven ■ Nordamerika



Regionale udsving, men stabile omsætningsandele

Den samlede omsætning beløber sig til 5,6 mia. DKK på basis af en to procents vækst i volumen.

Den geografiske fordeling af omsætningen viser et marginalt større salg til Skandinavien, Europa og Nordamerika, mens Asien er påvirket af de faldende salgspriser for skalrejer.

Asien

Omsætningen i Asien er faldet med 200 mio. DKK, men udgør 1,8 mia. DKK. Udviklingen drives af de lavere priser for skalrejer i Kina. Der er også konstateret en nedgang for hellefisk. Årsagen skal her i højere grad findes i forsyningssituationen i Grønland, da markedet er kendetegnet ved god efterspørgsel og stigende salgspriser.



Det kinesiske marked er fortsat et stærkt og vigtigt marked for Royal Greenland.

Det japanske marked har udviklet sig positivt i 2024. Den japanske økonomi er dog fortsat udfordret, og stigende leveomkostninger og en svag japansk yen presser efterspørgslen efter importerede højværdiprodukter – herunder også Royal Greenlands varer, der ikke mindst sælges som højtforædlede sushiprodukter.

I modsætning til 2023 er det japanske marked for snekrabber i bedring, hvilket afspejles i stigende priser. Importen af russiske frosne snekrabber til Japan er faldet, da Rusland i stigende grad eksporterer dem levende til Kina. Denne udvikling bidrager til en normalisering af det japanske marked og danner grundlag for Royal Greenlands positive salgsudvikling i Japan

I Asien tegner hellefisk og skalrejer sig for over 73% af salget, mens snekrabber udgør ca. 10%. Salget af andre arter vinder dog frem, og i 2024 solgte Royal Greenland eksempelvis hummer for knap 100 mio. i regionen.

Europa

Salget i Europa var i 2024 1,5 mia. DKK. Positivt kan det konstateres, at salget af kernearterne kogte & pillede rejer og torsk er steget med mere end 100 mio. DKK, mens tilbagegangen vedrører ikke-kerne kategorier som pelagisk fisk og røgvarer. Det manglende salg af pelagisk fisk kan tilskrives den manglende loddekvote og en dårlig makrelsæson.

Kogte & pillede rejer samt torsk er hovedkategorierne på det europæiske marked og udgør 58% af salget.

Stigningen i salget af kogte og pillede rejer skyldes en mere positiv økonomiske udvikling i Europa. Det står i modsætning til 2023, hvor markedet var præget af stagnation og usikkerhed, hvilket førte til ændret adfærd hos forbrugerne, der foretrak mere basale varer.

Storbritannien er fortsat det vigtigste marked for kogte & pillede rejer. Her besværliggøres Royal Greenlands afsætning dog af de udfordringer, som Brexit har skabt. Forhandlinger om en frihandelsaftale mellem Storbritannien og Grønland er indtil videre uden konkrete resultater. På kogte & pillede rejer er der midlertidigt etableret en toldfri mængde, som kan importeres til forarbejdning og pakning i Storbritannien.

Det er stadig vigtigt for Grønland, at der laves en frihandelsaftale. Storbritannien er verdens største marked for kogte & pillede rejer og blandt verdens største importører af torsk. Lignende aftaler er allerede på plads med andre store producentlande som Canada, Island og Norge.

Den større omsætning for torsk i 2024 skyldes dels en stigende forsyning fra Grønland, men også en normalisering af det europæiske marked, som i 2023 var præget af faldende priser og import af russisk torsk til lave priser.



Skandinavien

Ligesom i det øvrige Europa har en mere positiv økonomiske udvikling haft en positiv indvirkning på salget i Skandinavien. Samlet udgør Royal Greenlands omsætning i Skandinavien til 1,1 mia. DKK.

Udviklingen drives af øget omsætning indenfor kategorierne kogte & pillede rejer og torsk.

Som for det øvrige Europa er disse også de vigtigste kategorier i Skandinavien med en omsætningsandel på 58%.

Kategoriernes udvikling drives af de samme faktorer som er gældende for det øvrige Europa.

Nordamerika

Royal Greenlands omsætning i Nordamerika udgør 1 mia. DKK, hvoraf snekrabber tegner sig for over 73% af salget. Torsk, hummer og chilenske produkter udgør 17 %. Salg af andre nordatlantiske arter tegner sig for de sidste knap 10%.

I 2024 har Royal Greenland fortsat arbejdet med at udvide salget i foodservice og detail, hvilket øger afsætningsmulighederne og modstandsdygtigheden overfor markedsudsving. Desuden er der gradvist opbygget en god markedsposition for grønlandsk torsk i Nordamerika. Især Nutaaq torsk nyder stor efterspørgsel, takket være sin anerkendte høje kvalitet. Der arbejdes dedikeret på at forøge salget af nordatlantiske arter på det nordamerikanske marked.

100% PLASTIC FREE

Eco-friendly and recyclable



Produktudvikling og innovation

Arbejdet med produktudvikling og innovation har skabt fremskridt både i fiskeindustrien og vores egen forretning.

Royal Greenlands indsats for innovation og produktudvikling er strategisk tilpasset både markedets behov og vores egne bæredygtigheds mål. I 2024 er der sket en markant udvikling inden for særligt tre områder. Således har vi:

- 01** Forbedret vores produktudviklingsprocedurer, så roller og ansvar står mere skarpt
- 02** Forbedret vores testfaciliteter med nyt udstyr og øget frysekapacitet, hvilket sikrer mere pålidelige resultater.
- 03** I højere grad anvendt forbrugeranalyser i de tidlige faser af innovationsprocessen.

Desuden kan fremhæves følgende projekter:

Genanvendelig emballage

Som en del af vores bæredygtighedsindsats har vi implementeret en langsigtet strategi for at erstatte ikke-genanvendelig emballage med genanvendelige alternativer. Vi har nu i samarbejde med leverandører udviklet fuldt genanvendelige emballagematerialer, der kan reducere vores miljømæssige aftryk. [Link til short story i bæredygtighedsafsnit](#)



Letsaltede, frosne torskefileter til Sydeuropa

I 2024 startede Royal Greenland en produktion af letsaltede, frosne torskefileter på fabrikken i Maniitsoq. Produktet er specielt udviklet til det sydeuropæiske marked, og særligt Spanien og Italien, hvor det udgør et moderne alternativ til den traditionelle Bacalao.

De letsaltede torskefileter er fanget ved Østgrønland og forarbejdet ombord på M/tr Sisimiut, hvilket sikrer høj kvalitet og friskhed. De fungerer som en del af den lovpligtige landingspligt for den tildelte Royal Greenland-torskekvote ved Østgrønland.



PROFIUS – optimering af konservering af stenbiderrogn

Det europæiske forskningsprojekt "Preservation of underutilized biomass for improved quality and utilization (PROFIUS) blev afsluttet i efteråret 2024. Projektet arbejdede med optimering af konservering af stenbiderrogn fra fangsten i Grønland til forarbejdning og detailpakning på Royal Greenland-fabrikken i Cuxhaven. Her blev fundet og afprøvet nye konserveringssystemer til kølet stenbiderrogn, hvor konserveringsmidlet Na-benzoat blev erstattet af mere naturlige konserveringsmidler. De nye konserveringssystemer kan på sigt få en kæmpe betydning for rognforretningen hos Royal Greenland.

QALERALIK – om udbredelsen og årsagen til jelly hellefisk

PhD-projektet "Biologisk variation af hellefisk i Grønland – optimering af bæredygtighed og den kommercielle handelsværdi (QALERALIK)" undersøger udbredelsen og årsagen til fænomenet "jelly fisk" hos grønlandsk hellefisk for at bidrage med ny viden om årsagerne til "jelly"-kvalitetsforringelser, undersøge teknologiske initiativer til at optimere forarbejdning og økonomisk udnyttelse og dermed fremme en mere bæredygtig udnyttelse af hellefiskekvoten i Grønland. Projektet er finansieret af Grønlands Forskningsråd, Royal Greenland og Grønlandsbankens erhvervsfond.



PRAWNZYME – optimering af rejekvalitet

Erhvervsforskerprojektet "Enzymatic peeling of cold water prawns (PRAWNZYME)" har til formål at optimere modning og pilning af rejeråvarerne og dermed styrke færdigvarekvalitet og bæredygtighed i produktionen af kogte & pillede rejer. Projektet støttes af Innovationsfonden.



VALUEKELP – grønlandsk sukkertang og vingetang som råvare

Forsknings- og udviklingsprojektet ”Lavenergi stabilisering af tang og udvikling af nye højværdi-fødevarerprodukter (VALUEKELP)” kan styrke både produktudvikling og biodiversitet. Projektet har til formål at:

- Udvikle nye produkter med dyrket grønlandsk tang som råvare
- Undersøge og dokumentere klimaeffekter ved dyrkning og fremstilling af fødevarer med tang som råvare.
- Udvikle konserveringsmetoder til opbevaring af tang efter høstningen, tilpasset de grønlandske forhold

Royal Greenland dyrker sukkertang og vingetang ved at pøde tov med små alger, der sættes ud i havet om efteråret og høstes den følgende sommer. Algerne vokser fra under en centimeter til over 1½ til 2 meter. I 2024 var høsten desværre beskeden på grund af en kort vækstsæson. Vi fortsætter med at teste og forbedre tangproduktionsprocessen. Projektet udføres i samarbejde med DTU, Københavns Universitet og Nordic Marine Nutrition.



Foto: Royal Greenland / Getty Images

Fiskeri, indkøb og produktion

Aktiviteten i fiskeri og produktion i Grønland har været faldende i 2024 pga. udefrakommende forhold.

Faldende rejekvote, forliset af den indenskærs rejetrawler Lomur og en dårlig pelagisk sæson har betydet et lavere fiskeri og produktion i Grønland trods stigende forekomst af torsk. Den canadiske aktivitet er på samme niveau som sidste år.

Den privilegerede adgang til kvoter er afgørende for Royal Greenland, uanset om adgangen sikres gennem eget fiskeri eller gennem tilførslen af råvarer fra eksterne rederier og fiskere til koncernens fabrikker.

Fiskeri

Royal Greenlands flåde består af ni udenskærs trawlere til fiskeri efter rejer, hellefisk, torsk og pelagiske arter samt en indenskærs rejetrawler. Sidstnævnte er anskaffet sidst på året som erstatning for den forliste trawler Lomur. Fire af de udenskærs trawlere er nye og udgør en del af Royal Greenlands langsigtede plan om udskiftning af trawlerflåden.

Byggeriet af den sidste planlagte nye rejetrawler går efter planen. Den leveres i april 2025. Den nye trawler erstatter en af de gamle rejetrawlere. Herefter er vi i det store og hele i mål med den fornyelse og fremtidssikring af den udenskærs flåde, som startede i 2019 med levering af M/tr Avataq og M/tr Sisimiut.

Koncernens fiskeri udgjorde i 2024 54.000 tons, hvilket er en nedgang på 31 % i forhold til 2023. Nedgangen kan forklares ved 18.000 tons i det pelagiske fiskeri, 5.000 tons vedr. den forliste indenskærs trawler og 2.000 tons i det udenskærs rejefiskeri.

Rejekvoten var i 2023 på 110.000 tons og blev i 2024 reduceret til 102.500 tons. Kvoten er blevet yderligere reduceret til 83.125 tons i 2025 svarende til 24 % over tre år. Udviklingen følger den biologiske rådgivning i henhold til MSC-forvaltningsreglerne og har til hensigt at bevare og genoprette bestanden. Generelt har fangstrater været faldende de seneste par år. Tilsvarende er der set en ændring i størrelsessammensætningen med en tendens mod mindre rejer. For 2025 er der overført en del kvote fra 2024, og kvotereduktionen kommer ikke til at få betydning for koncernens samlede rejefiskeri i 2025.



Medio 2023 fik Royal Greenland tildelt en udenskærs kvote på torsk og rød fisk i Østgrønland. Torskekvoten udgør 5.500 tons, og i 2024 har det i modsætning til 2023 været muligt at planlægge et normalt fiskeri af kvoten. Kvoten er et væsentligt aktiv for Royal Greenland og har løftet indtjeningen på den udenskærs torsk. 25 % af kvoten er landingspligtig og forarbejdes på fabrikken i Maniitsoq.

I forbindelse med tildeling af kvoten har Royal Greenland igangsat opførelsen af et anlæg i Tasiilaq. Anlægget vil stå færdig i 2025 og giver mulighed for øget indenskærs fiskeri og aktivitet i regionen.



Nyt anlæg i Tasiilaq skaber værdi i Østgrønland

I fremtiden kan Tasiilaq ikke alene modtage og fryse fisk ned, men også forarbejde dem. Et nyt anlæg står snart klar til at styrke den lokale industri og skabe nye muligheder for ansvarlig vækst i regionen. Anlægget forventes at åbne i april 2025 og vil kunne beskæftige 7 til 10 medarbejdere.

Investeringen er et led i Royal Greenland strategi om at styrke de grønlandske samfund og fiskeindustriens udvikling. Anlægget i Tasiilaq markerer et nyt kapitel i selskabets satsning på Østgrønland og det lokale fiskeri.

8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



I Vestgrønland har Royal Greenland gennemført udenskærs forsøgsfiskeri efter torsk for at afklare grundlaget for et muligt kommercielt udenskærs fiskeri.

Det pelagiske fiskeri har i 2024 været udfordret, dels som følge af manglende loddevote, som er rygraden i indtjeningen i det pelagiske fiskeri, dels som følge af trawler M/tr Tasiilaa's havari netop som makrelsæsonen begyndte. Den pelagiske aktivitet har således reelt været uden lodde- og makrelfiskeri, hvilket er baggrunden for den store aktivitetsnedgang i det pelagiske fiskeri i 2024.

Indkøb og produktion

Grønland

Produktion

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Fire af disse anlæg drives i samarbejde med lokale fiskere og medarbejdere. Alle anlæg er i drift, dog er det nye anlæg i Tasiilaa under opførelse. Samtlige anlæg drives uden servicekontrakter fra Grønlands Selvstyre.

Produktionsaktiviteten har været lavere end i det foregående år. Dette til trods for stigende torskemængder. Aktiviteten på rejefabrikkerne lider under manglende forsyning fra den indenskærs rejetrawler Lomur og af faldende kvote. Omvendt der været god driftsperformance.

Konkurrencesituationen i Nordgrønland har betydet, at Royal Greenland har mistet markedsandele, og at der er landet 2.800 tons færre hellefisk til fabrikkerne. Da aktiviteten er underskudsgivende, har det ikke givet mening at konkurrere om prisen på råvaren.

Omvendt er indhandlingen af torsk øget i takt med den stigende forekomst. Dette har specielt haft betydning for aktiviteten med Nutaaq-torsk. Der er således indhandlet 10.000 tons Nutaaq-torsk, og aktiviteten har opnået kritisk masse til at dække de høje procesomkostninger. Det har været den hidtil bedste sæson for Nutaaq-torsk, og sammen med de stigende salgspriser har det betydet, at de landbaserede torsk leverer et nul-resultat mod et tidligere underskud på 100+ mio. DKK. Der forventes tilsvarende eller højere aktivitet i 2025, baseret på de store mængder torsk i det indenskærs fiskeri.

For at forbedre økonomien yderligere i den landbaserede produktion arbejdes der som en del af strategien med et infrastrukturprojekt med særligt fokus på hellefisk. Projektet handler om at udvælge en fabrik i et givent område som



produktionscenter med henblik på i højsæsonen at samle størstedelen af områdets produktion her. De øvrige anlæg i området vil i højere grad blive modtagelokaliteter, og de indhandlede hellefisk vil blive transporteret til områdets produktionscenter – vel at mærke, når klimaet tillader det. Ambitionen er at øge værdien af produktionen, effektivisere produktionen, løse udfordringerne med

tilstrækkelig arbejdskraft og forbedre arbejdsmiljøet, hvilket også er et prioriteret indsatsområde.

Indkøb

I regnskabsåret 2024 blev der indhandlet 57.544 tons fisk og skaldyr til Royal Greenlands fabrikker i Grønland, hvilket er 9.400 tons færre end i 2023.

Nedgangen vedrører som nævnt særligt rejer og hellefisk, hvilket skyldes forliset af den indenskærs rejjetrawler og konkurrencesituationen i Nordgrønland.

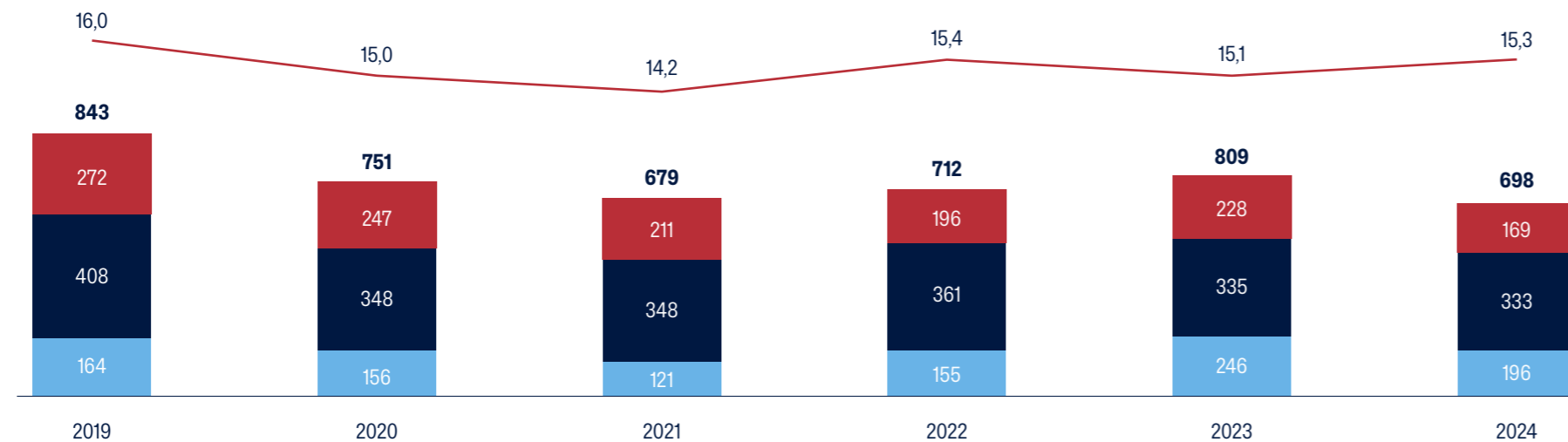
Den gennemsnitlige indhandlingspris er højere end i 2023 med højere priser for rejer og hellefisk, men lavere priser for krabber.

Betalingen til de kystnære fiskere i Grønland udgjorde i 2024 698 mio. DKK. Over en trettårig periode er den gennemsnitlige indhandlingspris øget med 85 %.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Rejer	26.935	26.852	30.991	29.753	30.384	29.988	32.599
Hellefisk	17.591	19.997	22.249	18.141	18.705	18.591	17.910
Krabber	1.330	1.535	1.551	1.581	1.655	1.660	1.873
Rogn	718	685	780	868	733	815	982
Torsk	19.199	14.028	10.227	11.312	9.741	8.760	13.272
Øvrige	521	341	947	700	501	365	316
I alt	66.294	63.440	66.745	62.355	61.719	60.179	66.952

Indhandlingsværdi og indhandlingspriser i Grønland

■ Rejer ■ Hellefisk ■ Andre arter — DKK/KG



Indhandlede tons i 2024:

Rejer:
25.078

Hellefisk:
14.116

Krabber:
1.406

Rogn:
916

Torsk:
15.450

Øvrige:
579

I alt:
57.544

Canada

Produktion

Royal Greenland har med otte fabrikker i Newfoundland og Nova Scotia en betydelig aktivitet i det indenskærs fiskeri i Canada. Af de otte fabrikker ejes de syv gennem Quin-Sea Fisheries i Newfoundland inkl. fabrikken i St. Anthony, der ejes i et joint venture med Clearwater Seafoods.

Fabrikken i Nova Scotia ejes i et joint venture med First Nation-gruppen Wagmatcook efter salget af 51 % af aktiviteten pr. 1. juni 2024.

Reelt er der ni fabrikker, men reje-/krabbefabrikken i Quebec nedbrændte til grunden 30. marts 2024, og der har følgelig ikke været aktivitet i fabrikken. Der verserer en forsikrings sag om branden.

Aktiviteten i Newfoundland omfatter, udover snekrabber, hummer og rejer, også søpølser, torsk, hellefisk og pelagiske arter. De sidste par år er hummer blevet den vigtigste art efter snekrabbe. Derudover udvikles der løbende et fersk sortiment til salg i Nordamerika, bestående af torsk, kammuslinger, levende hummer og helleflynder.

I Nova Scotia drives en krabbefabrik i regi af A&L Seafoods.

I alt landes 21.000 tons råvarer til fabrikkerne i Atlantisk Canada.

Indkøb

Royal Greenland har ikke eget fiskeri i Canada. Al produktion er baseret på køb af fisk og skaldyr fra uafhængige fiskere og rederier, som det er afgørende at have gode samarbejdsrelationer med.

Krabbebestanden og dermed kvoten har været stabil i 2024 i stort set alle områder af Canada, inklusive i Newfoundland. Royal Greenlands datterselskab, Quin-Sea Fisheries, har således uændret aktivitet. Dog er rejekvoten fortsat med at falde i de kystnære områder i Canada, og hele rejeproduktionen i Quin-Sea Fisheries er samlet i et joint-venture - St. Anthony.

I Nova Scotia er det via opkøb lykkedes at øge markedsandelen på forsynings-siden og dermed opnå en større krabbeproduktion.

Det samlede billede for indkøb af råvarer til forarbejdning på fabrikkerne i Atlantisk Canada er en stort set uændret mængde i forhold til 2023. Dog er der usikkerhed om de fremtidige krabbekvoter i Atlantisk Canada. Det forventes, at kvoterne kommer under pres i de forskellige fiskeområder.

Tyskland

Royal Greenland driver tre fabrikker på tre lokationer i Cuxhaven. Fabrikkerne, der har fælles ledelse og administration, producerer henholdsvis stenbiderrogn på glas, lagerejer samt pakning af frosne rejer.

Cuxhaven er Royal Greenlands europæiske produktionscenter. Det er forventningen, at potentielle nye produktioner i Europa også vil blive placeret i Cuxhaven

Chile

Produktionen i Chile er primært krabber (konge og snekrabber) og Patagonia Toothfish/Chilean Seabass. Der er investeret i egen forsyning i form af egne fiskerbåde og transportbåde.

Der i 2024 forarbejdet 734 tons kongekrabber, 440 tons snekrabber og 474 tons seabass.

Der henvises til det tidligere nævnte vedr. nedskrivningen på aktiviteten.

Norge

Royal Greenland er involveret i to aktiviteter i Norge, dels i fabrikken i Øksfjord og dels i samarbejdet vedr. fiskeri af snekrabber i Barentshavet.

Fabrikken i Øksfjord har produceret 1.460 tons laksefileter, hvoraf 930 tons er leveret til røgvareproduktion hos vores danske underleverandør.

Royal Greenland har via vores norske leverandører købt 363 tons snekrabber. Snekrabberne fra Norge fiskes i Barentshavet, hvor de umiddelbart efter fangst forarbejdes ombord på fartøjet.

Som tidligere nævnt har vores samarbejdspartner i slutningen af 2024 mistet sin licens i forbindelse med overgangen til individuelt omsættelige kvoter. Dette udfordrer den fremtidige værdi i aktiviteten, hvorfor der er foretaget en større nedskrivning på vores tilgodehavende.

Danmark

Royal Greenlands sortiment af røgvarer fremstilles af en underleverandør i Danmark. Der er skiftet producent i 2024.

Kina

Royal Greenland har gennem mange år samarbejdet med kinesiske underleverandører, som forarbejder grønlandske råvarer til høj kvalitets sushiprodukter til det japanske marked. Desuden forarbejdes torsk og laks til salg og videreforædling i Europa. Forarbejdningen af grønlandsk torsk i Kina er genoptaget grundet den

svære forsynings situation, efter at Rusland er fravalgt som leverandør af frosne råvarer til Royal Greenland. Produktionen af MSC-certificeret torsk fastholdes i Kina.

Indkøb i øvrigt

Som et supplement til vores egen produktion af kogte & pillede rejer er der i 2023 indkøbt 1.815 tons MSC-certificerede rejer til produktion på rejefabrikkerne i Sisimiut i Grønland og St. Anthony i Newfoundland.

Tilsvarende er der fra Norge købt 1.350 tons supplerende mængder af hellefisk udover den grønlandske hellefisk. Hellefisken anvendes primært til forarbejdning i Asien til det japanske marked.

Råvarer som laks og MSC-certificerede torsk indkøbes på verdensmarkedet. Her udgør den MSC-certificerede torsk 600 tons og kommer primært fra Norge. Torsken er et supplement til den grønlandske torsk og anvendes, hvor kunderne efterspørger MSC-certificerede torsk. Mængden af eksternt indkøbt torsk forsøges, hvor det er muligt, at blive erstattet med torsk fra Grønland.

Laks indkøbes som en handelsvare til fersk salg i Royal Fresh Fish og udgør 2.800 tons.

Risici

Den nuværende geopolitiske situation betyder usikre markedsforhold, og klimaændringer kan påvirke Royals Greenlands driftsforhold. Royal Greenland søger at reducere sårbarheden over for kvote- og fangstudsving ved at sprede råvaretilførslen over flere bestande af kernearterne og over flere geografiske områder. Tilsvarende spredes salget på flere geografiske markeder og salgskontorer. Eksponeringen overfor finansielle, valuta- og renterisici i den globale forretning følges nøje og reduceres gennem virksomhedens politik på området.

Geopolitik

Graf: Omsætningsfordeling på hovedmarkeder

Med den nuværende omsætningsfordeling vurderes salget til Asien og USA mest udsat for geopolitiske forandringer og en potentiel handelskrig. Dette gælder især omsætningen til Kina, som udgør 1,2 mia. DKK og salget af snekrabber fra Canada til USA. Sidstnævnte udgør 0,7 mia. DKK.

Rammes Royal Greenlands produkter af geopolitiske restriktioner vil produkterne, som en naturlig del af verdenshandlen, flyde til andre lande og regioner uden eller med mindre restriktioner. Priser og indtjening vil på kort og mellemlang sigt blive påvirket, hvilket vil kræve tilpasninger af Royal Greenlands forretning.

Det er vigtigt at understrege, at Grønland – på trods af tilknytningen til Rigsfællesskabet – ikke er medlem af EU. Erfaringerne viser desuden, at salget til Kina hidtil ikke er blevet påvirket af handelsmæssige spændinger.

Råvarer

Adgangen til råvarer og udviklingen i råvarepriserne er en væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland og i det østlige Canada. Disse bestande udgør 87 % af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag.

Kvotsituationen for Royal Greenlands kernearter er udfordret, men forvaltes efter MSC's forvaltningsprincipper for at sikre bestandene og dermed værdien af fiskeriet. Klimaændringer kan have en indflydelse på kvoteudviklingen for de enkelte kernearter.

Rejekvoten i Grønland er efter nogle år med stigninger reduceret i 2023, 2024 og senest i 2025 med 19 %. Tilsvarende er rejekvoten i Atlantisk Canada reduceret gennem de seneste år, hvorfor Royal Greenlands rejeaktivitet primært udspringer fra Grønland.

For snekrabber har kvoten i såvel Atlantisk Canada som i Grønland været stigende, men det forventes dog, at kvoten i Atlantisk Canada i 2025 reduceres med ca. 9 % - igen i henhold til MSC's forvaltningsprincipper.

Kvoten for indenskærs hellefisk i de tre forvaltningsområder i Grønland er uændret, men følger ikke biologernes anbefaling og bør reduceres. Ca. 2.-3.000 tons af kvoten bliver normalt ikke fisket, så en reduktion vil derfor være meningsfuld. Erfaringen viser, at lavere kvoter ofte betyder højere salgspriser og dermed delvis fastholdelse af aktiviteternes værdi.

Det usikre råvaregrundlag giver anledning til at søge at udnytte værdien af de tilgængelige råvarer bedre. Dette blandt andet ved at øge graden af forædling. F.eks. har vi indkøbt og installeret filet-maskiner til filetering af Hellefisk i Ilulissat og i Paamiut. Desuden arbejdes der med det tidligere omtalte infrastrukturprojekt, hvor anlæggene opdeles i produktionscentre og modtageranlæg med henblik på at øge værdien af produktionen. For at imødekomme risikoen for ændringer og fluktuationer i biomasse og hermed råvaregrundlaget, arbejder Royal Greenland desuden kontinuerligt med at opdyrke nye forretningsben. Arbejdet med at kommercialisere tangproduktion i Grønland er et eksempel herpå. Vækst inden for arter, hvor Royal Greenland ikke allerede har nået sine mål om at være verdens førende leverandør, er et element i INUA 2027 strategien, som vil medføre en risikospredning.

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,1 mia. DKK. Vi forsøger konstant at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne og den øvrige omkostningsmasse. Det er en situation, der er blevet højaktuel efter energikrisen og den høje inflation. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og "back to back" valutasikringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,1 mia. DKK. Vi forsøger konstant at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne og den øvrige omkostningsmasse. Det er en situation, der er blevet højaktuel efter energikrisen og den høje inflation. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og "back to back" valutasikringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

Finansielle risici

Royal Greenland er eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer som følge af drift, investeringer og finansiering. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, hvor valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en nedfældet politik, som er vedtaget af bestyrelsen samt interne forretningsgange, som bl.a.

fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

Valutarisici

Royal Greenlands aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, da størstedelen af omsætningen faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger – herunder lønninger – primært afholdes i danske kroner, euro, canadiske og amerikanske dollars. Dette medfører en eksponering i flere valutaer, som koncernen håndterer løbende.

89 % af Royal Greenlands omsætning stammer fra markeder uden for Grønland og Danmark, med størst fokus på eurolandene, Kina, Japan, Storbritannien, Sverige og USA. Omsætningen i EUR og DKK udgør tilsammen 31 % af den samlede omsætning og vurderes at have minimal valutarisiko. De væsentligste valutakurseksponeringer vedrører amerikanske dollars, japanske yen, britiske pund, svenske kroner, canadiske dollars og kinesiske yuan.

Her påvirkes koncernen ikke kun direkte af valutæns bevægelser, men også indirekte, da dattervirksomheders resultater og egenkapital omregnes til danske kroner ved årets afslutning, baseret på gennemsnits- og balancedagens kurser.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminskontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75 % af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50 % af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder.

Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

Renterisici

Den rentebærende gæld er fordelt på flere valutaer gennem swaps og omfatter DKK, EUR, JPY og USD. Ved udgangen af regnskabsåret var 12 % af den nettorentebærende gæld variabelt forrentet. En generel rentestigning på ét procentpoint vil øge koncernens årlige renteomkostninger med 3 mio. DKK.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, herunder udlån til samarbejdspartnere, leverandører af råvarer, associerede virksomheder samt kunder.

Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at kunder og samarbejdspartnere, herunder leverandører og associerede selskaber løbende kreditvurderes, ligesom kunder kreditforsikres. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige

værdier. Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere, bortset fra to associerede selskaber i Chile samt en samarbejdspartner i Norge.

Koncernen har udlån til associerede selskaber i Chile som er opbygget i 2022 og 2023, hvor det amerikanske marked for kongekrabber og seabass kollapsede, samtidig med at man mistede importgodkendelse til det alternative marked, Kina. Det har medført betydelige underskud. Selskaberne har generhvervet importgodkendelsen til Kina, og der er gennemført tilpasninger af aktiviteterne med hendblik på at forbedre driften.

Oprydningen har dog vist sig større end antaget, hvorfor der i 2024 er foretaget en stor nedskrivning af koncernens tilgodehavende. Med udgangspunkt i den opdaterede forretningsplan er tilgodehavendet efter foretagne nedskrivninger indregnet med 220 mio. DKK pr. 31. december 2024.

Koncernen har desuden tilgodehavende hos den norske samarbejdspartner vedr. snekrabber på i alt 124 mio. DKK pr. 31. december 2024. Tilgodehavendet er sikret via pant i krabbebåden, men imidlertid har samarbejdspartneren sidst på året mistet sin licens ved overgangen til individuelt omsættelige kvoter. Dette udfordrer pantets værdi, og af forsigtigheds hensyn er tilgodehavendet nedskrevet med 57 mio. DKK og udgør herefter 67 mio. DKK pr. 31. december 2024.

Forsikringsforhold

I henhold til Royal Greenlands risiko- og forsikringspolitik vil risici, som er en naturlig del af Royal Greenlands forretning og drift og dermed en kernekompetence, ikke blive forsikret. Eksempelvis vil udsving i råvarepriser ikke blive forsikret, men håndteret af den daglige drift. Undtaget er dog kreditforsikring af kunder jf. ovenfor.

Forsikringsmarkedet for non-marine-området har specielt for fødevarer virksomheder udviklet sig meget negativt i de seneste par år. Royal Greenland har således oplevet markant højere forsikringspræmier på All Risk-forsikringen (anlæg og driftstab) og væsentlig forringelse af forsikringsbetingelserne.

Således er Royal Greenland blevet pålagt en betydelig selvrisiko i All Risk-forsikringen på fabriksanlæggene, hvilket betyder, at kun 14 fabrikker ud af 38 fabrikker er forsikret, da de øvrige anlægs eksponering er mindre end selvrisikoen.

Der arbejdes løbende på tiltag til at reducere risici og forbedre forsikringsbetingelserne i forhold til blandt andet reduceret selvrisiko, bedre og mere differentieret driftstabsdækning, fysiske forbedringer i fabrikkerne, brandsikringstiltag etc.

Forsikringsmarkedet på marine-området gennemgår ikke samme udvikling.

Lovpligtig redegørelse om dataetik

Royal Greenland har på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for dataetik.

Området er centralt for at drive virksomheden på en etisk og ansvarlig måde. Arbejdet med dataetik er derfor en naturlig forlængelse af Royal Greenlands eksisterende adfærdskodeks og politikker for bl.a. datasikkerhed og GDPR.

Der er gennemført en række tiltag, som understøtter virksomhedens datasikkerhed i forhold til blandt andet cybersecurity og håndtering af persondata.

Der arbejdes på en politik for dataetik, som vil formalisere og matche de gennemførte tiltag.

Politik

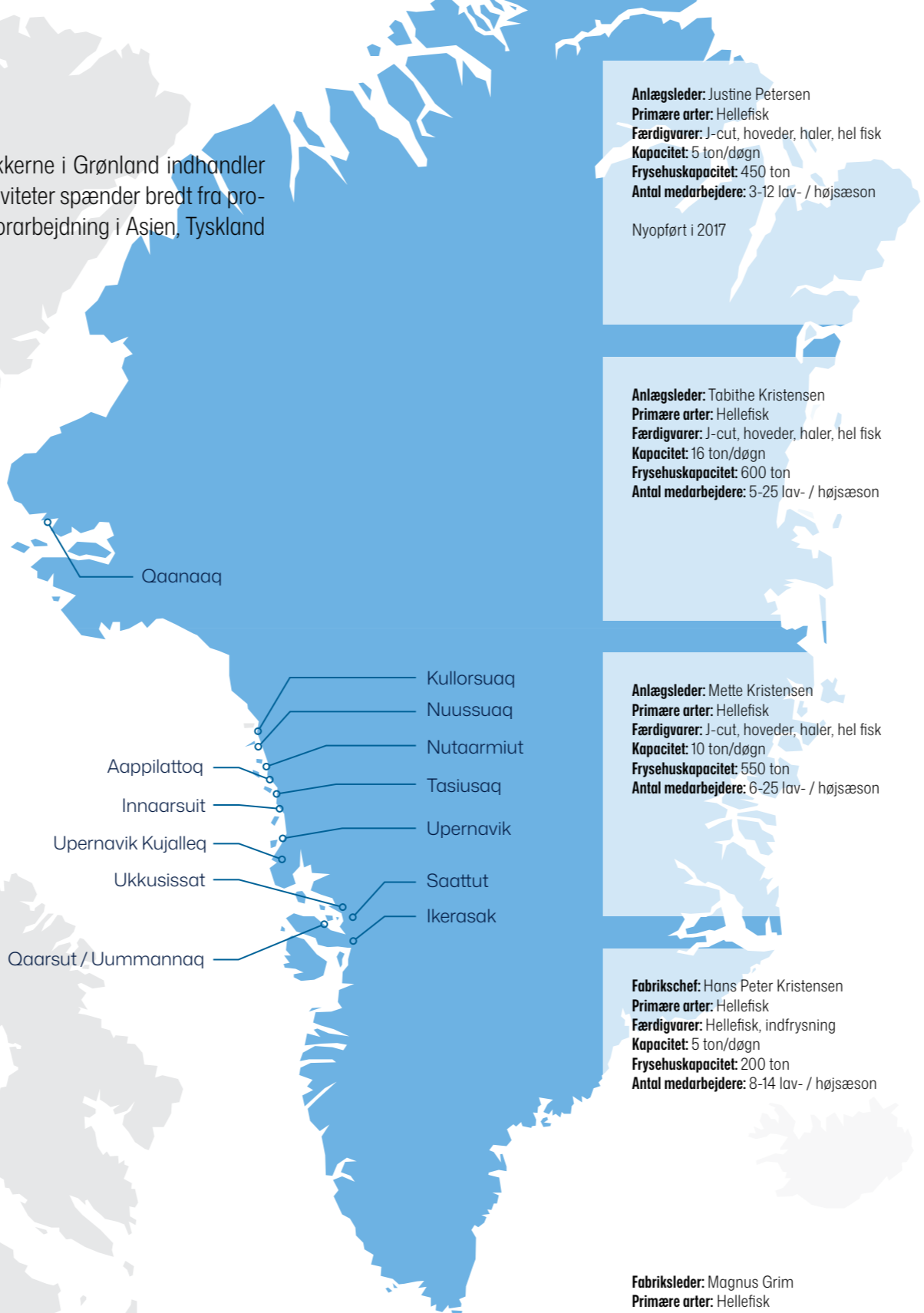
Grønlands nye fiskerilov trådte i kraft 1. januar 2025 og der arbejdes fortsat på lovgrundlag og bekendtgørelser, som fastlægger de detaljerede konsekvenser af loven.

De bærende principper i den nye fiskerilov er:

- Kvoterne ejes af samfundet
- Værdierne skal komme flere til gode
- Ejerskabsbegrænsninger bl.a. ved indregning af indirekte ejerskab ved kvoteopgørelse
- Udenlandsk ejerskab er ikke tilladt og skal afvikles
- Den samlede værdi af fiskeriet i Grønland skal optimeres
- Individuel omsættelig kvote (IOK) skal indføres på alle fiskerier
- Adskillelsen mellem kystnært - og udenskærs rejefiskeri ophører og skal reguleres på en anden måde
- De bæredygtige præmisser skal styrkes i fiskeriet

Produktionsenheder i Grønland

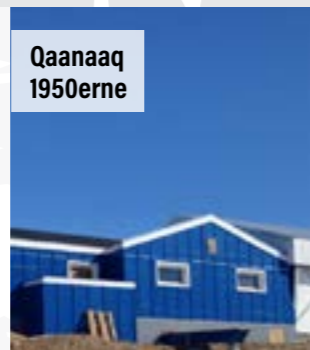
Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrøgn. Anlæggenes aktiviteter spænder bredt fra produktion og pakning af færdigvarer til pakning af halvfabrikata til videreforarbejdning i Asien, Tyskland eller Polen og til eks. blokindfrysning og saltning



Anlægsleder: John Olsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, j-cut, hoveder, haler og HOG
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 230 ton
Antal medarbejdere: 10 i sæson

Pr. 1/10 2014 J/V Inughuit Seafood A/S med 50 % RG ejerskab.

Qaanaaq 1950erne



Anlægsleder: Stiinanguaq Løvstrøm
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 16 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 890 ton
Antal medarbejdere: 3-14 lav- / højsæson

Kullorsuaq 1991



Fabrikschef: Pernille F. Karlsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, HOG, j-cut, indfrysning
Kapacitet: 16 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 3-22 lav- / højsæson

Nuussuaq 2010



Fabriksleder: Arnanguaq B. Eskildsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, HOG, j-cut, indfrysning
Kapacitet: 12 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 2-15 lav- / højsæson

Nutaarmiut 1997



Anlægsleder: Justine Petersen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 450 ton
Antal medarbejdere: 3-12 lav- / højsæson

Nyopført i 2017

Aappilattoq (Nord) 1992



Anlægsleder: Tabithe Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 16 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 5-25 lav- / højsæson

Tasiusaq 1997



Anlægsleder: Mette Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 550 ton
Antal medarbejdere: 6-25 lav- / højsæson

Innaarsuit 1995



Fabrikschef: Hans Peter Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 8-14 lav- / højsæson

Upernavik 1983



Fabriksleder: Magnus Grim
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 8 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 5-15 lav- / højsæson

Upernavik Kujalleq 1959



Anlægsleder: Johanne Knudsen Samuelsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 4,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-14 lav- / højsæson

Nyt fryseri 2013, nyt tørrehus 2013

Ukkusissat 1989



Anlægsleder: Marie Knudsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 7 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 213 ton
Antal medarbejdere: 1-15 lav- / højsæson

Nuværende anlæg er ombygget i 1998, hvor det store frysehus også blev taget i brug. 2 nye pladefrysere i 2018.

Saattut 1986



Anlægsleder: Elisabeth Hansen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel fisk, filet med skind, hoveder, haler, j-cut, HOG
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 2-20 lav- / højsæson

Anlægget har kun været ombygget i mindre grad siden etableringen. Der er etableret nyt fryseri i 2008.

Ikerasak 1990



Anlægsleder: Dorthe Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: 2-4

Qaarsut 1995



Fabrikschef: Jakob Mathiassen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel hellefisk, hoveder, haler, filet, J-cut
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 20-50 lav- / højsæson

Uummannaq 1949



Nuværende placering er fra 1966, men anlægget er udvidet ad flere omgange. I 2017 er den største udvidelse til dato gennemført.

Anlægsleder: Anna Marie Mølgaard
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hel fisk
Kapacitet: 11 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 5-12 lav- / højsæson



**Qeqertaq
1992**

Anlægsleder: Mathias Nielsen
Primære arter: Hellefisk, andre fisk
Færdigvarer: Hel hellefisk i blok
Kapacitet: 5,4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 110 ton
Antal medarbejdere: 3-10 lav- / højsæson



**Saqqaq
1983**

Anlægget nedbrændte i 2003.
Nuværende åbnet i 2005.

Fabrikschef: Mona Lisa Isaksen
Primære arter: Krabber, torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Krabbe sektioner, fisk i blok, rogn i tønder
Kapacitet: 5 ton krabbe-, 5 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 3-30 lav- / højsæson



**Qeqertarsuaq
1934**

Der har tidligere været reje-, kød- og frilleproduktion. I dag krabber og fisk.

Fabrikschef: Stefán H. Tryggvason (Rejer),
Primære arter: Rejer, hellefisk
Færdigvarer: IQF rejer, rejemel, Hellefisk, J-Cut, filets, hoveder, haler, hel fisk, torsk, ammaset
Kapacitet: 100 t rejer-, 20 t fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1100 ton
Antal medarbejdere: 152



**Ilulissat
1920erne**

Nuværende fabrik etableret 1961 og ombygget ad flere omgange. Ny hellefiskefabrik i 1998. Rejefabrik renoveret i 2010, 2016, 2018, 2019, 2020 og 2021.

- Qeqertaq
- Qeqertarsuaq
- Ikamiut
- Kangaatsiaq
- Ikerasaarsuk
- Attu
- Sisimiut
- Saqqaq
- Ilulissat
- Qasigiannquit
- Akunnaaq
- Niaqornaarsuk
- Tasiilaq
- Sarfannguaq

Fabrikschef: Hans Grønvold
Primære arter: Hellefisk, torsk, andre fisk, rogn
Færdigvarer: HF1 filet, friller, hoveder, IQF filet, loins, torsk filet/hel
Kapacitet: 12 ton hellefisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1800 ton
Antal medarbejdere: 90 lav- / højsæson



**Qasigiannquit
1940erne**

Bygget om til rejefabrik 1952, ombygget 1960 og flere gange til lukning i 1997. Nuværende fabrik taget i brug i 2000. Moderniseret 2011.

Anlægsleder: Najaaraq Larsen
Primære arter: Saltet torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk
Kapacitet: 1,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0



**Ikamiut
1932**

Anlægsleder: Peter Nielsen
Primære arter: Torsk, hellefisk
Færdigvarer: Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 40
Antal medarbejdere: 2-7 lav- / højsæson



**Akunnaaq
1948**

Standalone pladefryser til indfrysning, samt 2 stk 20 fods containere (40 ton) installeret i 2018.

Fabrikschef: Jørgen Inusugtoq
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Torsk i blok, filet, rogn i tønder
Kapacitet: 15 ton/døgn indfrysning
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson



**Kangaatsiaq
1950erne**

Renoveret/nybygget i 1986 til nuværende form med produktion af torsk. I dag indfryses torsk og andre fisk, og i sæson forarbejdes rogn. Ombygget til torske filetproduktion i 2015.

Anlægsleder: Judithe Wille
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson



**Niaqornaarsuk
1948**

Ombygget og renoveret i 1995. Udvidet i 2013.



**Ikerasaarsuk
1950**

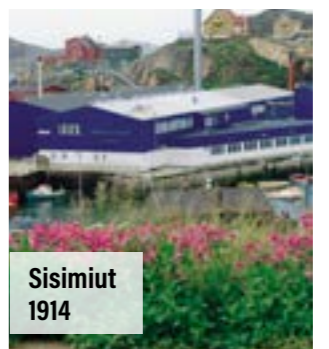
Anlægsleder: Klaus Jonathansen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og ugaa, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson

Renoveret i 1995.



**Attu
1959**

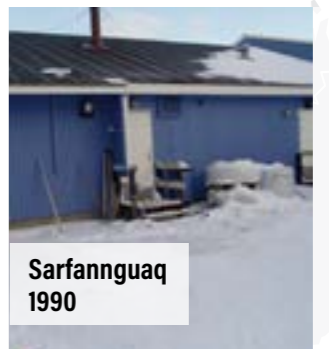
Anlægsleder: Tikili Ezekiasen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk, rogn, torsk og andre arter
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0



**Sisimiut
1914**

Fabrikschef: Hans Lars Olsen
Primære arter: Rejer, krabber
Færdigvarer: C&P rejer, krabbe sektioner,
Kapacitet: 160 ton rejer/døgn, 8 ton krabber/8 timer
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100-150 lav- / højsæson

Nuværende fabrik opført i 1969 til produktion af torsk og rejer, renoveret i 1992 og 2011 til moderne rejefabrik. Ny krabbefabrik opført oktober 2021.



**Sarfannguaq
1990**

Anlægsleder: Martha-Louise Berthelsen / Kirsten Berthelsen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Torskeblokke
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 60 ton
Antal medarbejdere: 1-13 lav- / højsæson

Renoveret i 2005.



**Tasiilaq
2023**

Fabrikschef: Frede Kilime
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Hovedkappet torsk med kraveben
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: ca. 500 ton (scantainer)
Antal medarbejdere: 8

Anlægsleder: Otto Enoksen
Primære arter: Torsk og stenbiderrogn
Færdigvarer: Saltfisk og stenbiderrogn
Kapacitet: 2,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: ingen
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson
Renoveret i 1991/93 og i 1994/95.

**Itilleq
1949**



Anlægsleder: Sofiaaraq Larsen
Primære arter: Torsk, havkat, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, vintertørret torsk, havkat ræklinger, rogn på tønder
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 30 ton
Antal medarbejdere: 4-16 lav- / højsæson
Renov. 1994/95. Udbygning af indfrysning og fryselagerkap., 12/15 tons indfrysning, 80 tons fryselager

**Kangaamiut
1944**



Fabrikschef: Susanne Marie Olsen
Primære arter: Nutaaq® torsk, torsk, hellefisk, rogn, tørret fisk og andre fisk
Færdigvarer: Filet af torsk og hellefisk, rogn, tørfisk og indfrysning
Kapacitet: 80 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 25-100 lav- / højsæson
Etablering af linje til filet og linje til saltning af torsk

**Maniitsoq
1949-50**



Anlægsleder: Tippu-Bolatta Jakobsen
Primære arter: Torsk, havkat, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, saltfisk, rogn på tønder
Kapacitet: 3 ton indfrysning-, 4 ton saltning/døgn
Frysehuskapacitet: 8 ton
Antal medarbejdere: 4-20 lav- / rogn sæson
Udvidelse af fryselager og indfrysningkapacitet, 8-10 tons indfrysning, 4 tons til saltning.



**Atammik
1992**

Fabrikschef: Ken Jakobsen
Primære arter: Torsk, hellefisk, rødfisk, havkat, rogn
Færdigvarer: Rogn, hel fisk IQF, hjemmemarkedsprodukter
Kapacitet: 50 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 12-40 lav- / højsæson
Godthåb Fiskeindustri overtaget i 1990, rejeproduktion lukket i 2002.



**NUUK
1959**

Anlægsleder: Ole Jensen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, torsk IQF, torsk i blokke, rogn på tønder
Kapacitet: 4 ton saltfisk-, 18 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 6-16 lav- / højsæson



**Qeqertarsuaat
1983**

Fabrikschef: Jan Jørgensen
Primære arter: Krabbe, hellefisk, rogn, torsk, andre fisk
Færdigvarer: Krabbe sekt., hellefisk filet, tørret torsk, rogn, indfrysning.
Kapacitet: Krabbe 10 t/døgn, filet 20 t/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav-/højsæson
Ombygget fra torskeproduktion til røgeri i 1997. Lukket i 2003. Reje og krabbe produktion etableret i 2004. I 2012 blev rejefabrik indstillet til fordel for torske filetilinje.



**Paamiut
1920**

Fabrikschef: Niels Sakariassen
Primære arter: Rogn, torsk
Færdigvarer: Rogn på tønder
Kapacitet: Indfrysning af 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
Renoveret i 1995.



**Narsaq
1951**

Anlægsleder: Paula Semionsen
Primære arter: Hellefisk, torsk
Færdigvarer: Indfrysning af fisk
Kapacitet: 4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 70 ton
Antal medarbejdere: 3
Efter ombygning og modernisering af køle-anlæg startede indhandlingen af råvarer 2014.



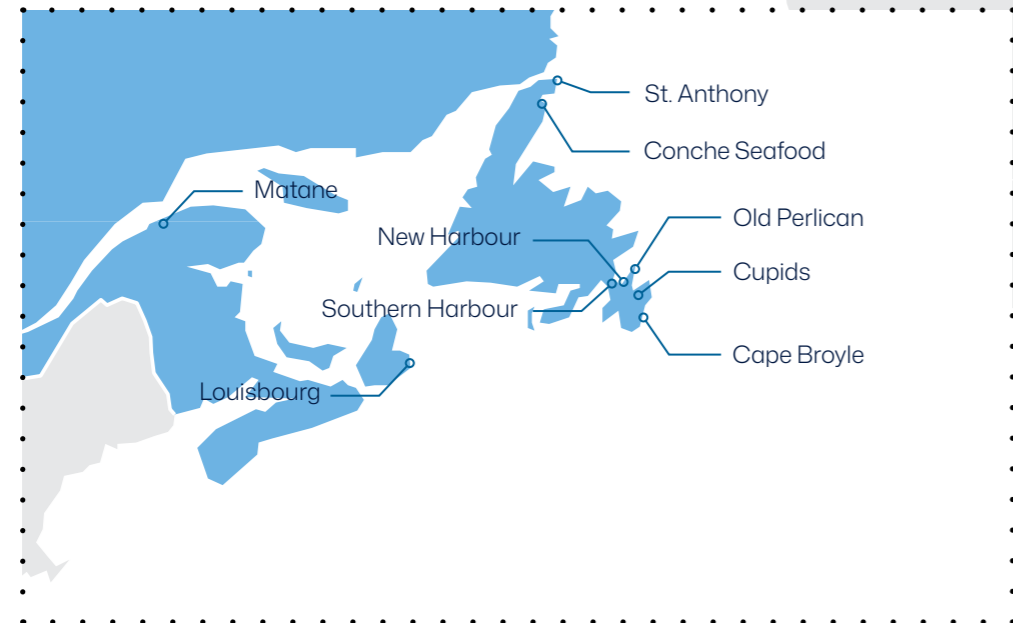
**Aappilattoq (syd)
1981**

- Itilleq
- Maniitsoq
- Nuuk
- Qeqertarsuaat
- Narsaq
- Kangaamiut
- Atammik
- Paamiut
- Aappilattoq

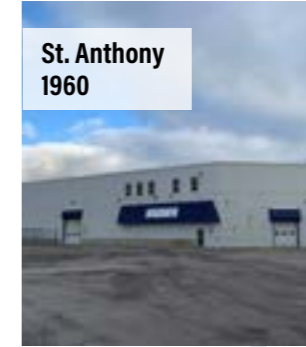
Produktionsenheder i Canada

Royal Greenland driver nu 8 fabrikker i Canada. I Newfoundland er der 7 produktionsenheder, hvor lokale fiskere lander deres fangst. De primære arter, der oprinder fra Newfoundland, er snekrabber, rejer, konksnegle, hummer, sild, torsk, hellefisk og lodde.

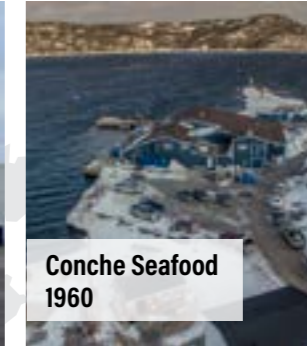
I byen Matane i Quebec provinsen ligger Eastern Quebec Seafoods Ltd., som indhandler og forarbejder rejer og krabber, primært fra de lokale fiskeområder, medens A&L Seafoods driver en krabbefabrik i Louisbourg, Nova Scotia.



Fabrikschef: Stedman Letto
Primære arter: Rejer, krabber
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, krabbesektioner
Kapacitet: 30 ton/døgn
Antal medarbejdere: 120 lav- / højsæson



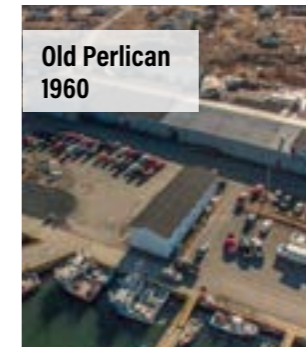
**St. Anthony
1960**



**Conche Seafood
1960**

Fabrikschef: Stedman Letto
Primære arter: Snekrabbe, konksnegle, pelagiske arter, hummer
Færdigvarer: Kogte krabbesektioner, konksnegle i skal/kogte, blok frosne lodde/sild/makrel, torsk fersk/frossen, j-cut/H&G/HOG hellefisk, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 145 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 50 ton
Antal medarbejdere: 70 lav- / højsæson

Fabrikschef: Chris Butler
Primære arter: Rejer, snekrabbe, konksnegle, kammuslinger, torsk
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, IQF, krabbesektioner, hele kogte krabber, konksnegle i skal/rent kød/kogte/rå, kammuslinger rå/IQF
Kapacitet: 195 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 300 ton
Antal medarbejdere: 400 lav- / højsæson



**Old Perlican
1960**



**New Harbour
1985**

Facilitet for levende hummer
Anlægsleder: Chris Fong
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 30

Fabrikschef: Chris Fong
Primære arter: Rundfisk, pelagiske arter
Færdigvarer: Split/salt fisk, blok frosne lodde/sild/makrel
Kapacitet: 38 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 30 lav- / højsæson



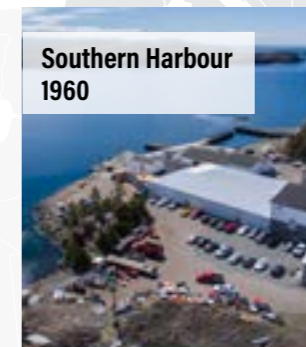
**Cupids
1960**



**Cape Broyle
1990/65**

Fabrikschef: Barry Payne
Primære arter: Snekrabbe, pelagiske arter, kammuslinger, søpølse, torsk
Færdigvarer: Krabbesektioner, kogte/ rå krabber, blok frosne lodde/sild/ makrel, butterfly skåret og rensset søpølse, j-cut/H&G/HOG hellefisk
Kapacitet: 110 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 75 ton
Antal medarbejdere: 135 lav- / højsæson

Fabrikschef: Chris Butler
Primære arter: Lodde, sild, makrel, hummer, rundfisk
Færdigvarer: Blok frosne lodde/sild/makrel, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 24 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 50-100 lav- / højsæson



**Southern Harbour
1960**



**Louisbourg
1980**

Fabrikschef: Joe Anthony
Primære arter: Snekrabber
Færdigvarer: Krabbesektioner
Antal medarbejdere: 90 lav- / højsæson

Produktionsenheder i Europa

Cuxhaven i Tyskland er nu det eneste sted i Europa, hvor Royal Greenland producerer og pakker færdigvarer. Her produceres stenbiderrogn på glas, lagerejer, pakning af frosne rejer samt fersk fisk.



Royal Greenlands flåde - Indenskærs

Indenskærs ejer Royal Greenland et fartøj til fangst af rejer og torsk. Fartøjet lander sine fangster til produktionsenheder langs den grønlandske kyst.

Skipper: Jakup Eli Bech / Mikael Brandt
Længde/bredde: 43,2 x 9,6 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 6.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 130 tons
Bemanning: 10 mand
Trawler type: Indenskærs rejetroawler, torsk
Ejerskab: RG 75 %

M/tr Lomur sank i marts 2024.



**M/tr Lomur
1988**

Cuxhaven

Produktionsenheder i Grønland

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrogn. Anlæggenes aktiviteter spænder bredt fra produktion og pakning af færdigvarer til pakning af halvfabrikata til videreforarbejdning i Asien, Tyskland eller Polen og til eks. blokinfrysning og saltning.

Skipper: Linjohn Christiansen / Torbjørn Joensen
Længde/bredde: 75,8 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 450-750 tons
Bemanning: 22-26 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 100 %

**M/tr Akamalik
2001**



Skipper: Michael Dahl-Nielsen / Niclas Petersen
Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 600 tons
Bemanning: 22-24 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 100 %
 Oprindelig Ice Trawl Greenland A/S trawler Nataarnaq, købt af Royal Greenland og områdt til Kaassassuk.

**M/tr Kaassassuk
2001**



Skipper: Andreas Tidemann / Pauli Justinussen
Længde/bredde: 83 x 18 m
Produktionskapacitet: 80 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7 -9.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 1000+ tons
Bemanning: 30 mand
Trawler type: Havg. torsk, hellefisk og rejer
Ejerskab: RG 25 %
 "Tuugaalik" er et af Grønlands største fiskefartøjer. Skibet kan skifte mellem torsk, reje- og hell efiskefiskeri, hvilket giver stor fleksibilitet i fiskeriet.

**M/tr Tuugaalik
2023**



Skipper: Siggert á Toftini / Gunnar Olsen
Længde/bredde: 52 x 12 m
Produktionskapacitet: 20 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 3-5.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 350 tons
Bemanning: 18 mand
Trawler type: Linebåd
Ejerskab: RG 100 %

**M/tr Masilik
2001**



Skipper: Jónfrídur Poulsen
Længde/bredde: 84 x 14,6 m
Produktionskapacitet: 200 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 20-25.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 1400 tons
Bemanning: 25 mand
Trawler type: Pelagisk trawl og not
Ejerskab: RG 66 %
 Købt i 2020.

**M/tr Tasiilaq
2003**



Skipper: Jonhard Haraldsen / Jakup Lisberg
Længde/bredde: 70 x 12,5 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 10-15.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 500 tons (Brøndbåd 200 tons)
Bemanning: 10-12 mand
Trawler type: Pelagisk trawl
Ejerskab: RG 66 %

**M/tr Tuneq
1988**



Skipper: Ivan Olsen / Per Bech
Længde/bredde: 82,65 x 17 m
Produktionskapacitet: 30-50 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-8.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 7-900 tons
Bemanning: 42 mand
Trawler type: Havgående fisketrawler
Ejerskab: RG 100 %

**M/tr Sisimiut
2019**



"Sisimiut" er designet specifikt til at fiske i de til tider barske og isfyldte farvande i Nordatlanten og er spækket med moderne udstyr. Et af de vigtigste fokuspunkter i designprocessen har været at udnytte marineressourcerne 100 %. Af samme årsag er der installeret en fabrik til fiskemel/-olie for at opgradere alle afskæringer og eventuel bifangst til kommercielt rentable produkter.

Skipper: Meinhardt Johannesen / Tordar Dimon
Længde/bredde: 83 x 18 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 6-800 tons
Bemanning: 30 mand
Trawler type: Havgående reje-/ fisketrawler
Ejerskab: RG 100 %

**M/tr Avataq
2019**



"Avataq" er et af Grønlands største fiskefartøjer. Skibet kan fiske med tre trawl, og som noget nyt kan skibet skifte mellem reje- og hellefiskefiskeri, hvilket giver stor fleksibilitet i fiskeriet. Det betyder, at fabrikken ombord har to linjer, hvor den ene kan sortere, koge og indfryse rejer, mens den anden er en linje til hellefisk.

Skipper: Simun J Nybo / Davur Mohr
Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 600 tons
Bemanning: 22-24 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 50 %

**M/tr Nataarnaq
2021**



M/tr Nataarnaq er førende på teknologi til at lokalisere, optimere og registrere fangsten. Med tre trawl sikres kvaliteten af fangsten, og fabrikken ombord er optimeret med henblik på kvalitetsforarbejdning. Hele fangsten forarbejdes direkte efter fangst, og færdigvarerne palletteres direkte i samme arbejds-gang.

Royal Greenlands samfundskontrakt handler om at balancere økonomisk vækst med social ansvarlighed og bæredygtig udnyttelse af havets ressourcer. Vi er sat i verden for at gøre positiv forskel for vores virksomhed, vores samfund, vores ejere og vores kunder.

ROYAL GREENLAND SAMFUNDskonTRAKT

- Royal Greenland for samfundet og for medarbejderne
- Uddannelse og kurser

Permeo dokumentation: BAZOUZ-BUZZI-CC-BY-SA-15012382321238

Royal Greenland for samfundet og for medarbejderne

Ledelsesberetning

Som en samfundsejet virksomhed har Royal Greenland en særlig forpligtelse til at skabe værdi, ikke kun for vores ejere, men for hele det grønlandske samfund.

Forretningen

Royal Greenlands samfundskontrakt handler om at balancere økonomisk vækst med social ansvarlighed og bæredygtig udnyttelse af havets ressourcer.

Royal Greenlands
samfundskontrakt

Gennem vores aktiviteter understøtter vi arbejdspladser i kystsamfundene, investerer i lokal udvikling og bidrager til en ansvarlig fiskerisektor. Vi prioriterer innovation, fødevarerikkerhed og ansvarlige fiskerimetoder for at sikre en stærk og langsigtet værdiskabelse – både for de mennesker, der lever af fiskeriet, og for kommende generationer.

Bæredygtighed

Corporate
governance

Vores formål, som vi har defineret det i vores nye strategi, INUA 2027, er at sikre en bæredygtig fremtid for vores folk, vores produkter og vores land ved at:

Koncernregnskab

- Udnytte det fulde potentiale af vores fiskeressourcer
- Arbejde lokalt og sælge globalt til gavn for det grønlandske samfund



Virksomhed:

- Vi styrker ledelseskraften på vores grønlandske hovedkontor i Nuuk, mens vi udvikler Svenstrup og Gdansk til at blive ekspertiscentre.
- Vi sikrer muligheden for, at alle medarbejdere kan udvikle kompetencer og karrierer, som er til gavn for både den enkelte, virksomheden og samfundet.

Samfund:

- Vi beskytter den biologiske og sociale bæredygtighed i de fiskeområder, hvor vi opererer, og tager ansvar som en del af vitale infrastruktur.
- Vi handler ansvarligt og behandler lokale fiskere med den samme respekt, som vi behandler vores egne medarbejdere
- Vi støtter vækst gennem maritim uddannelse og understøtter lokale i at skabe muligheder i den nationale industri

Ejere:

- Vi udnytter værdien i den globale fiske- og skaldyrsindustri gennem en robust og værdiskabende stabil forretningsmodel
- Der er konsistens mellem vores formål og den måde, vi udfolder det på i virksomheden
- Vi sikrer transparens gennem åbenhed og ved at sikre armslængdeprincippet mellem virksomhed, samfund og ejere og direktion og bestyrelse.

Kunder:

- Vi er en strategisk partner for vores kunder med en stabil, konkurrencedygtig leverance af de bedste fisk- og skaldyrsprodukter.
- Vi overholder social ansvarlighed og bæredygtighedsstandarder og sikrer transparent information om vores produkter for at understøtte ansvarlige købsbeslutninger.

En stærk forbindelse mellem arbejdet på havet og i land

Royal Greenlands bemandingschef, Eqalunnguaq Kristiansen, tilbragte tre dage ombord på trawleren M/TR Kaassassuk som en del af besætningen. Målet var at få en dybere forståelse af livet og arbejdet på havet, som hver dag står bag den fangst, der er kernen i Royal Greenlands produktion.

Eqalunnguaq Kristiansen oplevede på nært hold de krævende forhold, som fiskerne arbejder under. Teamwork og dedikation er afgørende. Livet ombord kræver både fysisk og mental styrke, og Eqalunnguaq Kristiansen blev imponeret over fiskernes engagement og holdånd, fortæller han.

På havet er der ingen tid til pauser, og alle ombord har en vigtig rolle i at sikre, at fangsten bliver håndteret korrekt og hurtigt. Besætningens samarbejde og disciplin er afgørende for den samlede produktion.

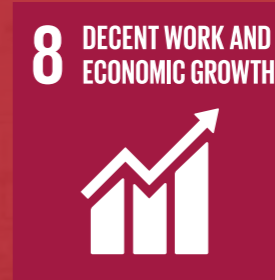
Eqalunnguaq Kristiansens tur på trawleren viser, hvordan en dybere forståelse af fiskernes hverdag kan bidrage til at styrke forbindelsen på tværs af virksomheden og understreger vigtigheden af samarbejde mellem havet og land i Royal Greenlands organisation.



Royal Greenlands nye hovedkontor

Royal Greenland kommende hovedkontor i Nuuk er et led i en klar ambition om at tiltrække flere lokale talenter og skabe et dynamisk arbejdsmiljø, hvor innovation og samarbejde står i centrum. Hovedkontoret vil ikke kun optimere vores fysiske rammer, men er også en vigtig faktor i at positionere Grønland som en ledende aktør på det internationale fisk- og skaldyrsmarked. Det er designet med fokus på bæredygtighed, effektivitet og et inspirerende arbejdsmiljø for vores medarbejdere og forventes at stå færdigt i begyndelsen af 2027.

Mød ham her: <https://rb.gy/11ff4l>

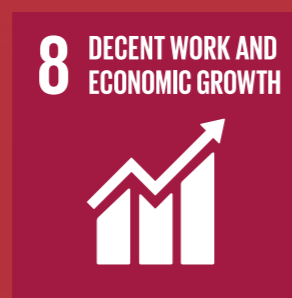


Havet og det stærke fællesskab giver stabilitet og retning

Hendrik Alorak Tobiassen, besætningsmedlem på M/TR Avataq, er alenefar og har netop købt sin første lejlighed – en milepæl, der afspejler hans styrke og evne til at tage ansvar for både sit eget liv og sin families fremtid.

Hendrik Tobiassens opvækst var præget af ustabilitet og misbrug hos forsørgerne. Han besluttede sig for, at hans søn skulle have et bedre udgangspunkt i livet. Købet af lejligheden symboliserer ikke bare Hendrik Tobiassens personlige succes, men også hans vilje til at bryde med fortiden og skabe tryghed og muligheder for næste generation.

Hendrik Tobiassen er et inspirerende eksempel på, hvordan dedikation og målrettethed kan skabe en bedre fremtid. På havet har han fundet stabilitet og retning. Gennem sit arbejde på trawleren har han udviklet de egenskaber, der har hjulpet ham til at nå sine mål – fra økonomisk ansvarlighed til stærk samarbejdsevne. Hans rejse viser, hvordan hårdt arbejde og et stærkt fællesskab kan skabe en platform for vækst og fremdrift, både personligt og professionelt. Og hvordan vi sammen kan skabe værdi for både mennesker og samfund. Vi er stolte af at kunne være en del af Hendrik Tobiassens historie. [Se video her](#)



Uddannelse og kurser

Royal Greenland er ikke kun en virksomhed, der producerer kvalitetsfisk. Vi er en nøglespiller i at forme en bæredygtig fremtid for Grønland gennem investering i vores mest værdifulde ressource – medarbejderne.

Ved at rekruttere, uddanne og udvikle vores medarbejdere sikrer vi ikke kun, at Royal Greenland har kompetente og engagerede søfolk, men også at fiskerierhvervet fortsat udvikler sig og skaber værdi for det grønlandske samfund.

Tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner

I Grønland er det afgørende at få flere unge i uddannelse, særligt inden for de tekniske og maritime uddannelser, da det både styrker landets økonomi og den enkelte borgers velstand og beskæftigelse. Royal Greenland spiller en aktiv rolle i at motivere unge til at tage en uddannelse og har et betydeligt ansvar for, at flere lærlinge og elever inden for fiskeindustrien gennemfører deres uddannelse.

Royal Greenland har et tæt samarbejde med flere uddannelsesinstitutioner heriblandt Imarsionermik Ilinniartfik (Grønlands Maritime Center), Inuili (Levnedsmiddelskolen i Narsaq) samt en række fagskoler og universiteter i Grønland og Danmark.

FAKTA:

Royal Greenland Academy

er et uddannelses- og kompetenceudviklingsprogram, der sikrer løbende opkvalificering og kompetenceløft for medarbejdere, både på landproduktion og i søen. Der udbydes lovpligtige kurser, faglige kurser og kurser i personlig udvikling for vores faglærte og ufaglærte medarbejder i hele landet. Kurserne i Royal Greenland Academy afholdes af interne kræfter eller i samarbejde med eksterne uddannelsesinstitutioner og kursusudbydere.



SULISA+kurser styrker faglighed og personlig udvikling

De skræddersyede Sulisa+ kurser og træningsprogrammer styrker både faglige færdigheder og personlig udvikling. Med Sulisa+ kurserne fremmer Royal Greenland en kultur af læring og innovation, hvor medarbejderne bliver rustet til at bidrage til virksomhedens vækst samtidig med, at de får værktøjerne til at trives i en hurtigt udviklende branche. Kurserne spænder fra tekniske færdigheder i fiskeriproduktion til ledelse og bæredygtighed, hvilket gør det muligt for medarbejderne at tage ansvar på alle niveauer i virksomheden.

8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



Photo: Royal Greenland / Photo: Royal Greenland

Udvikling af fremtidens maritime ledere

Fiskeriet er det vigtigste eksporterhverv i Grønland, og derfor er det afgørende, at erhvervet udvikler sig løbende. Royal Greenland har en ambition om at få mange flere unge til at vælge en uddannelse inden for fiskerierhvervet, da det skaber værdi for både den enkelte og samfundet.

Eli Poulsen og Malik Frederiksen er eksempler på medarbejdere, der har grebet muligheden for at videreudanne sig og avancere i deres maritime karriere.

Eli Poulsen, 33 år, begyndte sin karriere hos Royal Greenland i 2018 som Lastformand på M/Tr Nataarnaq. Han videreudannede sig til Fiskeskipper af 3. grad og har siden arbejdet som Trawlformand på M/Tr Kaassassuk. I begyndelsen af 2025 tiltrådte han som 1. Styrmand på den kommende nye trawler M/Tr Kaassassuk, der i øjeblikket er ved at blive bygget i Bilbao.

Malik Frederiksen har fulgt en lignende vej. Han begyndte sin karriere i Royal Greenland i 2017 som fisker på den tidligere M/Tr Nataarnaq. Gennem årene har han arbejdet sig opad og haft roller som Trawlformand og 1. Styrmand, samtidig med at han har gennemført uddannelsen som Fiskeskipper af 1. grad i Nuuk. Den 1. februar 2025 tiltrådte han som Overstyrmand på M/Tr Akamalik – et vigtigt skridt på vejen mod hans mål om at blive skipper.

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



Royal Greenland bootcamp – en investering i Grønlands fremtid

Hvert år afholder Royal Greenland en eksklusiv bootcamp for unge, grønlandske studerende. Formålet med bootcampen er at styrke deltagernes kompetencer og udstyre dem med de nødvendige redskaber til at gennemføre deres uddannelser med succes.

Royal Greenland tilbyder en bred vifte af udviklingsmuligheder for unge talenter, hvilket ikke kun skaber et solidt fundament for fremtidige karrierer, men også giver de unge mulighed for at blive en del af en global og bæredygtig virksomhed. På den vis understøtter vi vores ejeres vision om at skabe meningsfulde jobmuligheder for unge og aktivt bidrage til samfundets udvikling og vækst.

8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



Arbejdet med bæredygtighed er både en vigtig del af Royal Greenlands historie og et centralt element i vores arbejde for at skabe en robust fremtid for nuværende og kommende generationer.

BÆREDYGTIGHED

- **Værdien af en bæredygtig fremtid**
- **Vi passer på natur og miljø**
- **Gode forhold for arbejdstagere**
- **Bidrag til udvikling af lokalsamfund**
- **Kvalitet og fødevarerikkerhed**
- **Vi driver forretning med omtanke**
- **Nøgletal for bæredygtighedsområderne**

Værdien af en bæredygtig fremtid

De omgivelser, vi opererer i, de mennesker, der er en del af vores virksomhed, og de produkter, vi sælger, er værdifulde. I 2024 har vi taget de første spæde skridt i retning af en ny rapporteringsindsats.

Dette afsnit om bæredygtighed repræsenterer Royal Greenlands redegørelse om samfundsansvar, udledt af den lovpligtige rapportering om samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens §99 a og kønsfordeling i ledelsen jfr. §99 b samt redegørelse for virksomhedens politik for mangfoldighed (omtalt som politik for diversitet og ligestilling) iht. Årsregnskabslovens §107d.

Vores mission er at sikre bæredygtig fremtid for vores folk, vores produkter og vores land ved at udnytte det fulde potentiale af vores fiskeressourcer. Vi arbejder lokalt og sælger globalt, til gavn for den grønlandske befolkning. Værdiskabelsen sker gennem fiskeri og indkøb af vildtfangede fisk og skaldyr, der forarbejdes og pakkes til færdigvarer og afsættes på lokale og internationale markeder.

Siden 2012 har vi arbejdet med en struktureret tilgang til samfundsansvar, som vi årligt har rapporteret på. Der vil de kommende år ske en udvikling i virksomhedens rapportering, i retning af højere grad af transparens på væsentlige områder jf Corporate Sustainability Reporting Directive.

I 2024 gennemførte vi en dobbelt væsentlighedsanalyse, hvor vi vurderede, hvilke standarder fra CSRD, der er væsentlige for os at handle og rapportere på. Dette var indledningen til en større proces med at udvikle bæredygtighedsarbejdet i virksomheden.

Det er med udgangspunkt i strukturen i CSRD, vi i nærværende rapport giver indblik i virksomhedens vurdering af risici og mulighed samt vores arbejde og resultater - med fokus på de temaer, der hidtil har været retningsgivende for vores bæredygtighedsarbejde. Således også de fire Verdensmål: SDG #14, SDG #12, SDG #8 og SDG #4. De kommende år vil vi udfolde årsrapportens bæredygtighedsberetning i takt med udvikling i gældende krav og lovgivning.

Generelt for alle bæredygtighedsområder vil der i 2025 være fokus på at gennemskrive politikker, opstille mål samt udarbejde handlingsplaner.

Vi passer på natur og miljø

Royal Greenland påvirker natur og miljø gennem vores drift, og vi er samtidig også påvirket af eksterne forhold som fx klimaforandringer og skærpet miljøregulering.

Smeltende is og ændringer i havtemperaturer påvirker fiskebestande. Det kan føre til uforudsigelige fangstmængder og påvirke virksomhedens stabilitet. Klimaændringer kan på den anden side også åbne nye fiskerimuligheder i tidligere utilgængelige områder eller åbne for udnyttelse af nye marine arter.

Royal Greenlands aktiviteter er reguleret af stadigt strengere krav relateret til klima, natur og miljø, hvilket kan føre til øgede omkostninger i forbindelse med omstilling af driften. Derfor har vi et stærkt incitament til at investere langsigtet i nye teknologier og metoder, der både kan øge effektiviteten og mindske miljøpåvirkningen i hele værdikæden.

Følgende politikker giver retning for Royal Greenlands indsats for miljø og klima: 'Klima og miljøpolitik' og 'Politik for bæredygtigt fiskeri'. Begge politikker kan findes på virksomhedens hjemmeside. Ansvar for udmøntning af politikkerne har været distribueret bredt i organisationen. I 2025 vil der være fokus på at opdatere politikkerne samt udarbejde procedurer og planer for at skabe den krævede forandring.

I det følgende beskrives arbejdsmåde samt resultater for indsatser vedrørende klima, natur og miljø.



IFSAM/Netb dokkumentation/engelsk: B662WV-8102025-050866K-BWIKZETB7SD7N1W-H50160P

Kortlægning af CO2-udledning fra fiskefartøjer nedsætter forbrug af brændstof

Royal Greenlands væsentligste kilde til udledning af klimagasser er vores fiskefartøjer. I 2024 satte vi en indsats i gang for at kortlægge deres energiforbrug. En trawler fik opsat energimålere og installeret et system, som kan give information om sammenhængen mellem sejlhastighed, fangst i trawl og brændstofforbrug.

Den detaljerede kortlægning har haft positiv effekt. Besætningen er blevet mere opmærksomme på at undgå tomgang på maskiner ombord. De sparer energi ved at slukke maskiner, der ikke er i brug, og udgifterne til service falder på grund af lavere driftstider. Systemet til måling og visuel feedback på brændstofforbruget i forhold til fangst vil blive fastholdt på fartøjet også efter forsøgsperioden. Perspektivet er, at kortlægningen af energiforbruget på forskellige aktiviteter kan bruges som afsæt for at udarbejde en langsigtet CO2-reduktionsplan for Royal Greenlands fiskefartøjer.



Perinso dokumentation: BIK 2025 - E-2025-543366X 301 EBT/2025/11-55146P

Klima

Royal Greenland påvirker klimaet relativt meget gennem sin værdikæde. Samtidig risikerer klimaforandringerne at udfordre grundlaget for fiskeri. Økosystemernes dynamik ændres som resultat af temperaturstigninger og forsurening af havet, og selve fiskeriet er udfordret, idet dage med godt fiskeri risikerer at blive færre på grund af hyppigere og kraftigere storme.

Sådan arbejder vi

Royal Greenlands primære strategi for reduktion af drivhusgasudledning er at reducere energiforbruget og vores forbrug af kølemidler. De ansvarlige for driften af henholdsvis landanlæg og fiskefartøjer står for at realisere CO2-besparelser gennem en optimering af energiforbruget.

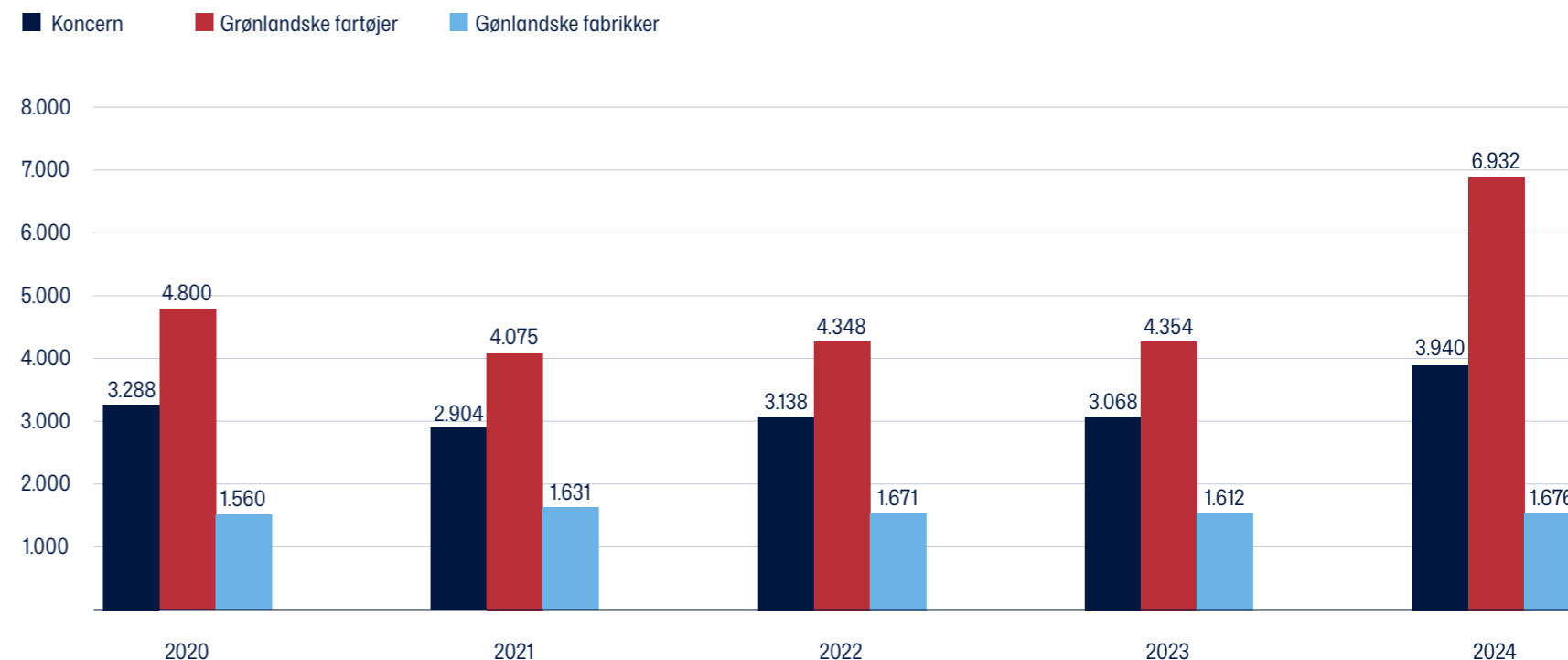
Forventninger til det kommende år

Der vil i 2025 være fokus på at opdatere virksomhedens klimapolitik, opstille CO2e reduktionsmål samt udarbejde konkrete planer for reduktion i udledning af klimagasser på tværs af organisationen.

Resultater

Royal Greenlands energiforbrug pr. producerede enhed (ton færdigvare) har gennem de seneste år været nogenlunde stabilt. I 2024 er der dog sket en stigning i energiforbruget på virksomhedens fiskefartøjer pr. ton færdigvare (Figur 8), hvilket skyldes en nedgang i tilgængeligheden af pelagiske arter og rejer. Disse arter fanges normalt i store mængder ad gangen. Med manglende kvote på lodde, harvari under fiskeri efter makrel og mindre mængder på sild og med mindre tæthed i rejefiskeriet giver dette et højere energiforbrug pr producerede enhed.

Energiforbrug kWh/tons færdigvare



Figur 8: Oversigt over udvikling i energiforbrug (kWh) pr. tons produceret færdigvare (scope 1 og 2). Den grønne søjle angiver et koncern gennemsnit og inkluderer energiforbrug fra Grønlandske fabrikker, fiskefartøjer samt fabrikker i Tyskland og Canada.

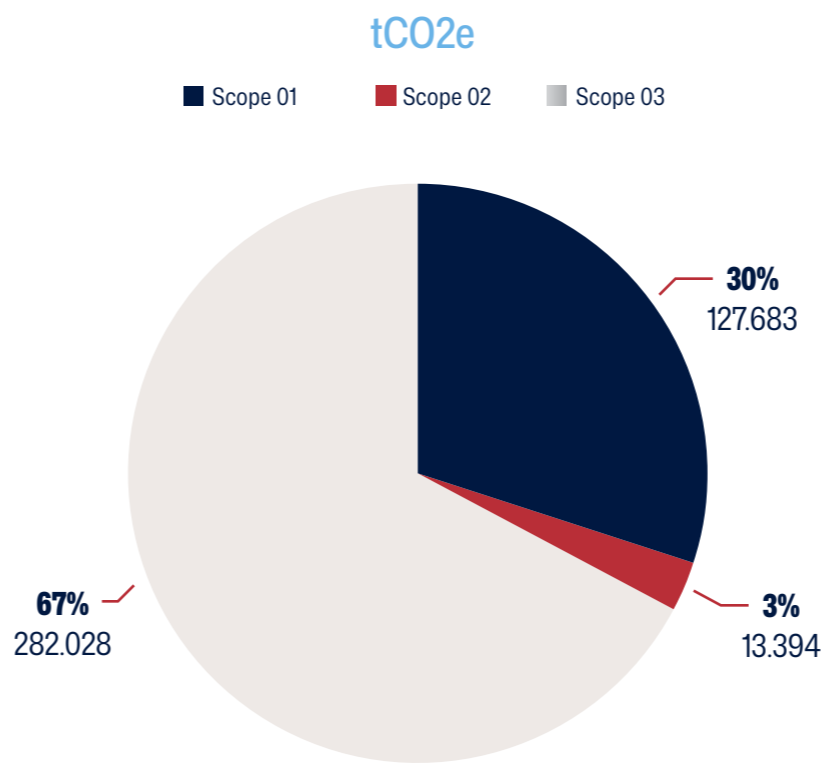
Opgørelse af udledning af klimagasser er struktureret jf. Greenhouse Gas Protocol, som angiver tre scopes inden for hvilke klimagasser kan udledes: Scope 1-3. Hvad der er med i hvilke scopes, ses i figurerne nedenfor.

Størstedelen af virksomhedens CO2e udledning kommer fra indkøb (scope 3) og fra aktiviteter forbundet med fiskeri (scope 1), mens en meget lille andel kommer fra forbrug af el og fjernvarme (scope 2) (Figur 9).

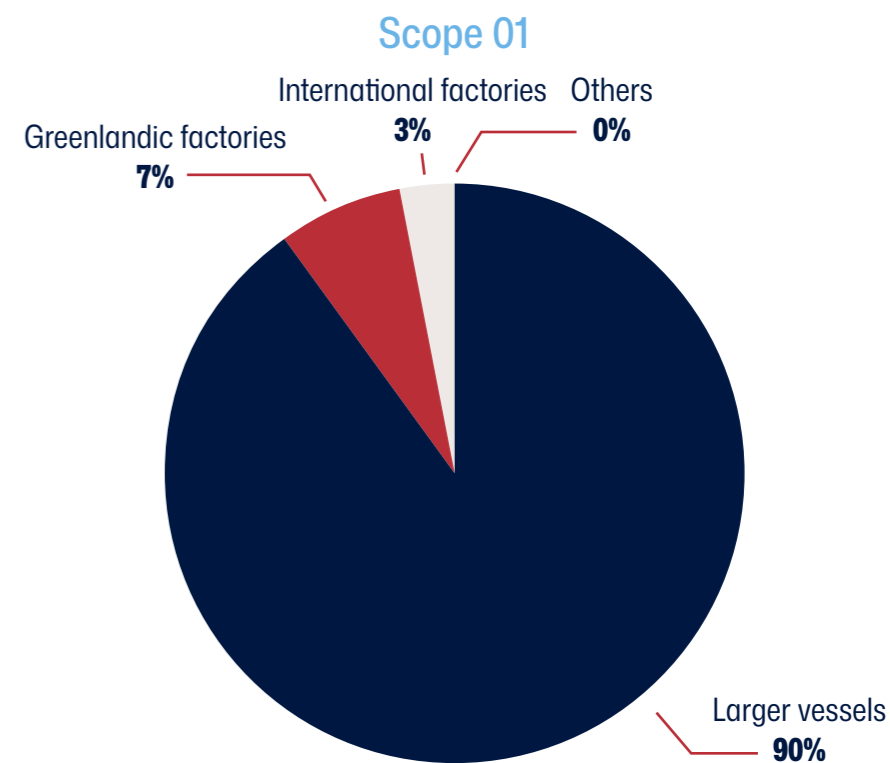
Virksomhedens CO2e udledning fra scope 1 kommer primært fra de større fiskefartøjer (Figur 10). Der er sket en mindre stigning i drivhusgasudledningen pr tons færdigvare, hvilket er forklaret ovenfor.

Stort set hele Royal Greenlands CO2e-udledning i scope 2 kommer fra produktionen, og størstedelen fra de grønlandske fabrikker (Figur 11). Forklaringen på den relativt store udledning af CO2e fra de grønlandske fabrikker skal findes i to forhold: 1) der produceres en væsentlig større volumen på de grønlandske fabrikker end på fabrikkerne i Tyskland og Canada, og 2) de fleste fabrikker ligger udenfor områder, der er forsynet med el fra vandkraft. Den grønlandske energisektor er under udvikling, og det er forventningen, at andelen af anlæg, der får el fra vedvarende energi, vil øges det kommende årti.

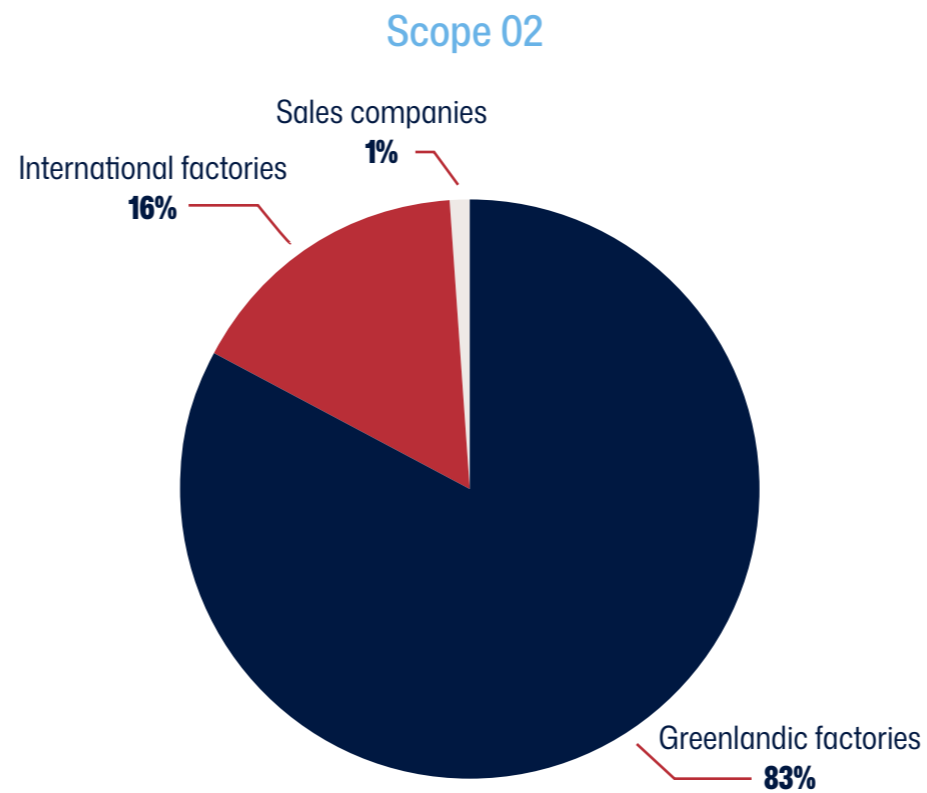
Størstedelen af de CO2e, der udledes i scope 3, stammer fra indkøb af råvarer og færdigvarer til videresalg samt fra transport (Figur 12). Ikke alle dele af de indhandlede fisk kan udnyttes i produktionen, hvilket afspejles af de CO2e, der er bundet i fiskerester fra produktionen. Der er sket et fald i CO2e udledning fra scope 3 siden sidste år, hvilket skyldes at der har været realiseret store besparelser i virksomheden i 2024, som afspejler sig i forbruget af indkøbte varer.



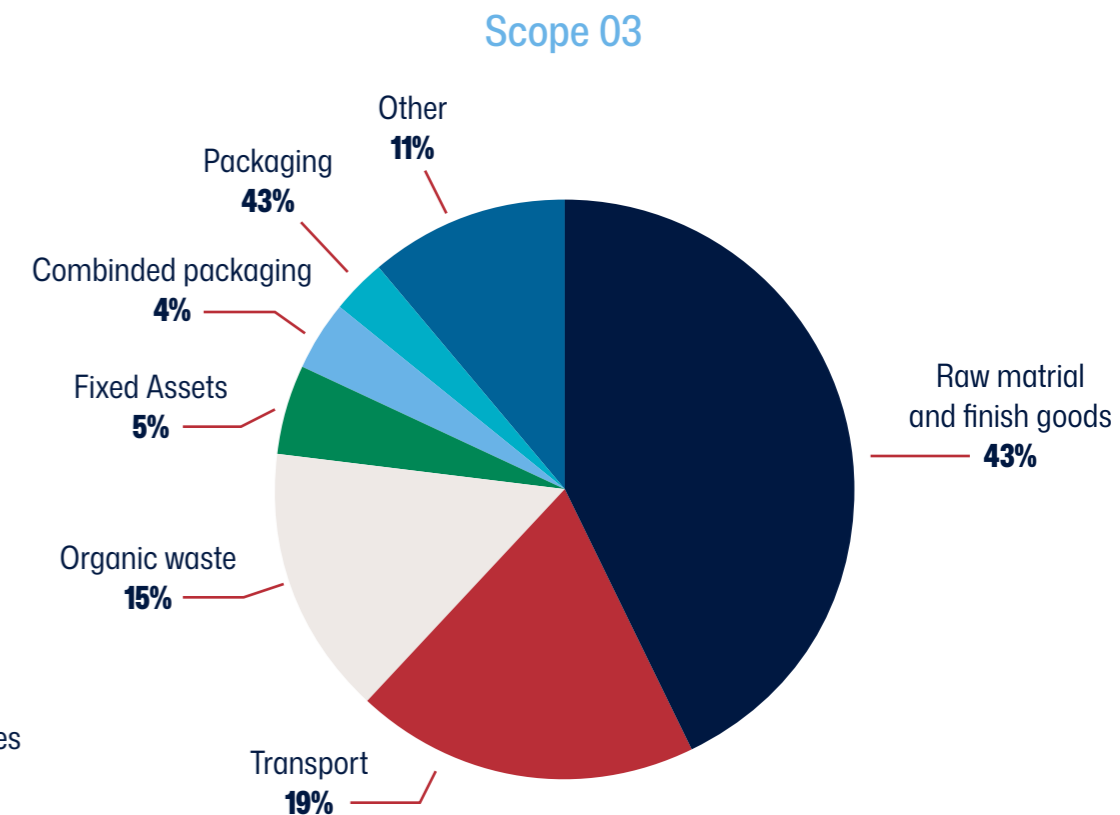
Figur 9: CO2e-udledning i 2024 fordelt på scope 1, 2 og 3. Tallene angiver hhv. tons og %.



Figur 10: CO2e udledning fra scope 1.



Figur 11: CO2e udledning af fra Scope 2.



Figur 12: CO2e udledning fra scope 3.

Konkurrence engagerer medarbejderne i at spare på energien

Royal Greenland Canada lancerede i 2024 en konkurrence mellem produktionsanlæggene på Avalon-halvøen og Northern-halvøen i Newfoundland og Labrador for at reducere forbruget af elektricitet, vand og brændstof.

Konkurrencen målte besparelserne i forhold til tidligere års forbrug og blev opdelt i tre runder, der fulgte fiskeriets sæsoncyklus: før produktionen startede, under højsæsonen og efter produktionsperioden. Medarbejderne blev opfordret til simple adfærdsændringer som at slukke unødvendig belysning, reducere varmekonsum og minimere spild af vand og brændstof.

Begge regioner opnåede tocifrede procentvise besparelser. Royal Greenland Canada planlægger at fortsætte initiativet i 2025 og vil inddrage flere anlæg, engagere flere medarbejdere og analysere forbruget mere detaljeret for at identificere yderligere forbedringsmuligheder.



Beregning på klimaaftrykket for Nutaaq-torsk

I 2024 indgik Royal Greenland i projekt BlueRev, som er finansieret af EU's Horizon Europe program og som har til formål at belyst klimaaftryk ved en såkaldt livscyklusvurdering (LCA – Life Cycle Assessment) for Nutaaq-torsk. Torsken bliver fanget af lokale fiskere i bundgarn, sat ind i bure og transporteret med brøndbåd til opsamlingsbure uden for fabrikkens i Maniitsoq, hvor de bliver ført videre ind i produktionen i levende tilstand for at blive slagtet, processeret og indfrosset inden for to timer.

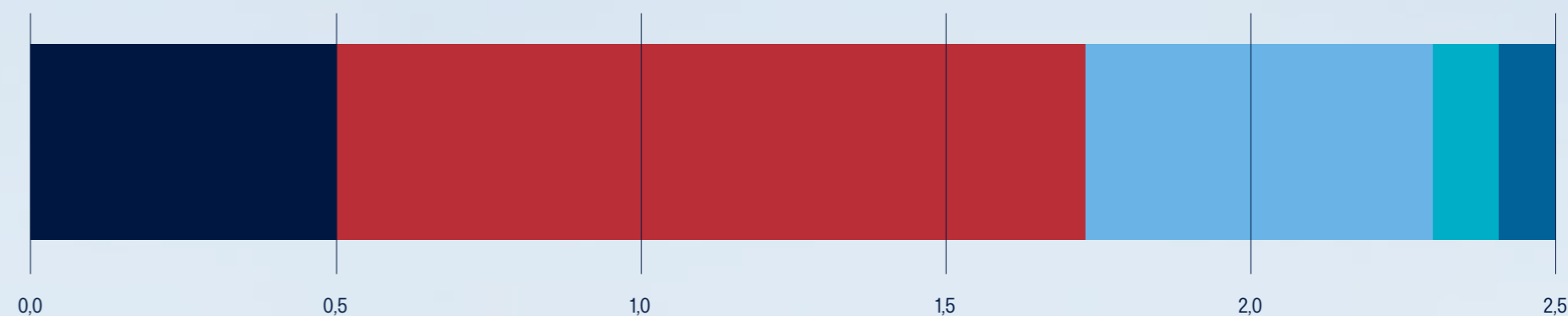
Beregningen er udført fra produktet bliver fanget til det "lander" i havn i Danmark, dvs. inkl. forsendelse til Danmark (Figur 13).

Beregningen viser at klimaaftrykket for Nutaaq Cod er i alt på 2,51 kg CO₂e pr. kg. Produkt (Figur 14). Den største andel af klimaaftrykket kommer fra transporten med brøndbåden, herefter produktion og dernæst fangsten af levende torsk i bur



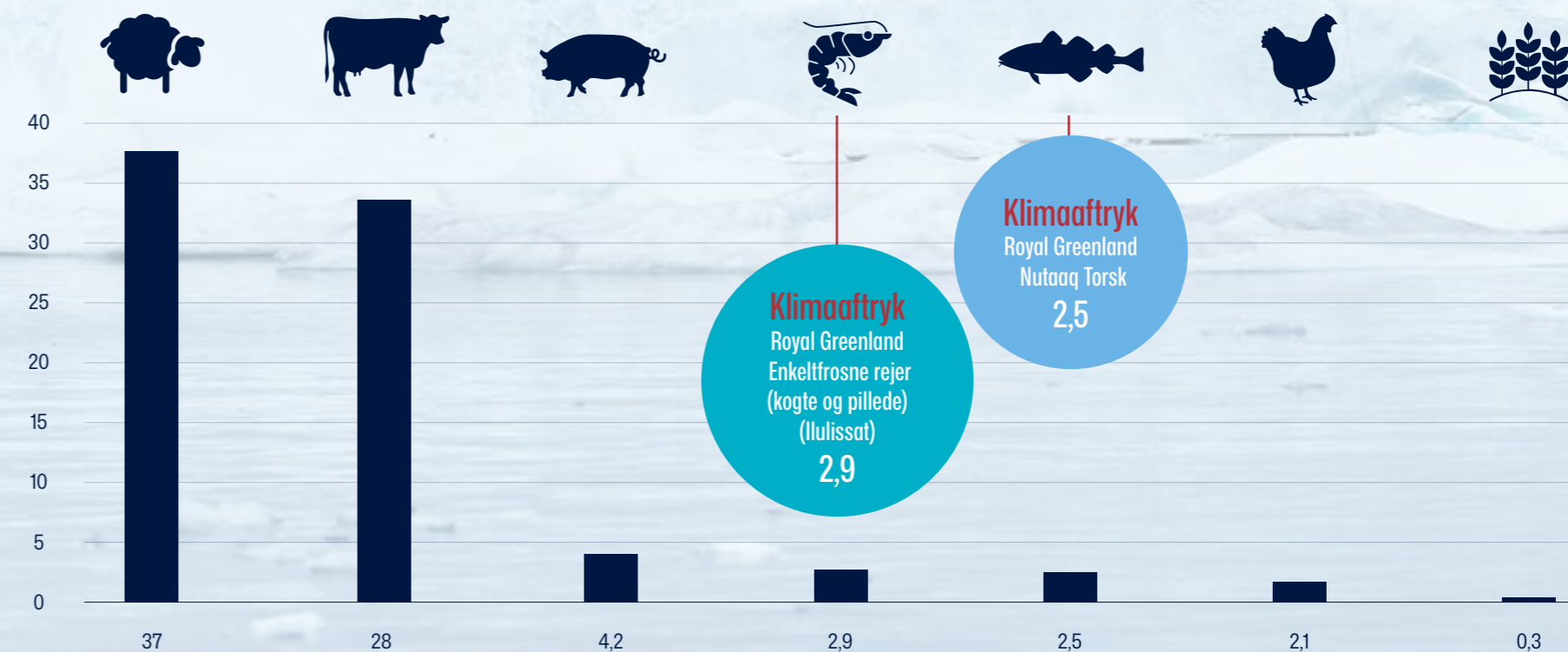
Klimaaftryk (kg CO₂e udledning pr. kg produkt)

■ Nutaaq cod, live, at intermitten storage ■ Wellboat ■ Processing ■ Packaging ■ Transport to DK



Figur 13: Oversigt over kilder til udledning af CO₂e fra produktion af Nutaaq-torsk.

**Klimaaftryk (CO₂e udledning pr. kg spiseligt produkt)



Figur 14: Nuutaq torsk har et relativt lavt klimaaftryk i forhold til andre animalske fødevarer.

Biodiversitet og økosystemer

Intensivt fiskeri påvirker dynamikkerne i marine økosystemer og dermed også forudsætningerne for en høj biodiversitet. Fiskeri med trawl kan ødelægge levesteder for de organismer, der lever på bunden, og alle former for fiskeri indebærer en risiko for overfiskeri af visse arter, hvilket kan forstyrre fødekæderne.

Kombinationen af klimaforandringer og intensivt fiskeri kan forværre situationen. Royal Greenland er afhængig af de marine ressourcer og har derfor en særlig interesse i at sikre økosystemernes resiliens.

Sådan arbejder vi

Royal Greenland indgår i Grønland i det nationale arbejde med udvikling af fiskeriet gennem deltagelse i udarbejdelse af forvaltningsplaner og i bilaterale forhandlinger, ledet af Departementet for Fiskeri og Fangst.

Vi arbejder struktureret med at udvikle produktion af nye arter til kommercielt brug. Royal Greenlands Business Development Greenland har igangsat flere projekter, herunder tangdyrkning og testfiskeri efter søpølser. Målet er at udvikle klimavenlige kvalitetsprodukter og gennem dataopsamling optimere produktionen for således at styrke både biodiversiteten og virksomhedens resiliens idet vi reducerer vores afhængighed af arter, der risikerer at forsvinde på grund af klimaforandringer eller overfiskeri.

Vi er aktive i Sustainable Fisheries Greenland (SFG) - et partnerskab mellem grønlandske fiskeriaktører. Her har vi i løbet af 2024 arbejdet med forvaltningsplaner for indenskærs hellefisk-fiskeri, torskefiskeriet i Grønland samt for marine økosystemer og habitater. I samarbejde med branchens øvrige aktører arbejder Royal Greenland for, at alle vores fiskerier certificeres efter MSC.

Forventninger til det kommende år

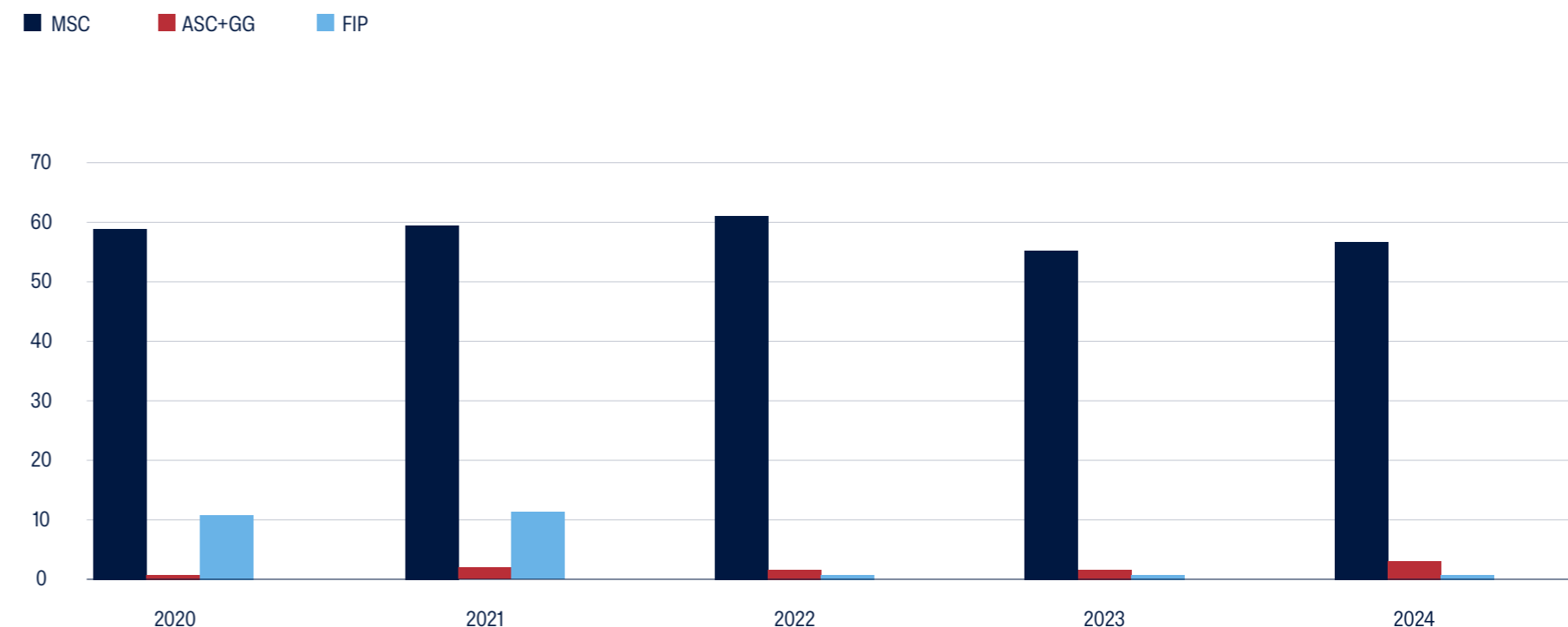
Der vil være fokus på i 2025 at opdatere relevante politikker, opstille mål for området samt udarbejde handlingsplaner.

Resultater

Tredjeparts certificeringer

Andelen af fangst og indkøb af certificerede arter er steget lidt i 2024 i forhold til året før (Figur 16). Det skyldes blandt andet en stigning i indkøb af ASC-certificerede og GG-certificerede arter, og at andelen af MSC-certificerede fiskerier har været større end ikke-certificerede fiskerier.

Andel i % af certificeret fiskerier samt fiskerier undergået FIP projekt



Figur 16: Andel i % af certificerede fiskerier samt fiskerier undergået FIP (Fishery Improvement Project).

FAKTA:

Om certificeringer

Marine Stewardship Council – MSC- certificeringen sikrer, at fiskebestandene forvaltes ansvarligt ved fiskeri. Standarden bygger på tre principper: bevaring af sunde fiskebestande, beskyttelse af havets økosystem og effektiv fiskeriforvaltning, der overholder lovgivningen og kan tilpasse sig miljøforandringer.

Aquaculture Stewardship Council- ASC-certificeringen sikrer bæredygtig akvakultur ved at stille krav til miljømæssig ansvarlighed og sociale forhold i fiskeopdræt. Den omfatter blandt andet begrænsning af vandforurening, ansvarlig brug af foder og god behandling af medarbejdere.

GLOBALG.A.P. – Good Agricultural Practice (tidligere CG) sikrer, at produktionen af fisk og skaldyr lever op til strenge krav om fødevarer-sikkerhed, dyrevelfærd, miljøbeskyttelse og ansvarlige arbejdsforhold. Standarden bruges globalt til at garantere sporbarhed og bæredygtighed i forsyningskæden.

Fisheries Improvement Projects – FIP er en trinvis indsats med flere interessenter. FIP har til formål at forbedre fiskeripraksis og forvaltning, så arter, levesteder og mennesker alle kan trives.

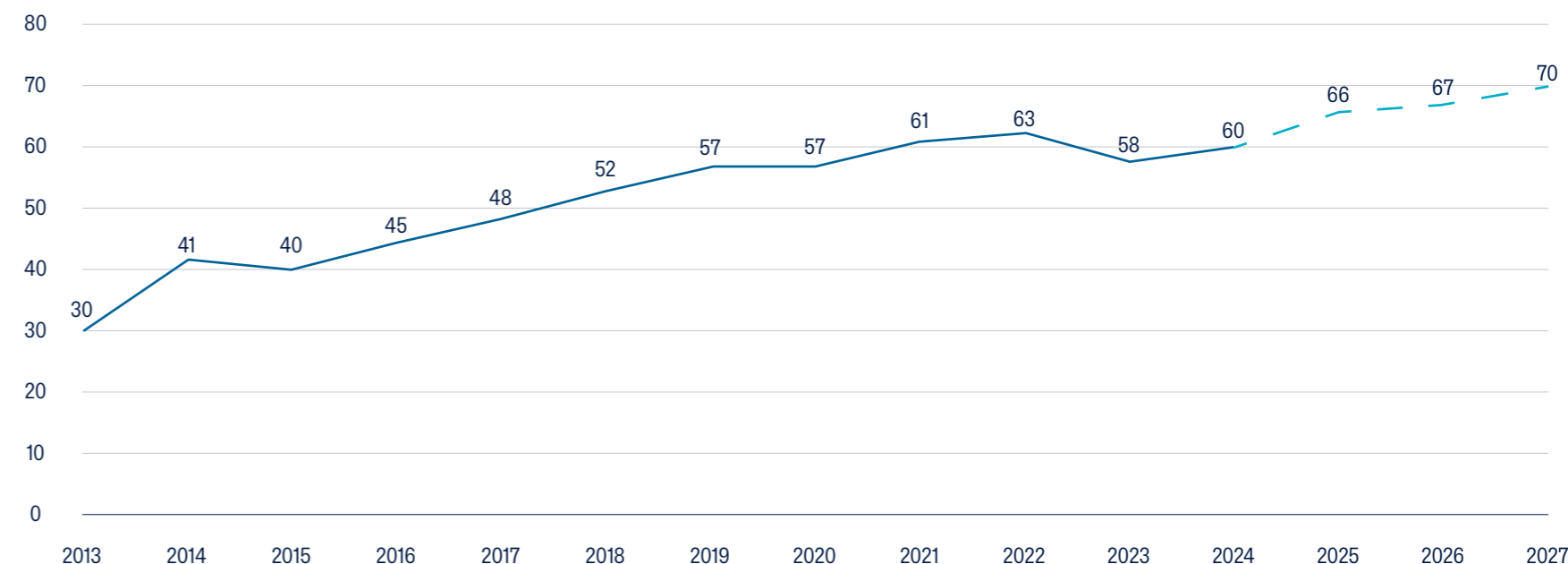
Kommerialisering af nye arter

Som en del af forskningsprojektet VALUEKELP undersøger Royal Greenland muligheden for at dyrke klimavenlig konsumtang af høj kvalitet <https://www.royalgreenland.com/da/baeredygtighed/Indblik-i-vores-hverdag/tang---klimavenlig-superfood/>. I november 2024 blev der iværksat et fiskeri på fem ton søpølser for at lave en testproduktion i Paamiut. Fabrikken var klar, men vejret udfordrede fiskeriet, og projektets mål blev ikke nået. Forsøget genoptages i begyndelsen af 2025 hvor det vil indgå i en vurdering af de fremtidige muligheder for søpølseproduktion.

Ressourceforbrug og cirkulær økonomi

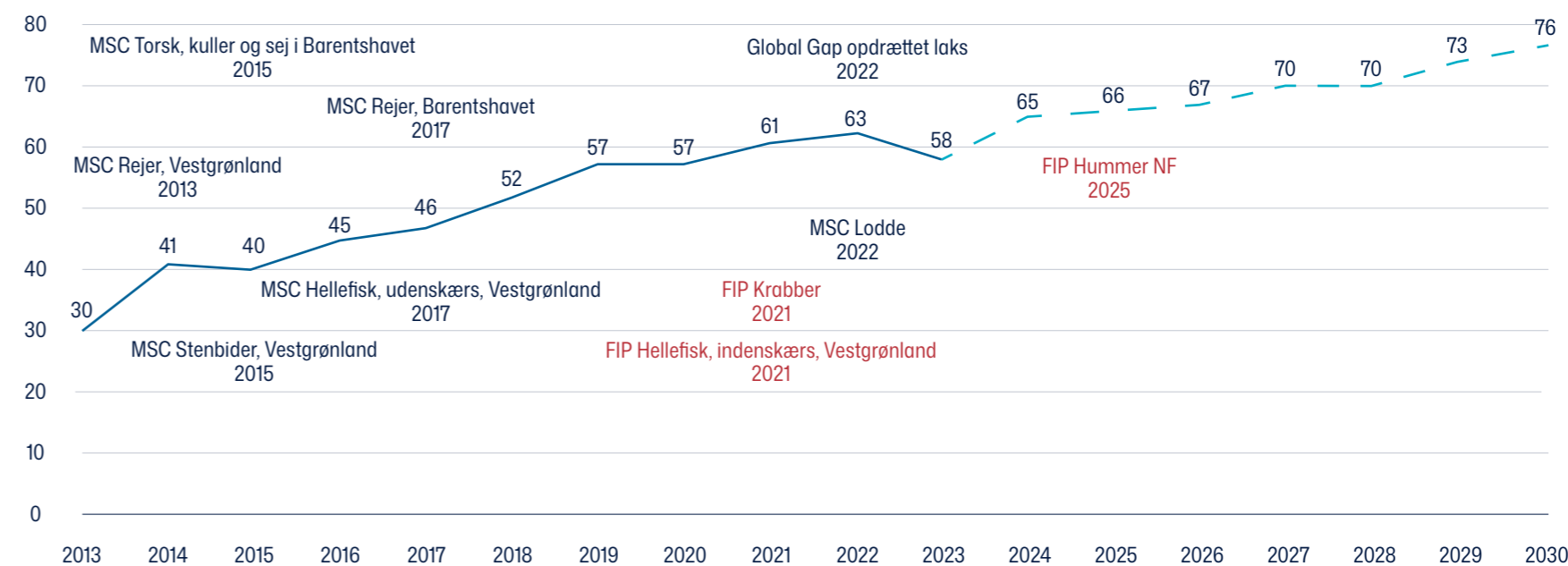
Cirkulær økonomi er afgørende for en bæredygtig fremtid, da genbrug og genanvendelse reducerer miljøpåvirkning og ressourceknaphed. Implementeringen er dog kompleks og kræver samarbejde i forsyningskæden. Samtidig kan cirkulære løsninger og tilpasning til miljøregulering skabe nye markedsmuligheder og tiltrække miljøbevidste forbrugere og investorer.

Udvikling i certificeret fiskearter



Figur 17: Udvikling i andelen af MSC- og ASC-certificerede fiskerier, Global Gap og FIP samt mål for 2027

Udvikling i andelen af MSC-certificerede fiskerier, FIP og Global Gap samt ambition for 2030



Figur 18:

Nye emballager kan genanvendes

Royal Greenland har en målsætning om, at emballager til pakning og transport skal påvirke miljøet så lidt som muligt. Samtidig har vores marine produkter særligt høje krav til fødevarerikkerhed.

Da vi ikke selv fremstiller emballager, har vi indgået strategiske udviklingssamarbejder med en række emballageleverandører. Det er nu ved at give resultater. Således er en særlig lak-coating af pap testet på genanvendte pap-fibre såvel som på jomfruelige fibre fra skovproduktion. Emballager, baseret på jomfruelige fibre, er nu færdigudviklede og i brug i produktionen, mens emballage, baseret på genanvendte fibre, mangler sidste testfase, inden den kan indsættes i produktionen.

Perspektivet er, at Royal Greenland indenfor de kommende år udfaser anvendelsen af plast i fiberbaserede emballager, samtidig med at vi understøtter muligheden for at genanvende alle virksomhedens plast- og papemballage. Udover den positive effekt, som Royal Greenlands brug af genanvendelige emballager vil have på miljøet, er det håbet, at resultaterne vil give inspiration til andre aktører i branchen, så den samlede effekt bliver endnu større.



Penneo dokumentnagler: B182K15-BY20K25-GCSB16K-BY1KCB7B1D1VNI-158168R

Udnyttelse af sidestrømme

Sidestrømme i fiskeindustrien refererer til de biprodukter, der opstår under forarbejdningen af fisk og skaldyr. Sidestrømme kan omfatte alt fra fiskehoveder, skind, rejeskaller, ben og indvolde til procesvand, blod og andre rester. De repræsenterer en betydelig ressource, idet de reducerer spild og øge værdien af fangsten, hvis de udnyttes bedre.

Det har indtil videre vist sig at være svært at realisere en produktion, baseret på sidestrømme. Særligt har geografien været en hindring - Royal Greenlands anlæg er spredt over meget store distancer og høje fragtrater gør transporten dyr.

I 2023 igangsatte vi i Grønland en dedikeret indsats for udvikling af sidestrømme med fokus på de materialestrømme med størst volumener. Således er omstilling til produktion af rejemel og fiskeolie på land og til havs under udvikling, og indsatsen forventes at give resultater allerede i 2025.

Udover at realisere gevinsterne ved at udnytte af en langt større del af den marine ressource, giver udviklingsprojekterne også anledning til forbedrede arbejdsgange og medfører væsentlige energibesparelser på de berørte anlæg.





Gode forhold for arbejdstagere

Arbejdslivet i fiskeindustrien er fysisk krævende – både på fiskefartøjer og i fabrikker. Medarbejderne er i risiko for at blive udsat for støj, varme, kulde og træk, især ved håndtering af fisk om bord på fartøjer og på anlæg, og kroppen bliver belastet af gentagne bevægelser.

Ved at arbejde proaktivt med arbejdsmiljø, sikkerhed og trivsel kan vi styrke medarbejdertilfredsheden. Det kan smitte positivt af på produktiviteten, ligesom det bliver nemmere at rekruttere og dermed sikre en stabil arbejdsstyrke i virksomheden, også i højsæsonen.

Royal Greenland har et direkte ansvar for egne medarbejdere og et indirekte ansvar for at sikre arbejdstagerrettigheder i værdikæden. Der er fokus på at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø samt sikre menneskerettigheder i alle dele af værdikæden. Dette uddybet i en række politikker, som findes på virksomhedens hjemmeside:

- Modern slavery statement
- Menneskerettighedspolitik
- Politik for Royal Greenlands whistleblower ordning
- Politik for diversitet og ligestilling (ny)
- Arbejdsmiljøpolitik
- Politik for chikane og mobning
- Rekrutteringspolitik for migrantmedarbejdere

Politikkerne giver retning i virksomhedens arbejde med arbejdstagerforhold for egne medarbejdere såvel som for arbejdstagere i værdikæden. Mange af politikkerne vil blive revideret i løbet af 2025.

Opbygning af en ansvarlig kultur med høj ydeevne og integritet

For tredje år i træk afholdt Royal Greenland Canada off-season workshops for at styrke virksomhedens arbejdspladskultur. I 2024 handlede det om integritet og om at skabe en kultur, der både fremmer høj ydeevne og fastholder et stærkt fokus på ansvarlighed.

Fabriksledere, produktionsledere, controllere og medarbejdere fra kvalitetsstyring og logistik mødtes i november til tre dages interaktive workshops, hvor de arbejdede med at definere integritet som "at holde sit ord" og drøfte, hvordan integritet kan styrke både virksomhedens omdømme, produktkvaliteten og den enkelte medarbejders arbejdsindsats. Hver afdeling udviklede strategier for at fremme integritet og ansvarlighed i både egne teams og på tværs af afdelingerne.

På programmet var blandt andet paneldiskussioner med brancheeksperter, der delte konkrete erfaringer, og præsentationer af akademisk forskning, der understregede værdien af en kultur, baseret på integritet. For deltagerne stod det klart, at integritet i fiskeribranchen ikke blot skaber værdi, men at fraværet heraf kan være særdeles omkostningsfuldt.

8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



Egen arbejdsstyrke

Alle medarbejdere i produktionen på alle lokationer i Royal Greenland er berørt af de generelle forhold i fiskeindustrien. I Grønland er der en særlig sårbarhed på produktionsanlæg i bygderne – både for medarbejdere og virksomhed.

Udbuddet af arbejde varierer meget i forhold til sæsonen. Mange er ansat på timebasis og har arbejde, når der er fisk. Samtidig kan det være svært at rekruttere kvalificeret arbejdskraft. Der kan derfor være situationer, hvor et anlæg må lukke for indhandling, fordi der mangler folk til at håndtere fiskene.

Royal Greenland kan bidrage til at øge udbuddet af arbejdskraft og sikre mere robuste jobs for medarbejderne ved en målrettet indsats for kompetenceudvikling, ved at uddanne egne medarbejdere og ved at tage imod elever og praktikanter. De, der arbejder for Royal Greenland bliver bedre uddannet og bedre rustet til også at varetage andre jobfunktioner i lokalsamfundet.

Sådan arbejder vi

Royal Greenland har ansvaret for mere end 2000 medarbejdere globalt. Arbejdsstyrken blev reduceret på alle lokationer i 2024 forbindelse med turn-around-strategien Black-to-black (Figur 19).

Beskrivelse af indsatser for arbejdsmiljø, diversitet og uddannelse for Royal Greenlands medarbejdere og ledelse udfoldes i det følgende.

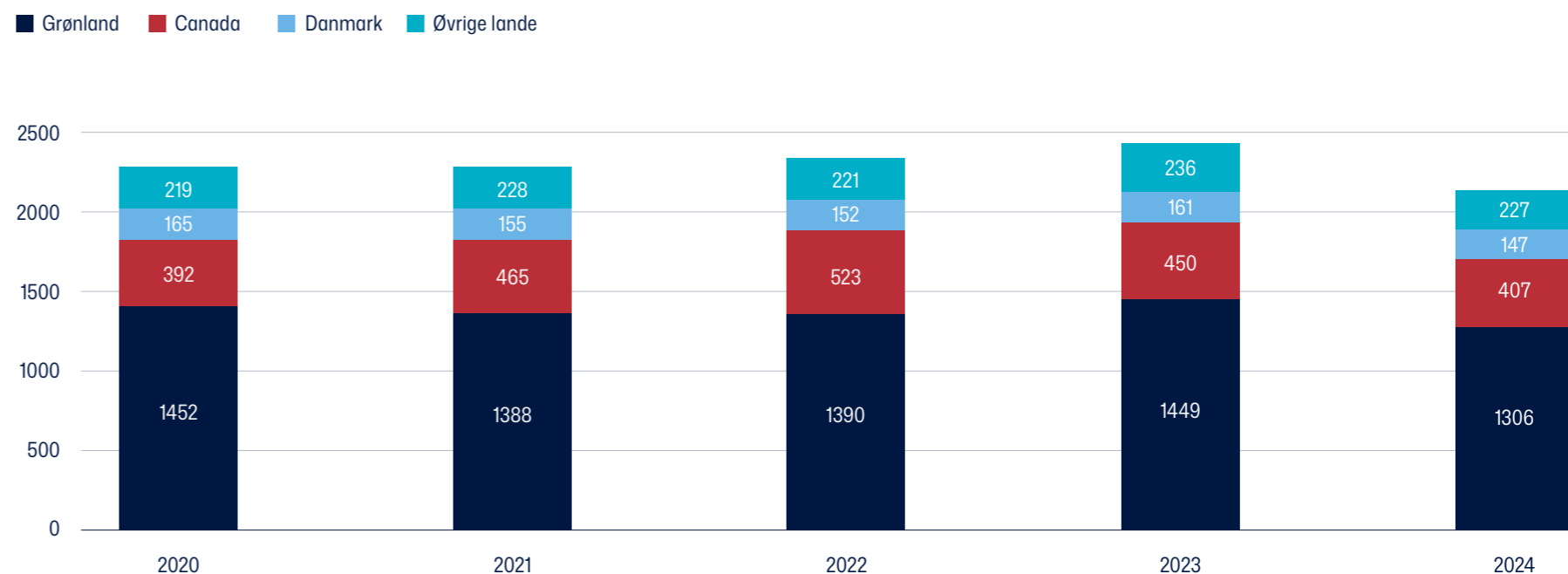
Arbejdsmiljø

Vi fremmer arbejdsmiljøet ved at identificere risici, og vi har fokus på forebyggelse af ulykker og på at undgå psykisk og fysisk belastning hos medarbejderne. Vi deltager desuden i forsknings- og udviklingsprojekter, som bidrager til at udvikle arbejdsmiljøindsatser.

Alle medarbejdere har et ansvar for at passe på sig selv og hinanden. Det er dog til enhver tid de lokale og regionale ledere i driftsorganisationen, der har ansvar for at sikre rammerne for medarbejdernes sundhed, sikkerhed og trivsel og for at sætte forbedringer i gang. Det endelige ansvar ligger i direktionen. I de respektive lande med produktion understøttes lederne i deres arbejde af arbejdsmiljøkonsulenter, der er ansat centralt.

På de enkelte produktionsenheder findes en organisationsstruktur for understøttelse af arbejdet med arbejdsmiljø og trivsel. Medarbejdere og ledere som har en rolle i arbejdsmiljøindsatsen bidrager til at identificere, kontrollere og afværge sikkerhedsrisici i det daglige arbejde, og støtter således ledelsen i at sikre gode forhold.

Antal FTE i 2020-2024



Figur 19: Antal FTE i 2020-2024.

Pemneo dokumentnr: B11215-B12125-GS1616-B11215-B11215-B11215-B11215-B11215-B11215-B11215-B11215

I alle virksomhedens funktioner, er der et fokus på at lære og blive dygtigere til at forebygge arbejdsrelaterede ulykker. Ulykker og nærved-ulykker registreres, og gøres til omdrejningspunkt for evaluering og læring, så en lignende hændelse kan undgås

Diversitet

Diversitet på arbejdspladsen er med til at fremme trivsel. Royal Greenland ønsker at skabe jobmuligheder for så mange som muligt i industrien.

Vi rapporterer på mangfoldighed (herefter diversitet) i ledelsen i henhold til Årsregnskabslovens §107d i dansk lovgivning. Derudover er Royal Greenland A/S, som Selvstyrejet virksomhed i Grønland underlagt principperne for ejerskabspolitikker for Selvstyrejede aktieselskaber:

- Politisk aftale om ejerskabspolitik for de selvstyrejede aktieselskaber
- Naalakkersuisuts styringsdokument iht. ejerskabspolitikken af den 28. marts 2023 – De Selvstyrejede Aktieselskaber

Politikkerne henviser til lovgivningen om ligestilling (Ligestillingslovens §7 i Grønland) og har betydning for det øverste ledelsesorgan i Royal Greenland. I 2024 har vi opdateret vores politik for diversitet og ligestilling, der er gældende fra 2025. Den nye politik sætter rammen for en indsats i retning af diversitet på mange parametre - race, køn, alder, religion, handicap, seksuel orientering eller ethvert andet beskyttet karakteristika. Vi stræber efter at have mangfoldighed repræsenteret i vores ledelse og blandt beslutningstagere for at sikre en bred vifte af perspektiver.

Uddannelse

Royal Greenland påtager sig et stort ansvar for kompetenceudvikling og uddannelse i det grønlandske samfund i tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner og gennem Royal Greenland Academy. Royal Greenland Academy sikrer løbende opkvalificering og kompetenceløft for medarbejdere, både på landproduktion og i søen. Royal Greenland har en målsætning om at have 50 elever og lærlinge i Grønland om året.

Forventninger til det kommende år

Der vil i 2025 være fokus på at opdatere politikker, opstille mål og udarbejde handlingsplaner for arbejdsmiljø og uddannelse, samt implementere den nye Politik for Diversitet og Ligestilling.



Resultater

Arbejds miljø

Der har været en positiv udvikling i antallet af registrerede arbejdsulykker (Figur 20). Nedgangen i antallet i Grønland skyldes blandt andet, at der er blevet et stort fokus på at sikre læring fra registrerede nærved-ulykker, samtidig med at der er sket en ændring i registreringspraksis.

Diversitet

Royal Greenlands bestyrelse er sammensat i henhold til Ejerskabspolitikken fra Naalakkersuisut, som har til formål at sikre ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen.

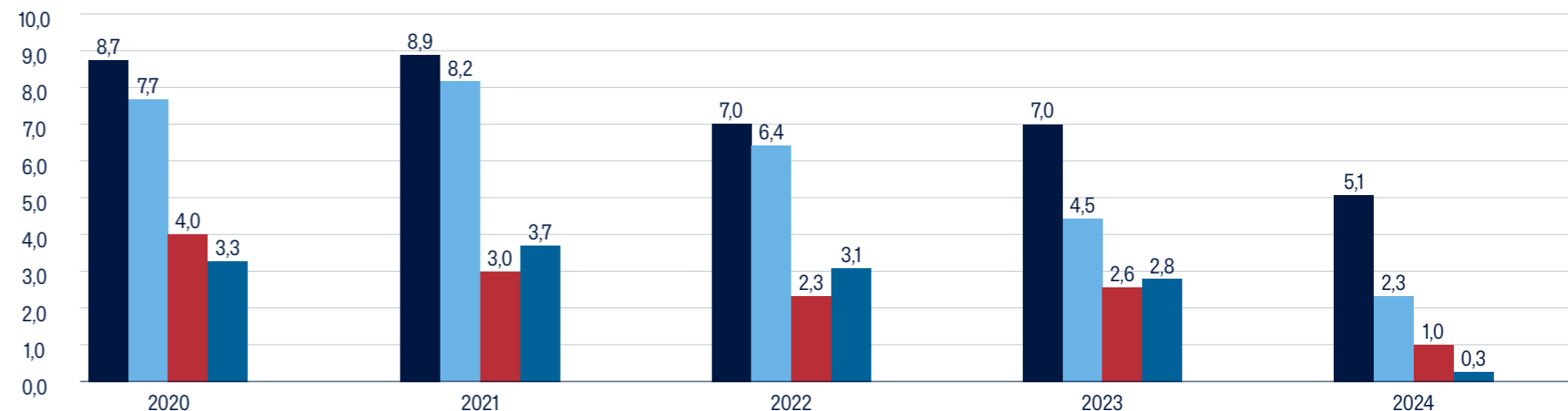
De sidste par år er kønsfordelingen i Royal Greenlands ledelse blevet mere lige i 1. ledelsesniveau, og der er sket en positiv udvikling i det samlede billede for både 1. og 2. ledelsesniveau (Tabel 1). Da målet fra den tidligere køns politik er nået, er der nu sat et nyt mål om at øge andelen af kvinder til 33% i det øverste ledelseslag. I de kommende år vil der ydermere være fokus på at fremme diversiteten også på andre parametre end køn.

Uddannelse

Figur 21 viser antallet af deltagere i Grønland på kurser og uddannelsesforløb under Royal Greenland Academy i 2024. Der har været en stigning i antallet af medarbejdere som har deltaget i lovpligtige kurser, mens aktiviteten i interne kurser er faldet. Denne forskydning skyldes blandt andet at aktiviteter forbundet med Back to Black har trukket ressourcer internt i organisationen.

Arbejdsskade frekvens pr. 100 FTE'er

■ Grønland, alle anmeldte skader ■ Grønland, med min. 1 dages fravær ■ Øvrige lande, alle anmeldte skader ■ Øvrige lande, med min 1 dages fravær



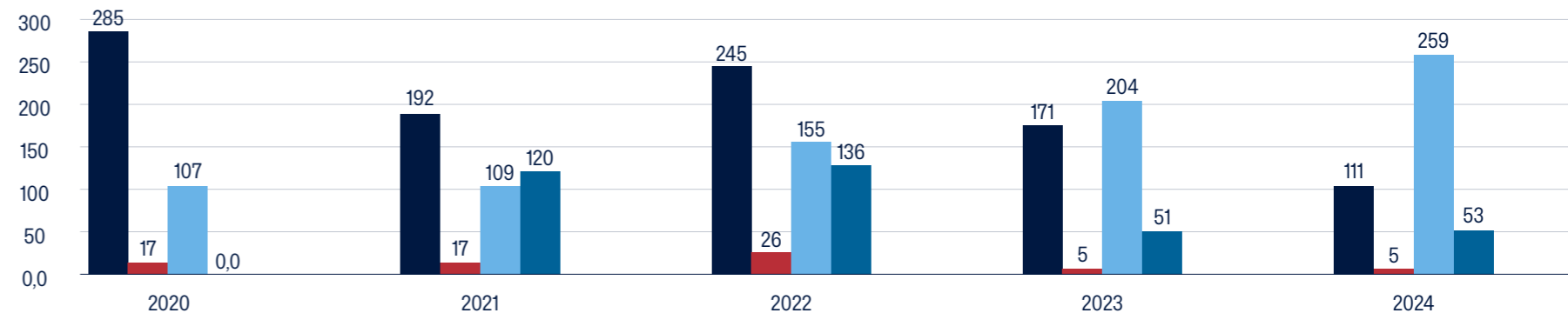
Figur 20: Arbejdsskade frekvens pr. 100 FTE'er.

§99 b og §107 f		2020	2021	2022	2023	2024
Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)	Samlet antal medlemmer	6	5	6	7	6
	Fordeling m/k	50%	40% (m)	50%	43% (k)	50%
	Måltal i %	40				
	Årstal for opfyldelse af måltal	2020				
Øvrige ledelsesniveauer (1 og 2)	Samlet antal medlemmer	33	39	39	35	33
	Fordeling m/k	12% (k)	13% (k)	10% (k)	23% (k)	30% (k)
	Måltal i %	26%				
	Årstal for opfyldelse af måltal	2030				

Tabel 1 Fordeling af køn i 2024 jfr. §99 b og §107 f i Årsregnskabsloven.

Kursusaktivitet 2024

■ Deltagere i interne kurser ■ Deltagere, lovpligtige kurser, land ■ Deltagere i kursusforløb ■ Deltagere, lovpligtige kurser, Sø



Figur 21: Antal kursusdeltagere gennem Royal Greenland Academy. Tallene i figuren gælder kun for medarbejdere i Grønland.

Arbejdstagere i værdikæden

Der er en særlig risiko forbundet med at samarbejde med virksomheder fra lande, hvor menneskerettigheder er udfordret, og hvor der kun er mangelfuld eller ingen regulering i forhold til arbejdsmiljø og sikkerhed.

Sådan arbejder vi

Royal Greenland opererer i globale værdikæder. Vi sørger for at sikre etisk forsvarelige forhold gennem vores Supplier Code of Conduct (SCoC), der bygger på internationale standarder (ILO, IMO og FN). Royal Greenlands leverandører forpligter sig til at følge reglerne ved at underskrive kodekset, hvilket forventes at have positiv effekt for arbejdstagerrettighederne hos leverandørerne.

Vi identificerer risici såsom svigt i leverandørkæden vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, tvangsarbejde, børnearbejde, miljø og sporbarhed. Vi skaber muligheder for at forebygge gennem opfølgning, tredjepartsauditeringer og risikoklassificering af leverandører. Leverandørerne opdeles i høj-, mellem- og lav-risikogruppe, baseret på økonomisk indkøb og landes indekser som Human Development, Environmental - og Corruption Index.

Alle leverandører af en vis størrelse skal underskrive virksomhedens SCoC. Leverandører fra mellem- og højrisikolande skal derudover udfylde en selvevaluering. For leverandører fra højrisikolande kræves yderligere at der gennemføres en tredjepartsauditering (f.eks. SMETA). Hvis en leverandør ikke opfylder kravene, indgås der dialog og om nødvendigt søges en udskiftning af leverandøren.

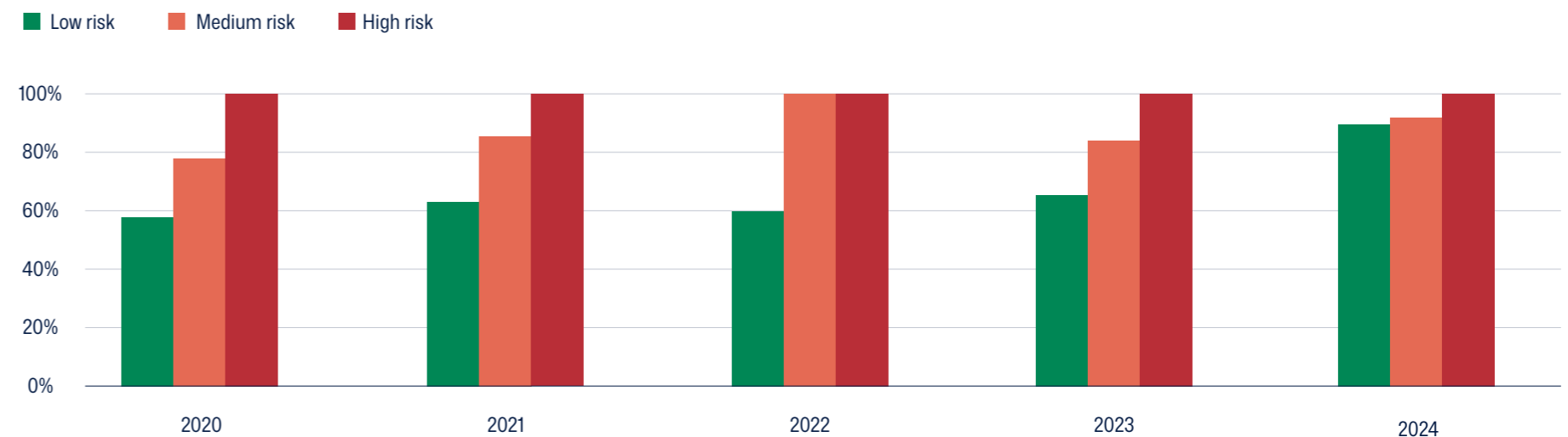
Forventninger til det kommende år

Der vil i slutningen af 2025 være fokus på at opdatere Supplier Code of Conduct, så indholdet stemmer overens med gældende politikker (som er under udvikling).

Resultater

Der følges månedligt op på status i leverandørstyringssystemet. Der har i 2024 været stort fokus på at øge andelen af virksomheder som har underskrevet supplier Code of Conduct. Dette er hjulpet af det system der blev implementeret i 2023, som tillader en større grad af automatisering i indsatsen for at holde overblik over status. Indsatsen afspejles i en øget andel af leverandører der lever op til vores krav (Figur 22).

Leverandørgodkendelser fra 2020 til 2024



Figur 22: Status på besvarelser af selvevaluering og anerkendelse af RG Supplier Code of Conduct.

Bidrag til udvikling af lokalsamfund

Royal Greenland ønsker at bidrage til væksten i de lande og samfund, hvor vi er til stede. Et godt samarbejde med lokale myndigheder, organisationer og lokalsamfund er afgørende for at sikre den værdistrøm, som Royal Greenland både bidrager til og afhænger af.

Særligt i Grønland har vores tilstedeværelse stor betydning for udviklingen af de små lokalsamfund. I vores tilstedeværelse her ligger en risiko for, at vi ikke kan skaffe kvalificeret arbejdskraft til vores anlæg, særlig i højsæsonen, hvor der er øget fiskeri. En anden risiko er, at hvis der ikke indhandles, er der ingen arbejdspladser. Til gengæld har vi gode muligheder for at bidrage til vækst og uddannelse af befolkningen og dermed både styrke den enkelte, virksomheden og samfundet.

Sådan arbejder vi

Vi arbejder fortløbende med at udvikle os som en attraktiv arbejdsplads, så vi kan tiltrække de rette kompetencer. På alle vores fabrikker i Grønland, Canada og Tyskland arbejder vi for at sikre et sundt arbejdsmiljø med høj trivsel for alle medarbejdere også ved at give vores medarbejdere mulighed for kompetenceløft.



Photo: Shutterstock.com

Biprodukter fra fiskeskind støtter havundervisning for unge

Royal Greenland Canada arbejder løbende på at maksimere værdien af havets ressourcer gennem innovative løsninger til udnyttelse af biprodukter. I 2024 blev der udviklet hundesnacks, fremstillet af torskeskind som eneste ingrediens.

Produktet bidrager både til at udnytte fisken bedre og skaber beskæftigelse for medarbejdere. Desuden blev der indgået et samarbejde med en lokal nonprofitorganisation, som arbejder for at undervise unge i havmiljø og marineliv. Organisationen sælger hundesnacksene, og indtægterne herfra bliver geninvesteret i aktiviteter, der betyder, at organisationen kan nå ud til endnu flere unge.

Royal Greenland Canada fortsætter initiativet i 2025.

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



Pannco dokumentnr: B11215-B12125-GS016K-B111251211-15016R

Sådan arbejder vi i Grønland

I Grønland er vi mange steder en vigtig livsnerve i de lokale samfund, og det forpligter os til at opretholde og udvikle vores virksomhed, så vi kan sikre eksistensgrundlag for de lokale samfund i dag og i fremtiden.

Royal Greenland har med 38 fabrikker og anlæg i Grønland påtaget sig et ansvar for at indhandle de råvarer, der landes i tæt samarbejde med de lokale fiskere og lokale organisationer.

Vi er engageret i tætte formelle og uformelle samarbejder på tværs af industrien i Grønland, heriblandt med fiskeriorganisationerne KNAPK, QAK, med myndigheder (lokale og nationale), Naturinstituttet og institutioner såsom departementer (fiskeri, miljø, osv.).

Royal Greenland har formelle roller i flere toneangivende organisationer og har etableret samarbejder på tværs af flere sektorer i samfundet. Blandt andet organisationen Sustainable Fisheries Greenland (SFG), en tværindustriel organisation, som arbejder for at få fiskerier certificeret i Grønland, og CSR Greenland, en organisation der skubber på en mere bæredygtig udvikling blandt virksomheder i Grønland.

Forventninger til det kommende år

Der vil i 2025 være fokus på fortsat dialog med lokale organisationer om RG's bidrag til udvikling af små byer og bygder i Grønland.

Resultater

Indhandling

I 2024 har 1.881 fiskere langs kysten indhandlet for 698 mio. DKK. Dette har stor betydning for lokalsamfundene såvel som for Royal Greenlands forretning

Ny fabrik i Tasiilaq

Vores nye fabrik i Tasiilaq er færdig, og forventes at bidrage til at fremme erhvervsudvikling indenfor fiskeri i Østgrønland. Fabrikken forventes at åbne til april 2025. (link til short story under forretning) Her kan billedede Spadestik_Tasiilaq3 evt. bruges ved linket



Kvalitet og fødevareresikkerhed

Vores kunder er vores strategiske partnere, og det er afgørende for vores forretning, at vi fortsat kan opretholde de højeste standarder for kvalitet og fødevareresikkerhed.

Gennem et stort fokus på sporbarhed og gennemsigtighed i hele vores forsyningskæde, minimeres risici, og det giver troværdighed hos vores kunder og samarbejdspartnere. Dette giver mulighed for at kunne operere på de internationale markeder.

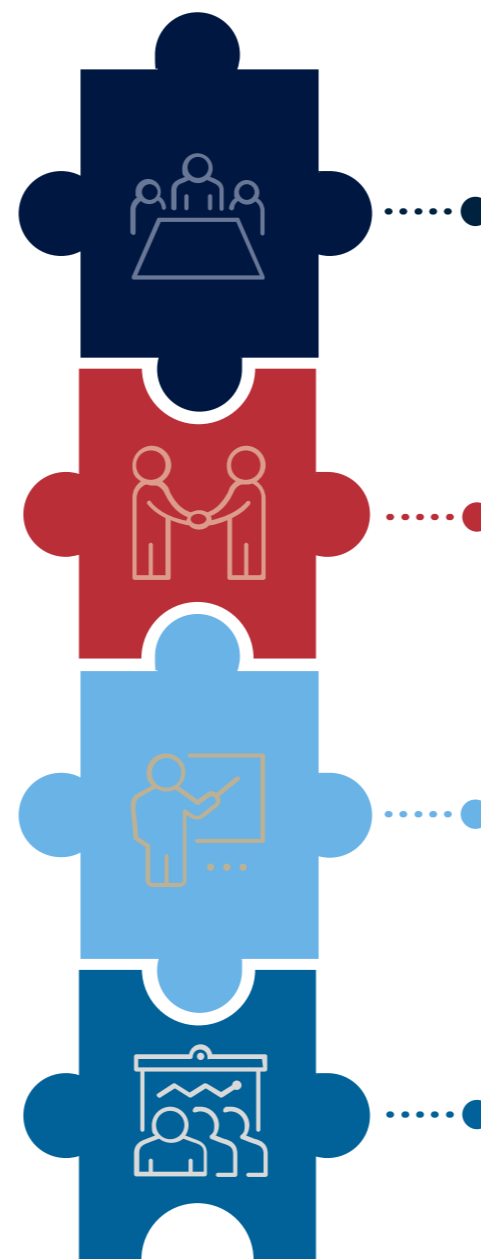
Sådan arbejder vi

Hvert år gennemfører vi en ledelsesevaluering, som danner grundlag for at vurdere vores præstationer og identificere forbedringsområder i forhold til kvalitet og fødevareresikkerhed. Evalueringen bygger på input fra vores GFSI-certificerede enheder og det Centrale Laboratorium i Nuuk samt handlingsplaner fra interne audits udført af Corporate Quality-afdelingen.

Vores ledelsesteam har ansvaret for at vurdere konklusionerne fra ledelsesevalueringen, sikre, at vores mål for kvalitet og fødevareresikkerhed er opfyldt samt implementere nødvendige forbedringer i vores systemer, politikker og målepunkter.

Løbende forbedringer af fødevareresikkerheds- og kvalitetskultur

At leve op til krav fra kunder, certificeringstandarder og lovgivning kræver ikke kun overholdelse af fødevareresikkerhedsstandarder, men også en stærk intern sikkerhedskultur. Vi arbejder løbende på at udvikle og forbedre vores fødevareresikkerheds- og kvalitetskultur (FSQC) (Figur 23). Vi gennemfører fødevareresikkerhedsvurderinger jævnligt, og resultaterne deles på produktionsledermøder samt på interne platforme som RG Quality i SharePoint og intranettet, RG Global.



MISSION OG VISION, STRATEGI

- Klare mål i alle led
- Opfølgning på mål

ADFÆRD

- Behandle alle med respekt
- Stå sammen i teams og løfte opgaverne i fællesskab
- Nudging til adfærdsregulering
- Opfølgning på adfærd (interne audits)
- Kommunikation, vi taler til andre, som vi ønsker, de taler til os
- Sprog, vi taler åbent og tydeligt

KOMPETENCEUDVIKLING

- Uddannelse og træning (uddannelsesplan)
- Ressourcer

HØJE STANDARDER OG FØDEVARESIKKERHED

- HACCP - system
- Reklamationsbehandling
- Recalls
- Opretholde vores certificeringer og eksporttilladelser
- Monitorering af resultater
- Holde os ajour med lovgivningen
- Målinger på kvalitetsparametre
- Efterleve vores kunders krav

Figur 23: Royal Greenland arbejder på at skabe en kultur for fødevareresikkerhed på tværs af organisationen.

Sporbarhed

Sporbarhed i fisk og rejer er tæt forbundet med HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), som er et system designet til at sikre fødevarer sikkerhed. HACCP-systemet identificerer potentielle farer i fødevarerproduktionen og implementerer målrettede kontrolforanstaltninger for at minimere eller eliminere dem.

Systemet styrker den fulde sporbarhed ved at gøre det muligt at vende tilbage til kritiske kontrolpunkter, hvis der opstår problemer. Hvis der fx er mistanke om, at en bestemt batch fisk eller rejer er blevet forurenede under produktionen, kan systemet hjælpe med at identificere den nøjagtige kilde til forureningen og gøre det muligt at tilbagekalde de berørte produkter, før de når forbrugerne.

Royal Greenland har implementeret et omfattende HACCP-system, der kombineret med moderne teknologi og IT-integration, gør det muligt at spore produkterne nøjagtigt fra hav til bord. Her sikrer blandt andet avancerede teknologier som GPS-overvågning på flåden dataindsamling om fangstområder og -datoer. Globalt sikrer vi, at både Royal Greenland og vores leverandører opfylder kravene til ansvarlig forsyningspraksis og certificeringer i internationale fødevarerstandarder.

Ressourceoptimering og digitalisering

For at opretholde og forbedre fødevarer sikkerheden optimerer vi ressourceallokering og effektiviserer processer. Øget brug af underleverandører og mere detaljerede produktionskrav stiller dog ekstra krav til vores kvalitetsafdelinger, især inden for Food Service. Vi arbejder konstant på at øge effektiviteten og digitalisere vores processer. På sigt arbejder vi hen imod implementeringen af et digitalt kvalitetsstyringssystem.

Certificeringer og audits til gavn for vores internationale kunder

For at opretholde vores status som en pålidelig international leverandør, er det afgørende, at vi lever op til internationale standarder. Flere af vores største fabrikker er certificerede i overensstemmelse med især to vigtige internationale standarder for fødevarer sikkerhed og kvalitet: BRC og IFS. I 2024 blev alle fødevarer sikkerhedscertifikater opretholdt på højeste niveau.

Vores risikovurderinger omfatter leverandørevalueringer, sårbarhedsanalyser (VACCP) og trusselsvurderinger (TACCP). Derudover overvåger vi fødevarer sikkerhedsrisici proaktivt via EU's RASFF-system og IFS Trend Risk Reports.

Forventninger til det kommende år

Der vil i 2025 være fokus på at udvikle fødevarer sikkerheds- og kvalitetskulturen i Royal Greenland. Konkret vil der blive arbejdet med at hæve niveauet for vores certificeringer, minimere klagefrekvensen og sikre at der ikke bliver behov for tilbagekald af varer.

Resultater

I det følgende præsenteres på punktform de væsentligste resultater for området.

- Vi har i 2024 opretholdt fødevarer sikkerhedscertificeringer på højeste niveau (BRC A, A+, AA+ / IFS Higher Level).
- Vi har et gennemsnit på 0,7 klager per 100 ton færdigvarer (langt under målsætningen på maksimalt 2 klager).
- Alle nødvendige produktions- og eksportgodkendelser, herunder fabriksgodkendelser til Kinas CIFER-system, er fornyet.
- Vi har ikke haft nogen produkttilbagekaldelser, og alle tilbagetrækninger blev håndteret effektivt.
- Vi har styrket vores Food Safety & Quality Culture (FSQC) yderligere. Således gennemførte vi to interne undersøgelser om fødevarer sikkerhed og kvalitetskultur – én om ledelse og én om bevidsthed. Resultaterne blev præsenteret for produktionsledelsen og førte til konkrete handlinger som øget træning i fødevarer sikkerhed og kvalitet på udvalgte fabrikker. Derudover forbereder vi en ny undersøgelse med fokus på kommunikation.



Vi driver forretning med omtanke

I en virksomhed som Royal Greenland, der samarbejder med aktører i mange forskellige lande, er der risiko for, at der kan opstå situationer, hvor medarbejdere kompromitteres med tilbud om handler i strid med gældende lovgivning. I små lokalsamfund som i Grønland, kan der opstå beskyldninger om vernetjenester, fordi alle kender hinanden.

Ved at have fuld transparens omkring principper for, hvordan beslutninger tages, arbejde proaktivt med at forebygge korruption og sikre en god whistleblowerordning, kan virksomheden styrke sin troværdighed og dermed forblive en attraktiv samarbejdspartner.

Sådan arbejder vi

Royal Greenlands indsats for at modvirke korruption er forankret i virksomhedens Politik for antikorruption, som findes på vores hjemmeside.

Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Vi har klare retningslinjer og politikker, som sikrer, at medarbejdere i hele koncernen agerer korrekt.

For at understøtte en adfærd, der bakker op om målet om god forretningsskik, er der udarbejdet en Code of Conduct, som er en udmøntning af virksomhedens politikker.

Der gennemføres årligt awareness-træning i organisationen for medarbejdere og ledere, som er i risiko for at komme i kontakt med korrupte handlinger.

Forventninger til det kommende år

Der vil i 2025 være fokus på at implementere den nye politik for anti-korruption samt sikre yderligere udbredelse af kendskab til whistleblower-ordningen.

Resultater

Der blev i 2024 udarbejdet en ny politik for antikorruption, og virksomhedens meget omfattende materiale til awareness-træning er blevet gennemskrevet. Det blev besluttet at udskyde selve træningen til begyndelsen af 2025, da mange ressourcer var bundet i aktiviteter forbundet med Back-to-Black.

Bilag til bæredygtighed:

Nøgletal for bæredygtighedsområderne

Ledelsesberetning


Forretningen

Royal Greenlands samfunds-kontrakt


Bæredygtighed

Corporate governance


Koncernregnskab



Bæredygtigt fiskeri	2020	2021	2022	2023	2024	Mål 2024
Bæredygtigt fiskeri og udnyttelsen af råvaren						
Certificering af råvarer	57%	61%	63%	58%	61%	58%
Kommercialisering af ny art fra det kystnære fiskeri	0	0	0	0	0	1



Uddannelse i Grønland	2020	2021	2022	2023	2024	Mål 2024
Lærlinge/elever og studerende						
Grønland, antal lærlinge og elever	39	64	50	50	40	50
Grønland, tilknyttede studerende på videregående erhvervsuddannelser	16	9	9	9	1	10
Grønland, udlærte lærlinge og elever			10	10	14	12
Træning og uddannelse - Grønland						
Kursusdeltagere i RG Academy	285	192	245	171	111	afhængig af medarbejdere på sulisa+fabrikker
Kursusdeltagere andre skoler	17	17	26	5	5	-
Kursusdeltagere lovplichtige kursus, land	107	109	155	204	259	efter behov
Kursusdeltagere lovplichtige kurser, sø	-	120	136	51	53	efter behov
"Sulisa+" lederudvikling på udvalgte fabrikker og trawlere i Grønland	3 større fabrikker	2 større fabrikker	4 større fabrikker	3 fabrikker	4 fabrikker/anlæg	3 fabrikker



Ansvarligt forbrug	2020	2021	2022	2023	2024	Mål 2024
Energiforbrug						
Royal Greenland (kWh / tons færdigvarer)	3.288	2.904	3.138	3.068	3.940	2.915
CO₂e-emission						
GHG-udledning fra fartøjer, målt i ton CO ₂ e/ t fangst:						
Rejetrawlere, udenskærs	1,66	1,71	1,92	1,85	2,10	monitoring
Fisketrawlere og langline, udenskærs	1,46	1,23	1,45	1,37	1,43	monitoring
Kystnære fartøjer (trawler, joller, brøndbåd) ⁵	0,82	0,48	0,81	0,52	0,40	monitoring
Pelagiske fartøjer	0,46	0,34	0,32	0,29	0,62	monitoring
Samlet udledning for Royal Greenland scope 1, t	101.691	106.762	120.210	124.623	127.683	
Samlet udledning for Royal Greenland scope 2, t	12.625	13.733	11.993	12.339	13.394	
Samlet udledning for Royal Greenland scope 3, t			327.305	341.928	282.028	
Samlet emission af GHG i Royal Greenland, målt i ton CO ₂ ækvivalenter			459.508	478.890	423.105	Beregne GHG
CO ₂ e emission intensity, t CO ₂ e pr. mio dkk			80	83	74	-
KgCO₂e/kg spiselig del						
- Skaltejer				5,9	5,9	
- Dobbeltfrosne rejer				5,7	5,7	
- Enkeltfrosne rejer i pose				2,9	2,9	
- Rejer i lage				3,9	3,9	
Beregning på Nutaaq® torsk					2,5	LCA på torsk
Ressourceudnyttelse						
Ressourceudnyttelse på landanlæg, Royal Greenland	65%	70%	70%	69%	68%	72%
Plastik, papir, pap						
RG-plastemballager er genanvendelige	73%	73%	80%	88%	88%	95%
Rene papir- og papemballager af FSC fibre	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Vandforbrug						
Royal Greenland (m ³ / tons færdigvarer)	48	45	47	49	43	
Grønlandske fabrikker (m ³ / tons færdigvarer)	49	49	57	53	48	stabil ressource



Det sunde arbejdsliv	2020	2021	2022	2023	2024	Mål 2024
----------------------	------	------	------	------	------	----------

Antal medarbejdere						
Royal Greenland i alt	2228	2237	2286	2296	2087	
Grønland	1452	1388	1390	1449	1306	
Canada	392	465	523	450	407	
Danmark	165	156	152	161	147	
Andre lande	219	228	221	236	227	
Grønland, i %	65%	62%	61%	63%	57%	
Canada, i %	18%	21%	23%	20%	18%	
Danmark i %	7%	7%	7%	7%	6%	
Andre lande, i %	10%	10%	10%	10%	10%	

Kønssammensætning i de øverste ledelseslag - rapportering jfr. årsregnskabslovens §99b						
Bestyrelse (antal)	6	5	6	7	6	
Bestyrelse, det underrepræsenterede køn	50%	40% mænd	50%	43% kvinder	50%	50-50%
Øvrigt ledelsesniveau, §99b	12%	13%	10%	23%	30%	

Medarbejdersikkerhed						
Arbejdsskader ¹¹ pr. 100 medarbejdere Grønland	9,0	8,9	7,0	7,0	5,1	7,0
Arbejdsskader pr. 100 medarbejdere Øvrige lande	8,0	8,2	6,4	4,5	2,3	7,0
Arbejdsskader med min. 1 dags fravær pr. 100 medarbejdere Grønland	4,0	3,0	2,3	2,6	1,0	2,5
Arbejdsskader med min. 1 dags fravær pr. 100 medarbejdere øvrige lande	3,0	3,7	3,2	2,8	0,3	2,5

Medarbejdertilfredshed						
Arbejdsglæde, score for Royal Greenland i Grønland	-	82	-	82	-	
Loyalitet, score for Royal Greenland		85		85	-	

Anti-korruption						
Anti-korruption træning, %del gennemførte af de udvalgte deltagere ¹³	-	Whistleblower system implementeret. Træning udsat til 2022	træning i 2022 for 212 ledende medarbejdere, svarende til 98%.	Løbende træning af nyansatte	Anti-korruptionstræning gennemføres i Q1 2025	Gennemføre opdateret Antikorruptionstræning

Etisk leverandørstyring						
Leverandører fra høj risiko lande ¹⁴ , % del gennemførte af udvalgte	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Leverandører fra medium risiko lande, % del gennemførte af udvalgte	79%	85%	100%	82%	92%	100%
Leverandører fra lav risiko lande, % del gennemførte af udvalgte	57%	63%	60%	66%	89%	65%

Royal Greenland er en virksomhed med dybe rødder i Grønland. Vi har i år sat bevidst ind for at styrke ledelseskapa-citeten i landet og sikrer, at de vigtigste beslutninger træffes tæt på både virksomheden og samfundet. Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskab-sledelse i de selvstyrejede selskaber.

CORPORATE GOVERNANCE

→ Vederlag

→ Aktiviteter

Disse retningslinjer følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber og i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Royal Greenlands ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ni personer, hvoraf de tre er medarbejdervalgte i perioder af fire år, mens de seks er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne, og det tilstræbes at bestyrelsen sammensættes med så stor diversitet som muligt, i overensstemmelse med den nye politik for diversitet og ligestilling (mangfoldighed).

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Maliina Abelsen. Forpersonen udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat tre udvalg:

- Revisionsudvalg
- Rekrutterings- og vederlagsudvalg
- Strategiudvalg

Direktionen består af tre direktører: CEO Preben Sunke, Koncerndirektør HR & Kommunikation Bodil Marie Damgaard og CFO Jan Lyng-Pedersen. CEO er konstitueret indtil der er ansat en afløser for Susanne Arfelt Rajamand.

For at styrke ledelseskapaleten i Grønland har Royal Greenland ansat en CFO med base i Nuuk samt flere nøglemedarbejdere, der ligeledes er placeret lokalt. Derudover vil den kommende CEO også få base i Grønland. Denne forankring understøtter vores ambition om at styrke tilstedeværelsen og beslutningskraften tættere på virksomhedens kerneaktiviteter.

Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 29.

I koncernledelsen suppleres direktionen af Salgsdirektør Robert-Jan Treebus og Marketingdirektør Joanna Hutchins.

Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 7. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en resultatbonus og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil mv. Direktionens aflønning fremgår af note 7.

Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evalueringen på basis af en ekstern proces.

Aktiviteter

Der er afholdt syv bestyrelsesmøder i 2024. Der har været afholdt tre fysiske møder i henholdsvis Nuuk, København og Aalborg samt fire video-møder. Revisionsudvalget har afholdt tre møder. Udvalget behandler ud over årsrapport og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

Selskabsoplysninger



Ledelsesberetning

Selskabet

Royal Greenland A/S
Qasapi 4
P.O. Box 1073
3900 Nuuk

Forretningen

Telefon: +299 32 44 22
Telefax: +299 32 33 49
Hjemmeside: www.royalgreenland.com

Royal Greenlands
samfundskontrakt

Bæredygtighed

CVR-nummer 13645183
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemsted: Kommuneqarfik Sermersooq
Grønlands Selvstyre ejer alle aktier i selskabet

Corporate
governance

Direktion

Preben Sunke, CEO

Jan Lynge-Pedersen CFO

Bodil Marie Damgaard,
Direktør HR og Kommunikation

Koncernregnskab

Bestyrelse

Maliina Abelsen, forperson

Niels Thomsen, næstforperson

Preben Sunke

Annanguaq Holm Olsen

Karsten Høy

Janne Moltke-Leth

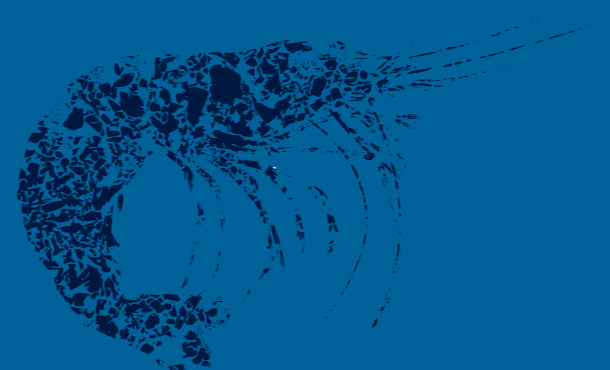
Sara Biilmann Egede, medarbejdervalgt

Niels Ole Møller, medarbejdervalgt

Johan Berthelsen, medarbejdervalgt

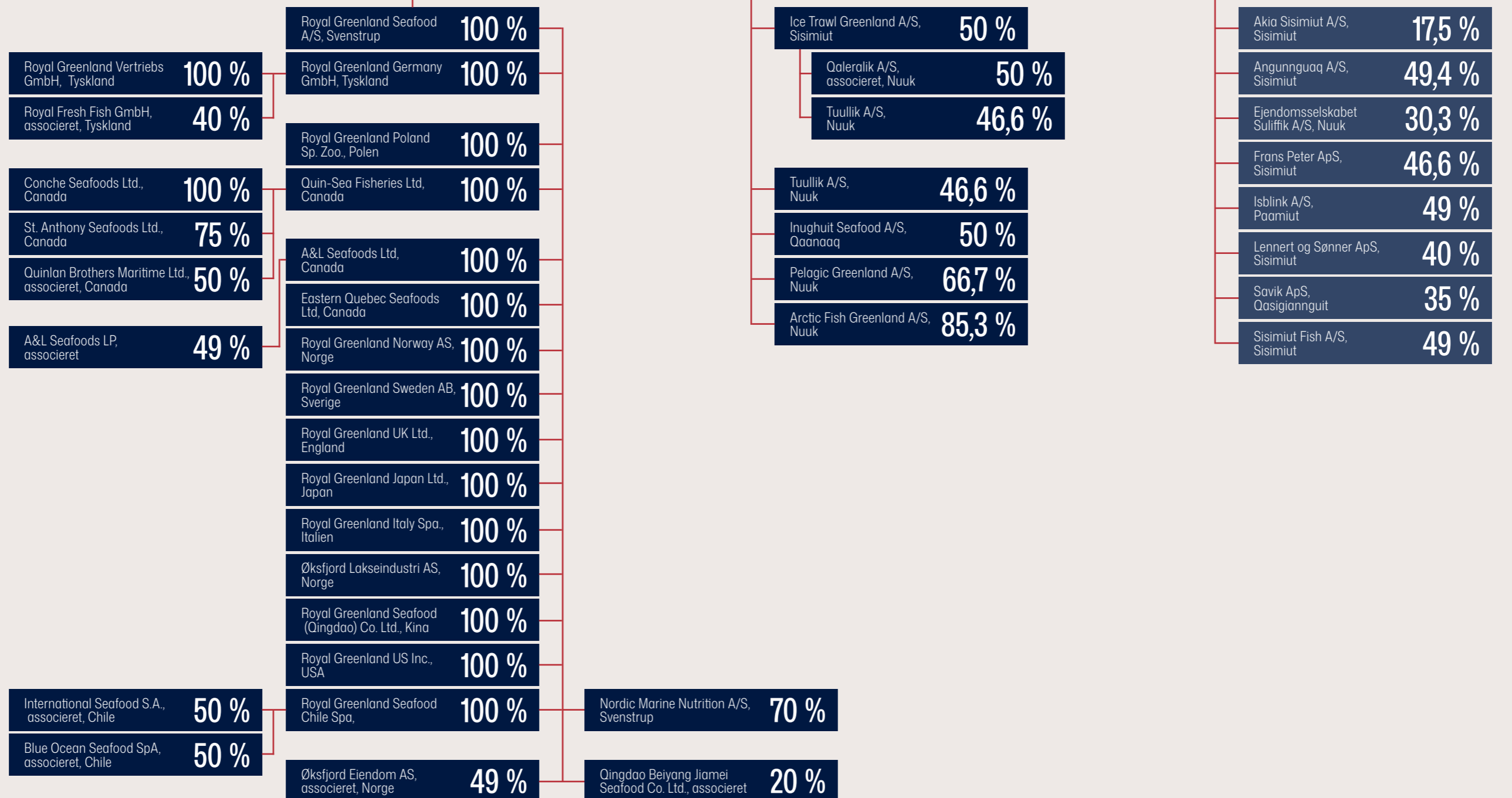
Revision

EY Godkendt Revisionsanpartsselskab



Koncernoversigt

Royal Greenland A/S



KONCERNREGNSKAB

- Påtegninger
- Ledelsesberetning
- Koncern- og årsregnskab
- Noter til årsrapporten

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup, 24. marts 2025

Direktion

Preben Sunke	Jan H. Lynge-Pedersen	Bodil Marie Damgaard
--------------	-----------------------	----------------------

Bestyrelse

Maliina Abelsen Forperson	Niels Thomsen Næstforperson	Preben Sunke
Arranguaq Holm Olsen	Karsten Høy	Janne Moltke-Leth
Sara Biilmann Egede Medarbejdervalgt	Niels Ole Møller Medarbejdervalgt	Johan Berthelsen Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Forretningen

Royal Greenlands
samfundskontrakt

Bæredygtighed

Corporate
governance

Koncernregnskab

Til kapitalejeren i Royal Greenland A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for

nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionsbehandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svenstrup, 24. marts 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsautoriseret revisor
mne21334

Resultatopgørelse

	Note	Morderselskab		Koncern	
		2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Nettoomsætning	5	3.220.162	3.260.841	5.621.573	5.795.658
Ændring i lagre af færdigvarer		(106.514)	98.889	(379.178)	(165.220)
Andre driftsindtægter	6	36.441	27.178	302.996	68.005
		3.150.089	3.386.908	5.545.391	5.698.443
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.764.253)	(1.993.175)	(2.942.514)	(3.178.510)
Andre eksterne omkostninger		(615.695)	(655.362)	(1.012.002)	(1.110.612)
Personaleomkostninger	7	(786.612)	(815.485)	(1.163.976)	(1.272.000)
Af- og nedskrivninger	8	(135.102)	(131.769)	(206.869)	(215.408)
Andre driftsomkostninger		(1.072)	(397)	(59.364)	(2.623)
Resultat af primær drift		(152.645)	(209.280)	160.666	(80.710)
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat		(37.983)	(54.637)	0	0
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat		8.452	6.623	(15.100)	(56.116)
Finansielle indtægter	9	50.341	99.926	107.904	126.719
Finansielle omkostninger	10	(153.713)	(177.584)	(449.127)	(245.182)
Resultat før skat		(285.548)	(334.952)	(195.657)	(255.289)
Skat af årets resultat	11	2.928	76.239	(68.995)	44.489
Årets resultat		(282.620)	(258.713)	(264.652)	(210.800)
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Royal Greenland A/S				(282.620)	(258.713)
Minoritetsinteresser				17.968	47.913
				(264.652)	(210.800)
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte		0	0		
Reserver efter indre værdis metode		18.003	(42.473)		
Overført egenkapitalreserver		(300.623)	(216.240)		
		(282.620)	(258.713)		

Aktiver

	Note	Moterselskab		Koncern	
		31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver	12	25.316	28.075	62.393	114.367
Bygninger		244.291	234.890	419.602	474.909
Produktionsanlæg og maskiner		95.606	105.891	203.958	270.470
Fartøjer		910.579	930.659	1.343.182	1.345.433
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.702	19.320	23.804	28.240
Anlægsaktiver under udførelse		415.422	317.763	430.380	340.188
Materielle anlægsaktiver	13	1.684.600	1.608.523	2.420.926	2.459.240
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	14	1.934.135	2.001.493	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15	106.226	132.677	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	42.806	49.464	295.862	247.674
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	15	15.825	17.430	204.190	322.692
Afledte finansielle instrumenter		104.847	60.846	104.847	60.846
Andre finansielle anlægsaktiver	16	87.182	84.553	592.549	494.326
Finansielle anlægsaktiver		2.291.021	2.346.463	1.197.448	1.125.538
ANLÆGSAKTIVER		4.000.937	3.983.061	3.680.767	3.699.145
Varebeholdninger	17	696.686	825.726	1.244.386	1.727.675
Tilgodehavender fra salg		14.322	12.057	780.442	801.392
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		481.020	721.833	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		112	1.665	25.136	9.701
Andre tilgodehavender	18	19.852	4.336	194.059	45.528
Udskudte skatteaktiver	20	69.700	54.690	187.553	131.193
Tilgodehavende selskabsskat		172	172	836	7.194
Periodeafgrænsningsposter	19	7.685	13.154	11.665	22.455
Tilgodehavender		592.863	807.907	1.199.691	1.017.463
Likvide beholdninger		424	145	87.668	38.354
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.289.973	1.633.778	2.531.745	2.783.492
AKTIVER		5.290.910	5.616.839	6.212.512	6.482.637

Passiver

	Note	Moterselskab		Koncern	
		31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Aktiekapital		850.000	850.000	850.000	850.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	-	-
Reserve for sikringstransaktioner		(4.724)	(1.963)	(4.724)	(1.963)
Reserve for valutaomregning		-	-	(29.806)	(14.482)
Overført resultat		332.806	633.429	362.612	647.911
Aktionærer i Royal Greenland A/S' andel af egenkapital		1.178.082	1.481.466	1.178.082	1.481.466
Minoritetsinteresser		0	0	267.944	269.292
EGENKAPITAL I ALT		1.178.082	1.481.466	1.446.026	1.750.758
Udskudt skat	20	0	0	132.120	72.678
Andre hensatte forpligtelser	21	565	901	4.970	9.994
HENSATTE FORPLIGTELSE		565	901	137.090	82.672
Kreditinstitutter i øvrigt		2.462.660	2.494.955	2.495.984	2.540.789
Øvrig langfristet gæld		0	0	25.614	19.738
Afledte finansielle instrumenter		763	9.870	763	9.870
Langfristede gældsforpligtelser	22	2.463.423	2.504.825	2.522.361	2.570.397
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		432.003	3.938	438.843	10.778
Kreditinstitutter		423.560	871.100	697.411	1.165.179
Leverandører af varer og tjenesteydelser		191.748	229.720	425.473	435.685
Gæld til tilknyttede virksomheder		222.016	200.098	0	0
Gæld til associerede virksomheder		118.063	112.398	118.063	115.584
Selskabsskat	11	0	0	57.537	22.996
Anden gæld	23	261.224	209.204	362.379	319.555
Periodeafgrænsningsposter		226	3.189	7.329	9.033
Kortfristede gældsforpligtelser		1.648.840	1.629.647	2.107.035	2.078.810
GÆLDSFORPLIGTELSE		4.112.263	4.134.472	4.629.396	4.649.207
PASSIVER		5.290.910	5.616.839	6.212.512	6.482.637
Regnskabspraksis	1				
Væsentlige begivenheder i regnskabsåret	2				
Begivenheder efter balancedagen	3				
Særlige poster	4				
Pantsætninger og eventualforpligtelser	24				
Øvrige noter	25-29				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

DKK 1.000	Aktiekapital	Reserve efter den indre værdis metode	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 31. december 2022	850.000	47.806	8.411	849.669	73.042	1.828.928
Valutakursregulering	0	(14.482)	0	0	0	(14.482)
Dagsværdiregulering	0	0	(13.832)	0	0	(13.832)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	3.458	0	0	3.458
Salg til minoritetsinteresser	0	9.149	0	0	0	9.149
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	(73.042)	(73.042)
Årets resultat	0	(42.473)	0	(216.240)	0	(258.713)
Egenkapital 31. december 2023	850.000	0	(1.963)	633.429	0	1.481.466
Valutakursregulering	0	(15.324)	0	0	0	(15.324)
Dagsværdiregulering	0	0	(3.681)	0	0	(3.681)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	920	0	0	920
Køb af minoritetsinteresser	0	(2.679)	0	0	0	(2.679)
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	18.003	0	(300.623)	0	(282.620)
Egenkapital 31. december 2024	850.000	0	(4.724)	332.806	0	1.178.082

Selskabets aktiekapital består af 850.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Egenkapitalopgørelse

Koncern

DKK 1.000	Aktiekapital	Overført resultat	Reserve for valutaomregning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital 31. december 2022	850.000	8.411	0	897.475	73.042	1.828.928	233.184	2.062.112
Tilgang	0	0	0	0	0	0	604	604
Valutakursregulering	0	0	(14.482)	0	0	(14.482)	(124)	(14.606)
Dagsværdiregulering	0	(13.832)	0	0	0	(13.832)	0	(13.832)
Skat af dagsværdireguleringer	0	3.458	0	0	0	3.458	0	3.458
Salg til minoritetsinteresser	0	0	0	9.149	0	9.149	7.715	16.864
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	(73.042)	(73.042)	(20.000)	(93.042)
Årets resultat	0	0	0	(258.713)	0	(258.713)	47.913	(210.800)
Egenkapital 31. december 2023	850.000	(1.963)	(14.482)	647.911	0	1.481.466	269.292	1.750.758
Valutakursregulering	0	0	(15.324)	0	0	(15.324)	(314)	(15.638)
Dagsværdiregulering	0	(3.681)	0	0	0	(3.681)	0	(3.681)
Skat af dagsværdireguleringer	0	920	0	0	0	920	0	920
Køb af minoritetsinteresser	0	0	0	(2.679)	0	(2.679)	(3.002)	(5.681)
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	0	(16.000)	(16.000)
Årets resultat	0	0	0	(282.620)	0	(282.620)	17.968	(264.652)
Egenkapital 31. december 2024	850.000	(4.724)	(29.806)	362.612	0	1.178.082	267.944	1.446.026

Pengestrømsopgørelse for koncernen

DKK 1.000	Note	2024	2023
Årets resultat		(264.652)	(210.800)
Reguleringer til årets resultat	30	420.933	337.679
Ændring i driftskapital	31	385.936	628.738
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		542.217	755.617
Indbetalinger i forbindelse med finansielle poster		52.410	43.989
Udbetalinger i forbindelse med finansielle poster		(150.810)	(223.715)
Pengestrømme fra ordinær drift		443.817	575.891
Refunderet eller (betalt) skat		(23.423)	53.971
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		420.394	629.862
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(296.056)	(433.241)
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		(35.757)	(7.550)
Køb af øvrige finansielle anlægsaktiver		(236.837)	(237.239)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		277.409	8.752
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		7.528	0
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		66.305	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		7.247	5.598
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		(210.161)	(663.680)
Optagelse af/(afdrag på) langfristet gæld		328.529	(6.198)
Forskydning i træk på kreditfaciliteter		(467.768)	126.758
Udbetalt udbytte		0	(73.042)
Salg til/ indskud fra minoritetsinteressere		(5.680)	604
Udbytte udbetalt i året til minoritetsinteressere		(16.000)	(20.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		(160.919)	28.122
Ændring i likvider		49.314	(5.696)
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse		0	112
Likvider primo		38.354	43.938
Likvider ultimo	32	87.668	38.354

Noter til årsrapporten

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige begivenheder og usikkerhed ved indregning og måling
3. Begivenheder efter balancedagen
4. Særlige poster
5. Nettoomsætning
6. Andre driftsindtægter
7. Personaleomkostninger
8. Af- og nedskrivninger
9. Finansielle indtægter
10. Finansielle omkostninger
11. Skat af årets resultat
12. Immaterielle anlægsaktiver
13. Materielle anlægsaktiver
14. Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
15. Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder
16. Andre finansielle anlægsaktiver
17. Varebeholdninger
18. Andre tilgodehavender
19. Periodeafgrænsningsposter, aktiver
20. Udskudt skat
21. Andre hensatte forpligtelser
22. Langfristede gældsforpligtelser
23. Anden gæld
24. Pantsætninger og eventualforpligtelser
25. Finansielle risici
26. Dagsværdioplysninger
27. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
28. Nærtstående parter
29. Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder
30. Reguleringer til årets resultat
31. Ændring i driftskapital
32. Likvider ultimo

1. Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for statsejede aktieselskaber i regnskabsklasse D.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Royal Greenland A/S (moderselskabet) og de tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen har betydende, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede. Koncernoversigt er vist på side 79.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede regnskaber, der alle er aftalt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne tilgodehavender og gæld, indtægter og udgifter, udbytter, urealiserede interne gevinster og tab samt udligning af interne aktiebesiddelser.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat. Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book valuemethoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses-tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres særskilt den forholdsmæssige andel af de dattervirksomheders resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på

betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datter- og associerede virksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter årets gennemsnitlige valutakurs, og balancerne omregnes efter balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende gælder for kursdifferencer opstået som følge af omregning af resultatopgørelsen fra årets gennemsnitlige valutakurs til balancedagens valutakurs.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes i balancen under finansielle anlægsaktiver og langfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted,

indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser, udgiftsføres. Omkostninger til udvikling af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld, kontantrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, medens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige

værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, kvoter og andre immaterielle anlægsaktivers værdi er reelt intakt i en uendelig periode, men afskrives over op til 20 år i henhold til den grønlandske Årsregnskabslov.

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan være længere for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til lavere genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Kvoter, IT og licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af kvoter, IT og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger,

der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter samhandelsaftaler og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Levetiden anses for at være uendelig, hvorfor afskrivning sker lineært over 20 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fartøjer, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Fartøjer	7 - 16 år
Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten 'fartøjer'	5 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, medens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsmkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moder- virksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode for datterselskaber som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis vedrørende koncernregnskabet, dvs. uden tillæg af transaktionsomkostninger.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris inkl. transaktionsomkostninger.

Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang,

den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og unoterede kapitalandele.

Kapitalandele og tilgodehavender, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt, måles til kostpris.

Tilgodehavender, der beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder (udelukkende i modervirksomheden), associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage, driftsvarer og fiskekasser.

Beholdninger af fiskekasser måles til et fast beløb. Suppleringskøb udgiftsføres løbende.

Øvrige beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Varer under fremstilling og færdigvarer, herunder færdigvarer produceret ombord på egne trawlere, måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede trawlere, fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutaomregning

Reserve for valutaomregning omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer koncernens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Reserven for valutaomregning repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i modervirksomhedens regnskab er omfattet af bindingskravet i

reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af en markedsbaseret rente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser
Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiell gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked,

som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen ved køb og salg af nye virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

5. Nettoomsætning

Geografiske markeder	Nettoomsætning	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Europa	2.861.361	2.929.113
Øvrige markeder	358.801	331.728
	3.220.162	3.260.841

Omsætning i moderselskabet er i al væsentlighed koncerninternt, hvorfor der ikke oplyses om forretningssegmenter.

Koncern

Geografiske markeder	Nettoomsætning	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Skandinavien	1.120.731	1.105.648
Europa	1.521.735	1.485.776
Asien	1.828.774	2.044.530
Nordamerika	1.025.807	960.575
Øvrige markeder	124.526	199.129
	5.621.573	5.795.658
Forretningssegmenter		
Detail	1.128.416	1.297.514
Food service	907.889	1.165.252
Industri	3.483.871	3.276.215
Øvrige	101.397	56.677
	5.621.573	5.795.658

6. Andre driftsindtægter

	Moderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Management fees	2.852	3.942	3.030	4.995
Lejeindtægter	6.122	6.116	8.231	9.889
Salg af årskvoté	10.561	14.400	15.411	26.545
Forsikringserstatninger	13.025	0	130.466	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	268	1.392	133.527	8.818
Tilskud	0	0	396	3.107
Andre driftsindtægter i øvrigt	3.613	1.328	11.935	14.651
	36.441	27.178	302.996	68.005

7. Personalemkostninger

	Moderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Det samlede beløb til lønninger, gager m.v. fordeler sig således:				
Lønninger og gager	695.680	725.445	1.008.141	1.107.819
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	57.183	52.498	71.951	68.694
Andre personalemkostninger	33.849	37.542	83.884	95.487
	786.612	815.485	1.163.976	1.272.000
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.307	1.426	2.087	2.296
Ledelsens aflønning				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse			2.542	2.436

Vederlag til selskabets direktion

DKK 1.000	2024				2023			
	Fast løn	Bonus	Anden Ydelse	I alt	Fast løn	Bonus	Anden Ydelse	I alt
Susanne Arfelt Rajamand	6.677	0	0	6.677	5.131	1.000	2.000	8.131
Nils Duus Kinnerup	3.186	0	5.350	8.536	3.225	242	0	3.467
Bruno Olesen	0	0	0	0	3.057	252	3.128	6.437
Lars Nielsen	3.050	0	4.600	7.650	3.091	245	0	3.336
Bodil Marie Damgaard	2.069	0	0	2.069	368	0	0	368
Direktionen i alt	14.982	0	9.950	24.932	14.872	1.739	5.128	21.739

Koncerndirektionen kan, udover fast løn, opnå en resultatafhængig bonus.

Desuden oppebærer direktørerne fri bil, telefon, internet og avis.

Anden ydelse 2023 vedrører sign-on fee til Susanne Arfelt Rajamand og fratrædelsesgodtgørelse til Bruno Olesen.

Anden ydelse 2024 vedrører fratrædelsesgodtgørelse til Nils Duus Kinnerup og Lars Nielsen.

8. Af- og nedskrivninger

	Morderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Bygninger	34.744	31.619	45.786	46.744
Produktionsanlæg og maskiner	39.417	36.903	60.680	66.725
Fartøjer	48.489	49.012	75.580	73.384
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.331	7.727	10.716	10.574
Igangværende arbejder	0	0	10	0
Goodwill	2.525	2.525	5.651	9.239
Kvoter	0	93	2.979	3.071
IT og licenser	1.596	3.890	1.678	3.948
Andre immaterielle anlægsaktiver	0	0	3.789	1.723
	135.102	131.769	206.869	215.408

9. Finansielle indtægter

	Morderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Kursgevinster	8.181	28.953	54.694	82.199
Renter fra tilknyttede virksomheder	33.903	59.650	-	-
Renter af bankindestående	0	2.202	1.640	3.616
Indtægter fra finansielle anlægsaktiver	8.228	9.121	51.405	40.797
Andre finansielle indtægter	29	0	165	107
	50.341	99.926	107.904	126.719

10. Finansielle omkostninger

	Morderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Kurstab	14.005	42.143	23.489	101.597
Renter af bank- og prioritetsgæld	122.527	122.091	135.294	136.881
Renter til tilknyttede virksomheder	11.987	12.162	-	-
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	1.557	0	278.240	0
Andre finansielle omkostninger	3.637	1.188	12.104	6.704
	153.713	177.584	449.127	245.182

13. Materielle anlægsaktiver

Morderselskab	Bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Fartøjer	Andre anlæg	Anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2024	976.896	552.467	1.207.499	74.078	317.763
Overført fra anlæg under udførelse	6.988	15.968	1.297	1.957	(26.210)
Tilgang i årets løb	37.210	14.126	27.600	5.928	123.869
Afgang i årets løb	(253)	(15.650)	(25.735)	(4.627)	0
Kostpris 31.12.2024	1.020.841	566.911	1.210.661	77.336	415.422
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	(742.006)	(446.576)	(276.840)	(54.758)	-
Årets afskrivninger	(34.744)	(39.417)	(48.489)	(8.331)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	200	14.688	25.247	4.455	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2024	(776.550)	(471.305)	(300.082)	(58.634)	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	244.291	95.606	910.579	18.702	415.422
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	234.890	105.891	930.659	19.320	317.763

Koncern	Bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Fartøjer	Andre anlæg	Anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2024	1.318.722	1.019.817	1.709.684	105.830	340.188
Kursregulering til ultimokurs	(6.163)	(9.856)	(192)	(649)	(352)
Overført fra anlæg under udførelse	6.988	16.952	6.797	1.957	(32.693)
Tilgang i årets løb	37.230	29.293	75.064	6.254	146.852
Afgang i årets løb	(76.899)	(181.691)	(45.319)	(13.232)	(23.605)
Kostpris 31.12.2024	1.279.878	874.515	1.746.034	100.160	430.390
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	(843.813)	(749.347)	(364.251)	(77.590)	-
Kursregulering til ultimokurs	1.793	6.496	132	470	-
Årets afskrivninger	(45.786)	(60.680)	(75.580)	(10.716)	(10)
Afskrivninger vedrørende årets afgang	27.530	132.974	36.847	11.480	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2024	(860.276)	(670.557)	(402.852)	(76.356)	(10)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	419.602	203.958	1.343.182	23.804	430.380
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	474.909	270.470	1.345.433	28.240	340.188

14. Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

	Morderselskab		Koncern
	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder	Associerede virksomheder
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2024	2.067.313	13.882	57.375
Tilgang i årets løb	2.840	0	35.757
Afgang i årets løb	(400)	(7.565)	(7.565)
Kostpris 31.12.2024	2.069.753	6.317	85.567
Værdireguleringer 01.01.2024	(65.820)	34.681	124.683
Valutakursreguleringer	(15.324)	0	3.505
Andel af årets resultat	(37.983)	8.452	(15.100)
Udbytte	(13.812)	(7.247)	(7.247)
Kapitalreguleringer	(2.679)	0	0
Afgang i årets løb	0	37	37
Værdireguleringer 31.12.2024	(135.618)	35.923	105.878
Modregnet i tilgodehavender/overført hensatte forpligtelser	0	566	104.417
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	1.934.135	42.806	295.862
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	2.001.493	49.464	247.674

I koncernen udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 67.915 tDKK. I årets tilgang indgår positiv forskelsværdi med 26.431 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024 udgør 30.577 tDKK.

I moderselskabet udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 60 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024 udgør 0 tDKK.

I koncernoversigten på side 79 fremgår oplysninger om tilknyttede og associerede virksomheder.

15. Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder

	Morderselskab		Koncern
	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder	Associerede virksomheder
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2024	132.677	17.430	387.408
Kursregulering	0	0	25.258
Tilgang i årets løb	0	0	177.181
Afgang i årets løb	(26.451)	(1.605)	(61.805)
Kostpris 31.12.2024	106.226	15.825	528.042
Nedskrevet i årets løb	0	0	(220.001)
Nedskrivning pr. 31.12.2024	0	0	(220.001)
Modregnet i tilgodehavender	0	0	(103.851)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	106.226	15.825	204.190
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	132.677	17.430	322.692

16. Andre finansielle anlægsaktiver

	Morderselskab	Koncern
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2024	95.769	509.117
Kursregulering	0	(13.166)
Tilgang i årets løb	15.400	236.837
Afgang i årets løb	(9.942)	(66.305)
Kostpris 31.12.2024	101.227	666.483
Hensat til tab 01.01.2024	(11.216)	(14.791)
Kursregulering	0	368
Ændring i årets hensættelse	(2.829)	(59.511)
Hensat til tab 31.12.2024	(14.045)	(73.934)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	87.182	592.549
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	84.553	494.326

17. Varebeholdninger

	Morderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Beholdning af råvarer	31.380	31.316	145.469	199.756
Beholdning af varer under fremstilling	760	1.186	6.862	14.990
Beholdning af færdigvarer	561.984	668.498	935.787	1.321.584
Beholdning af øvrige varer	102.562	124.726	156.268	191.345
	696.686	825.726	1.244.386	1.727.675
Heraf udgør regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger til nettorealisationsværdi	74.951	173.564	135.678	323.959

18. Andre tilgodehavender

	Morderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Tilgodehavende moms og told	0	0	44.863	26.029
Tilgodehavende forsikringserstatning	12.369	1.657	103.512	1.657
Andre tilgodehavender	7.483	2.679	45.684	17.842
	19.852	4.336	194.059	45.528

19. Periodeafgrænsningsposter, aktiver

	Morderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Forudbetalt husleje og forbrugsafgifter	0	0	632	732
Forudbetalt forsikring	3.209	3.467	5.008	5.804
Andre periodeafgrænsningsposter	4.476	9.687	6.025	15.919
	7.685	13.154	11.665	22.455

20. Udskudt skat

Note	Moderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	78.599	32.271
Finansielle anlægsaktiver	0	0	51.067	39.028
Øvrige regnskabsposter	0	0	2.454	1.379
	0	0	132.120	72.678
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:				
Fremførbart underskud	65.392	80.956	139.119	137.198
Øvrige skatteaktiver	4.308	(26.266)	48.434	(6.005)
	69.700	54.690	187.553	131.193
Udskudt skat (netto)				
Primo	54.690	(38.371)	58.515	(11.383)
Regulering tidligere år	0	0	0	0
Kursregulering	0	0	(1.125)	(902)
Årets ændring i resultatopgørelsen	14.090	89.603	(390)	67.342
Effekt af ændret skatteprocent i resultatopgørelsen	0	0	(2.487)	0
Årets ændring på egenkapitalen	920	3.458	920	3.458
Ultimo	69.700	54.690	55.433	58.515

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 132.120 tDKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 139.119 tDKK og skattemæssige mindre afskrivninger m.v. i form af tidsmæssige forskelle på 48.434 tDKK.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2029 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

21. Andre hensatte forpligtelser

	Moderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Andre hensatte forpligtelser 01.01.2024	901	901	9.994	10.547
Kursreguleringer	0	0	(440)	(938)
Tilgang i årets løb	0	0	0	385
Afgang i årets løb	(336)	0	(4.584)	0
Andre hensatte forpligtelser 31.12.2024	565	901	4.970	9.994

Andre hensatte forpligtelser vedrører pensioner.

22. Langfristede gældsforpligtelser

	Moderselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Efter 5 år eller senere forfalder:				
Kreditinstitutter	1.019.209	1.350.115	1.058.071	1.370.536
	1.019.209	1.350.115	1.058.071	1.370.536

Rente og løbetider for langfristede gældsforpligtelser (koncern, omregnet til DKK):

	Vægtet løbetid (år)	Fast/ variabel	Effektiv rente		Nominal værdi mio. DKK	
			2024	2023	2024	2023
Anden gæld	1	Variabel	7,15%	8,16%	20	20
Banklån	6	Variabel	5,10%	5,85%	40	45
Private Placements	5	Fast/variabel	3,03%	3,21%	2.451	2.451
					2.511	2.516
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			3,10%	3,30%		

23. Anden gæld

	Moterselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.v.	106.856	99.949	137.289	138.716
Feriepengeforpligtelser	41.701	44.263	47.839	53.827
Renter	9.025	9.149	9.605	9.825
Moms og afgifter	38.003	17.480	56.358	29.775
Andre skyldige omkostninger	65.639	38.363	111.288	87.412
	261.224	209.204	362.379	319.555

24. Pantsætninger og eventualforpligtelser

	Moterselskab		Koncern	
	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.24 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000
Pantsætninger				
Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er stillet pant i anlægsaktiver til en bogført værdi af	0	0	205.023	181.424
Kontraktlige forpligtelser				
Der er indgået kontrakter vedrørende levering af anlægsaktiver til en værdi af	29.000	209.975	82.000	209.975
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald efter statusdagen på	54.740	60.762	95.655	110.119
Heraf forfalder inden for 1 år	22.598	31.749	34.941	46.654
Kautions- og garantforpligtelser				
Tredjemand	500	500	500	500
Tilknyttede virksomheder	744.810	976.311	-	-

Eventualforpligtelser

Royal Greenland koncernen har visse løbende retssager, herunder henvendelser fra skattemyndighederne. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager og henvendelser ikke vil få væsentlige indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

25. Finansielle risici

Positioner i de væsentligste valutaer:	Koncern			
	Tilgodehaven- der	Gældsforplig- telser	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og optioner	Nettoposition
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
USD	825.748	(514.261)	(541.681)	(230.194)
GBP	35.863	(65.345)	(43.476)	(72.958)
SEK	11.805	(56.582)	0	(44.777)
JPY	69.166	(107.766)	(3.400)	(42.000)
	942.582	(743.954)	(588.557)	(389.929)

De foretagne valutasikringer afdækker udelukkende kommercielle positioner.

Selskabet har optaget fastforrentede lån i USD for nominelt 209.000.000 USD. Heraf er 184.000.000 USD omlagt til fastforrentede eller variabelt forrentede lån i DKK/EUR ved anvendelse af valuta- og renteswaps.

Renterisici

Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- og indfrielsestidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først. De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31.12.2024.

Revurderings-/forfaldstidspunkt	Koncern				
	Inden for 1 år	Inden for 2-5 år	Efter 5 år	Heraf fast forrentet	Effektiv rente
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	%
Realkredit- og kreditinstitutter, lån	(435.414)	(1.443.265)	(1.037.988)	(1.716.937)	0,6-5,6

De likvide beholdninger beløber sig til 87.868 tDKK, og de forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0 - 1,5 %. Gælden på kassekreditter udgør 697.411 tDKK, og den forrentes med en effektiv rente i intervallet 3,5 - 4,4 %.

Afledte finansielle instrumenter anvendt til penge- strømsikring

1.000 DKK	Kontraktmæssig værdi/hovedstol	Værdiregulering indregnet på egen- kapitalen	Dagsværdi	Restløbetid (mdr.)
Renteswaps	(585.718)	(8.706)	63.271	11 - 47
Valutaterminskontrakter	(46.875)	5.025	391	0 - 6

26. Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

DKK 1.000	Valutaterminskon- trakter	Rente- og valuta- swaps	Lån
Dagsværdi ultimo	(1.946)	104.084	(704.524)
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	(2.337)	66.514	(26.446)
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	5.025	(8.706)	0
Dagsværdiniveau	2	2	2

Moderselskabet har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

DKK 1.000	Valutaterminskon- trakter	Rente- og valuta- swaps	Lån
Dagsværdi ultimo	133	104.084	(704.524)
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	(258)	66.514	(26.446)
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	5.025	(8.706)	0
Dagsværdiniveau	2	2	2

27. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Moderselskab		Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Revisionshonorar	1.553	1.489	3.889	3.481
Erklæringsopgaver	0	51	12	513
Skatterådgivning	836	1.044	1.824	1.455
Andre ydelser	1.632	496	2.982	1.019
Regulering tidligere år	75	230	255	157
	4.096	3.310	8.962	6.625

28. Nærtstående parter

Nærtstående parter i koncernen er bestyrelsens og direktionens medlemmer samt ejeren, Grønlands Selvstyre.

Koncernen har ikke i indeværende regnskabsår gennemført handler med bestyrelse og direktion ud over ledelsesvederlag, som fremgår af note 7.

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

29. Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder bortset fra 100 % ejede dattervirksomheder:

Bestyrelse	Selskab	Ledelseshverv	Direktion	
Maliina Abelsen Forperson	Grønlandsbanken A/S Pikiala ApS Yogarta I/S	Bestyrelsesmedlem Direktør Fuldt ansvarlig deltager	Preben Sunke CEO	Forenet Kredit f.m.b.a. Nykredit A/S Anpartsselskabet PS af 1/8-1998 Næstformand Næstformand Direktør
Niels Thomsen Næstforperson	Kalallit Airports Holding A/S Mittarfeqarfiit A/S Thomsen Consulting	Næstforperson Næstforperson Fuldt ansvarlig deltager	Jan H. Lyng-Pedersen CFO	Akia Sisimiut A/S KNI Ejendomme A/S Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Preben Sunke	Forenet Kredit f.m.b.a. Nykredit A/S Anpartsselskabet PS af 1/8-1998	Næstformand Næstformand Direktør	Bodil Marie Damgaard Direktør, HR og Kommunikation	Air Greenland A/S Greenland Travel A/S Air Greenland ATO A/S Arctic Hospitality Corporation A/S Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Janne Moltke-Leth	Bruun Rasmussen Kunstauktioner A/S Sydbank A/S Duni group	Direktør Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem		
Arnanguaq Holm Olsen	Inuk Ressource	Fuldt ansvarlig deltager		
Karsten Høy	KH Management	Fuldt ansvarlig deltager		
Niels Ole Møller	Inughuit Seafood A/S Arctic Fish Greenland A/S	Direktør Bestyrelsesforperson		

30. Reguleringer til årets resultat

	Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Af- og nedskrivninger	206.869	215.408
Finansielle poster driftsført	341.223	118.463
Udgiftsført skat	68.995	(44.489)
Hensættelser m.v.	0	385
Indtægtsførte tilskud	(103.513)	(2.009)
Gevinst og tab ved salg af anlæg	(107.741)	(6.195)
Resultat af associerede selskaber	15.100	56.116
	420.933	337.679

31. Ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024 DKK 1.000	2023 DKK 1.000
Ændring i tilgodehavender	(126.051)	249.327
Ændring i lagre	483.289	378.859
Ændring i kreditorer og anden gæld	28.698	552
	385.936	628.738

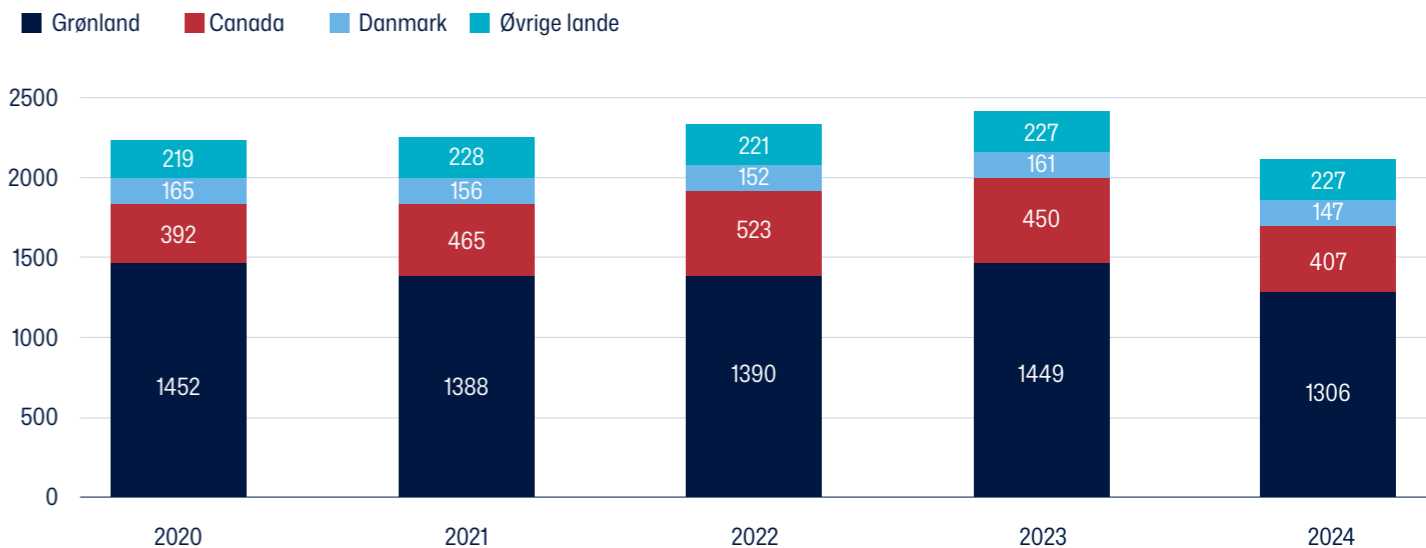
32. Likvider ultimo

Likvide beholdninger udgør 87.668 tDKK.

BILAG

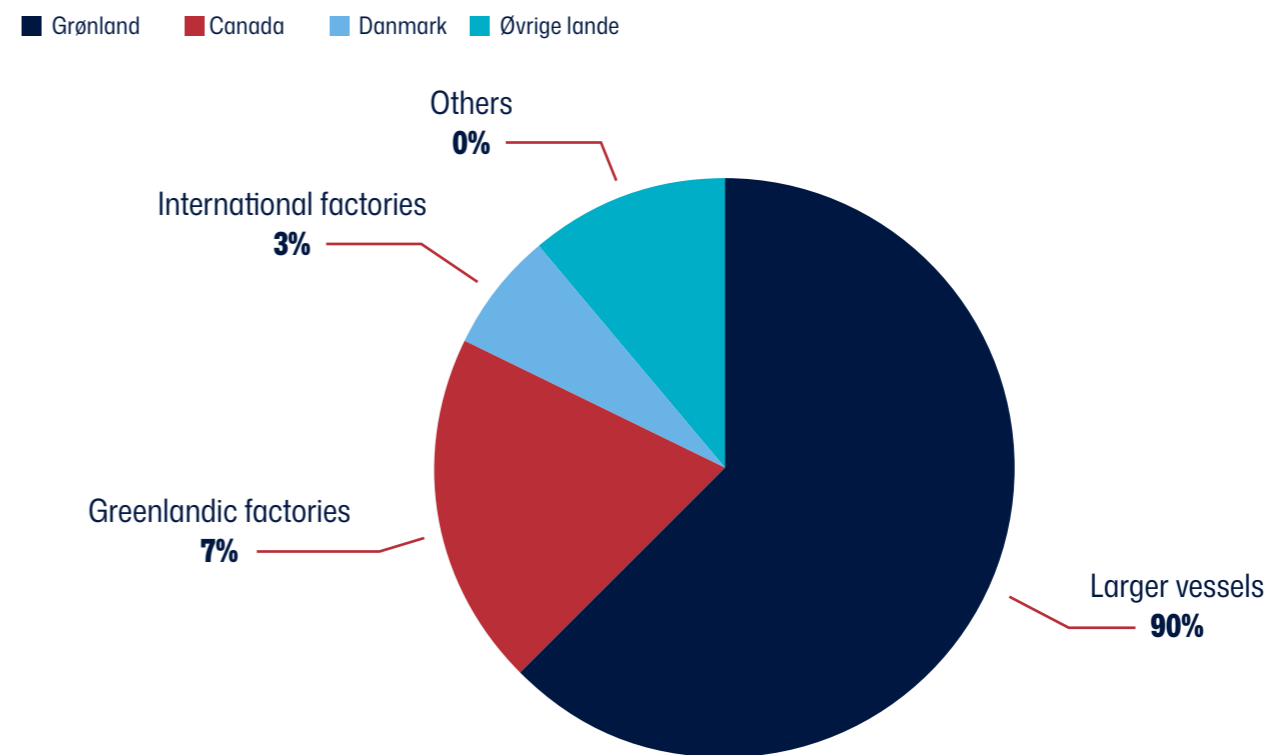
Medarbejderstatistik

Omsætning- og resultatudvikling



Figur 6 Antal FTE i 2020-2024 Arbejdsstyrken blev reduceret på alle lokationer i 2024 forbindelse med turn-around-strategien Black-to-black.

Medarbejderfordeling 2024



Figur 7 Medarbejderfordeling på lande

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Søren Thomsen

Næstformand

Serienummer: ebac3ddd-4bda-4db0-a307-7c0eccd5f506

IP: 46.16.xxx.xxx

2025-04-04 17:32:07 UTC



Arnanguaq Holm Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1addfecc-e9df-446f-a8e0-0702006fb72c

IP: 194.177.xxx.xxx

2025-04-04 19:19:27 UTC



Preben Sunke

Adm. direktør

Serienummer: cecc9790-ff0b-4718-892b-bbc570c02f9f

IP: 91.239.xxx.xxx

2025-04-04 21:10:51 UTC



Preben Sunke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cecc9790-ff0b-4718-892b-bbc570c02f9f

IP: 91.239.xxx.xxx

2025-04-04 21:12:26 UTC



Karsten Mathias Høy

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1e190148-ecce-4273-9cb4-14180694df2f

IP: 37.230.xxx.xxx

2025-04-05 12:28:13 UTC



Niels Ole Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 16addb4e-d78f-4b54-8fe2-e6fd171a8001

IP: 37.230.xxx.xxx

2025-04-06 19:31:24 UTC



Penneo dokumentnr: E1E2A3-B2C25-GS26K-8WKEE18D15M1-F8M6R

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Johan Tobias Peter Jonas Berthelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 89dbbe3d-c655-4d0b-b43d-cf603d502f06

IP: 185.57.xxx.xxx

2025-04-06 20:30:46 UTC



Malina Bitsch Abelsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Royal Greenland's bestyrelse

Serienummer: c9d04549-4edd-4948-9670-9f2ed5fe30ed

IP: 194.177.xxx.xxx

2025-04-06 21:19:43 UTC



Jan Harald Lyng-Pedersen

Direktionsmedlem

Serienummer: 3f52fe03-e666-4db5-ab92-e2a4f2252813

IP: 154.14.xxx.xxx

2025-04-07 06:08:42 UTC



Janne Burkard Moltke-Leth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5f09923a-48b6-43e7-8354-02b8ee0873cc

IP: 62.242.xxx.xxx

2025-04-07 06:50:22 UTC



Sara Christina Biilmann Egede

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 63b5dd5e-7680-4f1d-a3af-092e9a9c3f71

IP: 194.177.xxx.xxx

2025-04-07 07:57:33 UTC



Bodil Marie Damgaard

Direktionsmedlem

Serienummer: a8dcd020-4564-43af-92fd-f7cb0c6eb1b2

IP: 194.177.xxx.xxx

2025-04-07 09:34:51 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Hammer-Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Revisor

Serienummer: 12073424-f440-43dd-99e2-523444b6d14c

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-04-07 09:42:11 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thor Suhr

Nuna Advokater ApS CVR: 12525125

Underskriver

Serienummer: 7dcc2962-25a1-4e51-9a36-251d7bdb5441

IP: 37.230.xxx.xxx

2025-05-19 15:41:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: SFKVT-BY9K5-GQN6K-SV5J-8U5NN-H816X

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.