

**JMR Holding, Kolding A/S**  
**Kløvervej 44, st. 30., 6000 Kolding**

---

**Årsrapport for**  
**2023**

---

**CVR-nr. 31 93 76 04**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. juli 2024.

---

Joen-Magnus Reinert  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledelsespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 7 Hovedtal og nøgletal for moderselskabet
- 8 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023**

- 12 Anvendt regnskabspraksis
- 27 Resultatopgørelse
- 28 Balance
- 32 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 33 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 34 Pengestrømsopgørelse
- 35 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for JMR Holding, Kolding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 11. juli 2024

### Direktion

Joen-Magnus Reinert

### Bestyrelse

Joen-Magnus Reinert

Nina Kjærgaard Reinert  
formand

Anne Reinert Skovbakke

Jette Kjærgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til aktionærerne i JMR Holding, Kolding A/S

### Konklusion med forbehold

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JMR Holding, Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet, bortset fra indvirkningerne af det forhold, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion med forbehold

Vi tager forbehold for den manglende indregning af datterselskab i den konsoliderede koncernbalance. Den manglende indregning er i strid med årsregnskabsloven, idet ingen af undtagelsesbestemmelserne til indregning i konsolideringen er opfyldt.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 11. juli 2024

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne33686

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	JMR Holding, Kolding A/S Kløvervej 44, st. 30. 6000 Kolding
	CVR-nr.: 31 93 76 04
	Stiftet: 28. november 2008
	Hjemsted: Kolding
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 16. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Joen-Magnus Reinert, Kolding Nina Kjærgaard Reinert, Kolding, formand Anne Reinert Skovbakke, Kolding Jette Kjærgaard, Kolding
<b>Direktion</b>	Joen-Magnus Reinert, Kolding
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 2 6000 Kolding

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	61.245	148.945	41.727	100.914	30.853
Resultat af primær drift	33.458	102.769	10.598	84.678	25.178
Finansielle poster, netto	-37.229	-4.879	-6.195	-4.028	-5.404
Årets resultat	-10.639	105.756	2.375	69.493	15.063
<b>Balance:</b>					
Balancesum	698.949	703.601	791.960	593.452	441.893
Investeringer i materielle anlægsaktiver	49.417	15.714	23.602	20.077	19.143
Egenkapital	369.594	381.816	287.094	273.805	145.498
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	19.490	13.338	-18.184	24.601	12.764
Investeringsaktivitet	7.021	194.990	-120.598	-21.621	-28.719
Finansieringsaktivitet	-58.568	-174.933	153.335	-4.486	16.707
Pengestrømme i alt	-32.057	33.395	14.553	-1.506	752
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	24	48	110	44	45
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	133,5	114,8	79,0	123,0	105,3
Soliditetsgrad	8,8	13,4	13,4	19,1	18,5
Egenkapitalforrentning	-41,2	1,0	-8,5	32,5	18,6
Soliditetsgrad inkl. nærtstående minoritetsinteresser	52,9	54,3	36,3	46,1	32,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

**Hovedtal og nøgletal for moderselskabet**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	1.550	-2.480	-127	-73	-46
Resultat af primær drift	-345	-2.709	-2.310	-73	-46
Finansielle poster, netto	-22.785	2.937	-6.736	31.427	7.634
Årets resultat	-22.442	999	-9.327	31.697	7.588
<b>Balance:</b>					
Balancesum	275.034	263.241	175.223	131.029	85.895
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.850	25.920	0	0	0
Egenkapital	71.360	94.470	106.000	113.533	81.614
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	25,9	35,9	60,5	86,6	95,0
Egenkapitalforrentning	-27,1	1,0	-8,5	32,5	9,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og JMR Holding, Kolding A/S's aktivitet, består fortrinsvist i produktionsvirksomhed med fokus på bæredygtige kosmetiske og husholdningssæber. Koncernen har fortsat i 2023 anvendt ressourcer på udvikling, optimering samt sammenkøring af datterselskabernes aktiviteter indenfor sæbeproduktion.

Derudover er der i regnskabsåret foretaget en investering i Goda Käket i Lomma AB, der producerer fødevarer med speciale i kebab produkter. Koncernen ejer 20 % af selskabet.

I 2021 blev der investeret i et udenlandsk datterselskab, der producerer kosmetiske sæber, men selskabet har desværre ikke kunne følge den lagte plan for selskabets udvikling, og ledelsen har på denne baggrund truffet beslutning om nedlukning af aktiviteten i 2024.

Derudover er koncernen beskæftiget med investering i ejendomme, investeringsvirksomheder samt anden hermed beslægtet virksomhed.

### Usædvanlige forhold

#### Koncernen

Årets resultat er positivt påvirket af kursgevinster ved låneomlægning med 24.719 t.kr. og en gevinst ved salg af ejendomme 13.805 t.kr.

Der er i regnskabsåret hensat 13.900 t.kr. til den verserende sag som omtalt under eventualforpligtelser. Den verserende sag er anket og selskabet har rettet det modtagne krav mod Miljøstyrelsen omkring dækning af omkostninger, evt. erstatninger og tabt driftstab. Kravet mod Miljøstyrelsen er opgjort til minimum 623 mio. kr.

#### Koncern og moder

Årets resultat er negativt påvirket af nedskrivningerne som følge af nedlukningen af aktivitet i det udenlandske datterselskab. Nedskrivninger og hensættelser som følge af nedlukningen påvirker moderselskabets og koncernresultatet for 2023 negativt med 54,5 mio. kr.

Ledelsen har valgt ikke at konsolidere det udenlandske datterselskab i koncernbalancen. Selskabet fremgår af oversigten i note 32.

Moderselskabet har i regnskabsåret frasaøgt kapitalandele i Best Food Group A/S hvorved der er indregnet en fortjeneste på 32,4 mio. kr.

## Ledelsesberetning

---

### Usikkerhed ved indregning eller måling

#### Usikkerhed om indregning og måling i datterselskabet Cleansolve ApS:

Indregning af selskabets ejendomme og installationer, som på balancedagen er indregnet med 16.420 t.kr., er forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at selskabets ejendomme genudlejes på vilkår, der som minimum svarer til det den tidligere lejer havde indgået med selskabet, jvf. omtalen nedenfor.

Selskabets ejendomme er indregnet baseret på en mæglervurdering foretaget i 2017, som byggede på en gns. husleje 378 kr. pr. kvm og et afkastkrav på 7,75% for erhvervsjendomme i Kolding og, der er indhentet vurdering primo 2020 som godtgør dette.

Ligeledes som beskrevet i årsrapporten for Cleansolve ApS er indregning af selskabets udviklingsomkostninger, varelager og driftsmidler, som på balancedagen er indregnet med hhv. 996 t.kr., 2.291 t.kr. og 3.458 t.kr. forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at igangværende retssag mod søsterselskabet Biotech Force Danmark ApS falder ud til selskabets fordel. Såfremt sagerne ikke gør dette forventes udviklingsomkostninger, varelager og driftsmidler at skulle nedskrives.

#### Usikkerhed om indregning og måling i datterselskabet Biotech Force Danmark ApS

Indregning af selskabets debitorer og varelager, som på balancedagen er indregnet med hhv. 2.360 t.kr. og 10.224 t.kr., er forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at omtalte tvister under eventualforpligtelserne falder ud til selskabets fordel. Såfremt sagerne ikke gør dette, forventes debitoriltogodehavenderne at være tabt og varelageret at skulle nedskrives.

I tilknytning til disse sager har selskabet anlagt krav mod Miljøstyrelsen for uberettiget tilbagetrækning af selskabets produkter. Der er anlagt samlet krav om dækning af driftserstatning på 623 mio. kr. Sagen forventes behandlet ved domstolene ultimo 2024 eller i 2025.

### Værdiansættelse af investeringsejendomme

Koncernen værdiansætter sine investeringsejendomme til dagsværdi. Værdiansættelsen er foretaget på baggrund af en afkastbaseret model.

Værdiansættelsen af ejendommen er baseret på en afkastsats mellem 4,75% og 6,50%.

Det er ledelsens vurdering, at værdien af investeringsejendomme pr. 31. december 2023 udtrykker dagsværdien i den nuværende markedssituation.

For henvisning til forudsætninger for værdiansættelse af ejendomme samt følsomhed relateret til de anvendte afkastsatser henvises til noten vedrørende investeringsejendomme.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

-Årets bruttofortjeneste for moderselskabet udgør 1.550 t.kr. mod -2.480 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -22.442 t.kr. mod 999 t.kr. sidste år.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 61.245 t.kr. mod 148.945 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -10.639 t.kr. mod 105.756 t.kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende og under niveau ift. det forventede for 2023. Dette er et resultat af hensættelser og nedskrivninger vedr. nedlukning af aktivitet i det udenlandske datterselskab.

Koncernens likvider er i 2023 faldet med 32.057 t.kr., fra 78.194 t.kr. til 46.137 t.kr.

Det samlede likviditetsberedskab for koncernen samt nærtstående selskaber under familien Reinert udgør 69 mio. kr. pr. 31. december 2023.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter for koncernen

#### *Valutarisici*

Koncernens indtægter i datterselskaber fra salg af produkter samt indkøb udenfor Danmark afregnes i andre valutaer end DKK, hvilket medfører påvirkning af resultat og pengestrømme. Koncernen fører en finansieringspolitik, der opererer med lav risikoprofil for valuta-, rente- og kreditrisici.

#### *Renterisici*

Koncernen arbejder med sikring af renterisici med en blanding af fast og variabel rente på såvel ejendomsfinansiering samt leasingkontrakter.

Der henvises til note for omtale af koncernens rentesikringsinstrument.

#### *Råvarerisici*

Selskabet er generelt underlagt udviklingen i råvarerpriserne, men den vurderes reduceret som følge af koncernen politik om tilstedighed at have tilstrækkelige med rå- og færdigvarer til sikring af leveringsdygtighed over koncernens kunder.

#### *Kreditrisici*

Koncernen opererer med tæt styring og opfølgning af kunde kreditkreditrisiko på udestående mellemværender.

### Miljøforhold

Det er koncernens politik løbende at opdatere disse faciliteter, så de til enhver tid møder de miljømæssige krav, der stilles i branchen.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Det er essentielt for koncernens fortsatte udviklingen, vækst og konkurrenceevne, at fastholde og udvikle medarbejderstaben med et højt fagligt vidensniveau.

Koncernen anvender i den produktion automatiserede produktionpreocesser samt udvikling af nye produkter i dets laboratorium, hvilket til stadighed fordrer et højt kompetenceniveau. Koncernen har derfor fokus på uddannelse og vidensdeling som en nødvendighed for at øge koncernens kompetencer indenfor alle fokusområder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter for koncernen

Koncernen har i 2023 fortsat haft fokus på udvikling af nye produkter og funktionaliteten af de eksisterende i Respekt Danmark A/S.

Dertil er der fortsat investeret massivt i at optimere og automatisere produktionslinjerne.

### Den forventede udvikling for koncernen

Koncernen forventer i 2024 et positivt resultat i niveauet 10-20 mio. kr. før skat for koncernen, der kommer fra fortsat god og stabil indtjening fra koncernens ejendomme samt et begyndende vækst med positive resultater til følge fra koncernens aktiviteter i den svenske kapitalinteresse Goda Käket i Lomma AB, samt investeringen i Respekt Danmark A/S i Fårevejle.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb for koncernen

Efter regnskabsårets udløb er der truffet beslutning om nedlukning af udenlandsk datterselskab. Konsekvenserne af nedlukningen for koncernens finansielle stilling er indregnet i indeværende-regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for JMR Holding, Kolding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Dagsværdihierarkiet

Selskabet anvender dagsværdibegrebet til indregning af investeringsejendomme samt til indregning af værdien af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion på et marked med uafhængige parter. Dagsværdiansættelse tager udgangspunkt i et primært marked. Der er fire niveauer i dagsværdihierarkiet til opgørelse af værdien:

1. Opgørelse ud fra dagsværdi i et tilsvarende marked
2. Opgørelse efter anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
3. Opgørelse ud fra anerkendte værdiansættelsesmetode og rimelige skøn.
4. Kostpris

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JMR Holding, Kolding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori JMR Holding, Kolding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til kostprisen forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

## Anvendt regnskabspraksis

---

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### *Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

For koncerninterne virksomhedssammenlægninger, hvor der ikke etableres kontrol i transaktionen anvendes koncernmetoden, som betyder at virksomhedssammenlægningen gennemføres på det oprindelig erhvervelsestidspunkt, og der tilrettes sammeligningstal.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Værdiregulering af investeringsejendomme

Værdiregulering af investeringsejendomme indeholder værdireguleringer af ejendomme til dagsværdi samt gevinst/tab ved afhændelse af ejendomme.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder indeholder renteindtægter fra tilknyttede virksomheder og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver indeholder nedskrivninger af finansielle aktiver, herunder nedskrivninger af andre tilgodehavender og nedskrivning af kapitalandele.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år	0-20 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommenes købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af en afkastbaseret model som baseres på den budgettede nettoindtjening for det kommende år tilpasset en normalindtjening og ved anvendelse af et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme. Værdien reguleres for forhold, som ikke afspejles i normalindtjeningen, f.eks. faktisk tomgang, større renoveringsarbejder o.l. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten ”Værdireguleringer af investeringsejendomme”.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer samt direkte lønomkostninger. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

#### Selskabsskat og udskudt skat

JMR Holding, Kolding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Morderselskab	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
	<b>61.245</b>	<b>148.945</b>	<b>1.550</b>	<b>-2.480</b>
	Værdiregulering af investeringsejendomme	3.258	-3.447	0
3	Personaleomkostninger	-12.907	-17.583	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.246	-5.761	-1.489
	Andre driftsomkostninger	-13.892	-19.385	-406
	<b>Driftsresultat</b>	<b>33.458</b>	<b>102.769</b>	<b>-345</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-19.812
	Indtægter af kapitalinteresser	888	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	572
	Andre finansielle indtægter	32.875	6.501	2.927
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-55.067	-70	-500
4	Øvrige finansielle omkostninger	-15.925	-11.310	-5.972
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.771</b>	<b>97.890</b>	<b>-23.130</b>
5	Skat af årets resultat	-6.868	7.866	688
6	<b>Årets resultat</b>	<b>-10.639</b>	<b>105.756</b>	<b>-22.442</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Aktionærer i JMR Holding, Kolding A/S	-32.184	999	
	Minoritetsinteresser	21.545	104.757	
		<b>-10.639</b>	<b>105.756</b>	

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.446	3.937	0	0
8	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	0	0	2.665
9	Goodwill	8.985	49.284	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>10.431</u>	<u>53.221</u>	<u>0</u>	<u>2.665</u>
10	Grunde og bygninger	29.849	30.141	9.161	9.186
11	Produktionsanlæg og maskiner	10.609	17.303	4.418	16.505
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.388	2.581	0	0
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	3.985	1.121	0	0
14	Investeringsejendomme	337.230	306.545	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>388.061</u>	<u>357.691</u>	<u>13.579</u>	<u>25.691</u>
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	49.468	72.799
16	Kapitalinteresser	19.486	18.890	200	0
17	Andre tilgodehavender	173.654	119.075	151.058	112.288
18	Deposita	300	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>193.440</u>	<u>137.965</u>	<u>200.726</u>	<u>185.087</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>591.932</u></b>	<b><u>548.877</u></b>	<b><u>214.305</u></b>	<b><u>213.443</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	0	7.328	96	96
	Varer under fremstilling	0	102	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	21.554	22.273	0	0
	Forudbetalinger for varer	71	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>21.625</u>	<u>29.703</u>	<u>96</u>	<u>96</u>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<u>Note</u>					
19	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.415	14.789	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	17.547	12.101
20	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	5.455	0	5.455	0
21	Udskudte skatteaktiver	0	0	184	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	354
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	11.286	5.655
	Andre tilgodehavender	26.792	29.008	24.777	30.795
22	Periodeafgrænsningsposter	375	1.445	1	0
	Tilgodehavender i alt	<u>38.037</u>	<u>45.242</u>	<u>59.250</u>	<u>48.905</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>1.218</u>	<u>1.585</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Værdipapirer i alt	<u>1.218</u>	<u>1.585</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>46.137</u>	<u>78.194</u>	<u>1.383</u>	<u>797</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>107.017</u></b>	<b><u>154.724</u></b>	<b><u>60.729</u></b>	<b><u>49.798</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>698.949</u></b>	<b><u>703.601</u></b>	<b><u>275.034</u></b>	<b><u>263.241</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Egenkapital</b>					
23	Virksomhedskapital	500	500	500	500
	Reserve for opskrivninger	41.881	52.650	0	0
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	621	597	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	777	1.081	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	0	1.109	0	0
	Overført resultat	17.839	38.533	70.860	93.970
	<b>Egenkapital før minoritetsinteresser</b>	<b>61.618</b>	<b>94.470</b>	<b>71.360</b>	<b>94.470</b>
	Minoritetsinteresser	307.976	287.346	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>369.594</b>	<b>381.816</b>	<b>71.360</b>	<b>94.470</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
24	Hensættelser til udskudt skat	45.457	40.445	0	316
25	Andre hensatte forpligtelser	16.979	0	12.870	4.412
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>62.436</b>	<b>40.445</b>	<b>12.870</b>	<b>4.728</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	161.810	136.221	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	14.368	8.753	0	0
	Leasingforpligtelser	8.293	1.036	4.053	0
	Deposita	2.314	516	0	0
26	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>186.785</b>	<b>146.526</b>	<b>4.053</b>	<b>0</b>

**Balance 31. december**

Passiver		Koncern		Moderselskab	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<u>Note</u>					
26	Kortfristet del af langfristet gæld	9.204	9.170	361	0
	Gæld til pengeinstitutter	47.074	93.127	0	35.303
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.585	7.451	359	285
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	171.103	117.365
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	796	2.375	796	2.374
	Selskabsskat	5.700	13	5.352	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	4.238	4.514
	Anden gæld	11.775	18.072	4.542	4.202
27	Periodeafgrænsningsposter	0	4.606	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>80.134</u>	<u>134.814</u>	<u>186.751</u>	<u>164.043</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>266.919</u></b>	<b><u>281.340</u></b>	<b><u>190.804</u></b>	<b><u>164.043</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>698.949</u></b>	<b><u>703.601</u></b>	<b><u>275.034</u></b>	<b><u>263.241</u></b>

1 Usikkerhed ved indregning eller måling

2 Særlige poster

29 Oplysninger om dagsværdi

28 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

30 Eventualposter

31 Finansielle risici

32 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for udlån og sik- kerhedsstil- lelse t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Reserve for sikringstran- saktioner t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Minoritetsin- teresser t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	500	52.812	597	17.594	0	34.498	181.093
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	0	0	-11.301	104.757
Ekstraordinær udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	0	0	12.300	0
Ekstraordinær udbytte udbetalt i regnskabsåret	0	0	0	0	0	-12.300	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	0	1.109	-1.109	0
Årets ændring i reserve	0	0	0	59	0	-59	0
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-162	0	0	0	162	0
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	0	0	-16.572	0	16.572	0
Øvrige kapitalbevægelser	0	0	0	0	0	-230	0
Øvrige kapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	1.496
Egenkapital 1. januar 2023	500	52.650	597	1.081	1.109	38.533	287.346
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-10.769	0	0	0	10.769	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	0	0	-32.184	21.545
Ekstraordinær udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	0	0	-700	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	0	-1.109	1.109	0
Årets ændring i reserve	0	0	24	-304	0	280	0
Valutakursdifferencer	0	0	0	0	0	32	0
Øvrige kapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	-915
	<b>500</b>	<b>41.881</b>	<b>621</b>	<b>777</b>	<b>0</b>	<b>17.839</b>	<b>307.976</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de t.kr.	Overført re- sultat t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	500	9.477	96.023
Resultatandel	0	-9.589	-1.712
Ekstraordinær udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	12.300
Ekstraordinær udbytte udbetalt i regnskabsåret	0	0	-12.300
Bevægelse i tilknyttede virksomhed	0	112	0
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	0	-341
Egenkapital 1. januar 2023	500	0	93.970
Resultatandel	0	0	-23.142
Ekstraordinær udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	700
Ekstraordinær udbytte udbetalt i regnskabsåret	0	0	-700
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	0	32
	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>70.860</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	-10.639	105.756
33 Reguleringer	13.587	-128.590
34 Ændring i driftskapital	-467	41.338
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.481	18.504
Renteindbetalinger og lignende	32.875	6.498
Renteudbetalinger og lignende	-15.925	-11.310
Pengestrøm fra ordinær drift	19.431	13.692
Betalt selskabsskat	59	-354
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>19.490</b>	<b>13.338</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.200	-2.531
Salg af immaterielle anlægsaktiver	2.058	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-44.344	-15.714
Salg af materielle anlægsaktiver	33.498	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	33.000	204.250
Køb af virksomhed og værdipapirer	-1.000	-34.455
Overtagne nettoaktiver ved virksomhedskøb	-14.991	43.440
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>7.021</b>	<b>194.990</b>
Optagelse af langfristet gæld	166.085	10.855
Afdrag på langfristet gæld	-123.405	-99.506
Udlån på gældsbreve	-54.879	-28.367
Betalt udbytte	-700	-12.300
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-46.053	-42.624
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	384	-2.991
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-58.568</b>	<b>-174.933</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-32.057</b>	<b>33.395</b>
Likvider primo	78.194	44.799
<b>Likvider ultimo</b>	<b>46.137</b>	<b>78.194</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	46.137	78.194
<b>Likvider ultimo</b>	<b>46.137</b>	<b>78.194</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

#### **Usikkerhed om indregning og måling i datterselskabet Biotech Force Danmark ApS:**

Indregning af selskabets debitorer og varelager, som på balancedagen er indregnet med hhv. 2.360 t.kr. og 10.224 t.kr. er forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at omtalte tvister under eventualforpligtelserne falder ud til selskabets fordel. Såfremt sagerne ikke gør dette forventes debitor tilgodehavenderne at være tabt og varelageret at skulle nedskrives.

#### **Usikkerhed om indregning og måling i datterselskabet Cleansolve A/S:**

Indregning af selskabets ejendomme og installationer, som på balancedagen er indregnet med 16.420 t.kr., er forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at selskabets ejendomme genudlejes på vilkår, der som minimum svarer til det de tidligere lejere af ejendommen betalte, jvf. omtalen nedenfor.

Selskabets ejendomme er indregnet baseret på en mæglervurdering foretaget i 2017, som byggede på en gns. husleje 378 kr. pr. kvm og et afkastkrav på 7,75% for erhvervsjendomme i Kolding og, der er indhentet vurdering primo 2020 som godtgør dette.

Indregning af selskabets udviklingsomkostninger, varelager og driftsmidler, som på balancedagen er indregnet med hhv. 996 t.kr., 2.291 t.kr. og 3.458 t.kr. er forbundet med en vis usikkerhed og forudsætter, at igangværende retssager mod søsterselskabet Biotech Force Danmark ApS falder ud til selskabets fordel. Såfremt sagerne ikke gør dette forventes udviklingsomkostninger, varelager og driftsmidler at skulle nedskrives.

#### **Usikkerhed om indregning og måling i datterselskabet Kløvervej 44, Kolding A/S:**

Indregning og måling af selskabets investeringsejendom sker på baggrund af en række forudsætninger til ejendommens normaliserede indtjening og fastsatte afkastkrav.

Fastsættelsen af afkastkravet er foretaget på baggrund af tilgængelige statistiske data, som afspejler markedets nuværende afkastkrav på tilsvarende ejendomme. Fastsættelsen af disse afkastkrav er forbundet med væsentlige usikkerhed, da udbuddet af tilsvarende ejendomme er begrænset. Der henvises til nedenstående samt til noten for investeringsejendomme.

### 2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

## Noter

### 2. Særlige poster (fortsat)

	Koncern	Moderselskab
	2023	2023
	t.kr.	t.kr.
Indtægter:		
Fortjeneste ved salg af kapitalandele	32.400	0
Gevinst ved salg af ejendom	13.805	0
Kursgevinst ved låneomlægning	24.719	0
	<u>70.924</u>	<u>0</u>
Omkostninger:		
Nedskrivninger og hensættelser vedr. ophørte aktiviteter i ikke indregnet datterselskab	54.505	54.505
Hensatte omkostninger	13.892	0
	<u>68.397</u>	<u>54.505</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	32.400	0
Andre driftsomkostninger	-13.892	0
Andre driftsindtægter	13.805	0
Andre finansielle indtægter	24.719	0
Nedskrivning af finansielle aktiver	-54.505	0
Indtægter af kapitalandele fra tilknyttede virksomheder	0	-54.505
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>2.527</u></b>	<b><u>-54.505</u></b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	11.912	13.925	0	0
Pensioner	803	1.185	0	0
Andre omkostninger til social sikring	84	2.421	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	108	52	0	0
	<u>12.907</u>	<u>17.583</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse	<u>585</u>	<u>1.220</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>24</u>	<u>48</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	318	0	3.778	3.143
Andre finansielle omkostninger	15.607	11.310	2.194	758
	<u>15.925</u>	<u>11.310</u>	<u>5.972</u>	<u>3.901</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	5.751	0	0	-1.140
Årets regulering af udskudt skat	1.117	-7.866	-688	316
Regulering af tidligere års skat	0	0	0	53
	<u>6.868</u>	<u>-7.866</u>	<u>-688</u>	<u>-771</u>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			700	12.300
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			0	-9.589
Disponeret fra overført resultat			<u>-23.142</u>	<u>-1.712</u>
Disponeret i alt			<u>-22.442</u>	<u>999</u>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>7. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	7.737	35.534	0	0
Tilgang i årets løb	450	2.531	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-30.012	0	0
Afgang i årets løb	-5.337	0	0	0
Valutakursregulering	0	-316	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.850</b>	<b>7.737</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.800	-11.838	0	0
Af- og nedskrivning af afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	8.454	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.017	-716	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	-199	0	0	0
Tilbageførsel af-/nedskrivninger afhændede aktiver	3.612	0	0	0
Valutakursregulering	0	300	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.404</b>	<b>-3.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.446</b>	<b>3.937</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Der er i året brugt ressourcer i Respekt Danmark ApS, der omfatter udvikling og test af nye produkter. Udviklingsprojekterne afskrives over 10 år.

Ledelsen har foretaget løbende vurdering af nedskrivningsbehov i forhold til den optagne regnskabsmæssige værdi.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>8. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris primo	0	0	2.665	0
Tilgang i årets løb	0	0	0	2.665
Afgang i årets løb	0	0	-2.665	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.665</b>
Årets af-/nedskrivninger	0	0	-200	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	0	200	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.665</b>
<b>9. Goodwill</b>				
Kostpris primo	51.946	108.686	0	0
Tilgang i årets løb	750	10.158	0	0
Afgang i årets løb	0	-67.398	0	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	500	0	0
Regulering	-52	0	0	0
Afgang ikke konsolideret dattervirksomhed	-42.328	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.316</b>	<b>51.946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.662	-4.226	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-290	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-562	-1.857	0	0
Tilbageførte afskrivninger ikke konsolideret dattervirksomhed	1.893	0	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	3.711	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.331</b>	<b>-2.662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.985</b>	<b>49.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Årets tilgang på goodwill vedrører virksomhedskøb i Respekt Danmark ApS. Goodwill afskrives over 10-20 år baseret på en strategisk vurdering af den forventede afbetalingsperiode for koncernens investeringer.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>10. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	25.098	75.765	9.276	0
Tilgang virksomhedsoverdragelse	0	4.537	0	0
Tilgang i årets løb	459	9.852	226	9.276
Afgang virksomhedsoverdragelse	0	-6.299	0	0
Overførsler	0	-58.757	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.557</b>	<b>25.098</b>	<b>9.502</b>	<b>9.276</b>
Opskrivninger primo	8.319	57.161	0	0
Tilbegørsel opskrivninger vedr. virksomhedsoverdragelse	0	-1.974	0	0
Overførsler	0	-46.868	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>8.319</b>	<b>8.319</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.276	-12.968	-90	0
Tilgang virksomhedsoverdragelse	0	-314	0	0
Afgang virksomhedsoverdragelse	0	4.891	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-751	-510	-251	-90
Overførsler	0	5.625	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.027</b>	<b>-3.276</b>	<b>-341</b>	<b>-90</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>29.849</b>	<b>30.141</b>	<b>9.161</b>	<b>9.186</b>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	22.986	23.025	9.161	9.186
Ejendomsvurdering 1. oktober 2023	23.350	22.100	4.300	4.300

Ejendomsvurderingen udgør den offentlige vurdering for koncernens danske ejendomme. Koncernens udlanske produktions- og kontorejendomme indgår ikke heri.

Selskabets erhvervsejendom på Stålvvej 3, Kolding overgik i 2022 til investeringsejendom, da den ikke længere anvendes i koncernen som domicilejendom.

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	54.472	63.369	16.644	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	4.955	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-13.953	0	0
Tilgang i årets løb	4.772	3.574	4.624	16.644
Afgang i årets løb	-39.207	0	-16.644	0
Regulering ej konsolideret datterselskab	-5.190	0	0	0
Valutakursregulering	0	-3.473	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.847</b>	<b>54.472</b>	<b>4.624</b>	<b>16.644</b>
Af- og nedskrivninger primo	-37.169	-37.926	-139	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-1.285	0	0
Af- og nedskrivning af afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	1.385	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.082	-2.166	-206	-139
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-832	0	0	0
Tilbageførsel af af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	32.938	0	139	0
Valutakursregulering	0	2.823	0	0
Regulering ej konsolideret datterselskab	1.907	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.238</b>	<b>-37.169</b>	<b>-206</b>	<b>-139</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.609</b>	<b>17.303</b>	<b>4.418</b>	<b>16.505</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.955	2.663	0	0

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	6.120	44.807	0	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	1.460	0	0
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	-40.283	0	0
Tilgang i årets løb	4.455	311	0	0
Afgang i årets løb	-1.517	-100	0	0
Valutakursregulering	0	-75	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.058</b>	<b>6.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.539	-15.945	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-885	0	0
Af- og nedskrivning af afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	13.721	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-430	-517	0	0
Tilbagefrøsel af af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.299	87	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.670</b>	<b>-3.539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.388</b>	<b>2.581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	1.121	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.864	1.121	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.985</b>	<b>1.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.985</b>	<b>1.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	3.985	1.121	0	0

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>14. Investeringsejendomme</b>				
Kostpris primo	145.314	85.701	0	0
Tilgang i årets løb	31.794	856	0	0
Afgang i årets løb	-4.367	0	0	0
Overførsler	0	58.757	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>172.741</b>	<b>145.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regulering til dagsværdi primo	161.231	123.435	0	0
Årets regulering til dagsværdi	3.258	-3.447	0	0
Regulering til dagsværdi, afhændede aktiver	0	41.243	0	0
<b>Regulering til dagsværdi ultimo</b>	<b>164.489</b>	<b>161.231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>337.230</b>	<b>306.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Investeringsejendommene i Estate Partners ApS består af 4 erhvervsejendomme beliggende centralt i Kolding. En retail/boligejendom beliggende centralt i Kolding centrum samt 2 boligejendomme, ligeledes beliggende centralt i Kolding.

Investeringsejendommene i Estate Partners ApS består af følgende lejemål:

Ungdomsboliger	84 stk.
Businesslejligheder	50 stk.
Erhvervslejemål	10 stk.
Boligudlejning	4 stk.

Stålvej 3 Kolding A/Ss investeringsejendom består af en erhvervsejendom beliggende centralt i Kolding. Ejendommen er fuldt udlejet og der foreligger en uopsigelig lejekontrakt frem til 1. januar 2034.

Huslejen pristalsreguleres efter nettoprisindekset.

Investeringsejendommene er, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) ved anvendelse af en afkastbaseret model.

Måling til dagsværdi foretages for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår, korrigeret for udsving der har karakter af enkeltstående hændelser.

Den anvendte afkastmodel, som har været anvendt konsistent i mange år, indeholder følgende hovedelementer:

- Aktuel lejeindtægt
- +/- Reguleringer til lejen

## Noter

---

### 14. Investeringsejendomme

(fortsat)

- Vedligeholdelsesomkostninger
- Driftsomkostninger
- Administration
- = Reguleret driftsresultat
- / Afkastprocent
- = Bruttoværdi
- + Deposita og forudbetalt leje
- Fradrag for væsentlige renoveringsprojekter eller ombygninger mv.

Afkastkravet er fastsat med udgangspunkt i markedsstatistikker, gennemførte handler samt ledelsens kendskab til ejendomsmarkedet i øvrigt. Ved fastsættelse af afkastkravet indgår parametre såsom type (bolig, kontor, butik mv.), beliggenhed, alder, vedligeholdelsestilstand, lejeaftalernes løbetid og lejernes bonitet mv.

Væsentlige forudsætninger for den opgjorte dagsværdi er som følger:

	31/12 2023	31/12 2022
Afkastkrav, bolig, Kolding	4,75%	4,75%
Afkastkrav, erhverv, Kolding	5,5-5,75%	5,75%
Afkastkrav, retail Kolding (blandet erhverv og bolig)	6,50%	5,75%
Tomgangsprocent, bolig, Kolding	10,0%	5,00%
Tomgangsprocent, erhverv, Kolding	2,00%	2,75%
Gennemsnitlig resterende lejeperiode, erhverv (år), Stålvvej 3 Kolding ApS	10	11
Leje pr. m2 for boliglejemål (kr. pr. m2), Estate Partners A/S	1150	1150
Leje pr. m2 for erhvervslejemål (kr. pr. m2), Estate Partners A/S	370	365
Leje pr. m2 for boliglejemål (kr. pr. m2), Stålvvej 3 Kolding ApS	912	900

Herudover er der anvendt følgende forudsætninger:

- For ejendommen i Estat Partners A/S og Stålvvej 3 Kolding ApS forventes der ingen større renoveringsarbejde i de kommende år. For Estate Partners ApSs investeringsejendomme afsættes der gennemsnitlig 50 kr. pr. kvm til vedligeholdelse og 20 kr. pr. kvm til administration i afkastsberegningen.

## Noter

---

### 14. Investeringsejendomme

(fortsat)

#### Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af Estate Partners ApS investeringsejendommene udgør 216.230 t.kr. pr. 31. december 2023. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af det gennemsnitlige afkastkrav kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenten på 1 %-point pr. ejendom vil dagsværdien falde med 10.389 t.kr. Et fald i afkastprocenten på 1 %-point pr. ejendom vil medføre en stigning i dagsværdien på 5.405 t.kr.

Dagsværdien af Stålvvej 3 Kolding A/S investeringsejendom udgør 121.000 t.kr. pr. 31. december 2023. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af det gennemsnitlige afkastkrav kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenten på 1,0 %-point pr. ejendom vil dagsværdien falde med 18.612 t.kr. Et fald i afkastprocenten på 1,0 %-point pr. ejendom vil medføre en stigning i dagsværdien på 26.894 t.kr.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	54.500	0	73.159	56.712
Tilgang i årets løb	0	0	1.064	77.751
Afgang i årets løb	0	0	-5.819	-61.304
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>54.500</b>	<b>0</b>	<b>68.404</b>	<b>73.159</b>
Nedskrivninger primo	0	0	-3.520	10.975
Omregning til valutakurs	0	0	0	-341
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	-75.657	12.721
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	4.374	3.885
Kapitalbevægelse i dattervirksomhed	0	0	32	112
Nedskrivning af ikke konsolideret kapitalandel	-54.500	0	0	0
Eliminering af interne avancer	0	0	30.105	-30.872
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-54.500</b>	<b>0</b>	<b>-44.666</b>	<b>-3.520</b>
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-1.315	-1.499
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-332	-1.708
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	0	0	0	1.892
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.647</b>	<b>-1.315</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	0	21.038	63
Overført til hensatte forpligtelser	0	0	6.339	4.412
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.377</b>	<b>4.475</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49.468</b>	<b>72.799</b>
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	0	6.634

## Noter

---

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos JMR Holding, Kolding A/S t.kr.
Reinert Group A/S, Kolding	12 %	366.155	39.933	44.081
Biotech Force Danmark ApS, Kolding	28 %	-12.044	-11.723	0
Cleansolve ApS, Kolding	100 %	-6.070	-2.050	5.257
Clean Holding ApS, Kolding	100 %	-29	-25	0
RG Invest Kolding ApS, Kolding	100 %	-67	-4	0
Victoria Soap Danmark A/S, Kolding	80 %	-19.781	-92.367	0
Victoria Shareholder Group ApS, Kolding	100 %	-9.709	-9.809	0
J. Kjærgaard Invest ApS, Kolding	12 %	-1.251	-699	0
BFG Shareholder Group ApS, Kolding	57,50 %	<u>224</u>	<u>166</u>	<u>130</u>
		<u><b>317.428</b></u>	<u><b>-76.578</b></u>	<u><b>49.468</b></u>

Koncern: Kostpris og nedskrivning indgår i årets tal som følge af manglende indregning af udenlandsk dattervirksomhed, som fremgår af oversigten i note 32.

For oversigt over samtlige konsoliderede selskaber henvises ligeledes til note 32.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>16. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	18.890	0	0	5
Tilgang i årets løb	596	18.890	200	0
Afgang i årets løb	0	0	0	-5
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.486</b>	<b>18.890</b>	<b>200</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	0	0	0	-19
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	0	0	19
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.486</b>	<b>18.890</b>	<b>200</b>	<b>0</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos JMR Holding, Kolding A/S
		t.kr.	t.kr.	t.kr.
Best Food Group A/S, Kolding	31,5 %	1.982	888	596
StandbyCo X ApS,	9,89 %	135.128	-27.751	18.890
		<b>137.110</b>	<b>-26.863</b>	<b>19.486</b>

### 17. Andre tilgodehavender

Kostpris primo	114.253	84.712	107.466	84.091
Tilgang i årets løb	54.031	29.751	36.481	23.375
Afgang i årets løb	-1.741	-210	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>166.543</b>	<b>114.253</b>	<b>143.947</b>	<b>107.466</b>
Opskrivninger primo	4.822	2.695	4.822	2.696
Tilskrevne renter	2.289	2.127	2.289	2.126
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>7.111</b>	<b>4.822</b>	<b>7.111</b>	<b>4.822</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>173.654</b>	<b>119.075</b>	<b>151.058</b>	<b>112.288</b>

## Noter

---

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>18. Deposita</b>				
Kostpris primo	0	2.370	0	0
Tilgang	300	0	0	0
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	-2.251	0	0
Overførsel	0	-119	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>				
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb: 2023: 0 t.kr. 2022: 0 t.kr.				
<b>20. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Tilgodehavende Goda Käket i Lomma AB	1.754	0	1.754	0
Tilgodehavende hos Best Food Group A/S	3.701	0	3.701	0
	<b>5.455</b>	<b>0</b>	<b>5.455</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>21. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	0	0	-316	0
Udskudt skat af årets resultat	0	0	500	-316
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>184</u>	<u>-316</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	-586
Materielle anlægsaktiver	0	0	74	54
Fremført underskud til næste år	0	0	110	216
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>184</u>	<u>-316</u>

Moderselskab: Virksomheden har pr. 31. december 2013 indregnet skatteaktiv på i alt 184 t.kr. Skatteaktivet sammensætter sig som specificeret ovenfor og består fortrinsvist af uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle.

Ledelsen har på baggrund af forventningerne til aktiviteten i selskabet og øvrige sambeskattede selskaber vurderet det sandsynligt, at de uudnyttede fradrag vil kunne anvendes i sambeskatningen.

<b>22. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	375	1.445	1	0
	<u>375</u>	<u>1.445</u>	<u>1</u>	<u>0</u>
<b>23. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	500	500	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>

Aktiekapitalen består af 50 a-aktier á 1.000 kr. og 450 b-aktier á 1.000 kr.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>24. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	40.445	62.047	0	0
Regulering af udskudt skat primo	-594	-17	0	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	697	0	0
Afgang ved virksomhedsoverdragelse	0	-14.729	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.117	-7.866	0	316
Regulering ikke konsolideret selskab	4.346	0	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	143	313	0	0
	<b>45.457</b>	<b>40.445</b>	<b>0</b>	<b>316</b>
<b>25. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensat på dattervirksomheder	0	0	6.339	4.412
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	16.979	0	6.531	0
	<b>16.979</b>	<b>0</b>	<b>12.870</b>	<b>4.412</b>
<b>26. Gældsforpligtelser</b>				
	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
	31/12 2023	31/12 2023	31/12 2023	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	165.611	3.801	161.810	146.470
Gæld til pengeinstitutter	18.713	4.345	14.368	2.653
Leasingforpligtelser	9.351	1.058	8.293	4.923
Deposita	2.314	0	2.314	0
	<b>195.989</b>	<b>9.204</b>	<b>186.785</b>	<b>154.046</b>
<b>Moderselskab</b>				
Leasingforpligtelser	4.414	361	4.053	2.433
	<b>4.414</b>	<b>361</b>	<b>4.053</b>	<b>2.433</b>

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>27. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Indtægter vedrørende efterfølgende perioder	0	4.606	0	0
	<u>0</u>	<u>4.606</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 28. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 166.948 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 329.928 t.kr.

Til sikkerhed for gæld pengeinstitut 31.317 t.kr., er der udstedt ejerpantebreve på nom. 27.876 t.kr. med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023 udgør 229.616 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 4.806 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 7.425 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	8.943
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.922
Produktionsanlæg og øvrig driftsmateriel	1.484
Immaterielle rettigheder	1.279

Af andre anlæg, driftsmateriel og inventar, samt produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 10.609 t.kr., jævnfør note 11, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør 6.955 t.kr.

### Moderselskab:

Modervirksomhedens samlede sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder udgør maksimalt 254 t.kr.

## Noter

---

### 28. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for realkreditfinansiering overfor Cleansolve ApS, Stålvej 3 Kolding A/S og Estate Partners A/S. Den samlede realkreditgæld i de nævnte selskaber andrager pr. 31/12 2023 i alt 163.492 t.kr.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for bankfinansiering overfor Biotech Force Danmark ApS, Stålvej 3 Kolding A/S, Reinert Group A/S, Estate Partners A/S, Victoria Soap Danmark A/S, Respekt Danmark A/S, Respekt Ejendomme ApS og Victoria Scandinavian Soap AB. Den samlede bankforpligtelse i de nævnte selskaber andrager pr. 31/12 2023 i alt 90.524 t.kr.

Af ovenstående eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder på 90.524 t.kr. indgår 28.883 t.kr. overfor Victoria Scandinavian Soap ABs bankforbindelse. Engagementet er efter skæringen nedbragt til ca. 5 mio. kr. og den forventede restforpligtelse er hensat i moderselskabet JMR Holding, Kolding A/S.

### 29. Oplysninger om dagsværdi Koncern

	Investe- ringsejen- domme t.kr.	Børsnoter ede aktier t.kr.
Dagsværdi ultimo	337.230	1.218
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	3.258	368

## Noter

---

### 30. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Koncern

Andre eventualforpligtelser, datterselskaber:

Datterselskabet Biotech Force Danmark ApS er part i tvister omkring leverede produkter, hvor kunderne har rettet krav mod selskabet med begrundelse om fejlagtige etiketter på leverede produkter. Selskabet har afvist kravet, men samtidig rejst sag mod Miljøstyrelsen om driftstabserstatning på 623 mio. kr., da selskabets ledelse mener at styrelsen uberettiget tilbagekaldte produkterne. Det er endnu uvist, hvordan sagen mod Miljøstyrelsen ender, men ledelsen vurderer at kravet er uberettiget, og at miljøstyrelsen kan drages til ansvar for det tab som tilbagekaldelsen har påført selskabet. Kravet er opgjort til minimum 623 mio. kr.

Koncernen har på baggrund af de igangværende sager hensat 13,9 mio. kr. i regnskabet, men ledelsen forventer til stadighed at sagerne vil falde positivt ud til selskabets fordel.

NewCo Holding Kolding A/S har i forbindelse med transaktionen af det tidligere datterselskab NowoCoat Industrial A/S stillet garanti for en verserende sag i søsterselskabet Biotech Force Danmark ApS.

Sagen er ikke afsluttet og ledelsen forventer ikke, at sagen for negativ effekt for selskabet.

Respekt Danmark A/S har indgået huslejekontrakter, hvor lejeforpligtelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt 2.126 t.kr.

Estate Partners A/S har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor leasingforpligtelsen i alt udgør 435 t.kr.

Victoria Soap Danmark ApS har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor leasingforpligtelsen i alt udgør 138 t.kr.

##### Moderselskab

Overfor følgende datterselskaber har JMR Holding Kolding A/S afgivet støtterklæring for at støtte selskabernes likviditetsbehov i 2024: Cleansolve ApS, Victoria Soap Danmark ApS og Clean Holding ApS. Egenkapitalen i datterselskaberne udgør pr. 31. december 2024 -25.880 t.kr.

Overfor følgende datterselskaber har JMR Holding Kolding A/S afgivet tilbagetrædelseserklæring for at styrke selskabernes egenkapital i 2024: Victoria Shareholder Group ApS. Egenkapitalen i datterselskabet udgør pr. 31. december 2024 -9.709 t.kr. og selskabets gæld til moderselskabet udgør pr. 31. december 2024 9.806 t.kr.

##### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 30. Eventualposter (fortsat) Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 31. Finansielle risici Renterisici

Afledte finansielle instrumenter medtaget under andre tilgodehavender i note 17 består af koncernens rentesikringsaftale (Indgået i Stålvej 3 Kolding A/S), indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede prioritetslån. I aftalerne byttes henholdsvis en rente på CIBOR 3 mod en fast rente på 1% baseret på en hovedstol på DKK 16.264.686. Aftalerne udløber i 2029.

Rentesikringsaftalen er indfriet i regnskabsåret.

	Sikringstrans- aktion brutto	Skat heraf	Sikringstrans- aktion netto
Saldo primo	1.330	-293	1.037
Årets bevægelse	-1.330	293	-1.037
<b>Saldo ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 32. Nærtstående parter Bestemmende indflydelse

Joen-Magnus Reinert  
Kystvej 71A  
6091 Bjert

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C, stk. 7 er koncernens transaktioner med nærtstående foretaget på markedsmæssige vilkår.

## Noter

---

### Koncernregnskab

Følgende selskaber indgår i konsolideringen af indeværende koncernregnskab:

Følgende selskaber indgår i koncernregnskabet grundet besiddelse af a-aktier i Reinert Group A/S, der giver stemmeflertal:

- Reinert Group A/S, 6000 Kolding, cvr.nr. 31 87 09 33, ejerandel 12 %
- Newco Holding Kolding A/S, 6000 Kolding, cvr.nr. 36 50 25 84, ejerandel 12 %
- Estate Partners A/S, 6000 Kolding, cvr.nr. 36 50 79 85, ejerandel 12 %
- EJ Holding 2017 ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 38 31 93 02, ejerandel 12 %
- Stålvej 3 Kolding A/S, 6000 Kolding, cvr.nr. 38 31 91 91, ejerandel 12 %

Følgende selskaber indgår i koncernregnskabet grundet besiddelse af a-aktier der giver stemmeflertal:

- J. Kjærgaard Invest ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 42 96 81 29, ejerandel 12 %
- Biotech Force Danmark ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 36 43 43 09, ejerandel 28 %
- Victoria Soap Danmark A/S, cvr.nr. 43 24 67 55, ejerandel 90,6 %
- Victoria Shareholder Group ApS, cvr.nr. 43 64 06 15, ejerandel 53 %
- Respekt Ejendomme ApS, cvr.nr. 40 63 86 52, ejerandel 90,6 %
- Respekt Danmark A/S, cvr.nr. 36 04 77 20, ejerandel 90,6 %
- BFG Shareholder Group ApS, cvr.nr. 44 00 22 05, ejerandel 57,50 %

Følgende selskaber indgår grundet flertal i stemmerettigheder, hvor stemmeretighedernes andel følger andelen af virksomhedskapitalen:

- Cleansolve ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 37 12 49 31, ejerandel 100 %
- Clean Holding ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 42 89 36 09, ejerandel 100 %
- RG Invest Kolding ApS, 6000 Kolding, cvr.nr. 42 33 11 63, ejerandel 100 %

Følgende selskaber indgår ikke i koncernregnskabet:

- Victoria Scandinavian Soap AB, Helsingborg Sverige, org.nr. 556504-5696, ejerandel 86,1 %

## Noter

---

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
<b>33. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.247	5.761
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-12.994	13
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-178	0
Fortjeneste virksomhedsoverdragelse	-32.400	-134.824
Andre finansielle indtægter	-32.875	-6.501
Øvrige finansielle omkostninger	17.136	11.310
Nedskrivning finansielle aktiver	55.062	70
Skat af årets resultat	6.868	-7.866
Andre hensatte forpligtelser	11.979	0
Øvrige reguleringer	-3.258	3.447
	<b>13.587</b>	<b>-128.590</b>
<b>34. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	8.078	79.960
Ændring i tilgodehavender	5.800	-10.078
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-14.345	-28.544
	<b>-467</b>	<b>41.338</b>