

**H. Skjøde Knudsen
Holding A/S**

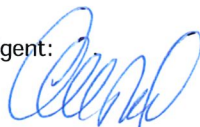
Blækhaten 27, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 30 35 08 04

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2021

Dirigent:



.....
Allan Nielsen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 28. april 2021

Direktion:



Allan Nielsen

Bestyrelse:



Steen Agerbo Bødtker
formand



Torben Bruno Pedersen



Allan Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

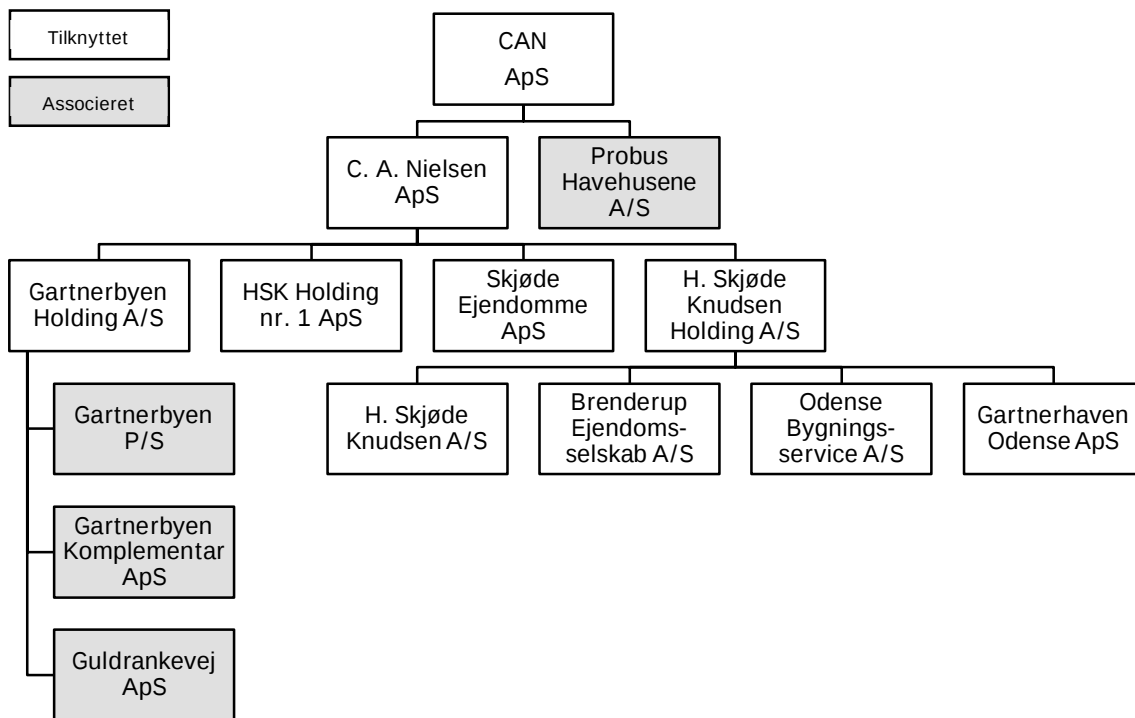
Odense, den 28. april 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab



Morten Schougaard Sørensen
statsaut. revisor
mne32129

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



I dette koncernregnskab indgår kun H. Skjøde Knudsen Holding A/S og dets fire ovenfor anførte datterselskaber, mens koncernregnskabet for det øverste holdingselskab CAN ApS indeholder samtlige selskaber i koncernen.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	527.387	631.689	-	-	-
Bruttoresultat	115.420	94.858	-	-	-
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	51.747	16.104	-	-	-
Driftsresultat (EBIT)	48.369	12.417	-	-	-
Resultat af finansielle poster	-512	-456	-	-	-
Årets resultat	37.312	8.843	-	-	-
Årets resultat ekskl. minoritets-interesser	36.957	8.861	-	-	-
Balance					
Balancesum	220.730	187.156	-	-	-
Egenkapital	78.172	55.860	-	-	-
Egenkapital ekskl. minoritets-interesser	76.860	54.903	-	-	-
Pengestrøm					
Pengestrøm fra drift	47.472	-10.467	-	-	-
Pengestrøm til investering	-1.212	-51	-	-	-
Pengestrøm fra finansiering	-13.029	1.151	-	-	-
Pengestrøm i alt	33.231	-9.367	-	-	-
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,2 %	2,0 %	-	-	-
Bruttomargin	21,9 %	15,0 %	-	-	-
Soliditetsgrad	34,8 %	29,3 %	-	-	-
Egenkapitalforrentning	56,1 %	17,6 %	-	-	-
Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede					
	119	151	-	-	-

Der er alene oplyst sammenligningstal for 2019, eftersom der i henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 ikke er aflagt koncernregnskab for underkoncernen i perioden 2016-2019.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

Koncernens hovedaktivitet er indenfor ejendomme og byggeri i Danmark, hvor der ønskes en så tidlig involvering som muligt i byggeprojekter, hvad enten det drejer sig om ny- og ombygning eller renovering af eksisterende ejendomme. Derfor arbejdes med såvel ejendomsudvikling som tidlig involvering med koncernens kunder, så der tidligt i forløbet opnås den optimale løsning for den enkelte ejendom og den enkelte kunde.

Fokus er på at skabe gode ejendomme, der tjener som grundlag for kundernes daglige drift, hvilket kan være indenfor erhverv, detailhandel, uddannelsesinstitutioner, plejeboliger eller almene og privatfinansierede boliger.

Koncernen ønsker et langvarigt samarbejde med kunderne, hvorfor aktiviteterne også omfatter reparation og vedligeholdelse, herunder tilbud til koncernens kunder om faste driftsaftaler.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 37.312 t.kr. mod et overskud på 8.843 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 78.172 t.kr.

Der har i regnskabsåret 2020 været fokus på – via dedikeret projektstyring – at øge indtjeningen på et aktivitetsniveau, der midlertidigt har været faldende grundet COVID19 og delvis nedlukning af landet fra marts 2020.

Koncernens vidensressourcer

Koncernen er i udpræget grad en videns baseret koncern. Med henblik på at fastholde og tiltrække højt kompetente medarbejdere er der højt fokus på en målrettet kompetenceudvikling af alle medarbejdere, herunder er der i årene 2020 og frem særligt fokus på udvikling af kompetencer indenfor bæredygtigt byggeri.

Påvirkning af det eksterne miljø - bæredygtighed

Koncernen søger ved hvert projekt at indarbejde bæredygtige løsninger, metoder og materialevalg indenfor de rammer, som vores kontraktlige forpligtelse med bygherre giver. Den væsentligste klima- og miljøpåvirkning ved opførelsen relaterer sig til råstof- og energiforbrug, der søges minimeret ved valgte løsninger og optimerede arbejdsprocesser, affaldshåndtering i fraktioner samt minimering af energiforbrug på den enkelte arbejdsplads.

Koncernen arbejder i stigende grad sammen med kunder om at opføre DGNB-certificerede ejendomme, hvilket også på lang sigt er medvirkende til, at den enkelte bygnings klima- og miljøpåvirkning minimeres.

Det er vores vurdering, at koncernen i 2020 har efterlevet sin politik om at være klimabevidst og øge andelen af bæredygtige, certificerede bygninger i Danmark.

Redegørelse for samfundsansvar

Generelt for sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold

Risici i forbindelse med sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold varierer efter entreprisprojekternes art, omfang og beliggenhed, hvorfor det afdækkes i forbindelse med byggeopstart og løbende under projekternes udførelse.

For alle projekter, hvor koncernen er involveret som totalentreprenør (dvs. har hovedansvaret for byggeriets udførelse), foretages skematiseret risikovurdering en gang om ugen og der afholdes ligeledes ugentlige sikkerhedsmøder. Ved alle byggesager i totalentreprise udpeges en sikkerhedsansvarlig, der samtidigt varetager arbejdsmiljøvurderinger og samarbejder med underentreprenører, rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Generelt for sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold (fortsat)

I koncernens sikkerhedsorganisation arbejdes konstant med forbedring af arbejdsmiljøet. Der gennemføres en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af nærvæd ulykker og arbejdsulykker, hvor alle hændelser registreres og analyseres med henblik på at undgå fremtidige gentagelser. Der fokuseres på gensidig ansvarlighed, god introduktion af nyansatte, korrekt brug af hjælpe- og værnemidler samt orden og ryddelighed på arbejdspladserne.

Der har ikke været forhold i 2020, der har givet anledning til anmærkninger og det er vores vurdering, at koncernen proaktivt reagerer på mulige risici med rettidig omhu. Som følge af arbejdet med en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af arbejdsulykker er der bl.a. opnået en Grøn Smiley ved Arbejdstilsynet.

Sociale forhold - eksternt

Koncernen støtter op om aktiviteter i lokalsamfundet og på landsplan, der arbejder med almenlystige formål – eksempelvis H.C. Andersen Festivals, lokale sportsklubber og nationale udøvere af konkurrencesport.

Koncernen bidrager desuden til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved ansættelse af hhv. elever og praktikanter, der tilbydes meningsfyldt og uddannelsesrelevant arbejde, hvilket løbende underbygges med uddannelses- og udviklingsplaner.

Sociale forhold - medarbejdere

Trivsel på arbejdspladsen er et vigtigt parameter for koncernen. Der er etableret pensionsordning for alle medarbejdere, hvor koncernen bidrager med 8%. Herudover er der tegnet sundhedsforsikring.

Sammenholdet på tværs af arbejdsfunktioner styrkes ved afholdelse af tre faste, årlige arrangementer. I juni måned afholdes arrangement med partnere, hvor udvalgte projekter besigtiges med efterfølgende socialt arrangement. I november afholdes for alle ansatte et 'før-jul-arrangement', og i december afholdes julestue fælles for alle ansatte med familier.

Der fastholdes et højt informationsniveau ved afholdelse af minimum 4 årlige informationsmøder, hvor der informeres om stade på igangværende byggerier, perspektiver for fremtidige projekter samt ledelsens beretning og visioner.

Medarbejderne opfordres til videreuddannelse og kompetenceudvidelse. Forløb aftales og planlægges efter medarbejdernes individuelle ønsker og gensidig enighed for et år ad gangen ved den årlige MUS-samtale, der årligt gennemføres i løbet af november og december. Ved samme lejlighed vurderes medarbejderens generelle trivsel og eventuelle risici i forhold til den individuelle medarbejders trivsel og italesættes.

Den væsentligste risiko for koncernens medarbejdere vurderes at være stress-relateret, da arbejdet som totalentreprenør ofte består i konflikthåndtering med projekternes øvrige parter. Medarbejderne tilbydes derfor kurser i bl.a. konflikthåndtering, så de er klædt på til at håndtere dette uden at blive psykisk belastet heraf. Kurserne afholdes typisk internt under ledelse af eksterne foredragsholdere.

Det vurderes, at indsatsen for at skabe trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen har bidraget til et godt arbejdsmiljø.

Der har ikke været arbejdsulykker i 2020 eller registreret sygdom relateret til dårlig trivsel, hvilket tilsvarende er målsætningen for 2021.

Menneskerettigheder

Koncernens politik er at efterleve FN's deklaration om menneskerettigheder. De væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder negativt.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder (fortsat)

Som hoved- eller totalentreprenør på byggeprojekter foretages kontrol af, at underentreprenører, der bruger udenlandsk arbejdskraft, er registreret hos RUT (Register for Udenlandske Tjeneste-ydere) hos Erhvervsstyrelsen. Kravet indføres i kontrakter med eventuelle underentreprenører og det kontrolleres på indledende byggemøder, at dette overholdes.

Der er ikke i 2020 konstateret tilfælde af brud på menneskerettighederne i koncernen.

Bekæmpelse af korruption

Der er en risiko i byggebranchen for karteldannelse, bestikkelse og anden form for konkurrenceforvridende virksomhed. Koncernen har fastlagt en klar Compliance-politik, indenfor hvilket der årligt afholdes opdateringskurser. Koncernen har en nultolerance-politik overfor korruption og bestikkelse.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i 2020.

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernens aktivitet er indenfor byggebranchen, der historisk set har appelleret mest til mænd. Den samlede medarbejderstab i koncernen afspejler branchen og består af færre end 10% kvinder og flere end 90% mænd. Andelen af kvinder i organisationen har i 2020 været stigende.

Det er generelt koncernens politik at vælge de bedst kvalificerede medlemmer til hhv. bestyrelse og direktion med henblik på at varetage koncernens interesser bedst muligt uden hensyntagen til kønsmæssig sammensætning. Det er hensigten at opnå en mangfoldighed og diversitet i ledelsen, der kan sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi, og som kan bidrage med potentiale og evne til at skabe fortsat vækst.

Koncernen har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens ledelse, så sammensætningen i ledelsen afspejler de i branchen ansatte. Politikken indebærer, at både mandlige og kvindelige kandidater skal tages i betragtning ved rekruttering og forfremmelser, som sker ud fra kompetencemæssige kvalifikationer.

Andelen af det underrepræsenterede køn i koncernselskabernes bestyrelse og i det øverste ledelsesorgan samt de øvrige ledelsesorganer er 0%. Bestyrelsen har opstillet en målsætning med måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i koncernselskabet H. Skjøde Knudsen A/S. Dette måltal er fastsat til én kvinde inden udgangen af 2022. Bestyrelsen anser dette for at være realistisk indenfor den anførte periode. I de øvrige koncernselskaber er der ingen intentioner om at kønsdiskriminere, men der er på nuværende tidspunkt ikke planer om at opnå en kønssammensætning på 60/40 og måltallet for det underrepræsenteret køn udgør 0% for den øverste ledelse samt de øvrige ledelsesorganer i disse koncernenheder.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

For 2021 forventes en svagt stigende aktivitet og et resultat på niveau med 2020. Aktivitet og indtjening kan dog blive påvirket negativt af en stærk efterspørgsel efter materialer i branchen, hvilket medfører forlængede leveringstider og dermed forsinkelser samt dyrere indkøbspriser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
3	Nettoomsætning	527.387.085	631.689.313	0	0
	Vareforbrug	-398.957.579	-520.802.571	0	0
	Andre driftsindtægter	405.396	575.388	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-13.414.918	-16.604.536	-26.250	-24.751
	Bruttoresultat	115.419.984	94.857.594	-26.250	-24.751
4	Personaleomkostninger	-63.392.490	-78.449.768	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.377.979	-3.686.953	0	0
	Andre driftsomkostninger	-280.585	-303.479	0	0
	Resultat før finansielle poster	48.368.930	12.417.394	-26.250	-24.751
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	0	0	37.336.155	9.034.330
5	Finansielle indtægter	16.562	37.753	20.017	20.418
6	Finansielle omkostninger	-528.213	-494.233	-479.720	-217.942
	Resultat før skat	47.857.279	11.960.914	36.850.202	8.812.055
7	Skat af årets resultat	-10.545.091	-3.118.378	106.910	48.901
	Årets resultat	<u>37.312.188</u>	<u>8.842.536</u>	<u>36.957.112</u>	<u>8.860.956</u>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i H. Skjøde Knudsen Holding A/S	36.957.112	8.860.956		
	Minoritetsinteresser	355.076	-18.420		
		<u>37.312.188</u>	<u>8.842.536</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
	Immaterielle anlægsaktiver				
8	Goodwill	25.000	45.000	0	0
		25.000	45.000	0	0
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	3.714.969	3.934.829	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.949.075	7.977.609	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.236.284	0	0	0
		9.900.328	11.912.438	0	0
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	99.823.004	77.486.849
		0	0	99.823.004	77.486.849
	Anlægsaktiver i alt	9.925.328	11.957.438	99.823.004	77.486.849
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	189.411	224.259	0	0
	Ejendomme bestemt for salg	25.057.415	35.597.815	0	0
		25.246.826	35.822.074	0	0
	Tilgodehavender				
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	93.765.200	82.689.388	0	0
12	Entreprisekontrakter	17.514.595	15.023.444	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.882.045	4.680.280	0	1.041.341
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	68.140	6.756.699	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	165.649	356.412	16.910	48.901
	Andre tilgodehavender	9.500.712	1.193.865	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	946.954	193.053	0	0
		123.843.295	110.893.141	16.910	1.090.242
	Likvide beholdninger	61.714.586	28.483.344	361.485	251.438
	Omsætningsaktiver i alt	210.804.707	175.198.559	378.395	1.341.680
	AKTIVER I ALT	220.730.035	187.155.997	100.201.399	78.828.529

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Selskabskapital	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	5.213.004	31.876.849
	Overført resultat	38.860.286	33.903.174	33.647.282	2.026.325
	Foreslået udbytte	32.000.000	15.000.000	32.000.000	15.000.000
	Aktionærer i H. Skjøde Knudsen Holding A/S' andel af egenkapital	76.860.286	54.903.174	76.860.286	54.903.174
	Minoritetsinteresser	1.311.656	956.580	0	0
	Egenkapital i alt	78.171.942	55.859.754	76.860.286	54.903.174
	Hensatte forpligtelser				
14	Udskudt skat	14.020.422	8.959.681	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	13.909.918	3.449.881	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	27.930.340	12.409.562	0	0
	Gældsforpligtelser				
16	Langfristede gældsforpligtelser				
	Realkreditinstitutter	2.980.630	3.365.562	0	0
	Leasingforpligtelser	1.236.092	2.313.068	0	0
	Anden gæld	5.523.709	2.321.270	0	0
		9.740.431	7.999.900	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.461.087	1.230.420	0	0
12	Entreprisekontrakter	28.258.783	18.815.503	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	43.547.472	65.129.579	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	18.700.000	11.570.089	23.314.863	23.915.355
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	943.841	0	0
	Anden gæld	12.919.980	13.197.349	26.250	10.000
		104.887.322	110.886.781	23.341.113	23.925.355
	Gældsforpligtelser i alt	114.627.753	118.886.681	23.341.113	23.925.355
	PASSIVER I ALT	220.730.035	187.155.997	100.201.399	78.828.529

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern					
		Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2019	6.000.000	39.951.725	0	45.951.725	100.494	46.052.219
	Køb og salg af kapitalandele	0	90.493	0	90.493	874.506	964.999
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	-6.139.044	15.000.000	8.860.956	-18.420	8.842.536
	Egenkapital 1. januar 2020	6.000.000	33.903.174	15.000.000	54.903.174	956.580	55.859.754
	Udloddet udbytte	0	0	-15.000.000	-15.000.000	0	-15.000.000
	Overført via resultatdisponering	0	4.957.112	32.000.000	36.957.112	355.076	37.312.188
	Egenkapital 31. december 2020	6.000.000	38.860.286	32.000.000	76.860.286	1.311.656	78.171.942

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	6.000.000	37.752.026	2.199.699	0	45.951.725
	Køb og salg af kapitalandele	0	90.493	0	0	90.493
	Overført via resultatdisponering	0	9.034.330	-15.173.374	15.000.000	8.860.956
	Foreslået udbytte i dattervirksomheder	0	-15.000.000	15.000.000	0	0
	Egenkapital 1. januar 2020	6.000.000	31.876.849	2.026.325	15.000.000	54.903.174
	Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
21	Overført via resultatdisponering	0	37.336.155	-32.379.043	32.000.000	36.957.112
	Foreslået udbytte i dattervirksomheder	0	-32.000.000	32.000.000	0	0
	Egenkapital 31. december 2020	6.000.000	37.213.004	1.647.282	32.000.000	76.860.286

Linjen foreslået udbytte i dattervirksomheder er et udtryk for foreslåede udbytter i dattervirksomhedernes årsrapporter og dermed et udtryk for anvendelse af det såkaldte "samtidigelsesprincip".

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	37.312.188	8.842.536
22	Reguleringer	24.249.342	6.217.340
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	61.561.530	15.059.876
23	Ændring i driftskapital	-16.357.024	-32.911.351
	Pengestrøm fra primær drift	45.204.506	-17.851.475
	Betalt/modtaget selskabsskat	2.267.642	7.384.070
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	47.472.148	-10.467.405
9	Køb af materielle aktiver	-1.444.043	-3.892.590
9	Salg af materielle aktiver	607.699	2.877.090
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-375.760	964.999
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-1.212.104	-50.501
	Afdrag/optagelse af gæld til realkreditinstitutter	-386.654	-211.867
	Afdrag/optagelse af leasinggæld	-844.587	-958.141
	Feriepenge til indefrysning	3.202.439	2.321.270
	Udbetalt udbytte	-15.000.000	0
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-13.028.802	1.151.262
	Årets pengestrøm	33.231.242	-9.366.644
	Likvider, primo	28.483.344	37.849.988
	Likvider, ultimo	61.714.586	28.483.344

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden H. Skjøde Knudsen Holding A/S og de dattervirksomheder, hvori H. Skjøde Knudsen Holding A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen på en særskilt linje. Der foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

CAN ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver, materielle aktiver og kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

*Varebeholdninger**Råvarer og hjælpematerialer*

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomme bestemt for salg

Ejendomme bestemt for salg indregnes til kostprisen. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for ejendomme bestemt for salg opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acantobetalinger. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acantobetalinger overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acantoser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangeludbedringer samt verserende retssager. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld, værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

3 Segmentoplysninger

Der er ikke foretaget opdeling af koncernens nettoomsætning på forretningsmæssige eller geografiske segmenter, da aktiviteterne på de enkelte markeder ikke er forskellige og betragtes som et marked. Koncernen styres samlet.

4 Personaleomkostninger

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Gager og lønninger	56.976.864	70.034.341	0	0
Pensioner	4.440.117	5.451.106	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.162.664	1.624.839	0	0
Andre personaleomkostninger	812.845	1.339.482	0	0
	<u>63.392.490</u>	<u>78.449.768</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>119</u>	<u>151</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.647 t.kr. (2019: 2.209 t.kr.). I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, er vederlaget oplyst samlet for koncernens ledelse.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	16.263	32.843	20.017	20.418
Andre finansielle indtægter	299	4.910	0	0
	<u>16.562</u>	<u>37.753</u>	<u>20.017</u>	<u>20.418</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	141.606	52.819	478.136	215.117
Andre finansielle omkostninger	386.607	441.414	1.584	2.825
	<u>528.213</u>	<u>494.233</u>	<u>479.720</u>	<u>217.942</u>
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	6.049.438	2.064.841	0	0
Årets regulering af udskudt skat	5.060.741	1.409.949	0	0
Refusion i sambeskatning	-565.088	-356.412	-106.910	-48.901
	<u>10.545.091</u>	<u>3.118.378</u>	<u>-106.910</u>	<u>-48.901</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
8 Goodwill				
Kostpris 1. januar	100.000	100.000	0	0
Kostpris 31. december	100.000	100.000	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	55.000	35.000	0	0
Afskrivninger	20.000	20.000	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	75.000	55.000	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.000	45.000	0	0
9 Materielle aktiver				
kr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	7.496.501	16.283.188	0	23.779.689
Tilgang	0	583.519	860.524	1.444.043
Afgang	0	-1.580.100	0	-1.580.100
Overført	0	0	375.760	375.760
Kostpris 31. december 2020	7.496.501	15.286.607	1.236.284	24.019.392
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	3.561.672	8.305.580	0	11.867.252
Afskrivninger	219.860	3.138.119	0	3.357.979
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.106.167	0	-1.106.167
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	3.781.532	10.337.532	0	14.119.064
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	3.714.969	4.949.075	1.236.284	9.900.328
I materielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	1.687.428	0	1.687.428
Afskrives over	25 år	3-5 år		

Materielle anlægsaktiver under udførelse består pr. 31. december 2020 af ejendomme under udførelse. I regnskabsåret er der overført grunde fra regnskabsposten ejendomme bestemt for salg for en værdi af i alt 376 t.kr. til ejendomsprojektet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	30.610.000	13.450.000
Tilgange	0	17.160.000
Kostpris 31. december	30.610.000	30.610.000
Værdireguleringer 1. januar	46.876.849	37.752.026
Modtaget udbytte	-15.000.000	0
Årets resultat	37.336.155	9.034.330
Øvrige reguleringer	0	90.493
Værdireguleringer 31. december	69.213.004	46.876.849
Regnskabsmæssig værdi 31. december	99.823.004	77.486.849

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat	Egenkapital
H. Skjøde Knudsen A/S, Odense	100 %	32.151.649	82.207.315
Brenderup Ejendomsselskab A/S, Odense	100 %	367.205	1.196.263
Odense Bygningservice A/S, Odense	100 %	2.805.203	8.986.706
Gartnerhaven Odense ApS, Odense	85 %	2.367.174	8.744.376

11 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder med 1.506 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen. (2019: 1.476 t.kr.).

I regnskabsposten tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er der indregnet et tilgodehavende vedr. en afsluttet entreprise på 29,2 mio. kr. (2019: 29,2 mio. kr.). Ledelsen forventer, at dette tilgodehavende indfries i 2021 eller 2022 i forbindelse med afslutning af et igangværende sagskompleks. Henset til, at den juridiske proces pt. pågår er der i sagens natur usikkerhed omkring tidspunktet, hvor tilgodehavendet kan forventes indfriet, og om tilgodehavendet indfries i henhold til ledelsens forventning.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
12 Entrepriekontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	329.929.890	431.277.191	0	0
Acontofaktureringer	-340.360.261	-435.069.250	0	0
	-10.430.371	-3.792.059	0	0
der indregnes således:				
Entrepriekontrakter (aktiver)	15.796.074	15.023.444	0	0
Entrepriekontrakter (forpligtelser)	-26.226.445	-18.815.503	0	0
	-10.430.371	-3.792.059	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	8.959.681	7.549.732	0	0
Årets regulering af udskudt skat	5.060.741	1.409.949	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>14.020.422</u>	<u>8.959.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	-3.925	-2.669	0	0
Materielle aktiver	417.733	831.935	0	0
Omsætningsaktiver	14.118.689	8.974.681	0	0
Hensatte forpligtelser	0	-146.013	0	0
Gældsforpligtelser	-508.874	-694.684	0	0
Omkostninger og kurstab ved optagelse af gæld	-3.201	-3.569	0	0
	<u>14.020.422</u>	<u>8.959.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangellubedringer samt verserende retssager.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
16 Langfristet gæld				
Gældsforpligtelserne fordeles således:				
Realkreditinstitutter				
Langfristet	2.980.630	3.365.562	0	0
Kortfristet	384.113	385.835	0	0
	<u>3.364.743</u>	<u>3.751.397</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Leasingforpligtelser				
Langfristet	1.236.092	2.313.068	0	0
Kortfristet	1.076.974	844.585	0	0
	<u>2.313.066</u>	<u>3.157.653</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld				
Langfristet	5.523.709	2.321.270	0	0
Gældsforpligtelser i alt	<u>11.201.518</u>	<u>9.230.320</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
16 Langfristet gæld (fortsat)				
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	9.740.431	7.999.900	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	1.461.087	1.230.420	0	0
	<u>11.201.518</u>	<u>9.230.320</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>1.443.115</u>	<u>2.032.912</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet sædvanlige garantier over for bygherrer/hovedentreprenører på igangværende og afsluttede entrepriser. Afgivne arbejdsgarantier beløber sig til i alt 202,4 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Tryk Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 300 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2020 er udnyttet med 162,9 mio. kr.

Atradius Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 100 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2020 er udnyttet med 39,5 mio. kr.

Koncernen er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, retssager m.v. Ledelsen forventer ikke, at udfaldene af tvisterne som koncernen er involveret i, vil belaste den yderligere, men der er i sagens natur usikkerhed forbundet hermed.

H. Skjøde Knudsen Holding A/S koncernen er sambeskattet med den ultimative modervirksomhed CAN ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncernens øvrige økonomiske forpligtelser omfatter en huslejeforpligtelse overfor den tilknyttede virksomhed Skjøde Ejendomme ApS vedrørende domicilejendommen beliggende Blækhaten 27, 5220 Odense SØ. Lejemålet er uopsigeligt indtil den 16. november 2031 og har en maksimal forpligtigelse til udløb på 18,2 mio. kr.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med realkreditinstitutter med en restgæld på 3.365 t.kr. pr. 31. december 2020 er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis bogførte værdi andrager 3.715 t.kr. pr. 31. december 2020.

Finansielle leasingaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 1.687 t.kr., er at betragte som køb med ejendomsforbehold, hvor leasinggiver har den fulde ejendomsret, indtil samtlige leasingydelse er betalt. Leasingforpligtelser pr. 31. december 2020 udgør 2.313 t.kr.

Til sikkerhed for betaling af forpligtelser til ejerforeninger er der afgivet pantebreve på i alt 750 t.kr. lyst på 25 ejerlejligheder beliggende i Gartnerbyen, 5200 Odense V.

Til sikkerhed for betaling af gæld til den tilknyttede virksomhed C. A. Nielsen ApS er der afgivet pantebrev på i alt 1.600 t. kr. i ejendommen beliggende på Skolevej 10, 5464 Brenderup samt afgivet transport i købesummer vedrørende salg af ejerlejligheder for i alt 5.585 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

19 Nærtstående parter

H. Skjøde Knudsen Holding A/S definerer nærtstående parter som selskabets ledelse og ejere. Endvidere omfatter nærtstående parter selskabets underliggende og overliggende koncernforbundne selskaber, som selskabet er sambeskattet med. En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Bestemmende indflydelse

C. A. Nielsen ApS, Teglgårdsparken 34, 5500 Middelfart.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. I henhold til årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

		Koncern	
kr.		2020	2019
20	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
	Samlet honorar til EY	298.250	367.750
		298.250	367.750
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	188.000	188.000
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	3.500	0
	Skattemæssig rådgivning	29.000	29.000
	Andre ydelser	77.750	150.750
		298.250	367.750
		Modervirksomhed	
kr.		2020	2019
21	Resultatdisponering		
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapital	32.000.000	15.000.000
	Overført til reserver efter indre værdis metode	5.336.155	9.034.330
	Overført resultat	-379.043	-15.173.374
		36.957.112	8.860.956

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

		Koncern	
		2020	2019
kr.			
22	Reguleringer		
	Afskrivninger	3.377.979	3.686.953
	Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-133.766	-266.459
	Hensatte forpligtelser	10.460.037	-321.533
	Skat af årets resultat	6.049.438	2.064.841
	Udskudt skat	5.060.741	1.409.949
	Refusion i sambeskatning	-565.088	-356.412
	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	1	1
		<u>24.249.342</u>	<u>6.217.340</u>
23	Ændring i driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	10.575.248	-23.124.708
	Ændring i tilgodehavender	-21.645.987	73.577.128
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.286.285	-83.363.771
		<u>-16.357.024</u>	<u>-32.911.351</u>