

# Hovedstadens



# Årsberetning 2024



©2025 Hovedstadens  
Vi tager forbehold for eventuelle fejl og mangler

**Design af:** Brand Makers  
**Copywriter:** Kasper Foged Rasmussen  
**Fotograf:** Claus Peuckert

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Hovedstadens Bygningsentreprise A/S  
Greve Main 37  
2670 Greve  
Telefon: 4080 9616  
CVR-nr.: 15 68 37 83  
Regnskabsperiode: 1. januar-31. december 2024  
Stiftet: 1. maj 2000  
Regnskabsår: 24. regnskabsår  
Hjemsted: Greve

## Bestyrelse

Søren Wilsbech Lottrup, formand  
Rasmus Lindhardt  
Svend Rieks Hartmann  
Julie Løkkegaard

## Direktion

Rasmus Lindhardt, direktør

## Aktionærer

Lottrup & Co A/S

## Revision

Ecovis Danmark  
statsautoriseret revisionsinteressentskab  
Sct. Knudsgade 2, 2. sal  
4100 Ringsted

## Pengeinstitut

Danske Bank, Finanscenter Sjælland  
  
Hovedvejen 107, 2. sal  
2600 Glostrup

## Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet  
Lottrup & Co A/S

# Bestyrelsen

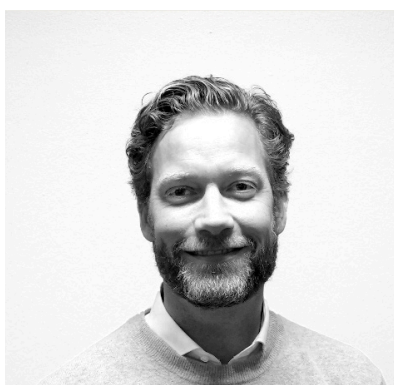
En professionel og kompetent bestyrelse er af afgørende betydning for succes i enhver seriøs virksomhed. Det ved vi om nogen hos Hovedstadens. Derfor en særlig tak for utrættelig støtte til:

Formand Søren Wilsbech Lottrup, der ud over sin ledende rolle i investeringsvirksomheden Lottrup & Co har en lang række fremtrædende bestyrelsesposter i dansk erhvervsliv.

Svend Rieks Hartmann, der bidrager med sin uvurderlige erfaring fra en lang karriere som ingeniør og med en fortid som direktør hos Enemærke & Pedersen samt en række bestyrelsesposter hos store danske byggevirksomheder.

Rasmus Lindhardt, der er administrerende direktør i Hovedstadens A/S.

Julie Løkkegaard er bestyrelsesmedlem. Hun har de seneste 7 år været ansat hos TP Aerospace, som er verdens førende inden for hjul og bremser til flyindustrien. Hun er en del af virksomhedens ledelse som Director of Strategy, HR & Communication.



Søren Wilsbech Lottrup  
*Formand for bestyrelsen*



Rasmus Lindhardt  
*Direktør, bestyrelsesmedlem*



Julie Løkkegaard  
*Bestyrelsesmedlem*



Svend Rieks Hartmann  
*Bestyrelsesmedlem*





8



18



26



34



42



52



# Indhold

Ledelsesberetning 08

---

Case: På bjerget 18

---

Vores fokusområder 24

---

Case: Messinagården 26

---

Vi bygger på samarbejde 30

---

Case: Kildevænget 34

---

Bæredygtighed 38

---

Case: Retten i Glostrup 42

---

Egenproduktion 48

---

Case: Hvidkildegård 52

---

Årets regnskab 56

Kapitel 1

# Ledelses- beretning





“Vores mål er at  
være den foretrukne  
samarbejdspartner ved  
renoveringer op til 200 mio.”

# Sammen er vi stærke

I Hovedstadens har vi endnu en gang formået at levere et rigtig godt resultat. I 2024 har vi haft medvind ude på byggepladserne. Tingene er gået vores vej. Vi har haft mange gode byggesager, og vi er ikke blevet ramt af noget, som vi ikke har kunnet forudsige og ikke har kunnet agere proaktivt på i situationerne, der er opstået. Vi har med andre ord ikke haft nogen af de såkaldte møgsager, der opstår fra tid til anden i vores branche. Det betyder, at vi har opnået et ekstraordinært godt resultat. Vi har hævet omsætningen, og vores indtjeningsevne er blevet bedre. 2024 var et rigtig godt år i en usikker og uforudsigelig verden.

2024 var også et år, hvor Hovedstadens fortsatte det ambitiøse arbejde med at lave et komplet ESG-regnskab. Vi udvidede mange af de ting, vi allerede havde gang i, men hvor vi hidtil mest har kastet blikket mod os selv, er vi nu ved at kigge mere indgående på vores leverandører og alle vores samarbejdspartnere. Vi skal have det fulde overblik, så vi sikrer os, at det, vi er bedst til, også er det bedste for verden omkring os. Det er et arbejde, der kommer til at løbe over de næste år – for det er vigtigt.

Uanset antallet af straks-påbud og arbejdsulykker, der er i en virksomhed, er én arbejdsulykke altid én for meget. I Hovedstadens oplever vi desværre også arbejdsulykker hvert eneste år. Men det er noget, alle arbejder hårdt på at undgå. Heldigvis bliver det løbende bedre, og i 2024 faldt antallet af ulykker på vores byggepladser sammenlignet med 2023. Vi forsøger hele tiden at forbedre arbejdsmiljøet, og i 2024 foretog vi optimeringer af ansvarsområder og processer, og vi gennemførte organisatoriske ændringer, der giver mig stærke forhåbninger om, at antallet af arbejdsulykker bliver endnu lavere i 2025.

Hovedstadens leverer på et meget højt fagligt niveau. Det er resultatet af en passioneret holdindsats. Vores insisteren på løbende samarbejdsmålinger, kontinuerlig feedback fra vores bygherre, vores samarbejdspartnere, fagorganiseringer og vores højt specialiserede egenproduktion gør, at vi løbende kan navigere og ændre kurs, hvis det er nødvendigt. Hovedstadens' styrke ligger i vores fælles evne til altid at yde vores bedste, men alligevel at insistere på, at vi altid kan blive endnu bedre.

Vi ved også, at vi slet ikke kunne eksistere uden vores gode kunder og stærke samarbejdspartnere. Vi glæder os til at fortsætte det gode samarbejde i 2025 – et år, jeg af samme grund ser frem mod med stor optimisme.

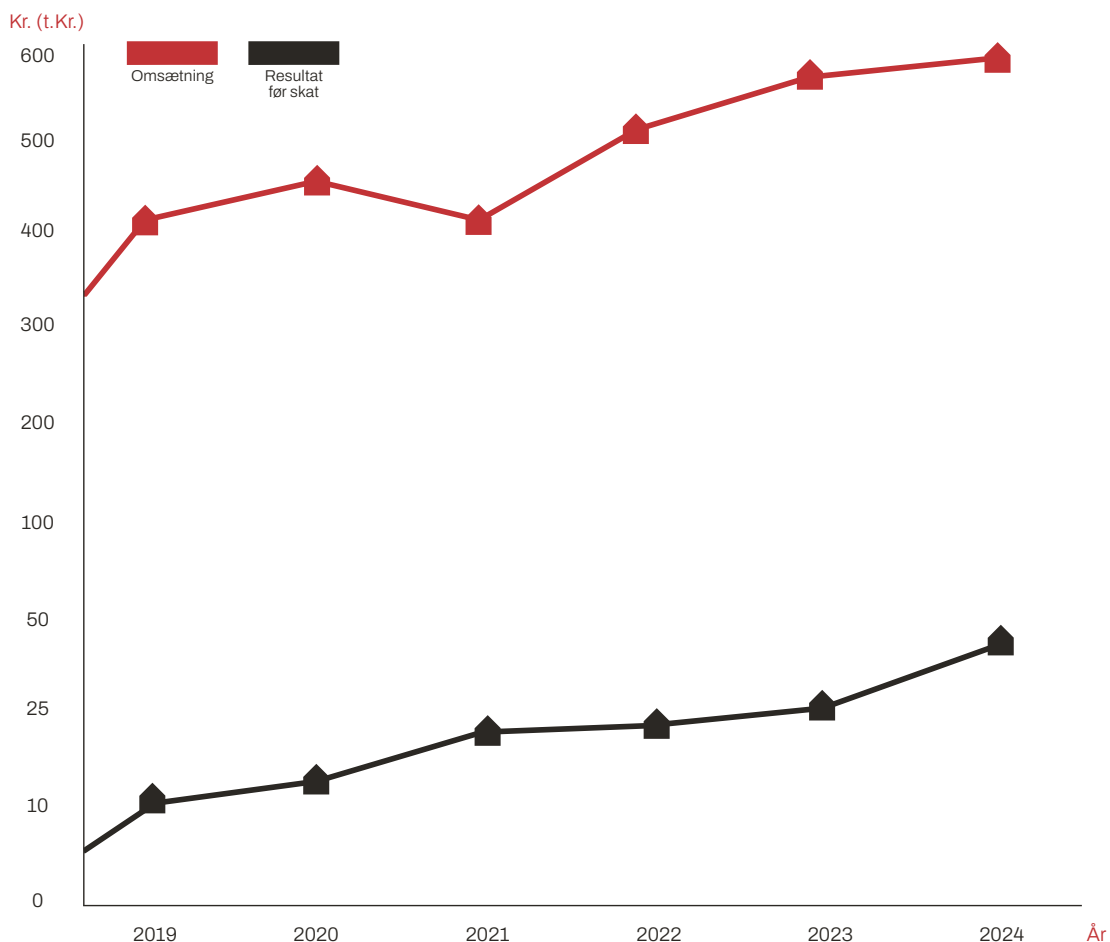
*Rasmus Lindhardt*

CEO Hovedstadens A/S



# Hovedstadens' omsætning i de seneste 6 år

Hovedstadens har realiseret en stabil vækst i omsætningen fra 2019-2024, som bl.a. skyldes vores effektive egenproduktion og vores samarbejdspolitik, som vi har implementeret de senere år. Det har for alvor slået rod i virksomheden og stiller Hovedstadens stærkt i markedet.



# ESG-fakta om Hovedstadens

Vi arbejder målrettet på at forbedre vores ESG-nøgletal gennem forbedrede processer, mere attention samt fokus på sikkerheden.

Hovedstadens er ambitiøse, når det gælder om konstant at arbejde videre på at finde veje, hvor vi kan nedsætte udledningen af CO<sub>2</sub>, mindske materialespild og sætte fokus på genbrug og affaldssortering. Men lige så vigtige er indsatsområder som medarbejdertrivsel, sikkerhed på byggepladserne og en positiv og ansvarlig virksomhedsadfærd – alle er parametre, hvor vi som virksomhed gerne vil ligge helt i top i branchen.

Vi har for nylig indgået en samarbejdsaftale med Bygherreforeningen om, at vi skal nå målet om, at mindst 14 procent af medarbejderne på vores byggepladser skal være lærlinge.

Inden for nogle faggrupper er det nemt at nå målsætningen, og inden for andre kræver det en benhård indsats. Men vi skal nå målet, for det er vigtigt for vores branche, at der kommer nye unge ind på arbejdsmarkedet, og at vi hjælper med til, at de får den bedst mulige uddannelse inden for deres fag.

Vores samarbejdsmodel er ligeledes et vigtigt ESG-værktøj, fordi den gode dialog og samarbejdet på tværs af faggrupper ikke bare skaber et bedre arbejdsmiljø, men også bedre sikkerhed på vores byggepladser.

## Underrepræsenterede køn i %

25 %

Bestyrelse

23 %

Lærlinge

7 %

Øvrige

10

Mål: 0  
Arbejdsulykker

4,9 %

Mål: maks. 2,8 %  
Sygefravær

10,1 %

Mål: 14 %  
Læringer

4 %

Mål: 4 %  
Praktikanter

0,7

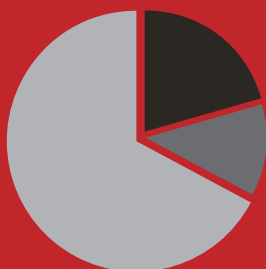
Tons CO<sub>2</sub> pr. omsætning i mio.

# Klimaregnskab

Total emissioner (tCO<sub>2</sub>e) - Markedsbaseret metode

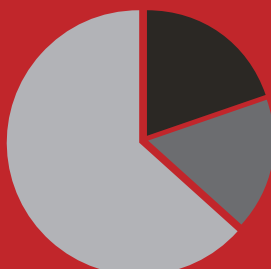
- Scope 1
- Scope 2
- Scope 3\*

2021



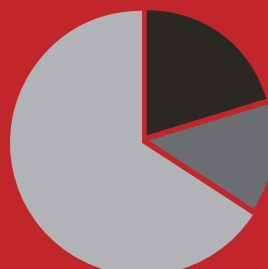
- 404,02
- 74,25
- 124,84

2022



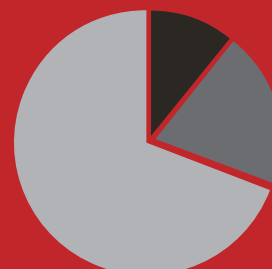
- 457,50
- 123,64
- 144,01

2023



- 432,28
- 89,75
- 134,80

2024



- 379,5
- 59,1
- 110,1

\* Scope 3 indeholder indtil videre kun affald og afledte udledninger fra scope 1 og 2, og er derfor ikke et udtryk for vores fulde scope 3.



# Udledningsintensitet

Ton CO<sub>2</sub> pr. omsætning i mio.

År	Omsætning i perioden (mio. DKK)	tCO <sub>2</sub> e / oms. (scope 1+2) – markedsbaseret	Reduktion ift. 2021
2021	401,67	1,2	-
2022	508,05	1,1	4 %
2023	565,19	0,9	22 %
2024	595,11	0,7	39 %

Udledninger fra scope 1 og 2 er faldende pr. omsat mio. i perioden, hvilket dels skyldes mere brændstoffeffektiv kørsel, en voksende andel elbiler i vores samlede flåde, samt øget brug af certificeret grøn strøm i vores bygninger og på vores byggepladser.

Scope 3-emissioner udgør utvivlsomt en stor andel af vores samlede CO<sub>2</sub>-emissioner, men vi arbejder fortsat på at udarbejde et komplet scope 3-regnskab, hvorfor det ikke er medtaget for regnskabsperioden. For 2025 forventer vi at have dette med i vores opgørelse.

## Indsigter

Vores direkte CO<sub>2</sub>-udledninger kommer fra bl.a. brændstofforbrug fra egne/leasede biler (scope 1). Dernæst fra processer såsom gasbrændere til tagpap.

Vores indirekte emissioner kommer primært fra indkøbt elektricitet til hovedkontoret og vores byggepladser (scope 2).

Scope 3 er for nuværende opgjort for affald samt afledte udledninger fra scope 1 og 2. Scope 3 vil stige i takt med flere datainput til regnskabet.

CO<sub>2</sub>-emissionerne fra transport (forbrug af benzin og diesel) udgør de største, kendte udledningskilder i Hovedstadens.

I 2024 udgør elbiler 19 % af vores flåde af hvidpladebiler, og vi har igangsat tiltag, der skal sikre, at det højst mulige antal ansatte vælger en elbil i stedet for fossilbil.

I 2025 arbejder vi også videre på muligheden for at udskifte nogle af vores fossildrevne varebiler med eldrevne varebiler.



Case

# På Bjerget

## Pilotprojekt på taget



## Fakta:

<b>Bygherre:</b>	AB På Bjerget
<b>Rådgiver:</b>	A4-arkitekter og ingeniører A/S
<b>Entrepriseform:</b>	Hovedentreprise
<b>Entreprisenum:</b>	52,6 mio. kr. ekskl. moms
<b>Sted:</b>	På Bjerget 5-17 og 4-36, Wilhelm Birkedals Vej 1-7, Bispebjergvej 63-67, Peter Rørdams Vej 21-27, Tagensvej 250-256, Bispebjerg Torv 6-8, C.J. Brandts Vej 1-23, 2400 København NV
<b>År:</b>	Maj 2024-november 2025
<b>Egenproduktion:</b>	Tagudskiftning af 12.800 m <sup>2</sup> tag, hvoraf ca. halvdelen af tagstenene skal genoplægges og den resterende halvdel udskiftes til nye. Derudover skal facaderne istandsættes, og der etableres 19 knopskydninger.

# Et bjerg af spændende udfordringer

Fra tid til anden tikker der en drømmeopgave ind i ordrebakken. Sådant en opgave fik Hovedstadens med renoveringen af AB På Bjerget, der er navnet på de bevaringsværdige boliger, som omkranser Grundtvigskirken på Bispebjerg i Københavns Nordvestkvarter. Grundstenen til kirketårnet på den verdensberømte kirke blev lagt på Grundtvigs fødselsdag, 8. september 1921, og boligerne rundt om kirken blev opført sideløbende med byggeriet af kirken.

P.V. Jensen-Klint er hovedarkitekt på både kirken og boligerne rundt omkring den, hvilket ses tydeligt i byggestilens sammenfald med blandt andet de takkede gavle og kunstfærdige murstenssøjler og meget andet. P.V. Jensen-Klint døde imidlertid i 1930, hvorefter hans søn Kåre Klint overtog færdiggørelsen af projektet, der blev endeligt indviet i 1940.

Hovedstadens fik til opgave at udskifte det 12.800 m<sup>2</sup> store tag, hvoraf ca. halvdelen af tagstenene skulle renses og genoplægges, og den resterende halvdel skulle udskiftes med nye. Derudover skulle facaderne istandsættes, og der er etableret 19 knopskydninger, hvor andelshaverne har haft mulighed for at få en ekstra etage i boligen.

## Pilotprojekt på taget

Det er Hovedstadens' første renoveringsprojekt med genbrugstegl, og det har været et lærerigt pilotprojekt både for Hovedstadens og for Bygningsfornyelsen i Københavns Kommune, der har fulgt renoveringen af de bevaringsværdige bygninger tæt.

I en opgave som denne, hvor alt er nyt, har det ikke været materialerne, der har været den største udfordring.

Det oprindelige mål var, at 45 procent af taget skulle genetableres med de genbrugte teglsten, men det viste sig, at stenene var i så god stand, at op mod 60 procent kunne genbruges. De oprindelige teglsten blev produceret på Gråsten Teglværk, der for længst er forsvundet, så en af opgaverne i samarbejde med Byfornyelsen var at skaffe nye sten, der passede til de gamle. Men den største udfordring var at finde frem til den optimale løsning på den logistiske udfordring.

I forbindelse med byggeriet På Bjerget har vi haft stor fokus på, hvordan beboerhåndteringen forløb. Via en proaktiv tilgang og tydelige varslinger har Hovedstadens gjort vores bedste for at mindske de gener, der måtte opstå i forbindelse med et så stort projekt. Vores beboerkoordinatorer har løbende holdt møder med bygherre og beboerrepræsentanter, og gennem en positiv dialog har vi reduceret potentielle konflikter til et minimum.

Samarbejdsmålinger har også været et af de værktøjer, vi har anvendt til at sikre, at samarbejdet på tværs af faggrupper og med bygherre har fungeret optimalt. Gennem disse målinger identificerer vi potentielle udfordringer og muligheder for forbedring, og vi handler altid på de tilbagemeldinger, vi modtager.



# Knopskydninger

På AB På Bjerget har Hovedstadens også stået for at etablere 19 knopskydninger, hvor der er efterisoleret, indsat Velux-vinduer, etableret varmekilder og opsat trapper fra lejlighederne op til den nye del af boligen.

For Hovedstadens og alle andre involverede har det været en spændende opgave, der har udvidet værktøjskassen og gjort kompetencepaletten endnu bredere. Vi er stolte af, at vi har været med til at sikre, at AB På Bjerget er klar til at tage 100 år mere som smuk ramme om Grundtvigskirken.





Menneskene

---

# VORES

Almennyttigt  
byggeri

---

# OMRÅDE

Øvrigt  
byggeri

---

Bæredygtighed

Andels- &  
ejerforeninger

# FOKUS- ER

Samarbejde



Case

# Messinagården

En perle på Amager



## Fakta:

<b>Bygherre:</b>	AB Messinagården
<b>Rådgiver:</b>	H+TNT A/S
<b>Entrepriseform:</b>	Hovedentreprise
<b>Entreprisenum:</b>	79 mio. kr. ekskl. moms
<b>Sted:</b>	Messinavej 14-36, Marengovej 1-23, 2300 København S
<b>År:</b>	Juni 2023-januar 2025
<b>Egenproduktion:</b>	8.870 m <sup>2</sup> facaderenovering. Efterisolering af facader med skiferbeklædning, montering af nye vinduer og døre på 4 blokke med 22 opgange i 3 etager

# Fra fortidslevn til moderne æstetiker

Hvis man tager metroen til Lergravsparken og bevæger sig mod syd i cirka fem minutter, tårner AB Messinagården sig op i al sin moderne pragt, men sådan har det ikke altid været. Bygningen er fra 1962 og ligger en kort gåtur fra Amager Strandpark. I år er det 30 år siden, at ejendommen blev omdannet fra lejeboliger til andelsboligforening.

Foreningen udgøres af 207 boliger fordelt på fire længer, hvoraf de tre har fire etager, mens den ene er opført i seksetagers højde. I den høje har en stribe heldige andelshavere udsigt til vandet. Der er stadig enkelte lejere i ejendommen, hvilket betyder, at der fra tid til anden kommer en lejlighed til salg som andel. I midten af 2023 fik Hovedstadens opgaven, der skulle tage ejendommen under kærlig behandling og føre den ind i nutiden. Før i tiden var bygningen ikke noget, der kunne få den store opmærksomhed grundet det gode design. Som én har fortalt, så fremstod AB Messinagården mest som en bygning, der var revet ned i det gamle Sovjetunionen i 1980'erne og derefter var blevet genopført på Amager.

Hovedstadens har arbejdet på at renovere AB Messinagården i halvandet år, og hvis man ikke har fulgt med undervejs, ville den i dag være svær at genkende. Uden på den gamle facade er monteret en trækassette med 200 millimeter indbygget miljøisolering. Efterfølgende er ejendommens 8.000 m<sup>2</sup> store facade blevet beklædt med smuk, spansk naturskifer, og der er blevet muret en ny sokkel op, der er blevet beklædt med fliser. Og så er der de gamle altaner, der er blevet pillet ned og erstattet med nye. De er gået fra et trist og gråt 60'er look og fremstår i 2025 som en moderne high-tech-løsning i glas og sortmalet stål. Ud til altanen er der monteret såkaldte guldvinduer – aluminiumsrammer med en guldfarvet belægning.

Renoveringsopgaven har desuden krævet en god og kontinuerlig dialog med beboerne. Der har været håndværkere inde i alle lejligheder for at fjerne en brystning, så det har været muligt at skære ud til større vinduer i de gamle betonelementer. Det har også muliggjort at få stoppet den kuldebro, der ofte er i den type betonbygninger, hvor der efter 60 år er ned til to centimeter gyldig isolering tilbage. Messinagården har med andre ord både fået en ansigtsløftning af de helt store, men også en indbygget klimaskærm.

Samarbejdsmålinger har fået en stadig større rolle hos Hovedstadens, og ved dette byggeri har de været en vigtig del af processen. Når alle involverede parter udnytter muligheden for løbende at måle på, hvordan samarbejdet forløber, opstår der mindre friktion og en bedre stemning på byggepladsen, hvilket tydeligt kunne mærkes ved renoveringen af AB Messinagården.

I 2025 er der ikke mange referencer, der peger tilbage på det gamle Sovjet. Bygningen er afleveret som noget, de fleste nok ville betegne som smuk, og det hele stod tilmed færdig 14 dage, før det skulle, ifølge den oprindelige tidsplan – det i sig selv er noget af en præstation i så stort et projekt.





# Samarbejde som fundamentet for succes

At drive en virksomhed som Hovedstadens kan sammenlignes med at bygge en kompleks maskine. Hver enkelt del har sin egen unikke funktion og betydning, men maskinen fungerer kun optimalt, når alle dele arbejder sammen i perfekt harmoni. På samme måde er vores succes afhængig af, hvordan vi formår at bringe forskellige fagligheder sammen og få dem til at samarbejde, så de supplerer hinanden og skaber et stærkt, sammenhængende hele.

Siden vi startede i 1982, har samarbejde været en bærende søjle i vores arbejde. For omkring ti år siden besluttede vi at sætte denne tilgang i system, og det blev til Hovedstadens' samarbejdsmodel. Når vi ser på vores virksomhed i 2024, kan vi tydeligt se, at denne model har udviklet sig til at være en af vores største styrker og en væsentlig årsag til vores succes.

Hovedstadens har i samarbejde med LivingLean målt og evalueret både samarbejdet, kommunikationen, kvaliteten og fremdriften iblandt projektgrupperne på byggeprojekter. Vi foretager målinger, der tydeliggør, hvorvidt potentialet udnyttes bedst muligt af håndværkerne og ledelsen på pladserne.

Selvom det måske kan lyde enkelt, er virkeligheden, at mange byggepladser ofte præges af konflikter, misforståelser og manglende kommunikation mellem faggrupper. Hos Hovedstadens har vi gjort dialog til vores vigtigste redskab. Vi ved, at når vi mødes, taler sammen og planlægger i fællesskab, skaber vi grobund for et stærkere samarbejde. Ved at være åbne, lytte til hinanden og tage både ros og kritik til os skaber vi en bedre arbejdsdag for alle. Det fører til højere kvalitet i arbejdet, større arbejdsglæde og en positiv effekt for både medarbejdere og kunder.

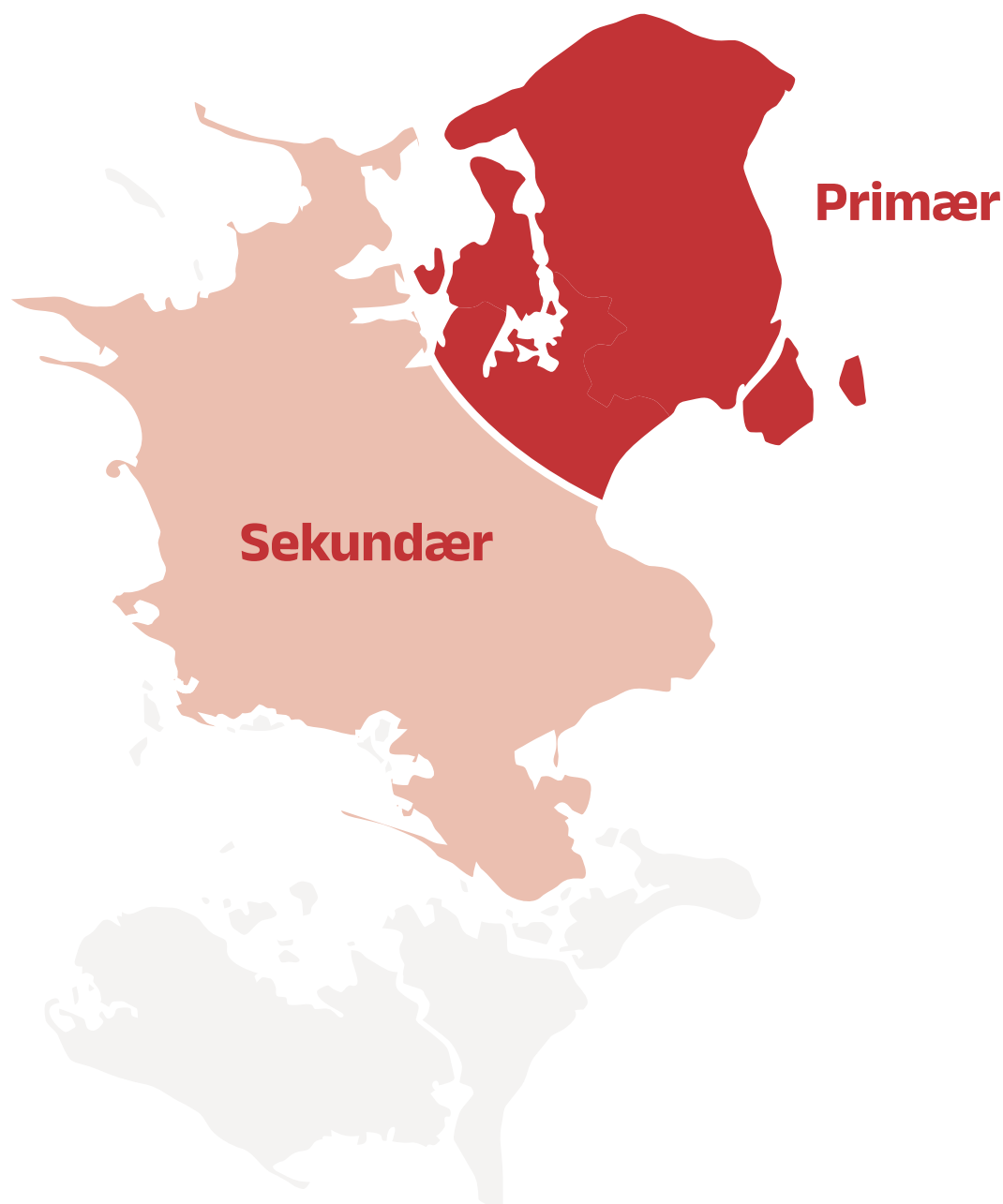
Vi insisterer på regelmæssige møder mellem forskellige faggrupper, hvor vi opretholder en konstruktiv dialog. Denne tilgang har gjort det muligt for os næsten helt at eliminere konflikter og misforståelser, samtidig med at vi har forbedret sikkerheden og effektiviteten på byggepladserne. Resultatet er målbar forbedringer i kvaliteten, en mere præcis planlægning og en højere hastighed i vores projekter. For vores kunder betyder det, at mindre støj og færre gener under renoveringer bidrager til større tilfredshed, alt sammen fordi glade medarbejdere og effektivt samarbejde er fundamentet for vores succes.

# Hovedstadens vi bygger på samarbejde

Nej, vi har naturligvis intet imod hverken Fyn, Jylland eller Bornholm. Men vi har alligevel helt bevidst valgt, at Hovedstadens skal være en lokalt forankret virksomhed, der først og fremmest tager opgaver i Storkøbenhavn og sekundært på resten af Sjælland.

Hos Hovedstadens vægter vi nærhed, kvalitet, fleksibilitet, og at vi holder, hvad vi lover, hver eneste gang vi påtager os en opgave. Derfor er vi afhængige af vores stab af håndværkere og andre eksperter, der sikrer, at vores egenproduktion holder et højt niveau, der sætter standarden for det bedste arbejde på markedet.


Ved at arbejde lokalt kan vi desuden lettere optimere f.eks. workflow, procesoverblik og logistik, hvilket gør, at vi hurtigt kan tage beslutninger og sikre et højt niveau af bæredygtighed i vores projekter.





“Jeg mærker forskellen ved den gode kultur hver eneste dag.”

*Stephanie Hansen, Kontorassistent*



Case

# Kildevænget

En klassisk asbestudfordring



## Fakta:

<b>Bygherre:</b>	GAA afd. 5 ved FA09
<b>Rådgiver:</b>	AART Architects/ Wissenberg A/S
<b>Entrepriseform:</b>	Hovedentreprise
<b>Entreprisenum:</b>	110 mio. kr. ekskl. moms
<b>Sted:</b>	Solnavej 1-64 og Kildebakkegårds Allé 157-174, 2860 Søborg
<b>År:</b>	Juni 2024-juni 2026
<b>Egenproduktion:</b>	14.500 m <sup>2</sup> tagudskiftning, opmuring af nye gavle og udskiftning af døre i 16 blokke i 2 plan.

# Det kræver ekspertise at arbejde ansvarligt med asbest

Tæt på Søborg Hovedgade og Gladsaxe Rådhus ligger den almene boligafdeling Kildevænget. Afdelingen består af 16 boligblokke, der huser hele 600 lejere.

Hovedstadens er lige nu i gang med at udskifte taget, efterisolere gavle og udskifte opgangsdøre samt etablere dørtelefonanlæg. Det store projekt blev skudt i gang i juni 2024 og skal efter planen afleveres i efteråret 2026. Den primære opgave er at udskifte det 14.500 m<sup>2</sup> store tag, idet det nuværende og asbestholdige eternittag skal erstattes af spansk naturskifer.

Det kræver ekspertise at arbejde ansvarligt med asbest, og der er trådt ny lovgivning i kraft ved årsskriftet 2024/2025. Det betyder, at Hovedstadens har indhentet og løbende forlanger uddannelsesbeviser fra alle medarbejdere, der arbejder med asbest – både interne i vores egenproduktion og eksterne i forhold til underentreprenører mv.



# Jo mere beboerne ved, jo bedre



Hovedstadens har tre faste projekt- og byggeledere på sagen og en fjerde, der har kontakt til beboerne, der løbende informeres for at tage hånd om alle de bekymringer, der naturligt opstår i en renoveringssag.

Beboerhåndtering er med til at skabe så god en proces som muligt og involverer interviews, hvor beboerne løbende fortæller, hvordan de synes, at de er blevet informeret, og om de er glade og tilfredse. Før projektet blev sat i gang, producerede Hovedstadens desuden en folder, der i detaljer beskriver projektet og tidsplanen, og filosofien er i det hele taget, at jo flere informationer, der bliver givet på forhånd, jo bedre bliver processen. Sidst, men ikke mindst har beboerne mulighed for at komme i direkte kontakt med vores byggeledelse på beboertelefonen eller ved at benytte en til projektet oprettet beboermail.

## Energioptimering i fokus

Projektet på Kildevænget består desuden af en omfattende efterisolering af alle gavle. De nye gavle opføres som skalmure på nye fundamenter. I forlængelse af dette er det nødvendigt at udvide kældernedgange og flytte diverse brønde. Endelig udskiftes opgangsdøre og der etableres dørtelefonanlæg.



## Kapitel 2

# Bæredygtighed



CARGO FIX

# Byggeriet skal være **grønnere**

Det kræver tid og hårdt arbejde at skabe en virksomhedskultur, der kan løfte sit ansvar, når det kommer til bæredygtighed. Vi kommer ingen vegne i en virksomhed som Hovedstadens, hvis vores medarbejdere på alle niveauer ikke kan se logikken eller forstå værdien af vores tiltag. I Hovedstadens indrømmer vi gerne, at det har været en lang proces, som langtfra er slut, men der er rigtig mange ting, som vi er lykkedes med, og flere ting, som vi gør rigtig godt.


Det er svært at finde områder, hvor miljøreguleringen er så indgående som i byggebranchen. Men for Hovedstadens er det ikke nok at opfylde de lovmæssige krav. Vores ambitioner er større. Det handler i høj grad om at tænke sig om. Gør man det, dukker der nemlig masser af områder op, hvor det ikke koster ekstra at tænke i grønt byggeri. Vi har via vores samarbejdsmodel skabt en trivselsmæssigt mere bæredygtig arbejdsplads. Vi har arbejdet hårdt på at samle vores transport, så den er blevet mere effektiv og derved udleder langt mindre CO<sub>2</sub>. Vi har kigget grundigt på, hvorledes vores generelle koordinering er på pladsen. Hvis en opgave for eksempel kræver opsætning af kran, så insisterer vi på, at den skal bruges optimalt. Koordinering af dette hjælper samarbejdsmodellen med til gennem den konstante dialog mellem de forskellige faggrupper. De kan sammen finde det tidspunkt, hvor flest mulige kan benytte en kran frem for, at den skal sættes op og pilles ned for at blive sat op igen fem dage senere.

Vores skurvogne drives på grøn strøm, og vores lamper har sensorer og er kun tændt, når de skal bruges. Vi har iværksat en ambitiøs affaldssortering, og vores store mængder plastaffald bliver sendt til genbrug hos en plastproducent i Vestsjælland. I stedet for at få 20 kasser skruer leveret på en træpalle indpakket i plast har vi indført et returkassesystem, som flere af vores leverandører er ved at gøre til standard i branchen.

De tiltag, Hovedstadens allerede har iværksat, har ført til mere genbrug, markant mindre materialespild og derved langt færre containere, der skal fragtes frem og tilbage.

Hos Hovedstadens tager vi bæredygtighed særdeles alvorligt, men er bevidste om, at det er en rejse, der aldrig slutter, men er i konstant udvikling. Frem for alt ser Hovedstadens aldrig bæredygtige tiltag som en modspiller, men som en medspiller, der tager virksomheden ind i fremtiden.

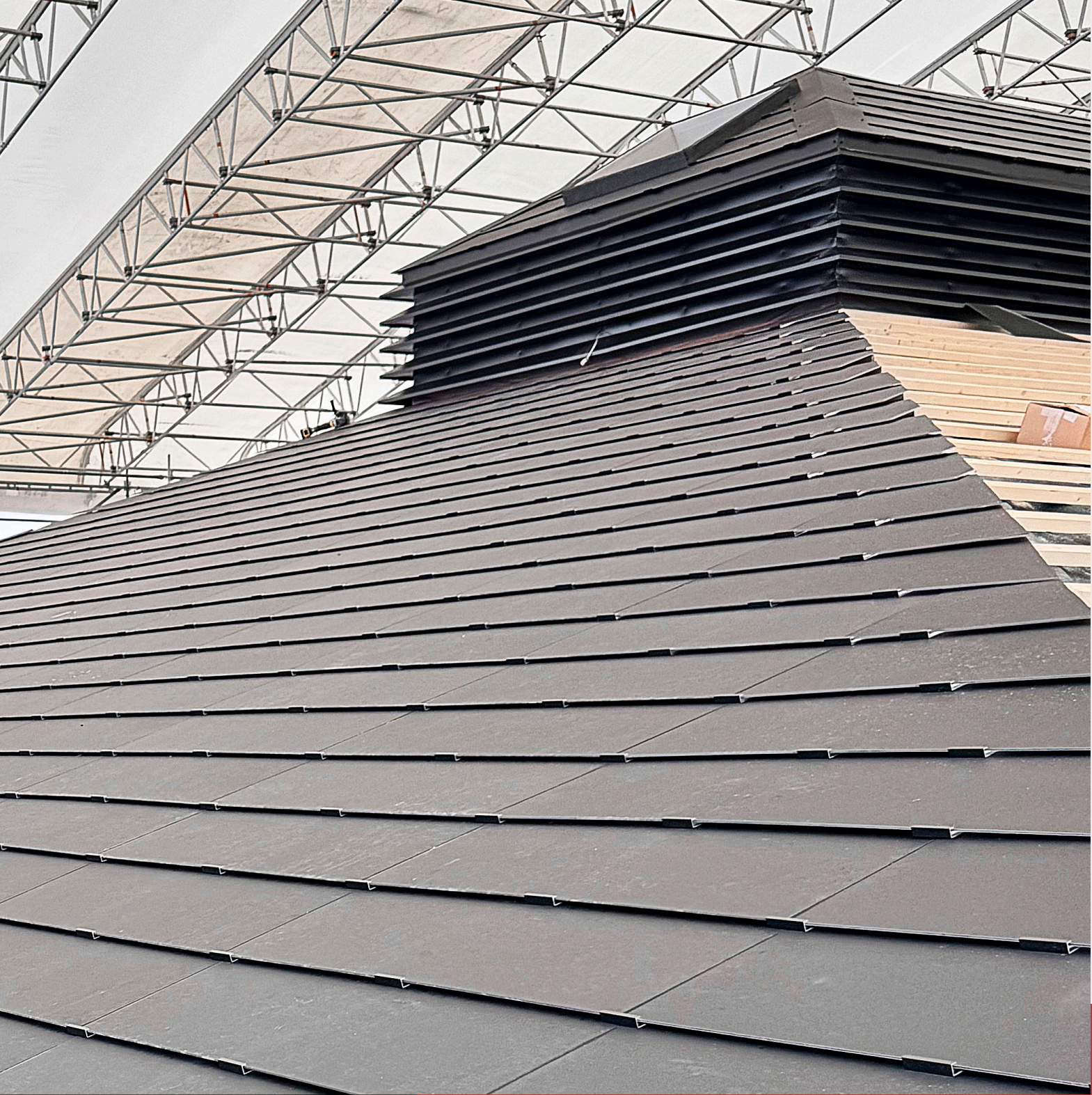




Case

# Retten i Glostrup

Skandinaviens største socelletag



## Fakta:

<b>Bygherre:</b>	CapMan
<b>Rådgiver:</b>	WERK-arkitekter
<b>Entrepriseform:</b>	Hovedentreprise
<b>Entreprisenum:</b>	33 mio. kr. ekskl. moms
<b>Sted:</b>	Stationsparken 27-33, 2600 Glostrup
<b>År:</b>	Oktober 2024-oktober 2025
<b>Egenproduktion:</b>	7.500 m <sup>2</sup> tagudskiftning inkl. integreret solcelletag og atrium-rytterlys.

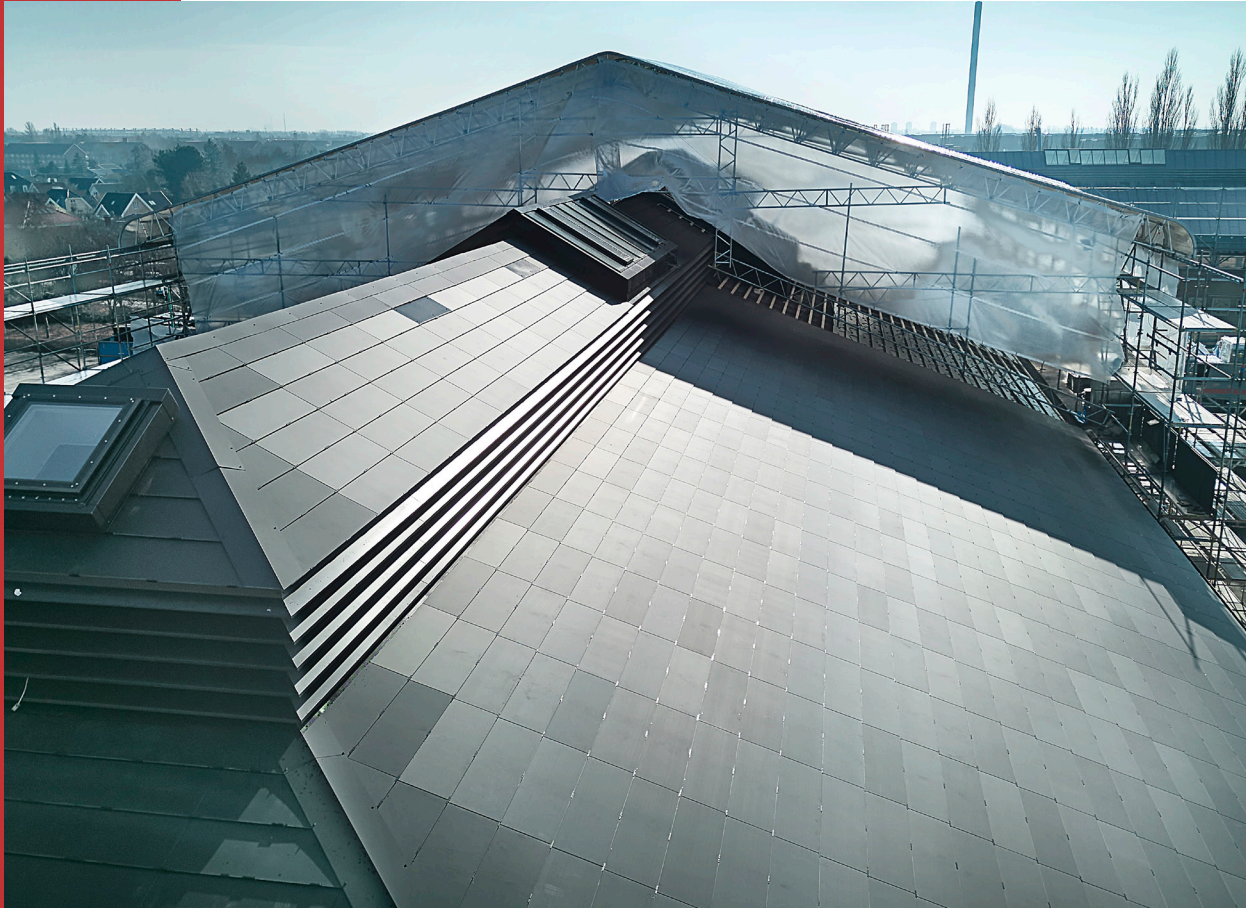
# 10.500 aktive solcellepaneler

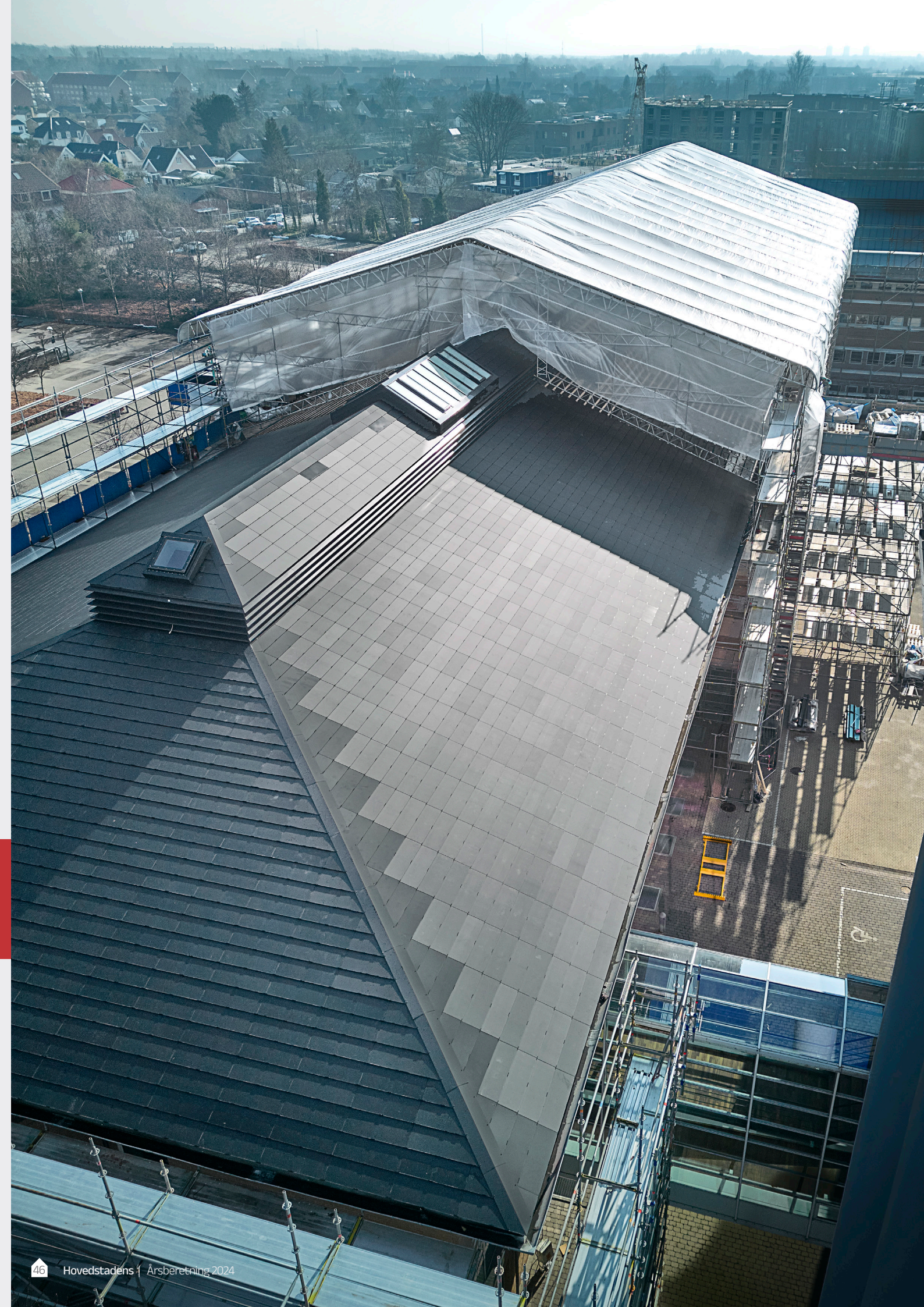
Hovedstadens har netop færdiggjort første etape af det projekt, der senere i 2025 bliver til Skandinaviens største solcelletag. Det kommer til at producere lige så meget strøm, som 150 gennemsnitshusstande bruger på et helt år.

Det er norske CapMan Nordic Real Estate III, der ejer Stationsparken i Glostrup. Navnet dækker over tre bygninger, der er hjemsted for Byretten i Glostrup, Kriminalforsorgen og Fødevarestyrelsen og omfatter hele 25.884 m<sup>2</sup> kontorareal. Taget på Byretten i Glostrup, som Hovedstadens er i gang med at renovere og skifte, strækker sig over hele 7.500 M<sup>2</sup>.

Tagrenoveringen kom oprindelig i stand, fordi det gamle zinktag fra 1994 ikke var monteret korrekt og derfor var utæt og skadede undertaget. Det var i den begyndende fase, at CapMan fik lyst til at gå en ny vej og skifte det hele ud med solceller og udskifte de enkelte zinkelementer, der stadig var behov for, med aluminium.

Målet er, at det nye tag skal sikre adgang til vedvarende elektricitet på lang sigt og gøre Stationsparkens bygninger selvforsynende.







# Tag som én stor solcelle

I modsætning til traditionelle solpaneler, der er monteret oven på taget, eller teglsten med indbyggede solceller, som mange også kender, så består Stationsparkens nye tag af solceller, der er bygget direkte ind i tagkonstruktionen. Taget ligner naturskifer set udefra og har på den måde nogle åbenlyse æstetiske kvaliteter, men er på samme tid hamrende effektivt.

Det er den danske virksomhed Solartag, der har udviklet teknologien og løsningen, og panelerne produceres i EU. Når Hovedstadens er færdig med opgaven, vil taget producere 550.000 kWh elektricitet årligt.

## Udforsket land

Taget kommer til at bestå af hele 10.500 aktive solpaneler, og projektet har dermed en størrelse og et omfang, som ingen i Skandinavien har prøvet kræfter med tidligere. Det giver udfordringer for både Hovedstadens og f.eks. de eksterne ingeniører og elektrikere, fordi der ikke rigtig er nogen af standardløsningerne, der passer. Der skal med andre ord konstant tænkes kreativt, hvilket i sig selv gør opgaven interessant.

Det er altid spændende at påtage sig et projekt, som udforsker nyt land og udvider kompetencerne hos Hovedstadens. I sådan et projekt kommer alle igen og igen til at spørge sig selv om, hvordan man mon finder løsninger på et væld af uprøvede udfordringer, og så giver det et kæmpe løft, når alle hjælper hinanden og til sidst finder vejen.

Renoveringen, der påbegyndte i oktober 2024, forventes afsluttet i slutningen af 2025.

# Egenproduktion som garant for kvalitet og tryghed

Hvad der virkelig gør Hovedstadens til noget særligt i branchen, er vores egenproduktion. Vi har et stærkt team på omkring 120 fastansatte håndværkere, der hver især er eksperter inden for vores nøgleområder: tag, vinduer og facader. Med tømrere, murere og blikkenslagere, der alle har mange års erfaring og en professionel tilgang, kan vi garantere et højt niveau af kvalitet i det arbejde, vi udfører. Det betyder, at vores kunder kan have fuld tillid til, at projekterne håndteres med stor omhu, samtidig med at samarbejdet og dialogen på byggepladsen fungerer optimalt.

Egenproduktionen gør os i stand til at tage ansvar for hele renoveringsprocessen. Ved at have det samlede overblik sikrer vi, at vores kunder slipper for besværet med at håndtere mange forskellige underleverandører. Vi eliminerer risikoen for kommunikationsfejl og misforståelser, der ofte opstår i komplekse projektforsøb med mange aktører.

Selvom vi kan klare meget selv, ved vi også, at vi ikke kan stå for det hele. Derfor arbejder vi tæt sammen med et nøje udvalgt netværk af pålidelige underleverandører, som lever op til vores høje krav om kvalitet, præcision og evnen til at samarbejde effektivt. Dette partnerskab sikrer en gnidningsfri proces, hvor både vi og vores kunder kan stole på, at arbejdet udføres på en effektiv og professionel måde, altid med kunden i centrum.



“Egenproduktionen gør vores samarbejde med byggherre lettere.”

*Jakob Tolstrup Andersen, Hovedstadens*



**2025**

Vi bestræber os på at aflægge  
ESG- og klimaregnskab.



**2026**

Antallet af arbejdsulykker  
skal ned på et minimum.

# Vores mål de kommende år

Målsætningen for Hovedstadens de kommende år kan beskrives som en kontrolleret vækstrejse med en økonomisk vækst i omegnen af 10 procent årligt. Men hos os handler det om langt mere end bare økonomi og byggeri.

For Hovedstadens er fundamentet for vores nuværende og fremtidige succes de stærke relationer og det gode samarbejde, vi har med bygherrer, rådgivere, fagentreprenører og håndværkere.

Opbygning og vedligeholdelse af gode relationer er vi rigtig gode til i Hovedstadens, og det sikrer høj kvalitet og effektivitet.

De kommende år skal der bygges videre på alle de gode initiativer, der allerede er sat i gang.

Byggebranchen skal være mere bæredygtig, og derfor fortsætter vi vores arbejde med at bidrage til at skabe social, økonomisk og miljø- og klimamæssig bæredygtighed. Fra 2025 bestræber vi os på at aflægge ESG- og klimaregnskab.

Vi har en målsætning om, at vi de næste år skal være den foretrukne samarbejdspartner inden for renovering i segmentet mellemstore og store projekter op til 200 mio. kr.


Det betyder, at vi skal vækste vores tilbudsafdeling og produktion, og vi skal have egenproduktion på alle vores renoveringsprojekter. Hos Hovedstadens forventer vi derfor, at vi skal byde en række nye kollegaer velkommen de kommende år.



## 2027

Vi vil ekspandere og byde nye kollegaer velkommen.

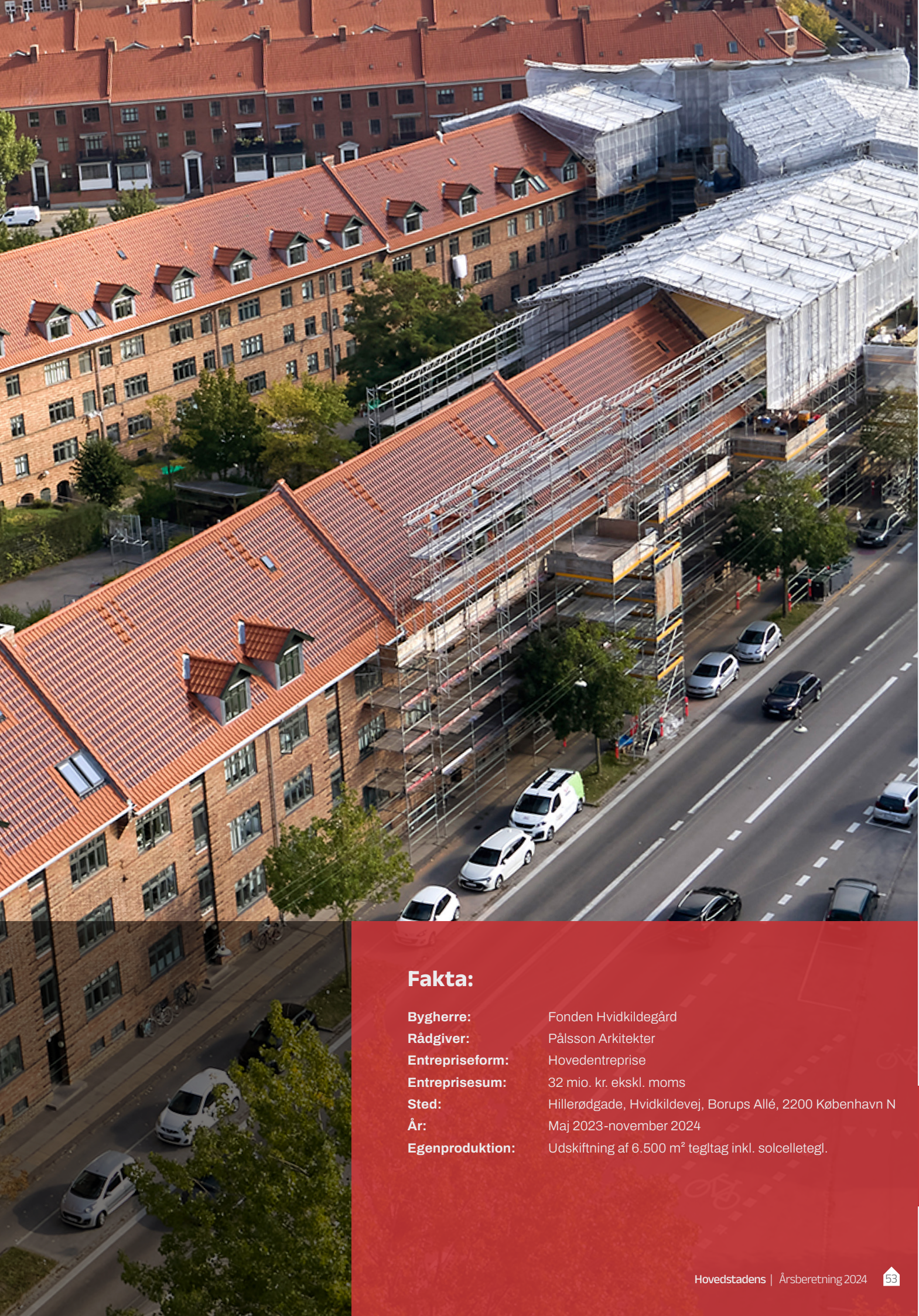




Case

# Hvidkildegård

## Effektiv energioptimering



## Fakta:

<b>Bygherre:</b>	Fonden Hvidkildegård
<b>Rådgiver:</b>	Pålsson Arkitekter
<b>Entrepriseform:</b>	Hovedentreprise
<b>Entreprisenum:</b>	32 mio. kr. ekskl. moms
<b>Sted:</b>	Hillerødgade, Hvidkildevej, Borups Allé, 2200 København N
<b>År:</b>	Maj 2023-november 2024
<b>Egenproduktion:</b>	Udskiftning af 6.500 m <sup>2</sup> tegltag inkl. solcelletegl.

# Grøn beplantning og solceller på taget

Mellem Hillerødgade, Mågevej og Borups Allé i København NV ligger Hvidkilddegård – en typisk københavnerkarré, der omkranser et grønt, fælles gårdmiljø. Hovedstadens færdiggjorde i november 2024 en omfattende energioptimering af ejendommen, der blandt andet inkluderede integrering af solceller i taget. Bygningen stod færdig i 1930 og er opført i tre etager samt udnyttet tagetage og med kælder. Ejendommen rummer 183 lejligheder og har desuden syv erhvervslejemål. Tagetagen består af spidsloft med tørrelofter, pulterrum og lejligheder. Kælderen indeholder pulterrum, fællesrum, varmecentral og vaskeri.



Hovedstadens har stået bag en omfattende energioptimering af ejendommen, der tog 15 måneder og omfattede udskiftning af tag, integrering af solceller i tag med tilhørende installationer, ovenlysvinduer, istandsættelse og isolering af kviste, efterisolering af etageadskillelser mod tag og kælder samt arbejder som EL og optimering af varmesystem.

## Tag med solceller

Opgaven inkluderede blandt andet en udskiftning af det 7.000 m<sup>2</sup> store tag, hvoraf 23 procent af de monterede tagsten i dag har indbyggede solceller. Det svarer til cirka 17.500 teglsten. De er blevet serieforbundet via stik, der er påmonteret en forlængerledning, der er blevet klikket til en inverter, som så omdanner det hele til 230 volt, der kan lagres på en række batterier, som man kan tanke strøm fra, når der er brug for det. Det er med andre ord en omfattende og tidskrævende opgave, der involverede både Hovedstadens' håndværkere og eksterne elektrikere, der arbejdede på loftet.





# ÅRETS REGNSKAB 2024

**Hovedstadens Bygningsentreprise A/S**

Greve Main 37, 2670 Greve

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 15 68 37 83

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2025

Dirigent: Søren Wilsbech Lottrup

Greve, den 25. februar 2025

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 for Hovedstadens Bygningsentreprise A/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 25. februar 2025

## Direktion

  
Rasmus Lindhardt

## Bestyrelse

  
Søren Wisbech Lottrup  
Formand

  
Rasmus Lindhardt

  
Svend Rieks Hartmann

  
Julie Lørkegaard



Ringsted, den 25. februar 2025

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hovedstadens A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hovedstadens A/S for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA's Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er

højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 25. februar 2025

Ecovis Danmark  
*statsautoriseret revisionsinteressentskab*  
CVR-nr. 28 93 95 23  
  
Preben Pedersen  
*statsautoriseret revisor*  
MNE-nr. mne27702



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Hovedtal	2024 (t.kr.)	2023 (t.kr.)	2022 (t.kr.)	2021 (t.kr.)	2020 (t.kr.)
Nettoomsætning	595.113	565.186	508.047	401.669	442.845
Bruttoresultat	106.358	82.408	72.746	65.139	55.541
Resultat af primær drift	41.225	24.043	19.943	18.947	11.275
Resultat af finansielle poster	2.115	641	28	-383	30
Årets resultat	33.243	19.204	15.271	14.101	8.477

Balance	2024 (t.kr.)	2023 (t.kr.)	2022 (t.kr.)	2021 (t.kr.)	2020 (t.kr.)
Balancesum	175.208	198.418	152.918	129.207	119.642
Investering i materielle anlægsaktiver	414	1.449	1.683	1.155	812
Egenkapital	83.915	65.671	59.833	51.562	37.461
Antal medarbejdere	149	153	153	151	163

Nøgletal	2024 (t.kr.)	2023 (t.kr.)	2022 (t.kr.)	2021 (t.kr.)	2020 (t.kr.)
Bruttomargin	17,9%	14,6%	14,3%	16,2%	12,5%
Overskudsgrad	6,9%	4,3%	3,9%	4,7%	2,5%
Afkastningsgrad	22,1%	13,7%	14,1%	15,2%	9,3%
Soliditetsgrad	47,9%	33,1%	39,1%	39,9%	31,3%
Forrentning af egenkapital	44,4%	30,6%	27,4%	31,7%	25,5%
Likviditetsgrad	227,7%	152,3%	169,9%	169,4%	161,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Med virkning pr. 1/1 2023 er selskabets domicilejendom med tilhørende forpligtelser grenspaltet over i et nytstiftet søsterselskab.

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedstadens A/S's (herefter Hovedstadens) virksomhedsområde er hoved- og totalentrepriser inden for renovering af eksisterende bygningsmasse. Hovedstadens har en stor egenproduktion inden for tagudskiftning, facaderenovering og vinduesudskiftning.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på kr. 33.243.275, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 83.914.770.

## Finansiering

Hovedstadens sørger til hver en tid for at have sikret sig tilstrækkelig finansiering til at gennemføre de planlagte fremtidige aktiviteter. Hovedstadens har ingen særlige finansielle risici og har en tilstrækkelig finansiering til at håndtere det nuværende og forventede fremtidige aktivitetsniveau.

Hovedstadens er ikke påvirket af valutarisici, idet der ikke foregår transaktioner i udenlandske valuta.

## Investeringer

Hovedstadens har fortsat investeringerne i arbejdet i efteruddannelse af medarbejderne, digitalisering af interne processer og forbedring vores bæredygtighedsprincipper i gennemførelsen af vores renoveringsopgaver samt udvikling af et komplet ESG-regnskab.

## Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Med udgangspunkt i markedssituationen forventes for 2025 en omsætning i størrelsesorden 650 mio.kr. og et resultat i niveauet 30-35 mio. kr. før skat. Hovedstadens har en tilfredsstillende ordrebeholdning til udførelse i 2025.

Hovedstadens vil fortsat have primært fokus på renoveringssager i niveauet 10 til 200 mio. kr.

## Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

For at Hovedstadens til stadighed kan levere den højeste grad af service og fastholde sin markedsandel, er det afgørende, at Hovedstadens kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt fagligt niveau. Det er Hovedstadens målsætning, at virksomheden har den højeste grad af viden og faglig anciennitet på alle væsentlige områder, og at Hovedstadens gennem uddannelse, sagsdokumentation og kvalitetssikring kan understøtte værdigrundlaget - samarbejde, kvalitet og ansvarlighed.

Hovedstadens samarbejdsmodel er i årets løb blevet gennemført på mange af vores byggesager. Vi har gennemført samarbejdsmålinger, hvor vi måler på samarbejde, effektivitet og kvalitet mellem alle interessenter på den enkelte byggesag. Disse målinger har uden tvivl haft en positiv indvirkning på byggesagerne, hvilket ledelsen finder yderst tilfredsstillende

Hovedstadens har igen i 2024 gennemført en stor og målrettet kampagne for at tiltrække endnu flere praktikanter til virksomheden, og i 2024 er vi lykkedes med at ansætte flere kvindelige lærlinge.

## Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Hovedstadens har udarbejdet en samlet handlingsplan for virksomhedens bæredygtighedsprofil med det sigte, at aktiviteterne til enhver tid mindst muligt belaster medarbejdere, kunder og miljø. I bestræbelser på fortsat at være en attraktiv samarbejdspartner indenfor bæredygtighed, har Hovedstadens i 2024 anvendt mange ressourcer på at indrette og drive vores byggepladser efter høje bæredygtighedsstandarder.

Hovedstadens har blandt andet arbejdet med at implementere energibesparende skurvogne, mindsket antallet af leverancer til byggepladserne, kildesortering af affald, anvendelse af el-drevet materiel, anvendelse af solceller på pladserne, genanvendelse af eksisterende bygningsmaterialer og reduktion af spild på byggepladserne.

2024 var også et år, hvor Hovedstadens Bygningsentreprise fortsatte det ambitiøse arbejde på at lave et komplet ESG-regnskab. Vi udvidede mange af de ting, vi allerede havde gang i, men hvor vi hidtil mest har kastet blikket mod os selv, er vi nu ved at kigge mere indgående på vores leverandører og alle vores samarbejdspartnere. Vi skal have det fulde overblik, så vi sikrer os, at det, vi er bedst til, også er det bedste for verden omkring os. Det er et arbejde, der kommer til at løbe over de næste år – for det er vigtigt.

## Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

I årsrapporten for 2023 meldte selskabets ledelse ud, at den forventede en omsætning og et resultat for 2024 på niveau med 2023. I 2023 realiserede selskabet en nettoomsætning på 565 mio. kr. og et resultat på 24,7 mio. kr. før skat.

I 2024 har selskabet realiseret en nettoomsætning på 595 mio kr. og et resultat før skat på 43,3 mio kr.

Ledelsen anser resultatet i 2024 for meget tilfredsstillende.

1. januar-31. december

# Resultatopgørelse

	Note	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Nettoomsætning		595.112.975	565.186.120
Produktionsomkostninger		-488.754.488	-482.778.194
<b>Bruttoresultat</b>		<b>106.358.487</b>	<b>82.407.926</b>
Distributionsomkostninger		-1.795.430	-1.289.001
Administrationsomkostninger		-64.834.017	-58.678.606
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>39.729.040</b>	<b>22.440.319</b>
Andre driftsindtægter		1.496.138	1.602.560
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>41.225.178</b>	<b>24.042.879</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	462.810
Finansielle indtægter	3	2.229.099	1.032.301
Finansielle omkostninger	4	-113.735	-854.169
<b>Resultat før skat</b>		<b>43.340.542</b>	<b>24.683.821</b>
Skat af årets resultat	5	-10.097.267	-5.479.324
<b>Årets resultat</b>		<b>33.243.275</b>	<b>19.204.497</b>
Resultatdisponering	6		



## Balance – 31. december

# Aktiver

Aktiver	Note	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Goodwill		3.681.208	5.083.576
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3.681.208</b>	<b>5.083.576</b>
Produktionsanlæg og maskiner	8	1.430.247	1.518.553
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	432.639	979.929
Indretning af lejede lokaler	8	168.813	267.640
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.031.699</b>	<b>2.766.122</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	1.556.302
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>1.556.302</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.712.907</b>	<b>9.406.000</b>
Råvarer og hjælpematerialer		459.329	410.791
<b>Varebeholdninger</b>		<b>459.329</b>	<b>410.791</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.248.038	101.857.047
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	6.607.586	5.242.010
Andre tilgodehavender		3.809.389	3.702.103
Periodeafgrænsningsposter	11	1.812.317	1.883.681
<b>Tilgodehavender</b>		<b>93.477.330</b>	<b>112.684.841</b>
Værdipapirer	12	39.778.967	47.055.940
<b>Værdipapirer</b>		<b>39.778.967</b>	<b>47.055.940</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>35.779.559</b>	<b>28.860.035</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>169.495.185</b>	<b>189.011.607</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>175.208.092</b>	<b>198.417.607</b>

## Balance – 31. december

# Passiver

Passiver	Note	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Virksomhedskapital		10.000.000	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	485.834
Overført resultat		48.914.770	40.185.661
Foreslået udbytte for regnskabsåret		25.000.000	15.000.000
<b>Egenkapital</b>	13	<b>83.914.770</b>	<b>65.671.495</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	16.271.783	7.917.489
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>16.271.783</b>	<b>7.917.489</b>
Leasingforpligtelser		593.435	738.959
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>593.435</b>	<b>738.959</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	145.534	145.534
Banker		34.840	28.178
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.995.999	69.736.983
Forudfakturering igangværende arbejder	10	7.975.845	27.143.718
Selskabsskat		609.312	6.093.406
Anden gæld		17.265.433	20.611.538
Periodeafgrænsningsposter		401.141	330.307
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>74.428.104</b>	<b>124.089.664</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>75.021.539</b>	<b>124.828.623</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>175.208.092</b>	<b>198.417.607</b>
Medarbejderforhold	1		
Leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter og ejerforhold	19		

## Egenkapital

	Virksomheds-kapital	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	10.000.000	485.834	40.185.661	15.000.000	65.671.495
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Overførsel til nettoops. efter indre værdis metode	0	-485.834	485.834	0	0
Årets resultat	0	0	8.243.275	25.000.000	33.243.275
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>48.914.770</b>	<b>25.000.000</b>	<b>83.914.770</b>

	Virksomheds-kapital	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	10.000.000	0	42.333.013	7.500.000	59.833.013
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg efter sammenlægningsmetoden	0	0	-5.866.015	0	-5.866.015
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>36.466.998</b>	<b>7.500.000</b>	<b>53.966.998</b>
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-7.500.000	-7.500.000
Overførsel til nettoops. efter indre værdis metode	0	485.834	-485.834	0	0
Årets resultat	0	0	4.204.497	15.000.000	19.204.497
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>10.000.000</b>	<b>485.834</b>	<b>40.185.661</b>	<b>15.000.000</b>	<b>65.671.495</b>

## Noter

1 Medarbejderforhold	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Lønninger	113.731.318	108.351.913
Pensioner	11.083.185	10.194.160
Andre omkostninger til social sikring	1.275.997	1.219.310
	<b>126.090.500</b>	<b>119.765.383</b>
<b>Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:</b>		
Produktionsomkostninger	81.329.456	80.560.439
Administrationsomkostninger	44.761.044	39.204.944
	<b>126.090.500</b>	<b>119.765.383</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.394.267</b>	<b>3.061.000</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	149	152
Der er indgået incitamentsaftale med selskabets direktør i form af en resultatorienteret bonusordning. Med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, 2 undlades yderligere specifikation af forholdet.		
Der er indgået incitamentsaftale med en række ledende medarbejdere i form af en resultatorienteret bonusordning, der medfører, at de modtager en procentdel af årets resultat.		
2 Andre driftsindtægter	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Løntilskud	1.436.704	1.602.560
Andre driftsindtægter	59.434	0
	<b>1.496.138</b>	<b>1.602.560</b>
3 Finansielle indtægter	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Andre finansielle indtægter	2.229.099	1.032.301
	<b>2.229.099</b>	<b>1.032.301</b>
4 Finansielle omkostninger	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Andre finansielle omkostninger	67.888	854.169
Rentetillæg selskabsskat	45.847	0
	<b>113.735</b>	<b>854.169</b>

## Noter

5 Skat af årets resultat		2024 (kr.)	2023 (kr.)
	Årets aktuelle skat	1.533.312	6.093.406
	Årets udskudte skat	8.563.955	-614.082
		<b>10.097.267</b>	<b>5.479.324</b>
	<b>Skat af årets resultat fordeles således:</b>		
	Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	9.534.919	<b>5.430.441</b>
	<b>Skatteeffekt af:</b>		
	Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	352.688	<b>258.734</b>
	Afrundning	-1	<b>-190</b>
	Skattemæssigt underskud anvendt af koncernen tidligere år	209.661	<b>-209.661</b>
		<b>10.097.267</b>	<b>5.479.324</b>
6 Resultatdisponering		2024 (kr.)	2023 (kr.)
	Foreslået udbytte	25.000.000	15.000.000
	Overført resultat	8.243.275	4.204.497
		<b>33.243.275</b>	<b>19.204.497</b>
7 Immaterielle anlægsaktiver		Goodwill	
	Kostpris 1. januar 2024		14.255.548
	<b>Kostpris 31. december 2024</b>		<b>14.255.548</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		9.171.972
	Årets afskrivninger		1.402.368
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>		<b>10.574.340</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>		<b>3.681.208</b>
		2024 (kr.)	2023 (kr.)
	<b>Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:</b>		
	Af- og nedskrivninger, administration	1.402.368	1.402.368
		<b>1.402.368</b>	<b>1.402.368</b>

## Noter

8	Materielle anlægsaktiver	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	Kostpris 1. januar 2024	4.149.520	2.810.055	1.587.227
	Tilgang i årets løb	413.819	0	0
	<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>4.563.339</b>	<b>2.810.055</b>	<b>1.587.227</b>
	Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	2.630.967	1.830.127	1.319.587
	Årets afskrivninger	502.125	547.289	98.827
	<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2024</b>	<b>3.133.092</b>	<b>2.377.416</b>	<b>1.418.414</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.430.247</b>	<b>432.639</b>	<b>168.813</b>
	Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	915.619	0	0
			<b>2024 (kr.)</b>	<b>2023 (kr.)</b>
	<b>Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:</b>			
	Af- og nedskrivninger, produktion		502.125	432.404
	Af- og nedskrivninger, administration		646.116	855.707
			<b>1.148.241</b>	<b>1.288.111</b>

## Noter

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Kostpris 1. januar 2024	433.333	433.333
Afgang i årets løb	-433.333	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>433.333</b>
Værdireguleringer 1. januar 2024	1.122.969	788.734
Årets afgang	-1.122.969	0
Årets resultat	0	496.649
Udbytte modtaget	0	-128.575
Afskrivning på goodwill	0	-33.839
<b>Værdireguleringer 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>1.122.969</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>1.556.302</b>

10 Igangværende arbejder for fremmed regning	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Igangværende arbejder for fremmed regning	406.271.116	266.622.044
Igangværende arbejder, acountofaktureret	-399.663.530	-261.380.034
	<b>6.607.586</b>	<b>5.242.010</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	6.607.586	5.242.010
Modtagne forudbetalinger under passiver	-7.975.845	-27.143.718
	<b>-1.368.259</b>	<b>-21.901.708</b>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## Noter

12	Værdipapirer	2024 (kr.)	2023 (kr.)
	Aktier	0	4.375
	Obligationer	39.778.967	47.051.565
		<b>39.778.967</b>	<b>47.055.940</b>

Urealiseret kursreguleringer indregnet i resultatopgørelsen udgør kr. -100.126.

13	Egenkapital	2024 (kr.)	2023 (kr.)	2022 (kr.)	2021 (kr.)	2020 (kr.)
	<b>Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:</b>					
	Virksomhedskapital 1. januar 2024	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	9.000.000
	Tilgang i året	0	0	0	0	1.000.000
	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>

14	Hensættelse til udskudt skat	2024 (kr.)	2023 (kr.)
	Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	7.917.489	9.602.343
	Udskudt skat indregnet i resultatopgørelse	8.563.955	-614.082
	Hensættelse til udskudt skat ved grenspaltning af ejendommen	0	-1.280.433
	Underskud anvendt i koncernen tidligere år	-209.661	209.661
	<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024</b>	<b>16.271.783</b>	<b>7.917.489</b>
	<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
	Materielle anlægsaktiver	73.623	190.918
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-110.000	-11.049
	Igangværende arbejder	16.137.289	8.424.973
	Periodeafgrænsningsposter	398.709	414.410
	Leasing	-162.573	-194.598
	Tilslutningsbidrag	-65.265	-65.265
	Skattemæssigt underskud	0	-841.900
		<b>16.271.783</b>	<b>7.917.489</b>

## Noter

15	Langfristede gældsforpligtelser	Gæld 1. januar 2024	Gæld 31. december 2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	Leasingforpligtelser	884.493	738.969	145.534	0
		<b>884.493</b>	<b>738.969</b>	<b>145.534</b>	<b>0</b>

16	Leje- og leasingforpligtelser	2024 (kr.)	2023 (kr.)
	<b>Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:</b>		
	Inden for 1 år	4.072.486	2.637.654
	Mellem 1 og 5 år	10.845.679	6.171.414
		<b>14.918.165</b>	<b>8.809.068</b>
	<b>Leje- og leasingforpligtelser for koncernvirksomheder:</b>		
	<b>Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr.</b>	<b>1.092.420</b>	<b>1.050.000</b>

### 17 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Lottrup & Co A/S (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier stillet overfor bygherrer kr. 231.559.610.

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Lottrup & Co A/S, Rungsted Havn 1A, 2960 Rungsted Kyst

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Lottrup & Co A/S, Rungsted Havn 1A, 2960 Rungsted Kyst

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hovedstadens Bygningsentreprise A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/ fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Virksomheden indregner vareforbrug og produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på distributions- og salgsrelaterede aktiver.

## Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

# Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

## Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 kr.
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 kr.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder,

der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Hovedstadens A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven. Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

# Anvendt regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

# Egenkapital

## Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til dagsværdi.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet

henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



# Pengestrømsopgørelse

Selskabet har, i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse, da selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Lottrup & Co A/S, hvor der udarbejdes pengestrømsopgørelse.

## Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<b>Forrentning af egenkapital</b>	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$





**Hovedstadens A/S**

Greve Main 37, 2670 Greve, Danmark

Tlf.: +45 43 99 36 33

info@hovedstadens.dk

CVR nr.: 15683783

[www.hovedstadens.dk](http://www.hovedstadens.dk)

 **Hovedstadens**