

C.A.C. au2parts ApS

Sintrupvej 12 a, 8220 Brabrand
CVR-nr. 29 82 78 93

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 09.05.25

Carsten Christensen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18 - 30

Selskabet

C.A.C. au2parts ApS
Sintrupvej 12 a
8220 Brabrand
Telefon: 87 45 44 00
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 29 82 78 93
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Asger Rauhe Poulsen

Bestyrelse

Thomas Jensen, formand
Carsten Christensen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Danske Bank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for C.A.C. au2parts ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 18. marts 2025

Direktionen

Asger Rauhe Poulsen

Bestyrelsen

Thomas Jensen
Formand

Carsten Christensen

Til kapitalejerne i C.A.C. au2parts ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.A.C. au2parts ApS for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18. marts 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.128.041	1.001.625	863.007	782.180	685.748
Bruttofortjeneste	264.947	230.183	195.547	179.712	159.032
Resultat af primær drift	42.046	30.287	14.167	20.095	4.031
Finansielle poster i alt	-3.168	-4.868	-1.924	-735	-1.425
Årets resultat	29.780	19.482	9.121	14.894	1.801

Balance

Samlede aktiver	381.557	361.708	334.884	315.879	266.597
Investeringer i materielle anlægsaktiver	24.086	14.836	15.496	12.114	11.256
Egenkapital	157.341	127.561	99.115	86.961	72.066

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	20,9%	17,2%	9,8%	18,7%	2,5%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	41%	35%	30%	28%	27%

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at forhandle autokomponenter, værktøj og udstyr til både el-biler og konventionelle biler, som primært afsættes på hjemmemarkedet. Virksomheden driver kædedrift for en række tilknyttede men selvstændige værksteder og bilforhandlere. Et væsentligt led heri er at yde rådgivning, samt at formidle salg af forskellige IT systemer og markedsføringskoncepter med det formål at fremme drift og indtjening i de tilknyttede værksteder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 29.779.842 mod DKK 19.481.904 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 157.340.640.

Det realiserede resultat anses som tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 20-25.000, og da resultatet før skat udgør t.DKK 38.878, er det betydeligt bedre end forventet.

Selskabet har i 2024 realiseret en vækst i omsætning på 12,7% i forhold til 2023 og en vækst i driftsresultatet (EBITDA) på 30,5% i forhold til 2023. Selskabets EBITDA margin er gået fra 4,4% i 2023 til 5,1% i 2024. Stigningen i både omsætning og resultat skyldes, at selskabet i 2024 har taget markedsandele og den forbedrede markedsposition har bidraget til en forbedring/optimering af driften i selskabet.

Den automotive industri undergår i disse år mange strategiske forandringer i relation til ejerskab til bilernes data, ejerskab til bilerne, samkørsels tjenester, elektrificering af biler, selvkørende biler, ændring i distributionskanalerne for salg af biler og tillige øget politisk intervention på afgifter, klimabelastning m.v. Dette sætter naturligvis sit aftryk hos både bilfabrikker, importører af biler, bilforhandlere og i eftermarkedet, som alle arbejder med en fornyelse/tilpasning af sine forretningsmodeller.

Selskabet betjener primært den frie del af eftermarkedet, hvori det forventes, at der som følge af en svag stigning i antal biler, højere gennemsnitsalder på vognparken og en stigning i antal kørte kilometer også i de kommende år vil være pæn vækst. Derudover synes der for nuværende at ske en konsolidering blandt mærkeforhandlere, som medfører, at antallet af mærkeværksteder falder og antallet af frie værksteder stiger – dette vil alt andet lige bidrage positivt til udviklingen i CAC koncernen.

En anden væsentlig markedsforandring og et væsentligt fokusområde for koncernen er den stigende andel af el-biler. Her er effekten for selskabet to delt: På sigt forventes markedet at blive påvirket negativt af det stigende antal el-biler, som ikke kræver det samme antal

komponenter som konventionelle biler, men som dog omvendt har et højere omkostningsniveau på reparation af skader, forbrug af dæk o. lign. Samlet set er det selskabets vurdering, at markedet for el-biler på sigt også kommer til at bidrage positivt til koncernens fremtidige udvikling.

Som konsekvens af ovenstående, arbejder selskabet intensivt med udvikling/udvidelse af sit forretningsgrundlag – både i forhold til udvikling af serviceydelser til el-biler – men også med udvikling af komplementære ydelser til eksisterende forretningssegmenter.

Forventet udvikling

Der budgetteres for 2025 med vækst i omsætningen på knap 10% i forhold til 2024. Væksten forventes blandt andet at komme fra tilgang af nye kunder, som får opsagt sin bilforhandling og derefter vælger at overgå til at sælge brugte biler og drive frit værksted. Derudover forventes, at en del af omsætningsvæksten skal komme fra styrket samarbejde med store flådeejere på det danske marked.

Der er for 2025 budgetteret med et resultat før skat i niveauet t.DKK 50.000-60.000, hvilket er et udtryk for en forventning om en moderat fremgang i omsætningen og årets resultat. Den forventede moderate fremgang i omsætningen og årets resultat skyldes, at selskabet også i 2025 forventer at øge sin omsætning via en forøget markedsandel samtidigt med, at indtjeningsgraden forventes fastholdt som følge af optimering af driften af virksomheden.

En væsentlig del af afkastet på aktivitetsstigningen vil blive investeret i yderligere vækstinitiativer, forbedret markedsposition og teknologi.

Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Selskabets primære valutarisiko er relateret til varekøb i fremmed valuta. Hovedparten af virksomhedens varekøb foretages dog i danske kroner. Som følge af den tætte relation i kursudviklingen mellem Danske Kroner og Euro er det koncernens politik ikke at afsikre en eventuel valutarisiko mellem disse 2 valutaer.

Renterisici

Selskabet har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Udsving i renteniveauet påvirker både virksomhedens bankindeståender, tilgodehavender og gæld til moderselskabet via deltagelse i cash-pool, gæld til realkreditinstitutter samt leasinggæld.

Det er generelt koncernens og virksomhedens politik ikke at afdække renterisici på bankindeståender og lån, da udsvingene i renterne pt. anses for uvæsentlige for koncernens og virksomhedens drift og finansielle stilling.

Kreditrisici

Selskabets primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, og der arbejdes med kreditmaksimum og meget effektiv opfølgning på kundernes betalingsevne og -vilje.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2024 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr. 11 72 00 48.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden anskues fra forskellige vinkler.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal medlemmer	2	2	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 bestyrelsesmedlemmer

Selskabets bestyrelse består af 2 medlemmer. Da selskabets bestyrelse ligger under det lovbestemte minimum på 3 bestyrelsesmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen i bestyrelsen. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer i bestyrelsen, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal ledere	9	9	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	0%	*)	*)	*)
Måltal i %	33%	33%	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2026	2026	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 0 kvindelige ledere ud af i alt 9 ledere (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 33%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2026.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Efterlevelse af personalepolitikker, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2024 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr. 11 72 00 48.

Note		2024 DKK	2023 DKK
1	Nettoomsætning	1.128.041.173	1.001.624.641
	Andre driftsindtægter	6.825.951	6.936.515
	Vareforbrug	-786.729.822	-700.418.744
	Andre eksterne omkostninger	-83.190.062	-77.959.029
	Bruttofortjeneste	264.947.240	230.183.383
2	Personaleomkostninger	-206.771.526	-185.619.754
	Resultat før af- og nedskrivninger	58.175.714	44.563.629
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.129.427	-14.276.983
	Resultat af primær drift	42.046.287	30.286.646
	Finansielle indtægter	2.956.053	2.218.684
3	Finansielle omkostninger	-6.123.900	-7.086.668
	Resultat før skat	38.878.440	25.418.662
	Skat af årets resultat	-9.098.598	-5.936.758
	Årets resultat	29.779.842	19.481.904
4	Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
Note			
	Goodwill	2.461.666	3.906.525
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.461.666	3.906.525
	Grunde og bygninger	10.624.525	10.769.431
	Indretning af lejede lokaler	947.234	403.227
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	36.585.048	29.177.320
6	Materielle anlægsaktiver i alt	48.156.807	40.349.978
7	Deposita	5.311.811	4.897.632
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.311.811	4.897.632
	Anlægsaktiver i alt	55.930.284	49.154.135
	Fremstillede varer og handelsvarer	187.190.999	179.974.999
	Varebeholdninger i alt	187.190.999	179.974.999
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	129.751.527	125.803.832
9	Udskudt skatteaktiv	572.162	416.028
	Andre tilgodehavender	6.321.103	4.400.434
8	Periodeafgrænsningsposter	1.402.324	1.574.493
	Tilgodehavender i alt	138.047.116	132.194.787
	Likvide beholdninger	389.002	383.626
	Omsætningsaktiver i alt	325.627.117	312.553.412
	Aktiver i alt	381.557.401	361.707.547

	31.12.24	31.12.23
Note	DKK	DKK
PASSIVER		
Selskabskapital	8.061.666	8.061.666
Overført resultat	149.278.974	119.499.132
Egenkapital i alt	157.340.640	127.560.798
10 Gæld til realkreditinstitutter	3.047.117	2.992.142
10 Leasingforpligtelser	3.332.698	250.000
10 Anden gæld	66.985	66.985
Langfristede gældsforpligtelser i alt	6.446.800	3.309.127
10 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.392.501	1.383.197
Gæld til øvrige kreditinstitutter	266.565	188.334
Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.018.083	37.710.312
Gæld til tilknyttede virksomheder	149.387.679	164.153.371
Anden gæld	29.098.133	26.795.408
Periodeafgrænsningsposter	607.000	607.000
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	217.769.961	230.837.622
Gældsforpligtelser i alt	224.216.761	234.146.749
Passiver i alt	381.557.401	361.707.547
11 Eventualforpligtelser		
12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
13 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24			
Saldo pr. 01.01.24	8.061.666	119.499.132	127.560.798
Forslag til resultatdisponering	0	29.779.842	29.779.842
Saldo pr. 31.12.24	8.061.666	149.278.974	157.340.640

1. Nettoomsætning

Da selskabet drives som én forretningsenhed gives der ikke segmentoplysninger. Selskabets eneste segment er salg af reservedele med tilhørende accessories i Danmark.

	2024	2023
	DKK	DKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	185.223.803	167.118.442
Pensioner	17.116.216	14.163.454
Andre omkostninger til social sikring	4.431.507	4.337.858
I alt	206.771.526	185.619.754

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	429	402
--	-----	-----

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

Selskabets ledelse er aflønnet i moderselskabet. Vederlag til direktionen/bestyrelsen indgår i administrationsvederlag til modervirksomheden og indgår derfor ikke i selskabets personaleomkostninger. Vederlag til direktion og bestyrelse udgør t.DKK 928 i 2024 og t.DKK 868 i 2023.

3. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	5.907.252	6.932.713
Renteomkostninger i øvrigt	174.467	139.347
Valutakurstab	7.874	14.608
Øvrige finansielle omkostninger	34.307	0
Øvrige finansielle omkostninger	216.648	153.955
I alt	6.123.900	7.086.668

	2024	2023
	DKK	DKK

4. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	29.779.842	19.481.904
I alt	29.779.842	19.481.904

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.24	16.374.307
Kostpris pr. 31.12.24	16.374.307
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-12.467.782
Afskrivninger i året	-1.444.859
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-13.912.641
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.461.666

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	14.499.987	7.511.325	80.710.074
Tilgang i året	0	1.020.406	23.065.686
Afgang i året	0	-195.523	-14.700.426
Kostpris pr. 31.12.24	14.499.987	8.336.208	89.075.334
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-3.730.556	-7.108.098	-51.532.754
Afskrivninger i året	-144.906	-476.399	-14.063.263
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	195.523	13.105.731
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-3.875.462	-7.388.974	-52.490.286
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	10.624.525	947.234	36.585.048
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	0	4.630.505

7. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.24	4.897.633
Tilgang i året	456.584
Afgang i året	-42.406
Kostpris pr. 31.12.24	5.311.811
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	5.311.811

	31.12.24	31.12.23
	DKK	DKK

8. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte huslejer	1.242.324	1.201.298
Andre periodeafgrænsningsposter	160.000	373.195
I alt	1.402.324	1.574.493

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte huslejer, forsikringer m.v. vedrørende 2025.

9. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	416.028	588.884
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	-70.719
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	156.134	-102.137
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	572.162	416.028

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	572.162	416.028
---------------------	---------	---------

Selskabet har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv, som primært kan henføres til forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig behandling af afskrivninger. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

10. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Gæld til realkreditinstitutter	236.401	2.274.814	3.283.518	3.292.142
Leasingforpligtelser	1.156.100	0	4.488.798	333.197
Anden gæld	0	66.985	66.985	1.066.985
I alt	1.392.501	2.341.799	7.839.301	4.692.324

11. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende driftsmateriel med en restløbetid på op til 44 måneder. Den samlede leasingforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 1.750.

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme med en restløbetid på op til 62 måneder. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 14.554. Heraf er der aftaler indgået med tilknyttede virksomheder med en samlet forpligtelse på t.DKK 3.466.

I forbindelse med lejeaftaler er der endvidere afgivet bankgarantier på i alt t.DKK 385.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.284 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.002.

13. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus C.A.C Fonden, Aarhus	Ejerskab Ultimativ Moder
Mellemværender	31.12.24 DKK
Gæld til tilknyttede virksomheder	-149.387.679

Gæld til tilknyttede virksomheder indregnet under kortfristet gæld består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser.

Selskabet har endvidere en Cash-pool ordning med selskabets pengeinstitut og moderselskab. Gælden hertil er klassificeret som gæld til tilknyttede virksomheder.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomhederne C.A.C Fonden, Aarhus og Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus.

14. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interessens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og an-

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

dre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Goodwill	5	0
Bygninger	50	1.557.364
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skat-tepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.