



## IB S. CHRISTIANSEN HOLDING A/S

Holmen 5  
4800 Nykøbing F  
CVR-nr. 11570704

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.06.2025

---

**Lars Hvidtfeldt**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	10
Koncernens balance pr. 31.12.2024	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

IB S. CHRISTIANSEN HOLDING A/S

Holmen 5

4800 Nykøbing F

CVR-nr.: 11570704

Hjemsted: Guldborgsund

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Bestyrelse

Pernille Christiansen, formand

Peter Jensen Christiansen

Ole Christiansen

## Direktion

Ole Christiansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for IB S. CHRISTIANSEN HOLDING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing F, den 18.06.2025

## Direktion

**Ole Christiansen**  
direktør

## Bestyrelse

**Pernille Christiansen**  
formand

**Peter Jensen Christiansen**

**Ole Christiansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i IB S. CHRISTIANSEN HOLDING A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IB S. CHRISTIANSEN HOLDING A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.06.2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Frommelt Hertz**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31543

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	38.623	40.867	47.102	47.791	35.084
Driftsresultat	5.774	6.583	8.936	0	0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	5.774	6.583	8.936	10.691	4.995
Resultat af finansielle poster	(1.667)	(15)	(1.016)	(704)	(690)
Årets resultat	3.044	5.255	6.896	7.541	3.361
Balancesum	104.614	96.422	97.806	79.089	67.516
Investeringer i materielle aktiver	11.906	3.698	0	0	0
Egenkapital	57.788	54.241	39.775	29.751	23.103
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(3.619)	15.785	10.581	7.099	7.825
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(12.702)	(6.908)	(3.448)	(5.333)	(4.124)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	11.192	(5.950)	(3.860)	69	61
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	60	67	67	69	61
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	5,43	11,18	19,84	28,54	16,92
Soliditetsgrad (%)	55,24	56,25	40,67	37,62	34,22

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er produktion og handel. Aktiviteterne er forarbejdning af træ, krydsfiner og skummaterialer til brug for udvikling af kundetilpassede pakke- og emballageløsninger til transport formål.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 3,04 mio. kr. og koncernens egenkapital pr. 31 december 2024 udgør 57,8 mio. kr. Ledelsen anser resultatet for værende tilfredsstillende.

Regnskabsåret har været præget af arbejdet med en række ESG-aktiviteter og i slutningen af året udarbejdelsen af en ny strategi og implementeringen af denne. Trods stigende omkostninger har vi formået at absorbere disse uden at foretage prisjusteringer på vores produkter, og samtidig opretholdt en fornuftig indtjening.

Trods et vanskeligt marked er det lykkedes at udvikle aktiviteterne med den eksisterende kundeportefølje. Selskabets kapitalberedskab er efter ledelsens opfattelse tilstrækkelig til dækning af drift og investeringer for det kommende år.

Over det seneste år, har datterselskabet Granby Pack skiftet både bestyrelsesformand, administrerende direktør og CFO for at sikre virksomhedens stærke udvikling som engageret og kompetent samarbejdspartner for vores kunder og leverandører - og som en arbejdsplads, der står på mere end 60 års stærke værdier.

Da den nye administrerende direktør for Granby Pack tiltrådte i oktober 2024, trådte selskabets ultimative ejer og tidligere administrerende direktør, Ole Christiansen, efter eget ønske formelt tilbage som adm. direktør efter en periode med delvis sygemelding. Han har herefter løst opgaver indenfor produkt- og produktivitsudvikling i koncernen.

I forbindelse med den nye direktørs tiltræden opstod der mistanke om uregelmæssigheder i Granby Pack. Efterfølgende er denne mistanke blevet undersøgt grundigt – herunder er der på koncernens anmodning gennemført en ekstraordinær gennemgang af koncernens forretningsgange og bogholderi af selskabets revisor. Som følge heraf er der udtaget stævning mod to tidligere ledende medarbejdere.

Koncernen ser dette beklagelige forhold som enkeltstående. De interne kontrolprocesser- og mekanismer er skærpet for at sikre, at lignende tilfælde ikke kan ske fremover.

De regnskabsmæssige konsekvenser af dette, som strækker sig over en årrække på ca. 3 år, er medtaget i årsregnskabet for 2024, og er nærmere omtalt i revisors påtegning samt relevante noter i regnskabet.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er i overensstemmelse med forventningerne og afspejler et aktivitetsniveau, der er på linje med det forudsete.

Det ordinære resultat efter skat på 3,04 mio. kr. betragtes som tilfredsstillende. Ledelsen vurderer, at resultatet bekræfter koncernens evne til at tilpasse sig markedets betingelser og opretholde en stabil økonomisk udvikling.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der vurderes ikke at have været usædvanlige forhold, der påvirker indregning og måling af regnskabslementer i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der vurderes ikke at have været usædvanlige forhold, der påvirker indregning og måling af regnskabslementer i årsrapporten.

### **Forventet udvikling**

Også i 2024 har vi været særligt opmærksomme på usikkerheden omkring prisudviklingen på verdensmarkedet og forsyningssikkerheden for materialer på grund af konflikten mellem Ukraine og Rusland.

Vi har som sidste år formået at opretholde stabile forsyningskæder og vil fortsætte med at indkøbe alternative kvaliteter fra andre lande for at imødekomme efterspørgslen og sikre forsyningssikkerheden for vores kunder.

### **Videnressourcer**

Selskabets vidensressourcer består primært af viden og ekspertise hos medarbejderne. De spiller en central rolle i udviklingen af selskabets produkter og services og imødekommelsen af efterspørgslen fra kunderne. Selskabet har derfor stort fokus på løbende at udvikle medarbejderne og organisationen.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabet har i regnskabsåret fortsat sit stærke fokus på klima- og miljømæssige forhold og social ansvarlighed. Selskabet arbejder aktivt på at optimere råvareforbruget og reducere miljøpåvirkningen fra produktionen. Selskabet er i gang med at opnå certificering i ISO 14001 og forventer at opnå denne i det kommende regnskabsår.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Udover den tidligere omtalte sag mod to tidligere ledende medarbejdere, har der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Der er derudover ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker års- og koncernregnskabet.

# Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>38.622.760</b>	<b>40.866.916</b>
Personaleomkostninger	2	(29.287.548)	(30.536.005)
Af- og nedskrivninger	3	(2.265.038)	(3.756.867)
Andre driftsomkostninger		(1.296.290)	8.777
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.773.884</b>	<b>6.582.821</b>
Andre finansielle indtægter	4	211.527	1.930.405
Andre finansielle omkostninger	5	(1.878.112)	(1.945.569)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.107.299</b>	<b>6.567.657</b>
Skat af årets resultat	6	(1.063.569)	(1.312.829)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>3.043.730</b>	<b>5.254.828</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.458.028	1.141.118
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>1.458.028</b>	<b>1.141.118</b>
Grunde og bygninger		41.794.578	41.457.492
Investeringsejendomme		7.002.119	0
Produktionsanlæg og maskiner		7.144.802	7.091.573
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.435.173	3.659.054
Indretning af lejede lokaler		0	231.667
Materielle aktiver under udførelse		1.516.579	0
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>60.893.251</b>	<b>52.439.786</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.329.924	498.126
Deposita		0	174.999
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>1.329.924</b>	<b>673.125</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>63.681.203</b>	<b>54.254.029</b>
Råvarer og hjælpematerialer		23.548.099	19.867.990
Fremstillede varer og handelsvarer		751.995	656.519
<b>Varebeholdninger</b>		<b>24.300.094</b>	<b>20.524.509</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.284.171	12.830.407
Andre tilgodehavender		918.107	1.234.115
Periodeafgrænsningsposter	11	378.763	398.965
<b>Tilgodehavender</b>		<b>14.581.041</b>	<b>14.463.487</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.052.153</b>	<b>7.180.252</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>40.933.288</b>	<b>42.168.248</b>
<b>Aktiver</b>		<b>104.614.491</b>	<b>96.422.277</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	12	501.000	501.000
Overkurs ved emission		32.195.600	32.195.600
Reserve for opskrivninger		13.945.905	13.945.905
Reserve for udviklingsomkostninger		1.137.262	890.072
Overført overskud eller underskud		9.918.621	5.708.627
Forslag til udbytte for regnskabsåret		90.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>57.788.388</b>	<b>54.241.204</b>
Udskudt skat	13	5.100.771	4.599.834
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.100.771</b>	<b>4.599.834</b>
Ansvarlig lånekapital		482.380	1.416.567
Gæld til realkreditinstitutter		11.126.961	13.106.366
Leasingforpligtelser		3.596.774	4.925.582
Kontraktforpligtelser		4.889.731	0
Anden gæld	14	2.657.313	1.714.623
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>22.753.159</b>	<b>21.163.138</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	4.152.303	1.210.521
Bankgæld		6.689.447	734.859
Leasingforpligtelser		0	797.646
Deposita		10.000	184.999
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.041.281	1.920.277
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.488.741	1.162.868
Skyldig skat		120.625	4.185.318
Anden gæld		3.469.776	6.221.613
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.972.173</b>	<b>16.418.101</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>41.725.332</b>	<b>37.581.239</b>
<b>Passiver</b>		<b>104.614.491</b>	<b>96.422.277</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19		
Koncernforhold	20		

Dattervirksomheder

21

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	501.000	32.195.600	13.945.905	890.072	5.708.627
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	0	0	0	1.503.454
Overført til reserver	0	0	0	247.190	(247.190)
Årets resultat	0	0	0	0	2.953.730
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>501.000</b>	<b>32.195.600</b>	<b>13.945.905</b>	<b>1.137.262</b>	<b>9.918.621</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	54.241.204
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposterings	0	1.503.454
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	90.000	3.043.730
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>90.000</b>	<b>57.788.388</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		5.773.884	6.582.821
Af- og nedskrivninger		2.265.038	3.756.867
Ændringer i arbejdskapital	16	(5.373.598)	(6.967.887)
Øvrige reguleringer		0	8.537.591
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>2.665.324</b>	<b>11.909.392</b>
Modtagne finansielle indtægter		211.527	1.930.405
Betalte finansielle omkostninger		(1.878.112)	1.945.569
Refunderet/(betalt) skat		(4.617.318)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(3.618.579)</b>	<b>15.785.366</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(746.039)	(504.319)
Køb mv. af materielle aktiver		(11.906.301)	(6.403.994)
Salg af materielle aktiver		782.446	0
Køb af finansielle aktiver		(831.798)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(12.701.692)</b>	<b>(6.908.313)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(16.320.271)</b>	<b>8.877.053</b>
Optagelse af lån		5.954.588	0
Afdrag på lån mv.		8.364.038	(5.731.790)
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.126.454)	(68.458)
Udbetalt udbytte		(1.000.000)	(150.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>11.192.172</b>	<b>(5.950.248)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.128.099)</b>	<b>2.926.805</b>
Likvider primo		7.180.252	4.253.447
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.052.153</b>	<b>7.180.252</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.052.153	7.180.252

<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.052.153</b>	<b>7.180.252</b>
------------------------	------------------	------------------

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	25.443.887	26.628.079
Pensioner	3.037.797	3.056.223
Andre omkostninger til social sikring	805.864	848.526
	<b>29.287.548</b>	<b>30.532.828</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>60</b>	<b>67</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	588.336	777.446
	<b>588.336</b>	<b>777.446</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	429.129	537.631
Afskrivninger på materielle aktiver	1.835.909	3.219.236
	<b>2.265.038</b>	<b>3.756.867</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	96.217	965
Valutakursreguleringer	66.861	1.879.112
Dagsværdireguleringer	143	50.328
Øvrige finansielle indtægter	48.306	0
	<b>211.527</b>	<b>1.930.405</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.068.813	1.223.201
Valutakursreguleringer	115.479	169.440
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	93.625	0
Øvrige finansielle omkostninger	600.195	552.928
	<b>1.878.112</b>	<b>1.945.569</b>

## 6 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	552.625	2.017.530
Ændring af udskudt skat	500.937	(704.701)
Regulering vedrørende tidligere år	10.007	0
	<b>1.063.569</b>	<b>1.312.829</b>

## 7 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	90.000	1.000.000
Overført resultat	2.953.730	4.254.828
	<b>3.043.730</b>	<b>5.254.828</b>

## 8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	4.533.689
Tilgange	746.039
Afgange	(952.930)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.326.798</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.392.571)
Årets afskrivninger	(429.129)
Tilbageførsel ved afgang	952.930
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.868.770)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.458.028</b>

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige

indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Ledelsen har vurderet betingelserne for indregning, som et udviklingsaktiv i balancen for opfyldte. Projektet er under fortsat udvikling og vedligeholdelse. Afskrivning af udviklingsprojektet sker på tidspunktet, hvor der sker overførsel til færdiggjorte udviklingsprojekter.

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Investerings- ejendomme kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	44.360.500	0	35.596.562	14.111.623	0
Tilgange	830.000	7.002.119	1.666.178	891.425	1.516.579
Afgange	0	0	(3.192.872)	(4.632.968)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>45.190.500</b>	<b>7.002.119</b>	<b>34.069.868</b>	<b>10.370.080</b>	<b>1.516.579</b>
Opskrivninger primo	17.879.366	0	0	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger	(238.586)	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>17.640.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(20.782.374)	0	(28.504.989)	(10.452.569)	0
Årets afskrivninger	(254.328)	0	(1.248.721)	(332.860)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	2.828.644	3.850.522	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.036.702)</b>	<b>0</b>	<b>(26.925.066)</b>	<b>(6.934.907)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>41.794.578</b>	<b>7.002.119</b>	<b>7.144.802</b>	<b>3.435.173</b>	<b>1.516.579</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	24.153.798	7.002.119	7.144.802	34.351.783	1.516.579

## 10 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	447.798
Tilgange	750.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.197.798</b>
Opskrivninger primo	50.328
Årets opskrivninger	81.798
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>132.126</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.329.924</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## 12 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 501 anparter à nominelt kr. 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## 13 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	320.766	0
Materielle aktiver	4.780.005	4.599.834
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>5.100.771</b>	<b>4.599.834</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2024 kr.</b>	<b>2023 kr.</b>
Primo	4.599.834	5.304.535
Indregnet i resultatopgørelsen	500.937	(704.701)
<b>Ultimo</b>	<b>5.100.771</b>	<b>4.599.834</b>

## 14 Anden gæld (langfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Feriepengeforpligtelser	2.657.313	1.714.623
	<b>2.657.313</b>	<b>1.714.623</b>

## 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	482.380	468.330
Gæld til realkreditinstitutter	1.979.404	434.391	11.126.961	9.303.793
Leasingforpligtelser	1.348.352	776.130	3.596.774	0
Kontraktforpligtelser	824.547	0	4.889.731	0
Anden gæld	0	0	2.657.313	0
	<b>4.152.303</b>	<b>1.210.521</b>	<b>22.753.159</b>	<b>9.772.123</b>

## 16 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	(3.775.585)	1.194.206
Ændring i tilgodehavender	(117.554)	3.875.923
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.480.459)	(12.038.016)
	<b>(5.373.598)</b>	<b>(6.967.887)</b>

## 17 Eventualforpligtelser

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Ib S. Christiansen Holding ApS som administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 13.106 t.kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 41.795 t.kr.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 6.810 t.kr. og afgiftspantebreve på i alt 4.125 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til pengeinstitut.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet afgivet virksomhedspant på 8.000 t.kr. med en værdi på 49.621 t.kr. Virksomhedspantet omfatter goodwill og immaterielle rettigheder, Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskab og ejerselskabers bankgæld.

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for selskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Der er ingen øvrige vilkår forbundet med tilbagetrædelsen.

Der er meddelt udbyttebegrænsning overfor selskabets pengeinstitut.

## 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Ib S. Christiansen Holding A/S, CVR-nr.: 11570704, Nykøbing F.

## 21 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Granby Pack A/S	Nykøbing F.	A/S	100,00	46.660.212	2.690.055
Granby Ejendomme ApS	Nykøbing F.	ApS	100,00	(525.549)	(154.332)
Skelby 61 A ApS	Nykøbing F.	ApS	100,00	848.847	(110.519)

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>494.360</b>	<b>(250.963)</b>
Personaleomkostninger	2	(53.000)	0
Af- og nedskrivninger	3	(30.000)	(30.000)
<b>Driftsresultat</b>		<b>411.360</b>	<b>(280.963)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.425.104	5.508.396
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		609.092	366.549
Andre finansielle indtægter	4	50.260	48.349
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		0	(13.039)
Andre finansielle omkostninger	5	(105.182)	(266.276)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.390.634</b>	<b>5.363.016</b>
Skat af årets resultat	6	(346.904)	(108.188)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>3.043.730</b>	<b>5.254.828</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.000	65.000
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>35.000</b>	<b>65.000</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		46.983.510	45.054.952
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	4.285.303
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>46.983.510</b>	<b>49.340.255</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>47.018.510</b>	<b>49.405.255</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.962.913	8.791.128
Andre tilgodehavender		0	85.482
Tilgodehavende skat		214.397	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.177.310</b>	<b>8.876.610</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>355.748</b>	<b>696.104</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>13.533.058</b>	<b>9.572.714</b>
<b>Aktiver</b>		<b>60.551.568</b>	<b>58.977.969</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		501.000	501.000
Overkurs ved emission		32.195.600	32.195.600
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		16.929.123	16.929.123
Overført overskud eller underskud		8.072.666	3.615.482
Forslag til udbytte for regnskabsåret		90.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>57.788.389</b>	<b>54.241.205</b>
Ansvarlig lånekapital		0	468.330
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		482.380	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>482.380</b>	<b>468.330</b>
Bankgæld		3.017	198.604
Leverandører af varer og tjenesteydelser		66.250	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		129.301	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.488.741	1.127.125
Skyldig skat		0	2.243.089
Anden gæld		593.490	699.616
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.280.799</b>	<b>4.268.434</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.763.179</b>	<b>4.736.764</b>
<b>Passiver</b>		<b>60.551.568</b>	<b>58.977.969</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	14		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	501.000	32.195.600	16.929.123	3.615.482	1.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	1.503.454	0
Årets resultat	0	0	0	2.953.730	90.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>501.000</b>	<b>32.195.600</b>	<b>16.929.123</b>	<b>8.072.666</b>	<b>90.000</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	54.241.205
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	1.503.454
Årets resultat	3.043.730
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>57.788.389</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen som har indvirkning på årsregnskabet.

## 2 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	53.000	0
	<b>53.000</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

## 3 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	30.000	30.000
	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Renteindtægter i øvrigt	1.811	0
Valutakursreguleringer	0	48.349
Dagsværdireguleringer	143	0
Øvrige finansielle indtægter	48.306	0
	<b>50.260</b>	<b>48.349</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	60.654
Renteomkostninger i øvrigt	54.931	179.501
Valutakursreguleringer	4.441	8.108
Øvrige finansielle omkostninger	45.810	18.013
	<b>105.182</b>	<b>266.276</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	217.603	113.778
Ændring af udskudt skat	0	(5.590)
Regulering vedrørende tidligere år	129.301	0
	<b>346.904</b>	<b>108.188</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	90.000	1.000.000
Overført resultat	2.953.730	4.254.828
	<b>3.043.730</b>	<b>5.254.828</b>

**8 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	664.235
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>664.235</b>
Af- og nedskrivninger primo	(599.235)
Årets afskrivninger	(30.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(629.235)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>35.000</b>

**9 Finansielle aktiver**

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	28.125.829
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>28.125.829</b>
Opskrivninger primo	16.929.123
Egenkapitalreguleringer	1.503.454
Andel af årets resultat	2.425.104
Udbytte	(2.000.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>18.857.681</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>46.983.510</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 10 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2024 kr.</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	482.380
	<b>482.380</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed er ydet som ansvarlig lånekapital, der er efterstillet øvrige kreditorer i den tilknyttede virksomhed.

Selskabet har stillet sikkerhed for tilknyttet virksomheds gæld til realkreditinstitut.

## 13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Ole Christiansen, Gl. Landevej 60, 4870 Gedser ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Manglende sammenlignelighed

Moderselskabet er fusioneret pr. 01.01.2023 med SRV 87 ApS og Ole Christiansen ApS, hvor sammenligningstillene for moderselskabet ikke er sammenlignelige.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens

egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50
Produktionsanlæg og maskiner	10
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10
Indretning af lejede lokaler	5

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom

vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Kontraktforpligtelser**

Kontraktforpligtelser udgøres af skyldige beløb i forbindelse med køb af ejendom under udførelse.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som

driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.