

**Service Design Institute AAR ApS**

Jens Martin Knudsens Vej 17  
8670 Låsby

CVR-nr. 40158383

**Årsrapport 2024/25**

1. juli 2024 - 30. juni 2025

Fremlagt og godkendt på ordinær generalforsamling, den 13. oktober 2025

---

Søren Bechmann  
*Dirigent*

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Selskabsoplysninger  | 1  |
| Ledelsesberetning  | 2  |
| Ledelsespåtegning  | 3  |
| Revisors erklæring på opstilling af årsregnskab udarbejdet efter årsregnskabsloven | 4  |
| Anvendt regnskabspraksis   | 5  |
| Resultatopgørelse  | 11 |
| Aktiver  | 12 |
| Passiver   | 13 |
| Egenkapitalopgørelse   | 14 |
| Noter  | 15 |

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Service Design Institute AAR ApS  
Jens Martin Knudsens Vej 17  
8670 Låsby

CVR-nr.: 40158383

### Direktion

Søren Bechmann

### Revisor

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Sten Pedersen, Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at yde rådgivnings-, konsulent-, handels- og investeringsvirksomhed, herunder at eje aktier og anparter i andre selskaber.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på DKK -334.067 mod DKK -499.270 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 168.120.

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for Service Design Institute AAR ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Jeg skal endvidere erklære, at betingelserne for fravalg af revision fortsat er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Låsby, den 13. oktober 2025

**I direktionen**

---

Søren Bechmann  
Administrerende Direktør

## Revisors erklæring på opstilling af årsregnskab udarbejdet efter årsregnskabsloven

### Til direktionen i Service Design Institute AAR ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Service Design Institute AAR ApS for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Søborg, den 13. oktober 2025

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 19263096

---

Sten Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
mne23408

## Anvendt regnskabspraksis

### Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse B.

Der er tilvalgt enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Vareforbrug" og "Eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets forbrug af varer og hjælpematerialer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v.

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter modtagne udbytter.

### Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter samt rentetilæg under acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

| Aktivgruppe | Periode |
|-------------|---------|
| Goodwill    | 5 år    |

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data og registreringer.

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fortjeneste eller tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis bruttofortjenesten og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

| Aktivgruppe                             | Periode  | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 8 år | 0%        |

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis bruttofortjenesten og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Passiver

#### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse

|   | <u>Note</u> | <u>2024/25</u><br>DKK | <u>2023/24</u><br>DKK |
|---|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Bruttotab</b>  |             | <b>-102.798</b>       | <b>-134.259</b>       |
| Personaleomkostninger   | 1           | -229.218              | -310.672              |
| <b>Indtjeningsbidrag</b>  |             | <b>-332.016</b>       | <b>-444.931</b>       |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 2           | -2.051                | -26.734               |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   |             | <b>-334.067</b>       | <b>-471.665</b>       |
| Finansielle indtægter   |             | 0                     | 8.638                 |
| Finansielle omkostninger  | 3           | 0                     | -256                  |
| <b>Resultat før skat</b>  |             | <b>-334.067</b>       | <b>-463.283</b>       |
| Skat af årets resultat  | 4           | 0                     | -35.987               |
| <b>Årets resultat</b>   |             | <b>-334.067</b>       | <b>-499.270</b>       |

## Resultatdisponering

|   | <u>2024/25</u><br>DKK | <u>2023/24</u><br>DKK |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Årets resultat foreslås disponeret således: |                       |                       |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret       | 0                     | 122.000               |
| Overført resultat                           | -334.067              | -621.270              |
| <b>Årets resultat</b>                       | <b>-334.067</b>       | <b>-499.270</b>       |

## Aktiver

|   | Note | 30-06-2025     | 30-06-2024     |
|---|------|----------------|----------------|
|   |      | DKK            | DKK            |
| Goodwill                                    |      | 0              | 0              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 5    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 2.053          | 4.104          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 6    | <b>2.053</b>   | <b>4.104</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>2.053</b>   | <b>4.104</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 1.354          | 4.994          |
| Andre tilgodehavender                       |      | 639            | 23.342         |
| Tilgodehavende selskabsskat                 | 4    | 30.000         | 30.000         |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>31.993</b>  | <b>58.336</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>193.610</b> | <b>610.173</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>225.603</b> | <b>668.509</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                        |      | <b>227.656</b> | <b>672.613</b> |

## Passiver

|  | <u>Note</u> | <u>30-06-2025</u>            | <u>30-06-2024</u>            |
|--|-------------|------------------------------|------------------------------|
|  |             | DKK                          | DKK                          |
| Virksomhedskapital                       |             | 50.000                       | 50.000                       |
| Overført resultat                        |             | 118.120                      | 452.187                      |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret    |             | 0                            | 122.000                      |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b><u>168.120</u></b>        | <b><u>624.187</u></b>        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 24.605                       | 30.000                       |
| Anden gæld                               |             | 34.931                       | 18.426                       |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>59.536</u></b>         | <b><u>48.426</u></b>         |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b><u>59.536</u></b>         | <b><u>48.426</u></b>         |
| <b>Passiver i alt</b>                    |             | <b><u><u>227.656</u></u></b> | <b><u><u>672.613</u></u></b> |
| Eventualaktiver                          | 7           |                              |                              |

## Egenkapitalopgørelse

|                                      | <b>Virksom-<br/>hedskapital</b> | <b>Overført<br/>resultat</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regn-<br/>skabsåret</b> | <b>I alt</b>   |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--|----------------|
|                                      | DKK                             | DKK                          | DKK  | DKK            |
| Egenkapital pr. 1. juli 2023         | 50.000                          | -128.636                     | 0  | -78.636        |
| Koncerntilskud                       |                                 | 1.202.093                    |  | 1.202.093      |
| Overført via resultatdisponeringen   |                                 | -621.270                     | 122.000  | -499.270       |
| <b>Egenkapital pr. 1. juli 2024</b>  | <b>50.000</b>                   | <b>452.187</b>               | <b>122.000</b>   | <b>624.187</b> |
| Udbetalt udbytte                     |                                 | 0                            | -122.000   | -122.000       |
| Overført via resultatdisponeringen   |                                 | -334.067                     | 0  | -334.067       |
| <b>Egenkapital pr. 30. juni 2025</b> | <b>50.000</b>                   | <b>118.120</b>               | <b>0</b>   | <b>168.120</b> |

## Noter

### 1. Personalemkostninger

|   | <u>2024/25</u>        | <u>2023/24</u>        |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | DKK                   | DKK                   |
| Gager og lønninger                      | 222.282               | 235.569               |
| Andre omkostninger til social sikring   | 939                   | 749                   |
| Andre personalemkostninger              | 5.997                 | 74.354                |
| <b>I alt</b>                            | <b><u>229.218</u></b> | <b><u>310.672</u></b> |
| Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede | <u>1</u>              | <u>1</u>              |

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

|  | <u>2024/25</u>      | <u>2023/24</u>       |
|--|---------------------|----------------------|
|  | DKK                 | DKK                  |
| Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver | 0                   | 21.500               |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver   | 2.051               | 5.234                |
| <b>I alt</b>                             | <b><u>2.051</u></b> | <b><u>26.734</u></b> |

### 3. Finansielle omkostninger

|                                 | <u>2024/25</u>  | <u>2023/24</u>    |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|
|                                 | DKK             | DKK               |
| Øvrige finansielle omkostninger | 0               | 256               |
| <b>I alt</b>                    | <b><u>0</u></b> | <b><u>256</u></b> |

## Noter, fortsat

### 4. Skat af årets resultat

|  | Selskabs-<br>skat | Udskudt<br>skat | Skat af<br>årets resul-<br>tat | 2023/24       |
|--|-------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|
|  | DKK               | DKK             | DKK                            | DKK           |
| Skyldig pr. 1. juli 2024                           | -30.000           | 0               |                                |               |
| Skat af årets resultat                             | 0                 | 0               | 0                              | 35.987        |
| <b>Skyldig pr. 30. juni 2025</b>                   | <b>-30.000</b>    | <b>0</b>        |                                |               |
| <b>Skat af årets resultat i resultatopgørelsen</b> |                   |                 | <b>0</b>                       | <b>35.987</b> |
| <i>Som er indregnet således i balancen:</i>        |                   |                 |                                |               |
| Kortfristet tilgodehavende (omsætningsaktiv)       | -30.000           | 0               |                                |               |
| <b>I alt</b>                                       | <b>-30.000</b>    | <b>0</b>        |                                |               |

### 5. Immaterielle anlægsaktiver

|  | Goodwill        | I alt           | 2023/24         |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | DKK             | DKK             | DKK             |
| Kostpris pr. 1. juli 2024                      | 215.000         | 215.000         | 215.000         |
| <b>Kostpris pr. 30. juni 2025</b>              | <b>215.000</b>  | <b>215.000</b>  | <b>215.000</b>  |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. juli 2024         | -215.000        | -215.000        | -193.500        |
| Årets afskrivninger                            | 0               | 0               | -21.500         |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30. juni 2025</b> | <b>-215.000</b> | <b>-215.000</b> | <b>-215.000</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2025</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

## Noter, fortsat

### 6. Materielle anlægsaktiver

|  | <b>Andre<br/>anlæg,<br/>driftsmate-<br/>riel og<br/>inventar</b> | <b>I alt</b>   | <b>2023/24</b> |
|--|--|----------------|----------------|
|  | DKK  | DKK            | DKK            |
| Kostpris pr. 1. juli 2024                      | 35.621   | 35.621         | 35.621         |
| <b>Kostpris pr. 30. juni 2025</b>              | <b>35.621</b>  | <b>35.621</b>  | <b>35.621</b>  |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. juli 2024         | -31.517  | -31.517        | -26.283        |
| Årets afskrivninger                            | -2.051   | -2.051         | -5.234         |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30. juni 2025</b> | <b>-33.568</b>   | <b>-33.568</b> | <b>-31.517</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. juni 2025</b> | <b>2.053</b>   | <b>2.053</b>   | <b>4.104</b>   |

### 7. Eventualaktiver

|   | <b>2024/25</b> |
|---|----------------|
|   | DKK            |
| Ikke-indregnede udskudte skatteaktiver som følge af uudnyttede skattemæssige underskud og skattemæssige mindreafskrivninger på driftsmateriel og inventar | 250.486        |