



Skjøde

Vi skaber de rigtige rammer.

Årsrapport 2024

H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Blækhaten 27, 5220
Odense SØ

CVR: 30 35 08 04

Godkendt på koncernens ordinære
generalforsamling den 15. maj 2025

Dirigent: Allan Nielsen

.....

Indhold

Ledespåtegning.....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2
Ledelsesberetning.....	4
Koncern- og årsregnskab.....	15
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 15. maj 2025

Direktion:

.....
Allan Nielsen

Bestyrelse:

.....
Steen Agerbo Bødtker
formand

.....
Marlene Høj Haugaard
næstformand

.....
Allan Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 15. maj 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Schougaard Sørensen

statsaut. revisor

mne32129

Ledelsesberetning

Oplysninger om koncernen

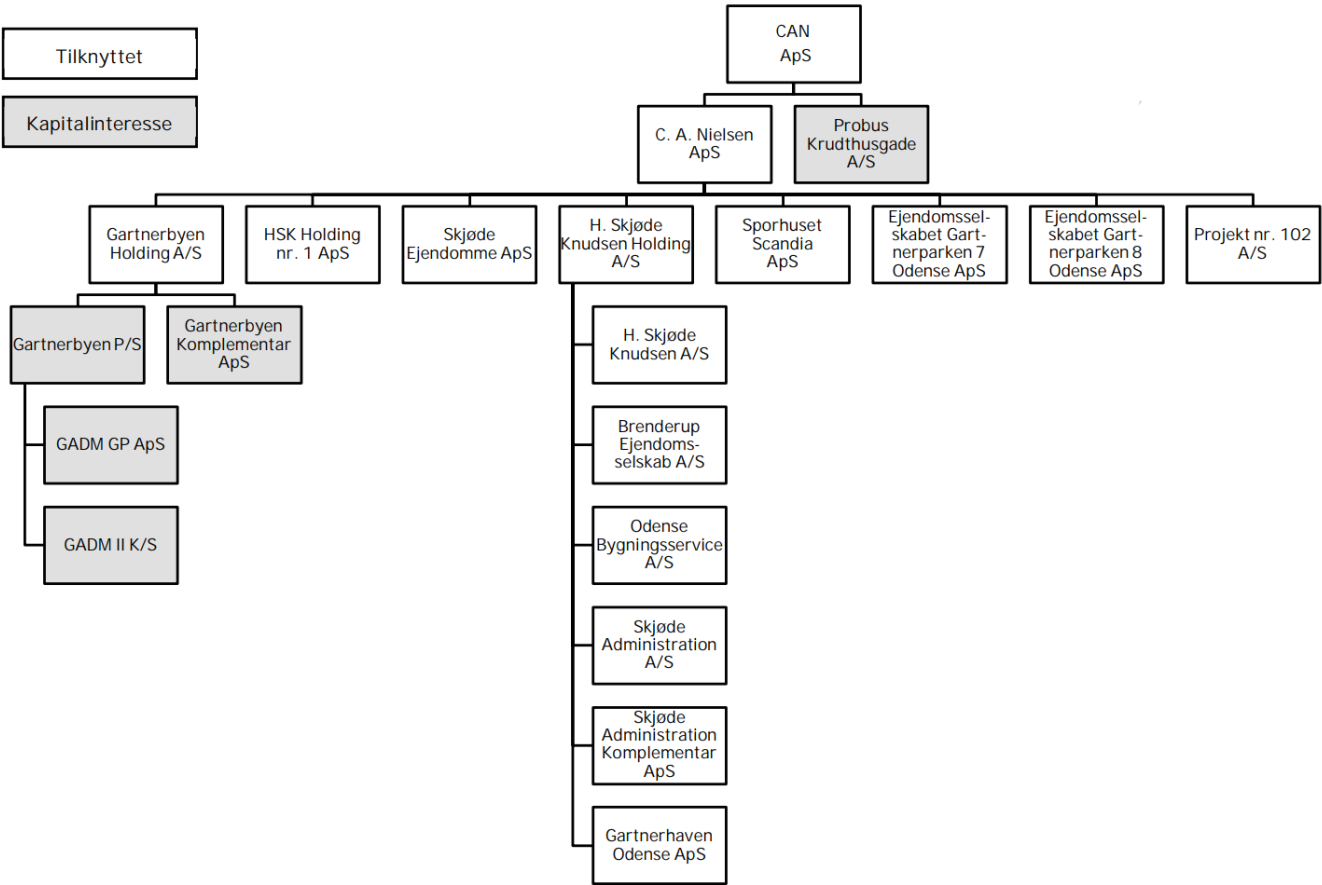
Navn	H. Skjøde Knudsen Holding A/S
Adresse	Blækhaten 27, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	30 35 08 04
Stiftet	7. marts 2007
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar- 31. december
Hjemmeside	www.skjode.dk
Bestyrelse	Steen Agerbo Bødtker, formand Marlene Høj Haugaard, næstformand Allan Nielsen
Direktion	Allan Nielsen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M



Ledelsesberetning

KONCERNOVERSIGT

I dette koncernregnskab indgår kun H. Skjøde Knudsen Holding A/S og dets seks anførte datterselskaber, mens koncernregnskabet for det øverste holdingselskab CAN ApS indeholder samtlige selskaber i koncernen



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	299.036	443.197	738.459	599.686	527.387
Bruttoresultat	75.314	96.720	140.352	125.108	115.420
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	10.192	25.261	70.069	65.492	51.747
Driftsresultat (EBIT)	7.760	22.338	67.465	62.603	48.369
Resultat af finansielle poster	2.075	2.275	-1.024	-1.438	-512
Resultat før skat	9.834	24.613	66.441	61.166	47.857
Årets resultat	7.558	19.144	51.725	47.696	37.312
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	7.544	19.158	51.069	47.333	36.957
Balancesum	165.301	205.811	244.117	266.113	220.730
Investering i materielle aktiver	15.064	7.588	12.013	13.986	1.444
Egenkapital	105.729	108.387	119.242	93.867	78.172
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	104.959	107.421	118.262	92.193	76.860
Pengestrøm fra drift	5.615	22.532	96.912	28.853	47.472
Pengestrøm til investering	-12.910	-7.457	-11.072	-12.881	-1.212
Pengestrøm fra finansiering	-10.552	-31.509	-52.215	-6.542	-13.029
Pengestrøm i alt	-17.847	-16.433	33.625	9.431	33.231
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,6 %	5,0 %	9,1 %	10,4 %	9,2 %
Bruttomargin	25,2 %	21,8 %	19,0 %	20,9 %	21,9 %
Soliditetsgrad	63,5 %	52,2 %	48,4 %	34,6 %	34,8 %
Egenkapitalforrentning	7,1 %	17,0 %	48,5 %	56,0 %	56,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	109	126	123	109	119

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalsforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Koncernens formål er handel, håndværk, fabrikation og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Hovedaktiviteten har i 2024 uændret bestået af nybygning inden for boliger og erhvervsbyggeri samt i mindre omfang offentligt støttet byggeri. Langt hovedparten af opgaverne løses i totalentreprise, hvor koncernen, i fællesskab med rådgivere og bygherre, definerer og former det enkelte projekt ud fra begrebet 'Vi skaber de rigtige, ansvarlige rammer'. Projekter skabes i et 'indefra og ud' perspektiv med henblik på brugerens krav til funktioner.

Servicearbejder udføres i vid udstrækning inden for længerevarende serviceaftaler samt for faste kunder i mangeårige koncernsamarbejder.

UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Koncernens aktivitet er i 2024 faldet til en omsætning på 299.036 t.kr. mod en omsætning 443.197 t.kr. i 2023, hvilket kan forklares af udfordringer med stigende renter og faldende investeringsaktiviteter samt et enkeltstående, større projekt, der trods kontrakt herom ikke blev realiseret. Det faldende aktivitetsniveau afspejles i indtjeningen, der for 2024 udviser et overskud før skat på 9.834 t.kr. mod et overskud før skat i 2023 på 24.613 t.kr.

Koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en samlet balancesum på 165.301 t.kr. og en egenkapital på 105.729 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på ca. 63,5 procent. Der har i regnskabsåret været fokus på at fastholde systematiske og strukturerede processer omkring de enkelte byggeprojek-

ter, hvilket er suppleret med et højt fokus på projekternes miljømæssige påvirkning.

FORVENTET UDVIKLING

For 2025 forventes en aktivitet på 10-20 procent over aktiviteten i 2024, hvor efter aktiviteten i 2026 igen forventes at stige til et niveau på +500 mio. kr. Resultat før skat for 2025 forventes at ligge i intervallet 5-10 mio. kr.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

VIDENSRESSOURCER

Koncernen er i udpræget grad en videns baseret virksomhed. Med henblik på at fastholde og tiltrække højt kompetente medarbejdere er der konstant fokus på en målrettet kompetenceudvikling af alle medarbejdere, herunder er der særligt fokus på udvikling af kompetencer inden for ansvarlige, certificerede byggerier.

Året i tal

Omsætning	Resultat før skat	Soliditetsgrad	Egenkapitalforrentning
299.036 t.kr.	9.834 t.kr.	63,5 %	7,1 %

Ledelsesberetning

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a. Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittet "Væsentligste aktiviteter".

GENERELT FOR SOCIALE FORHOLD, MENNESKERETTIGHEDER, MILJØ- OG KLIMAMÆSSIGE FORHOLD

Risici i forbindelse med sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold varierer efter entreprisprojekternes art, omfang og beliggenhed, hvorfor det afdækkes i forbindelse med byggeopstart og løbende under projekternes udførelse.

For alle projekter, hvor koncernen er involveret som totalentreprenør (dvs. har hovedansvaret for byggeriets udførelse), foretages skematiseret risikovurdering en gang om ugen og der afholdes ligeledes ugentlige sikkerhedsmøder. Ved alle byggesager i totalentreprise udpeges en sikkerhedsansvarlig, der samtidigt varetager arbejdsmiljøvurderinger og samarbejder med underentreprenører, rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus.

I koncernens sikkerhedsorganisation arbejdes konstant med forbedring af arbejdsmiljøet. Der gennemføres en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af nærværd ulykker og arbejdsulykker, hvor alle hændelser registreres og analyseres med henblik på at undgå fremtidige gentagelser. Der fokuseres på gensidig ansvarlighed, god introduktion af nyansatte, korrekt brug af hjælpe- og værnemidler samt orden og ryddelighed på arbejdspladserne.

Der har ikke været forhold i 2024, der har givet anledning til anmærkninger, og det er vores vurdering, at koncernen proaktivt reagerer på mulige risici med rettidig omhu. Som følge af arbejdet med en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af arbejdsulykker er der bl.a. opnået en Grøn Smiley ved Arbejdstilsynet.



Ledelsesberetning

Koncernen og ansvarlighed

Skjødets bæredygtighedsstrategi kalder vi 'Ansvarlige rammer', hvor ambitioner, handlingsplaner og målsætninger bliver konkretiseret. Vores vision rækker langt ud i fremtiden, da vi har fastlagt en ambitiøs målsætning om at reducere CO₂-udledningen med yderligere 50% senest i 2029. Dette betyder, at vi stræber efter at opnå en gennemsnitlig, årlig udledning på maksimalt 5 kg CO₂ pr. kvadratmeter senest i 2029.

Læs mere om hvordan Skjøde arbejder med ansvarlighed på www.skjode.dk/skjode-ansvarlighed

Målsætning for 2029 gns. byggeprocesudledning

CO₂ pr. m²



2024



9,38

2029



< 5

ANSVARLIGE FOKUSOMRÅDER

Vi omsætter vores ansvar til handling ved at implementere målrettede initiativer, der sætter fokus på, hvordan vi kan integrere ansvarlighed endnu dybere i vores bygge- og udviklingsprojekter.

Derfor tilstræber vi at udarbejde en projektspecifik handlingsplan på samtlige projekter, som beskriver koncernens og bygherrens implementering af tiltag indenfor ansvarlighed.

Bæredygtighedsstrategien er konkretiseret i 4 fokusområder, som skal forankre det ansvarlige arbejde i koncernens daglige arbejds- og byggeprocesser:

Styrke økosystemer

Reducere udledninger

Social ansvarlighed

Ressourcebesparende
foranstaltninger



Ledelsesberetning

MILJØ OG KLIMAPÅVIRKNING

Den bæredygtige udvikling handler om at tage ansvar og sikringen af, at fremtidige generationer har de samme muligheder, som vi har i dag. Byggebranchen er en af de største udledere af CO₂ på verdensplan, og tages der udgangspunkt i både byggeprocesser, produktion af byggemateriale samt energiforbrug til drift af bygninger, står industrien for ca. 30% af alle Danmarks CO₂-emissioner og er yderligere ansvarlig for 1/3 af alt affald i landet.

Som operatør bærer vi derfor et ansvar for at bidrage til en reduktion af branchens samlede CO₂-emissioner. I koncernen er vi engageret i at bidrage til nedsætningen af byggebranchens CO₂-aftryk ved at gøre bygninger mere bæredygtige. Vi tager ansvar for vores klima- og miljømæssige påvirkning

samt vores forbrug af ressourcer. Dette gør sig gældende for både vores forretning samt vores udførte byggeprojekter. Den væsentligste klima- og miljøpåvirkning ved opførelsen relaterer sig til råstof- og energiforbrug, der søges minimeret ved valg af løsninger og optimerede arbejdsprocesser, affaldshåndtering i fraktioner samt minimering af energiforbruget på den enkelte arbejdsplads. Vi tilstræber udvikling af byggerier, som er forberedt for ændringer i klimaet. Vi forsøger i hvert projekt at indarbejde bæredygtige løsninger, metoder og materialevalg inden for de rammer, som vores kontraktlige forpligtelse med bygherre giver. Vi arbejder i stigende grad sammen med kunder om at opføre DGNB-certificerede ejendomme, hvilket også på lang sigt er medvirkende til, at den enkelte bygnings klima- og miljøpåvirkning minimeres.

ÅRET 2024

For året 2024 har vi igen indsamlet scope 1 og 2 data for både vores egen forretning og for vores byggeprojekter. For året 2024 ses et vægtet gennemsnit på 9,38 kg/CO₂/m²/år for projekternes emissioner, hvilket er ca. 27,9% bedre end de fastsatte krav i henhold til bygningsreglementet på 12 kg CO₂ pr m² for byggerier på over 1.000 m². Skjødets CO₂ emissioner består af direkte emissioner (Scope 1) relateret til forbrug af benzin og diesel samt koncernens indirekte emissioner (Scope 2) relateret til forbrug af energi og fjernvarme. Emissionerne fra Scope 1 relaterer sig til firmabilers brændstofforbrug og Scope 2 emissionerne relaterer sig til forbruget af elektricitet og fjernvarme i erhvervede ejendomme samt på byggepladser.

Året 2024 markerer begyndelsen på koncernens arbejde med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som skærper kravene til bæredygtighedsrapportering og relaterede indsatser. Rapporteringen tager udgangspunkt i en dobbelt væsentlighedsanalyse (DMA), der identificerer og prioriterer koncernens væsentligste emner omkring miljø, samfund og governance samt bæredygtighedsrelaterede finansielle risici og muligheder. CSRD danner en strategisk ramme for koncernens fremadrettede bæredygtighedsarbejde og bidrager samtidig til øget gennemsigtighed og ansvarlighed i rapporteringen. Koncernen fortsætter det igangsatte arbejde ud fra tankerne under CSRD, men forventer med de nye størrelseskrav under EU Omnibus projektet ikke længere at blive omfattet af rapportering efter CSRD standarderne.

Koncernens ESG-indsats

Bæredygtighed omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske faktorer. Vi tilstræber i koncernen at bære ansvaret for den bæredygtige og sociale udvikling i et bredere omfang. Af denne årsag arbejder vi ambitiøst videre med vores ESG-indsats i 2024 og frem, hvor parametre bliver samlet i hver af ESGs tre aspekter:

Environment



Drivhusgasser, emissioner, klimarisici og andre miljøfaktorer

Social



Menneskerettigheder, ulighed, uddannelse og sundhed

Governance



Rapporteringsstandarder, whistleblowing og bestyrelsens rolle i ESG

ESG - Miljøforhold	Enhed	2024	2023	2022
Miljødata				
Koncernens CO₂-aftryk				
CO ₂ -e scope 1 (Egne direkte emissioner)	Tons CO ₂	209,11	213,46	229,26
CO ₂ -e scope 2 (Egne indirekte emissioner)	Tons CO ₂	168,84	132,88	316,20
Skjødets byggeri (LCA)				
Produktion og byggeproces	kg/CO ₂ /m ² /år	9,38	9,15	9,94

Produktion og byggeproces omfatter: De gennemsnitlige CO₂ emissioner pr. m² pr. år for projekter afleveret i det givne år, vægtet i forhold til projektets omsætning (udregnet på baggrund af LCA). CO₂ -emissionerne er udregnet i overensstemmelse med retningslinjer og procedurer fra The Greenhouse Gas protocol (GHG), som inddeler emissionerne i scopes 1, 2 og 3.

Ledelsesberetning

ESG

SOCIALE OG GOVERNANCE FORHOLD

Social & Governance	Enhed	2024	2023	2022	2021
Vores arbejdsplads					
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	109	126	123	109
Kønsdiversitet, samlet for koncern	%	6,8	4,9	6,7	8,2
Kønsdiversitet i ledergruppe	%	0	0	0	0
Lønforinkel mellem køn	Gange	1,04	1,02	1,01	0,99
Alderssammensætning	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)	25 / 32 / 19 / 24	30 / 31 / 18 / 21	31 / 30 / 19 / 20	35 / 28 / 18 / 19
Alderssammensætning i ledergruppe	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)	0 / 27 / 9 / 64	0 / 18 / 9 / 73	0 / 20 / 30 / 50	0 / 30 / 30 / 40
Ansatte i uddannelsesstillinger	%	13,2	9,97	11,4	7,5
Kursusdage	Dage/FTE	1,5	2,01	3,2	1,6
Sygefravær (ekskl. Langtidssyge)	Dage/FTE	6,7	8,0	7,9	2,8
Arbejdsskader (Fravær under 1 dag)	Antal	2	6	5	5
Arbejdsskader (Flere dages fravær)	Antal	9	5	8	5
Ulykkefrekvens	Pr. mio. arbejdstimer	53	48	57	52
Medarbejderomsætningshastighed	%	56,8	45,2	34,0	40,0
Nationalt Indkøb	%	100%	100%	100%	100%
Vores kunder					
Kundetilfredshedsanalyser	Antal besv.	3	3	6	4
Generel tilfredshed	Score 1-5	5	4,7	4,7	4,6
Governance - ledelsesdata					
Vores bestyrelse og direktion					
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	33	33	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	100	100	100
Lønforinkel mellem direktion og medarbejdere	Antal gange	3,8	3,6	3,3	2,7
Whistleblower indberetninger	Antal	0	0	0	0

Ledelsesberetning

SOCIALE FORHOLD MEDARBEJDERE

I koncernen er social bæredygtighed et afgørende parameter. Vi ser en høj værdi i at være en sund og sikker organisation, hvor medarbejdere trives, og hvor vi uddanner og udvikler fremtidens medarbejdere.

Trivsel på arbejdspladsen er et vigtigt parameter for koncernen. Der er etableret pensionsordning for alle medarbejdere, hvor koncernen bidrager med 8%. Herudover er der tegnet sundhedsforsikring.

Sammenholdet på tværs af arbejdsfunktioner styrkes ved afholdelse af tre faste, årlige arrangementer. I juni måned afholdes arrangement med partnere, hvor udvalgte projekter besigtiges med efterfølgende socialt arrangement. I november afholdes, for alle ansatte, et 'før-jul-arrangement', og i december afholdes julestue fælles for alle ansatte med familier.

Der fastholdes et højt informationsniveau ved afholdelse af minimum 4 årlige informationsmøder, hvor der informeres om status på igangværende byggerier, perspektiver for fremtidige projekter samt ledelsens beretning og visioner.

SOCIALE FORHOLD UDDANNELSE

Koncernen bidrager til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved ansættelse af henholdsvis elever og praktikanter, der tilbydes meningsfyldt og uddannelsesrelevant arbejde, hvilket løbende underbygges med uddannelses- og udviklingsplaner. Uddannelsesstillinger udgør i 2024 13,2 % af den samlede arbejdsstyrke, hvilket er ca. 32% bedre end i 2023.

Medarbejdere opfordres yderligere til videreuddannelse og kompetenceudvidelse. Der afholdtes i gennemsnit 1,5 kursusdage pr. medarbejder i 2024, hvilket er et fald på

ca. 0,5 dage sammenlignet med 2023. Forløb aftales og planlægges efter medarbejdernes individuelle ønsker og gensidig enighed for et år ad gangen ved den årlige MUS-samtale, der gennemføres i løbet af november og december. Ved samme lejlighed vurderes medarbejderens generelle trivsel, og eventuelle risici i forhold til den individuelle medarbejders trivsel og italesættes.

SOCIALE FORHOLD SUNDHED

Medarbejdernes sundhed er et essentielt parameter i koncernen. Det vurderes, at den væsentligste risiko for koncernens medarbejdere er stress-relateret, da arbejdet som totalentreprenør ofte består i konflikthåndtering med projekternes øvrige parter. Medarbejderne tilbydes derfor kurser i bl.a. konflikthåndtering, så de er klædt på til at håndtere dette uden at blive psykisk belastet heraf. Kurserne afholdes typisk internt under ledelse af eksterne

foredragsholdere. Sammenlignet med 2023 kan der i 2024 konstateres et fald på cirka 1,3 sygedag pr. medarbejder. Der opretholdes fortsat et stærkt fokus på medarbejderes sundhed, hvilket blandt andet kommer til udtryk gennem tilbuddet om en årlig influenzavaccine.

SOCIALE FORHOLD EKSTERNT

Koncernen støtter op om aktiviteter i lokalsamfundet og på landsplan, der arbejder med almennyttige formål – eksempelvis H.C. Andersen Festivals, lokale sportsklubber og nationale udøvere af konkurrencesport.



Tal for uddannelse 2024	
Kursusdage	1,5
Uddannelses- stillinger	13,2%

Ledelsesberetning

MENNESKERETTIGHEDER

Koncernens politik er at efterleve FN's deklARATION om menneskerettigheder. De væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder negativt. Alle nye medarbejdere er i året oplyst omkring koncernens politik om menneskerettigheder, hvilket er en praksis, der fortsættes.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i 2024.

BEKÆMPELSE AF KORRUPTION

Der er en risiko i byggebranchen for karteldannelse, bestikkelse og anden form for konkurrenceforvridende virksomhed. Koncernen har en nultolerancepolitik over for korruption og bestikkelse og har fastlagt en klar Compliance-politik. Der afholdes årligt opdateringskurser for koncernens medarbejdere i politikken, hvilket fortsætter fremover.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i 2024.

REDEGØRELSE FOR DATAETIK

Koncernen har foreslået en politik for GDPR og dataetik. Politikken fastlægger koncernens dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejderes rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre videndeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af koncernen.

Koncernen indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i

henhold til faste procedurer for sletning og indsigtssøgning mv. Koncernen anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere.

Koncernen arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækkage af persondata rapporteres til Datatilsynet.



Gartnerbyen BF 2.5 - 146 boliger

Byggefelt 2.5 i Gartnerbyen rummer 146 moderne boliger fordelt på tre bygninger med et samlet areal på ca. 10.000 m². Facaderne er opført i varme tegl nuancer med karakteristiske karnapper og solceller på tagfladerne. Beboerne har adgang til altaner, terrasser og et grønt gårdrum med rekreative opholdsarealer.



Gartnerbyen BF 1.4 Øst 4-7

Byggeriet omfatter 88 lejligheder fordelt på 5-6 etager samt en fælles tagterrasse. Facaderne er opført i varieret murværk med altaner, karnapper og markante kontrastelementer. Projektet DGNB Guld-certificeres og er dermed opført med en helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed. Beboerne har adgang til et stort, sydvendt gårdrum, grønne opholdsarealer og en integreret P-kælder på 540 kvadratmeter.

Definitioner for nøgletal

Fuldtidsarbejdsstyrke

FTE'er defineres som medarbejderes arbejdstid sammenlignet med en fuldtidskontrakt. FTE er opgjort ultimo året og udgøres af både permanente og midlertidige kontrakter.

Kønsdiversitet

Kønsdiversiteten defineres som andelen af den kvindelige fuldtidsarbejdsstyrke ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.

Kønsdiversitet i ledergruppe

Kønsdiversiteten defineres som andelen af kvindelige ledere ud af det samlede antal af ledere.

Øvrige ledelsesorganer

Øvrige ledelsesorganer er i koncernen defineret som medarbejdere i ledende stillinger med personaleansvar og/eller fagligt ansvar (excl. direktionen).

Lønforskelle mellem køn

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for mænd divideret med medianlønnen for kvinder. Den løn, der indgår i beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Alderssammensætning

Alderssammensætningen defineres som den procentuelle værdi af FTE'er med alder under 30, mellem 30 og 39, mellem 40 og 49 og over 50.

Uddannelsesstillinger

Uddannelsesstillinger defineres som antallet af uddannelsesstillinger ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke. Uddannelsesstillinger inkluderer lærlinge, elever, praktikanter, Ph.d'er samt studentermedarbejdere.

Kursusdage

Kursusdage defineres som antal fulde kursusdage pr. medarbejdere og opgøres ved antallet af fulde kursusdage i koncernen divideret med fuldtidsarbejdsstyrken.

Sygefravær

Sygefraværet er defineret ved antallet af fulde dage som alle egne medarbejdere er syge eller fraværende grundet arbejdsskade, og derfor ikke er på job i forhold til egne FTE'er. Fraværet er opgjort ekskl. langtidssyge på mere end 30 dage og barselsorlov.

Arbejdssulykker

Arbejdsskader er defineret ved henholdsvis antallet af arbejdsskader der medfører fravær under 1 dag og antallet af arbejdsskader der medfører flere dages fravær.

Ulykkefrekvens

Ulykkefrekvensen er defineret ved antallet af arbejdsskader der medfører fysisk eller psykisk tilskadekomst ogefterfølgende fravær og er opgjort pr. mio. arbejdstimer.

Medarbejder omsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden defineres som forholdet mellem antallet af medarbejdere der forlader virksomheden, og det samlede antal af

medarbejdere i samme periode. Fratrædelse regnes kun fra den måned hvor der ikke længere udbetales løn.

Nationalt indkøb

Nationalt indkøb defineres som den mængde af koncernens indkøb der foretages i Danmark og er opgjort ift. EU-moms indberetning.

Kundetilfredshed

Kundetilfredshed er defineret på en score fra 1-5 på baggrund af eksisterende byggeprojekters kundetilfredshedsundersøgelser. Den generelle tilfredshed er opgjort ved den gennemsnitlige score ud fra antallet af karaktervurderede sager.

Kønsdiversitet i bestyrelsen

Kønsdiversiteten i bestyrelsen defineres som andelen af bestyrelsen: kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af det samlede antal af bestyrelsesmedlemmer.

Lønforskelle i direktion

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for medlemmer af direktionen divideret med medianlønnen for alle FTE'er excl. direktionen. Beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024



Penneo dokumentnøgle: 4B6YJ-EE2HB-6EEEC-LQMN0-PEN47-6TD84

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024

Resultatopgørelse		Koncern		Modervirksomhed	
Note	kr.	2024	2023	2024	2023
3	Nettoomsætning	299.035.747	443.196.596	0	0
	Vareforbrug	-209.873.867	-333.330.717	0	0
	Andre driftsindtægter	557.787	286.528	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-14.405.975	-13.432.083	-41.063	-60.003
	Bruttoresultat	75.313.692	96.720.324	-41.063	-60.003
5	Personaleomkostninger	-64.978.892	-70.982.000	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.431.938	-2.923.073	0	0
	Andre driftsomkostninger	-275.223	-318.303	0	0
	Dagsværdiregulering af Investeringsejendomme	132.035	-158.714	0	0
	Resultat før finansielle poster	7.759.674	22.338.234	-41.063	-60.003
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	0	0	7.049.328	19.009.211
6	Finansielle indtægter	2.322.008	2.560.285	676.058	340.474
7	Finansielle omkostninger	-247.223	-285.689	-1.000	-89.467
	Resultat før skat	9.834.459	24.612.830	7.683.323	19.200.215
8	Skat af årets resultat	-2.276.782	-5.468.353	-139.479	-42.021
	Årets resultat	7.557.677	19.144.477	7.543.844	19.158.194
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i H. Skjøde Knudsen A/S	7.543.844	19.158.194		
	Minoritetsinteresser	13.833	-13.717		
		7.557.677	19.144.477		



Koncern- og årsregnskab

Balance 1. januar - 31. december 2024

Balance		Koncern		Modervirksomhed	
Note	kr.	2024	2023	2024	2023
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	2.835.529	3.055.389	0	0
	Investeringsejendomme	38.545.182	25.347.418	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.965.792	6.108.710	0	0
		<u>45.346.503</u>	<u>34.511.517</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	93.522.932	94.694.229
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>93.522.932</u>	<u>94.694.229</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>45.346.503</u>	<u>34.511.517</u>	<u>93.522.932</u>	<u>94.694.229</u>
Omsætningsaktiver					
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	252.762	301.187	0	0
	Forudbetalinger for varer	8.244.179	0	0	0
		<u>8.496.941</u>	<u>301.187</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.555.465	63.953.707	0	0
12	Entreprisekontrakter	7.455.586	4.397.527	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.892.150	1.703.975	11.418.078	8.696.239
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	3.435.457	0	0
	Andre tilgodehavender	6.024.133	9.124.840	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	39.767	45.146	0	0
		<u>40.967.101</u>	<u>82.660.652</u>	<u>11.418.078</u>	<u>8.696.239</u>
	Likvide beholdninger	<u>70.490.805</u>	<u>88.337.446</u>	<u>171.898</u>	<u>4.086.451</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>119.954.847</u>	<u>171.299.285</u>	<u>11.589.976</u>	<u>12.782.690</u>
	AKTIVER I ALT	<u>165.301.350</u>	<u>205.810.802</u>	<u>105.112.908</u>	<u>107.476.919</u>



Koncern- og årsregnskab

Balance 1. januar - 31. december 2024

Balance		Koncern		Modervirksomhed	
Note	kr.	2024	2023	2024	2023
PASSIVER					
Egenkapital					
	Selskabskapital	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	49.382.932	46.529.229
	Overført resultat	95.958.741	91.420.522	46.575.809	44.891.293
	Foreslået udbytte	3.000.000	10.000.000	3.000.000	10.000.000
	Aktionærer i H. Skjøde Knudsen Holding A/S' andel af egenkapital	104.958.741	107.420.522	104.958.741	107.420.522
	Minoritetsinteresser	770.166	966.333	0	0
	Egenkapital i alt	<u>105.728.907</u>	<u>108.386.855</u>	<u>104.958.741</u>	<u>107.420.522</u>
	Hensatte forpligtelser				
14	Udskudt skat	2.937.139	10.153.285	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	4.924.981	6.382.868	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>7.862.120</u>	<u>16.536.153</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser					
16	Langfristede gældsforpligtelser				
	Realkreditinstitutter	8.519.866	8.783.538	0	0
	Leasingforpligtelser	0	160.550	0	0
		<u>8.519.866</u>	<u>8.944.088</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	424.220	342.014	0	0
12	Entreprisekontrakter	11.747.800	22.259.312	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.404.666	33.311.294	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	88.349	0	0	0
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	1.266.928	0	139.479	42.021
	Anden gæld	9.258.494	16.031.086	14.688	14.376
		<u>43.190.457</u>	<u>71.943.706</u>	<u>154.167</u>	<u>56.397</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>51.710.323</u>	<u>80.887.794</u>	<u>154.167</u>	<u>56.397</u>
	PASSIVER I ALT	<u>165.301.350</u>	<u>205.810.802</u>	<u>105.112.908</u>	<u>107.476.919</u>

Note

- Anvendt regnskabspraksis
- Begivenheder efter balancedagen
- Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab

Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december 2024

Egenkapitalopgørelse		Koncern				
kr.	Selskabs-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2023	6.000.000	82.262.328	30.000.000	118.262.328	980.050	119.242.378
Udloddet udbytte	0	0	-30.000.000	-30.000.000	0	-30.000.000
Overført via resultatdisponering	0	9.158.194	10.000.000	19.158.194	-13.717	19.144.477
Egenkapital 1. januar 2024	6.000.000	91.420.522	10.000.000	107.420.522	966.333	108.386.855
Udloddet udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000	-210.000	-10.210.000
Overført via resultatdisponering	0	4.543.844	3.000.000	7.543.844	13.833	7.557.677
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-5.625	0	-5.625	0	-5.625
Egenkapital 31. december 2024	6.000.000	95.958.741	3.000.000	104.958.741	770.166	105.728.907

Egenkapitalopgørelse		Modervirksomhed				
Note	kr.	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	6.000.000	44.520.018	37.742.310	30.000.000	118.262.328
	Udloddet udbytte	0	0	0	-30.000.000	-30.000.000
	Overført via resultatdisponering	0	19.009.211	-9.851.017	10.000.000	19.158.194
	Foreslået udbytte i dattervirksomheder	<u>0</u>	<u>-17.000.000</u>	<u>17.000.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Egenkapital 1. januar 2024	6.000.000	46.529.229	44.891.293	10.000.000	107.420.522
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
20	Overført via resultatdisponering	0	7.049.328	-2.505.484	3.000.000	7.543.844
	Udloddet ekstraordinært udbytte i dattervirksomheder	0	-1.190.000	1.190.000	0	0
	Foreslået udbytte i dattervirksomheder	0	-3.000.000	3.000.000	0	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	<u>0</u>	<u>-5.625</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5.625</u>
	Egenkapital 31. december 2024	6.000.000	49.382.932	46.575.809	3.000.000	104.958.741

Linjen foreslået udbytte i dattervirksomheder er et udtryk for foreslåede udbytter i dattervirksomhedernes årsrapporter og dermed et udtryk for anvendelse af det såkaldte "samtidighedsprincip".

Koncern- og årsregnskab

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024

Pengestrømsopgørelse		Koncern	
Note	kr.	2024	2023
	Årets resultat	7.557.677	19.144.477
21	Reguleringer	2.887.906	-1.500.735
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	10.445.583	17.643.742
22	Ændring i driftskapital	-4.460.820	11.467.843
	Pengestrøm fra primær drift	5.984.763	29.111.585
	Betalt/modtaget selskabsskat	-369.766	-6.579.223
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	5.614.997	22.532.362
9	Køb af materielle anlægsaktiver	-15.063.830	-7.587.825
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.154.208	130.937
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-12.909.622	-7.456.888
	Afdrag/optagelse af gæld til realkreditinstitutter	-259.418	-1.308.102
	Afdrag/optagelse af leasinggæld	-82.598	-200.711
	Udbetalt udbytte	-10.210.000	-30.000.000
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-10.552.016	-31.508.813
	Årets pengestrøm	-17.846.641	-16.433.339
	Likvider, primo	88.337.446	104.770.785
	Likvider, ultimo	70.490.805	88.337.446

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.



Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H. Skjøde Knudsen Holding A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden H. Skjøde Knudsen Holding A/S og de dattervirksomheder, hvori H. Skjøde Knudsen Holding A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og

driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes

dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsværdilaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel

af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter

skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen på en særskilt linje. Der foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

CAN ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles investeringsjendomme til dagsværdi, og årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen under posten dagsværdiregulering af investeringsjendomme. Dagsværdien opgøres på basis af en afkastbaseret værdiansættelsesmodel ud fra det normaliserede budgetterede driftsresultat og en markedsbestemt afkastsats.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver, materielle aktiver og kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og

hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Forudbetalinger for varer

Forudbetalinger for varer omfatter forudbetaling af en grund og andre omkostninger direkte forbundet med købet. Grunden er overtaget i begyndelsen af 2025 og er bestemt for salg. Den forudbetalte grund indregnes til kostprisen. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og udvikling i forventet salgspris.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles

salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountbetalinger. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acountbetalinger overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acountskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem

regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangel-udbedringer samt verserende retssager. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse

af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrasket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke observerbare markedsinformationer.

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, kortfristede aftaleindskud og deponeringskonti, som forventes at frigives til likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsættningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

3 Segmentoplysninger

Der er ikke foretaget opdeling af koncernens nettoomsætning på forretningsmæssige eller geografiske segmenter, da aktiviteterne på de enkelte markeder ikke er forskellige og betragtes som et marked. Koncernen styres samlet.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	<u>480.235</u>	<u>402.796</u>	<u>39.376</u>	<u>60.000</u>
	<u>480.235</u>	<u>402.796</u>	<u>39.376</u>	<u>60.000</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	185.813	179.013	14.688	14.375
Erklæringsopgaver med sikkerhed	3.800	3.500	0	0
Skattemæssig rådgivning	49.721	47.176	7.344	7.188
Andre ydelser	<u>240.901</u>	<u>173.107</u>	<u>17.344</u>	<u>38.437</u>
	<u>480.235</u>	<u>402.796</u>	<u>39.376</u>	<u>60.000</u>

5 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	57.386.305	62.914.032	0	0
Pensioner	5.268.731	5.508.759	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.106.621	1.238.556	0	0
Andre personaleomkostninger	<u>1.217.235</u>	<u>1.320.653</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>64.978.892</u>	<u>70.982.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>109</u>	<u>126</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.091 t.kr. (2023: 2.016 t.kr.). I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, er vederlaget oplyst samlet for koncernens ledelse.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023

6 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	5.856	604.132	113.023
Andre finansielle indtægter	<u>2.322.008</u>	<u>2.554.429</u>	<u>71.926</u>	<u>227.451</u>
	<u>2.322.008</u>	<u>2.560.285</u>	<u>676.058</u>	<u>340.474</u>

7 Finansielle omkostninger

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	0	86.515
Andre finansielle omkostninger	<u>247.223</u>	<u>285.689</u>	<u>1.000</u>	<u>2.952</u>
	<u>247.223</u>	<u>285.689</u>	<u>1.000</u>	<u>89.467</u>

8 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	9.522.971	7.565.473	139.479	42.021
Årets regulering af udskudt skat	-7.216.146	-2.096.190	0	0
Refusion i sambeskatning	<u>-30.043</u>	<u>-930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.276.782</u>	<u>5.468.353</u>	<u>139.479</u>	<u>42.021</u>

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Investerings-ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2024	7.496.501	25.711.530	19.214.474	52.422.505
Tilgang	0	14.871.354	192.476	15.063.830
Afgang	0	-1.703.909	-1.131.599	-2.835.508
Kostpris 31. december 2024	7.496.501	38.878.975	18.275.351	64.650.827
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	0	-364.112	0	-364.112
Årets værdireguleringer	0	126.410	0	126.410
Tilbageførsel af akkumulerede værdireguleringer afhændedeaktiver	0	-96.091	0	-96.091
Opskrivninger 31. december 2024	0	-333.793	0	-333.793
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	4.441.112	0	13.105.765	17.546.877
Afskrivninger	219.860	0	2.212.078	2.431.938
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.008.284	-1.008.284
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	4.660.972	0	14.309.559	18.970.531
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.835.529	38.545.182	3.965.792	45.346.503
I materielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	0	0
Afskrives over	25 år		2-5 år	

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

Investeringsejendomme

Koncernen foretager investering i udlejnings-ejendomme. Investeringssejendomme indregnes til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 38.

Koncernens investeringsejendomme består pr. 31. december 2024 af følgende:

- > 9 boligudlejningsejendomme opført i 2021 med et gennemsnitligt bruttoetageareal på 81,3 m2 (5464 Brenderup)
- > 15 boligudlejningsejendomme opført i 2024 med et gennemsnitligt bruttoetageareal på 80,7 m2 (5464 Brenderup)
- > 3 boligudlejningsejendomme opført i 2022 med et gennemsnitligt bruttoetageareal på 68,3 m2 samt 3 parkeringspladser (5200 Odense)

Den faktiske udlejningsprocent pr. 31. december 2024 for boligerne i Brenderup var på 87 % (der var pr. 31. december 2024 indgået lejekontrakter på samtlige lejemål, men 3 ud af de i alt 24 er først med indflytningsdato i begyndelsen af 2025).

Den faktiske udlejningsprocent pr. 31. december 2024 for boligerne og p-pladserne i Odense var på henholdsvis 100 % og 33 %.

Opgørelse af dagsværdi

Dagsværdien af koncernens boligudlejningsejendomme er opgjort for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens budget for det kommende år, korrigeret for udsving, der har karakter af enkeltstående begivenheder. Dette korrigerede budget udtrykker et 'normaliseret' driftsresultat og anvendes sammen med et relevant afkastkrav til at beregne dagsværdien efter en afkastbaseret model.

Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Værdiansættelsen af investeringsejendomme er foretaget på baggrund af dagsværdiniveau 3. De væsentligste ikke observerbare input ved opgørelse af dagsværdien er:

Koncern		
kr.	2024	2023
Boligejendomme i 5464 Brenderup		
Afkastkrav i %	5,50	5,69
Bruttoetageareal i alt i m2	1.946	1.946
Forventet gns. årlig leje pr. m2	1.219	1.205
Forventet gns. udlejningsprocent	98,3	100
Forventet gns. driftsomkostninger pr. m2	250	228
Gns. værdiansættelse pr. m2	17.242	17.168
Boligejendomme i 5200 Odense		
Afkastkrav i %	4,74	4,60
Bruttoetageareal i alt i m2	205	271
Forventet gns. årlig leje pr. m2, boliger	1.372	1.371
Forventet gns. årlig leje pr. p-plads	5.172	5.100
Forventet gns. udlejningsprocent for boliger	100	100
Forventet gns. udlejningsprocent for p-pladser	100	100
Forventet gns. driftsomkostninger pr. m2 bolig (inkl. p-plads)	290	292
Gns. værdiansættelse pr. m2 bolig (inkl. p-plads)	24.390	25.092

Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af investeringsejendomme udgør i alt 38.545 t.kr. pr. 31. december 2024. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af det gennemsnitlige afkastkrav kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenten på 0,25 %-point vil dagsværdien af koncernens investeringsejendomme falde med 1.708 t.kr., mens et fald i afkastprocenten på 0,25 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på 1.875 t.kr.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

	Modervirksomhed	
kr.	2024	2023

10 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	31.165.000	31.110.000
Tilgang	<u>9.975.000</u>	<u>55.000</u>
Kostpris 31. december	<u>41.140.000</u>	<u>31.165.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	63.529.229	86.520.018
Modtaget udbytte	-18.190.000	-42.000.000
Årets resultat	7.049.328	19.009.211
Øvrige reguleringer	<u>-5.625</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>52.382.932</u>	<u>63.529.229</u>

Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>93.522.932</u>	<u>94.694.229</u>
------------------------------------	-------------------	-------------------

	Stemme- og ejerandel	Resultat	Egenkapital
Navn og hjemsted			
H. Skjøde Knudsen A/S, Odense	100 %	2.974.106	62.320.699
Brenderup Ejendomsselskab A/S, Odense	100 %	1.067	11.461.161
Odense Bygningsservice A/S, Odense	100 %	3.506.331	13.589.015
Skjøde Administration A/S, Odense	100 %	494.920	1.748.486
Skjøde Administration Komplementar ApS, Odense	100 %	-5.484	39.298
Gartnerhaven Odense ApS, Odense	85 %	92.221	5.134.439

11 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder med 1.892 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen. (2023: 1.704 t.kr.).

	Koncern		Modervirksomhed	
kr.	2024	2023	2024	2023

12 Entreprisekontrakter

Salgsværdi af udført arbejde	120.783.758	328.871.129	0	0
Acontofaktureringer	<u>-125.075.972</u>	<u>-346.732.914</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-4.292.214</u>	<u>-17.861.785</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	7.455.586	4.397.527	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	<u>-11.747.800</u>	<u>-22.259.312</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-4.292.214</u>	<u>-17.861.785</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter primært forudbetalte IT-licenser vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
kr.	2024	2023	2024	2023

14 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	10.153.285	12.249.475	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-7.216.146	-2.096.190	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>2.937.139</u>	<u>10.153.285</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle aktiver	-13.926	-2.613	0	0
Omsætningsaktiver	3.019.826	10.243.818	0	0
Gældsforpligtelser	-68.761	-87.920	0	0
	<u>2.937.139</u>	<u>10.153.285</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

15 Andre hensatte forpligtelser

Saldo 1. januar	6.382.868	16.397.743	0	0
Tilgange	2.428.071	1.751.056	0	0
Afgange	-3.885.958	-11.765.931	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>4.924.981</u>	<u>6.382.868</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	2.171.939	3.411.618	0	0
1-5 år	<u>2.753.042</u>	<u>2.971.250</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>4.924.981</u>	<u>6.382.868</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

	Koncern		Modervirksomhed	
kr.	2024	2023	2024	2023

16 Langfristet gæld

Gældsforpligtelserne fordeles således:

Realkreditinstitutter				
Langfristet	8.519.866	8.783.538	0	0
Kortfristet	<u>263.671</u>	<u>259.417</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>8.783.537</u>	<u>9.042.955</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Leasingforpligtelser				
Langfristet	0	160.550	0	0
Kortfristet	<u>160.549</u>	<u>82.597</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>160.549</u>	<u>243.147</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>8.944.086</u>	<u>9.286.102</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	8.519.866	8.944.088	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>424.220</u>	<u>342.014</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>8.944.086</u>	<u>9.286.102</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabs-årets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>7.421.233</u>	<u>7.979.483</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet sædvanlige garantier overfor bygherrer/hovedentreprenører på igangværende og afsluttede entrepriser. Afgivne arbejdsgarantier beløber sig til i alt 123 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Tryk har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 300 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2024 er udnyttet med 105,2 mio. kr.

Atradius har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 100 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2024 er udnyttet med 17,8 mio. kr.

Herudover har koncernen stillet betalingsgarantier via Tryk for i alt 13,1 mio. kr. Heraf kan 12,7 mio. kr. henføres til en betinget købsaftale af en ejendom, som der er indgået af H. Skjøde Knudsen Holding A/S.

Koncernen er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, retssager m.v. Ledelsen forventer ikke, at udfaldene af tvisterne som koncernen er involveret i, vil belaste den yderligere, men der er i sagens natur usikkerhed forbundet hermed.

H. Skjøde Knudsen Holding A/S koncernen er sambeskattet med den ultimative modervirksomhed CAN ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for

betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncernens øvrige økonomiske forpligtelser omfatter en husleje-forpligtelse overfor den tilknyttede virksomhed Skjøde Ejendomme ApS vedrørende domicilejendommen beliggende Blækhaten 27, 5220 Odense SØ. Lejemålet er uopsigeligt indtil den 1. januar 2039 og har en maksimal forpligtelse til udløb på 30,8 mio. kr.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter med en restgæld på 8.784 t.kr. pr. 31. december 2024 er der afgivet pant i investeringsejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte ejendomme udgør 12.596 t.kr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for betaling af forpligtelser til ejerforeninger er der afgivet pantebrev på i alt 90 t.kr. lyst på 3 ejerlejligheder beliggende i Gartnerbyen, 5200 Odense V.

Finansielle leasingaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 0 t.kr., er at betragte som køb med ejendomsforbehold, hvor leasinggiver har den fulde ejendomsret, indtil samtlige leasingydelser er betalt. Leasingforpligtelser pr. 31. december 2024 udgør 161 t.kr.

19 Nærtstående parter

H. Skøde Knudsen Holding A/S definerer nærtstående parter som koncernens ledelse og ejere. Endvidere omfatter nærtstående parter koncernens underliggende og overliggende koncernforbundne selskaber, som koncernen er sambeskattet med. En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Bestemmende indflydelse

C. A. Nielsen ApS, Teglgårdsparken 34, 5500 Middelfart.

Oplysninger om koncernregnskaber

Koncernen indgår i koncernregnskabet for CAN ApS, Teglgårdsparken 34, 5500 Middelfart. Koncernregnskabet kan rekvireres på www.cvr.dk.

Koncern- og årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Noter

Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter		
kr.	2024	2023
Koncern		
Salg af ydelser til tilknyttede virksomheder	9.122.898	46.024.424
Salg af ydelser til associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	48.803.729	98.328.877
Køb af ydelser fra tilknyttede virksomheder	2.054.285	1.959.456
Køb af ydelser fra associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	9.350	232.663
Køb af ydelser fra familiemedlemmer til ledelsen	19.250	7.200
Vederlag til familiemedlemmer til ledelsen	492.609	451.329
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	5.856
Renteindtægter fra associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	4.389	0
Udloddet udbytte til moderselskab	10.000.000	30.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.892.150	1.703.975
Tilgodehavender hos associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	6.300.729	10.828.606
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	3.435.457
Gæld til tilknyttede virksomheder	88.349	0
Skyldig sambeskatningsbidrag	1.266.928	0
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	604.131	113.023
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	86.515
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	18.190.000	42.000.000
Udloddet udbytte til tilknyttede virksomheder	10.000.000	30.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.418.078	8.696.239
Skyldig sambeskatningsbidrag	139.479	42.021

Solgte og købte ydelser omfatter i al væsentlighed salg af hovedentrepriser og køb af underentrepriser, administrationsydelser samt husleje. Vederlag til ledelsen fremgår af note 5.

Modervirksomhed		
kr.	2024	2023

20 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapital	3.000.000	10.000.000
Overført til reserver efter indre værdis metode	7.049.328	19.009.211
Overført resultat	<u>-2.505.484</u>	<u>-9.851.017</u>
	<u>7.543.844</u>	<u>19.158.194</u>

Koncern		
kr.	2024	2023

21 Reguleringer

Afskrivninger	2.431.938	2.923.073
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-225.267	-36.000
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-132.035	158.714
Hensatte forpligtelser	-1.457.887	-10.014.875
Skat af årets resultat	9.522.971	7.565.473
Udskudt skat	-7.216.146	-2.096.190
Refusion i sambeskatning	-30.043	-930
Øvrige reguleringer	<u>-5.625</u>	<u>0</u>
	<u>2.887.906</u>	<u>-1.500.735</u>

22 Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-8.195.754	-28.513
Ændring i tilgodehavender	33.837.317	25.327.242
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>-30.102.383</u>	<u>-13.830.886</u>
	<u>-4.460.820</u>	<u>11.467.843</u>



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Curt Allan Nielsen

Direktion

På vegne af: H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:04:45 UTC



Curt Allan Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:04:45 UTC



Curt Allan Nielsen

Dirigent

På vegne af: H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:04:45 UTC



Marlene Høj Haugaard

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Serienummer: 252022e3-d09e-4aaa-aeb3-ae2ccc5a6648

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-15 14:33:43 UTC



Steen Agerbo Bødtker

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen Holding A/S

Serienummer: 2455c1e7-6072-457b-a36d-7bd7373dbd1b

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-05-15 14:39:39 UTC



Morten Schougård Sørensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: d603ddac-dda5-4ec5-bb9d-b2cdc858653a

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-15 14:43:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.