



Fox Holding ApS

Egerisvej 32
6900 Skjern
CVR-nr. 27491804

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
25.05.2022

Torben Larsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	18
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fox Holding ApS

Egerisvej 32

6900 Skjern

CVR-nr.: 27491804

Hjemsted: Ringkøbing-skjern

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Torben Larsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Fox Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 25.05.2022

Direktion

Torben Larsen

direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fox Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fox Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 25.05.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Mikael Grosbøl

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33707

Martin Dahl Nielsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47805

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	609.582	380.435	0	0	0
Bruttoresultat	69.282	50.480	(9)	(18)	(68)
Driftsresultat	10.748	9.484	(9)	(18)	(68)
Resultat af finansielle poster	(5.611)	(4.654)	1.649	1.613	34
Årets resultat	2.295	2.372	2.671	16.618	4.640
Årets resultat ekskl. minoriteter	518	(896)	2.671	16.618	4.640
Balancesum	421.087	312.930	46.816	43.310	26.481
Investeringer i materielle aktiver	45.215	19.842	0	0	0
Egenkapital	70.887	70.241	46.433	43.015	26.432
Egenkapital ekskl. minoriteter	47.941	47.272	46.433	43.015	26.432
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	126.638	155.209	0	0	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	396	258	0	0	0
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	11,37	13,27	-	-	-
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	1,81	1,53	-	-	-
Egenkapitalforrentning (%)	1,09	(1,91)	5,97	47,86	19,38
Soliditetsgrad (%)	11,39	15,11	99,18	99,32	99,81

Selskabet har opnået bestemmende indflydelse i dets datterselskaber pr. 1. april 2020, hvorfor hoved- og nøgletallene for 2020 kun indeholder koncernens tal fra dette tidspunkt og derfor ikke er sammenlignelige med de efterfølgende år. Hoved- og nøgletallene for 2017-19 indeholder af samme grund udelukkende moderselskabets hoved- og nøgletal, hvorfor de heller ikke er sammenlignelige med efterfølgende år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%): $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$ **Egenkapitalforrentning (%):** $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$ **Soliditetsgrad (%):** $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af projektering, fremstilling og montering af stålkonstruktioner mv.

Produkterne og konstruktionsløsningerne afsættes dels i Danmark og dels i det øvrige Europa, hovedsageligt i Norden.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i løbet af 2021 fortsat investeret i en ændring samt styrkelse af det organisatoriske niveau. De skærpede krav til sikkerhed ved ordreindgang, indført i 2019, har virket efter hensigten, og det er fortsat lykkedes at begrænse tab på debitorer. Selskabet har indgået en større entreprisekontrakt, hvor selskabet er hovedentreprenør. Projektet medfører også, at selskabet videreudvikler dets kompetencer og opnår yderligere erfaring i at varetage meget store projekter, herunder som hovedentreprenør.

Grundet de stigende stålpriser har flere kunder valgt at fastlåse stålprisen, hvilket har betydet højere lagerbinding, da selskabet har købt større mængder stål hjem og samtidig faktureret kunderne herfor tidligere i processen.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling levede ikke op til forventningerne. Men i lyset af den ændrede markedssituation betragtes årets resultat dog som værende acceptabelt.

Koncernen opnåede i 2021 et resultat på 2.295 t.kr. mod 2.373 t.kr. i 2020. Årets resultat er påvirket af Covid-19, der har resulteret i større udsving og stigninger i stålpriserne end forventet. Resultatet for 2021 er ikke som forventet i 2020, men betragtes som acceptabelt grundet påvirkningen fra Covid-19, der har resulteret i prisstigninger på op til 73% i løbet af 2021 jf. indeks fra Danmarks Statistik.

Regnskabet har været præget af udfordringer og omkostninger, særligt i forbindelse med montering af stålkonstruktioner i udlandet grundet Covid-19 og tilhørende restriktioner. Dette har påvirket årets resultat i en negativ retning, da virksomheden har haft ekstraomkostninger hertil.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der henvises til omtalen af usikkerhed ved indregning og måling i note 1 i relation til usikkerhederne ved måling af selskabets igangværende arbejder, som er forbundet en skøn i forhold til vurdering af færdiggørelsesgrader og dermed indregnede acontoavancer.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har i årets løb ikke været væsentlige usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernen forventer en positiv udvikling i aktivitetsniveauet for stålkonstruktioner i 2022, da der i 2021 er investeret i en ny produktionshal, der vil forøge produktionskapaciteten med op til 50% i løbet af 2022. Grundet stigende stålpriser og et øget fokus på udvikling af kompetencer i forbindelse med koncernens store entreprisekontrakter, forventes der et resultat på niveau med 2021. Koncernens sociale indsats skal styrkes yderligere med mindst 20 nye lærepladser over de næste to år, ligesom en ansvarlig klimaprofil og positionering på bæredygtighed fortsat skal styrke Koncernens omdømme både som leverandør og attraktiv arbejdsplads.

Koncernens omsætning forventes som følge af de stigende stålpriser samt den forøgede produktionskapacitet at ligge i niveauet 800 - 1.000 mio.kr. Resultat efter skat forventes at ligge i niveauet 2-4 mio.kr.

Videnressourcer

De kritiske forretningsprocesser vedrørende Koncernens hovedprodukt er projektledelse, beregning, produktion og montage, kvalitet/miljø og i mindre omfang individuelle løsninger. Til sikring af, at kunder får de aftalte ydelser, stilles der krav om miljødokumentation og dokumentation for metoder og procedurer. Koncernen anses som markedsledende på dette område.

For at være tæt på uddannelsesinstitutioner og tiltrække højt uddannede, især ingeniører, har koncernen med udrulningen af GS Academy i 2021 øget sin synlighed på tre nærliggende uddannelsesinstitutioner for ingeniører og bygningskonstruktører.

Miljømæssige forhold

Der arbejdes fortsat med Koncernens tresporedede bæredygtighedsstrategi for økonomi, klima og social ansvarlighed. Den tredobbelte bundlinje rapporteres og formidles i Give Steels årlige ESG-rapport Final Figures. Strategiens indsatser relaterer til FNs verdensmål #4, #8 og #12: "Kvalitetsuddannelse", "Anstændige jobs og økonomisk vækst" samt "Ansvarligt forbrug og produktion".

Der er gennem året investeret i flere miljø- og energibesparende foranstaltninger, der klimaoptimerer såvel produktion som drift. Der er eksempelvis indkøbt miljørigtigt ventilationsanlæg til ny produktionshal samt fem hybrid-biler til sitemanagers for at minimere CO2 aftryk ved bykørsel og kørsel til nærliggende byggepladser. Der er i regnskabsåret lavet aftale med eksterne transportleverandører om mulighed for transport med biodiesel HVO-100. Endelig har Koncernen skiftet skrotpartner, hvilket har reduceret CO2 udledningen på skrottransport med ca. 983 tons CO2 om året. En besparelse der er opnået ved at hæve andelen af skrot, der genanvendes i Danmark, fra 0% til 61%.

Der er i 2021 gjort forberedelser til udarbejdelse af klimaregnskab, der vil danne basis for klimamålsætning via Science-Based Target initiativet.

Fortsat fokus på klimaaftryk vurderes at understøtte koncernens internationale konkurrencekraft, gavne det eksterne omdømme og styrke positioneringen frem mod nye byggekrav i Danmark, der sætter max CO2 på byggerier over 1.000 m2 fra 2023.

Der arbejdes målrettet med at fastholde et altid sikkert og sundt arbejdsmiljø. Et højt sikkerhedsniveau i dagligdagen kombineres med sund kost i kantinen og medarbejderaktiviteter, der inkluderer motion.

I regnskabsåret har sygefraværet, i lighed med tidligere år, været meget lavt – et godt tegn på en generel høj medarbejdertrivsel.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne styres i Give Steel og foretages primært her. Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling og optimering af konstruktionstyper og fokus på råvarer med lavere CO2 aftryk samt udvikling af eget processystem og miljøvenligt produktionsudstyr. Dokumentation af Koncernens bæredygtighed i 3 spor; Social ansvarlighed (CSR), Klima (Minimering af CO2) samt Økonomisk fremtidssikring, herunder juridiske, teknologiske og markedsrelaterede forhold, vil fortsat være i fokus. Udvikling af Koncernens klimaregnskab, med sigte på etablering af konkrete klimamål og CO2 reduktion, vil pågå i 2022.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel:

Koncernen ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde og med særligt fokus på aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter.

Sociale og personaleforhold, respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse: Der arbejdes med fortsat udvikling af politikker for adfærd, sociale- og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Der er i 2021 etableret whistleblower ordning via ekstern leverandør.

I kraft af sin stærke sociale profil bidrager koncernen dagligt til at flere udfordrede unge på kanten af arbejdsmarkedet får en uddannelse. Med udgangspunkt i koncernens DNA, er det overordnede mål (Purpose) at gøre en positiv forskel i menneskers liv. Aktiviteter indenfor social ansvarlighed er således gennem årene udvidet. Aktiviteterne dækker såvel stadigt højere nomineringer til uddannelse af lærlinge, med særligt fokus på udfordrede unge, såvel som udslningsprojekter med kriminalforsorgen samt opkvalificering af interne ufaglærte medarbejdere.

Give Steel er i dag nomineret til 51 lærlinge og forventer at øge tallet af lærlinge fra 31 til 50 indenfor de næste to år. Ledelsen fastholder de unges motivation til at uddanne sig gennem anerkendende ledelse, en tæt dialog og faste varslingsystemer. Opfølgning sker i tæt samarbejde med skolen, og sygemeldinger sker direkte til direktionen.

Målsætningen om rekruttering af flere unge understøttes af stigende aktivitet omkring den mobile svejsetrailer, der afholder svejsekurser i fængsler, skoler og kommuner.

Koncernens sociale indsats har givet anerkendelse i såvel regionen som på landsdækkende niveau. Give Steel og direktionen modtog i 2021 flere anerkendende CSR-priser, herunder CABIs "People Prize 2021" i kategorien for store virksomheder.

Ifølge CABIs sociale beregner udgjorde den samfundsmæssige gevinst af Give Steels sociale indsatser pr. 31/12 2021 i alt 7,4 mio.kr. Denne forventes at stige til mindst 12 mio.kr. i 2022.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen arbejder på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på alle niveauer i koncernen samt at fastholde nuværende balancerede kønsfordeling i såvel ledergruppe som bestyrelsen i Give Steel A/S.

Måltal

Give Steel A/S har i dag to kvindelige bestyrelsesmedlemmer og 40% af lederne i ledergruppen er kvinder. Selskabet har derfor en ligelig fordeling af mænd og kvinder i det øverste ledelsesorgan. Kvindelige ingeniører fremhæves i koncernens employer branding, og det tilstræbes i rekrutteringsprocesser at appellere til flere kvindelige ansøgere, ikke mindst til ingeniørstillinger.

Politikker

For at opfylde ovenstående målsætning om balanceret kønsfordeling har koncernen udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for ledelsesniveauer i koncernen, hvilket er et tillæg til personalepolitikken. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at der opereres i en industri, præget af mænd.

Princippet gælder for såvel interne jobopslag som eksterne.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen har ikke udarbejdet en politik for dataetik, da koncernen ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyse. Behandling af data er heller ikke en del af koncernens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter. Ændrer disse omstændigheder sig i fremtiden, så vil koncernens IT sikkerhedsgruppe sikre udarbejdelse af politik for dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	3	609.581.958	380.434.839
Produktionsomkostninger		(540.300.356)	(329.954.862)
Bruttoresultat		69.281.602	50.479.977
Distributionsomkostninger		(33.324.641)	(21.529.561)
Administrationsomkostninger	4	(25.416.282)	(19.365.537)
Andre driftsindtægter		207.244	0
Andre driftsomkostninger		0	(101.008)
Driftsresultat		10.747.923	9.483.871
Andre finansielle indtægter	6	47.931	638.607
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(880.263)
Andre finansielle omkostninger	7	(5.658.705)	(4.412.767)
Resultat før skat		5.137.149	4.829.448
Skat af årets resultat	8	(2.842.055)	(2.457.061)
Årets resultat	9	2.295.094	2.372.387

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	3.335.618	2.968.786
Erhvervede immaterielle aktiver		544.333	474.118
Goodwill		19.327.582	27.293.764
Immaterielle aktiver	10	23.207.533	30.736.668
Grunde og bygninger		129.217.275	99.691.159
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		41.466.864	40.279.420
Materielle aktiver	12	170.684.139	139.970.579
Andre værdipapirer og kapitalandele		110.340	106.725
Deposita		913.788	390.278
Andre tilgodehavender		251.087	251.087
Finansielle aktiver	13	1.275.215	748.090
Anlægsaktiver		195.166.887	171.455.337
Råvarer og hjælpematerialer		98.045.273	29.278.406
Varebeholdninger		98.045.273	29.278.406
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		38.123.362	50.378.044
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	16.245.339	15.817.780
Andre tilgodehavender		9.561.140	25.427.094
Tilgodehavende skat		3.556.000	0
Tilgodehavender		67.485.841	91.622.918
Likvide beholdninger		60.388.800	20.573.059
Omsætningsaktiver		225.919.914	141.474.383
Aktiver		421.086.801	312.929.720

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		1.247.123	340.578
Overført overskud eller underskud		46.454.020	46.693.321
Forslag til udbytte for regnskabsåret		114.400	113.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		47.940.543	47.271.899
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		22.946.643	22.969.549
Egenkapital		70.887.186	70.241.448
Udskudt skat	15	12.579.302	9.574.903
Andre hensatte forpligtelser	16	9.172.765	1.865.050
Hensatte forpligtelser		21.752.067	11.439.953
Gæld til realkreditinstitutter		38.884.614	40.997.490
Bankgæld		12.000.000	16.000.000
Leasingforpligtelser		15.118.103	17.731.405
Afledte finansielle instrumenter	17	2.247.900	3.437.652
Anden gæld		28.175.985	23.835.250
Langfristede gældsforpligtelser	18	96.426.602	102.001.797
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	9.981.122	9.772.390
Bankgæld		142.645	4.849.629
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	84.431.889	48.226.880
Leverandører af varer og tjenesteydelser		93.826.174	34.290.214
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		13.259	0
Skyldig skat		0	2.518.679
Afledte finansielle instrumenter		1.433.149	1.405.634
Anden gæld	19	42.192.708	28.183.096
Kortfristede gældsforpligtelser		232.020.946	129.246.522
Gældsforpligtelser		328.447.548	231.248.319
Passiver		421.086.801	312.929.720
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Personaleomkostninger	5		

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21
Eventualforpligtelser	22
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23
Transaktioner med nærtstående parter	24
Dattervirksomheder	25

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	125.000	340.578	46.693.321	113.000	47.271.899
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(113.000)	(113.000)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	1.162.237	0	0	1.162.237
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(642.720)	0	(642.720)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(255.692)	0	0	(255.692)
Årets resultat	0	0	403.419	114.400	517.819
Egenkapital ultimo	125.000	1.247.123	46.454.020	114.400	47.940.543

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	22.969.549	70.241.448
Effekt af virksomhedssalg o.l.	(465.720)	(465.720)
Udbetalt ordinært udbytte	(1.968.000)	(2.081.000)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	1.162.237
Øvrige egenkapitalposter	633.539	(9.181)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(255.692)
Årets resultat	1.777.275	2.295.094
Egenkapital ultimo	22.946.643	70.887.186

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		10.747.923	9.483.871
Af- og nedskrivninger		24.206.061	10.957.355
Andre hensatte forpligtelser		7.307.715	(1.180.086)
Ændringer i arbejdskapital	20	73.030.785	11.525.657
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver		(207.244)	101.008
Pengestrømme vedrørende primær drift		115.085.240	30.887.805
Modtagne finansielle indtægter		44.316	638.607
Betalte finansielle omkostninger		(5.658.705)	(4.310.441)
Refunderet/(betalt) skat		(6.174.073)	(3.529.138)
Pengestrømme vedrørende drift		103.296.778	23.686.833
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.364.396)	(1.987.265)
Køb mv. af materielle aktiver		(45.214.512)	(13.314.794)
Salg af materielle aktiver		392.531	212.500
Køb af finansielle aktiver		(523.510)	(80.000)
Køb af virksomheder		(465.720)	(14.289.320)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(48.175.607)	(29.458.879)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		55.121.171	(5.772.046)
Optagelse af lån		0	34.416.184
Afdrag på lån mv.		(8.374.801)	(5.251.486)
Udbetalt udbytte		(2.081.000)	(8.025.324)
Ændring i kassekredit		(4.849.629)	4.849.629
Pengestrømme vedrørende finansiering		(15.305.430)	25.989.003
Ændring i likvider		39.815.741	20.216.957
Likvider primo		20.573.059	356.102
Likvider ultimo		60.388.800	20.573.059

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	60.388.800	20.573.059
Likvider ultimo	60.388.800	20.573.059

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stadiet for det enkelt projekt samt forventning om den resterende afvikling af hvert enkelt projekt. Tab indregnes for hele projektet, når tab forventes.

Der er skøn knyttet vurderingen af en række faktorer i forhold til den fremtidige afvikling af de resterende arbejder, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger. De faktiske resultater på projekterne kan dermed afvige fra det forventede resultat, såvel positivt som negativt, i forhold til målingen pr. 31. december 2021.

Selskabet har indgået en større entreprisekontrakt, hvor selskabet er hovedentreprenør. Projektet har til dels til formål at udvikle kompetencer og opnå erfaring i at kunne varetage større projekter, herunder som hovedentreprenør. Projektet er pr. 31. december 2021 på et tidligt stadie, og der foreligger derfor et væsentligt skøn om det resterende arbejder ved målingen af projektet.

Ledelsen har udarbejdet best- og worst-case scenarier og indregnet det mest forventede udfald af projektet, hvilket sker på baggrund af professionelle vurderinger af den kendte viden, som foreligger. Det faktiske resultat af projektet kan dog afvige fra det forventede resultat i både positiv og negativ retning, da der er usikkerhed om en række faktorer og vurderinger.

3 Nettoomsætning

	2021 kr.	2020 kr.
Omsætning, Danmark	362.068.818	217.024.400
Omsætning, Udland	247.513.140	163.410.439
Geografiske markeder i alt	609.581.958	380.434.839

Oplysninger om nettoomsætning fordelt på aktiviteter er ikke oplyst, da ledelsen har vurderet, at det vil være til skade for selskabet.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 kr.	2020 kr.
Lovpligtig revision	197.750	98.000
Skatterådgivning	171.350	105.000
Andre ydelser	282.800	147.375
	651.900	350.375

Af det oplyste honorar udgør 358.800 kr. for 2021 og det samlede oplyste honorar for 2020, honorar til den tidligere generalforsamlingsvalgte revisor BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab og tilhørende netværksfirmaer.

5 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	190.751.857	113.891.251
Pensioner	16.086.839	12.498.590
Andre omkostninger til social sikring	3.565.826	3.108.934
Andre personaleomkostninger	2.505.608	2.591.826
	212.910.130	132.090.601

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	396	258
---	------------	------------

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 undladt at oplyse om ledelsesvederlag.

6 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Renteindtægter i øvrigt	43.831	638.607
Dagsværdireguleringer	4.100	0
	47.931	638.607

7 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	3.402.731	2.346.930
Øvrige finansielle omkostninger	2.255.974	2.065.837
	5.658.705	4.412.767

8 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	80.396	2.185.135
Ændring af udskudt skat	2.748.707	157.406
Regulering vedrørende tidligere år	12.952	114.520
	2.842.055	2.457.061

9 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	114.400	113.000
Overført resultat	403.419	(1.009.146)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.777.275	3.268.533
	2.295.094	2.372.387

10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	6.360.900	3.467.750	40.063.369
Valutakursreguleringer	0	(13.846)	0
Tilgange	1.854.652	509.744	0
Kostpris ultimo	8.215.552	3.963.648	40.063.369
Af- og nedskrivninger primo	(3.392.114)	(2.993.632)	(12.769.605)
Valutakursreguleringer	0	11.788	0
Årets afskrivninger	(1.487.820)	(437.471)	(7.966.182)
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.879.934)	(3.419.315)	(20.735.787)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.335.618	544.333	19.327.582

11 Udviklingsprojekter

Selskabets udviklingsprojekter vedrører udvikling af projektstyringssystemet, der skal sikre en endnu mere effektiv proces i projekthåndteringen, som understøtter selskabets samlede indtjening. Udviklingen er forløbet planmæssigt. Der vil fortsat i regnskabsåret 2022 blive udviklet på systemet.

12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	139.893.580	103.665.386
Valutakursreguleringer	0	(4.705)
Tilgange	33.615.275	11.599.237
Afgange	0	(594.736)
Kostpris ultimo	173.508.855	114.665.182
Af- og nedskrivninger primo	(40.202.421)	(63.385.966)
Valutakursreguleringer	0	3.628
Årets afskrivninger	(4.089.159)	(10.225.429)
Tilbageførsel ved afgange	0	409.449
Af- og nedskrivninger ultimo	(44.291.580)	(73.198.318)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	129.217.275	41.466.864
Ikke-ejede aktiver	0	17.135.752

13 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	113.725	390.278	1.131.350
Tilgange	0	865.860	0
Afgange	0	(342.350)	0
Kostpris ultimo	113.725	913.788	1.131.350
Nedskrivninger primo	(7.000)	0	(880.263)
Dagsværdireguleringer	3.615	0	0
Nedskrivninger ultimo	(3.385)	0	(880.263)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	110.340	913.788	251.087

14 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 kr.	2020 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	411.767.664	375.682.452
Foretagne acontofaktureringer	(479.954.214)	(408.091.552)
Overført til forpligtelser	84.431.889	48.226.880
	16.245.339	15.817.780

15 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	774.217	707.142
Materielle aktiver	6.624.037	5.334.717
Tilgodehavender	8.410.053	3.553.955
Forpligtelser	2.975	(20.911)
Fremførbare skattemæssige underskud	(3.231.980)	0
Udskudt skat i alt	12.579.302	9.574.903

	2021 kr.	2020 kr.
Bevægelser i året		
Primo	9.574.903	0
Indregnet i resultatopgørelsen	2.748.707	157.406
Indregnet direkte på egenkapitalen	255.692	0
Overtaget udskudt skat ved køb	0	9.417.497
Ultimo	12.579.302	9.574.903

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter tab på igangværende arbejder.

17 Afledte finansielle instrumenter

I regnskabsposten afledte finansielle instrumenter under langfristede og kortfristede gældsforpligtelser indgår negativ dagsværdi af renteswap på 3.157 t.kr. Selskabet har indgået en renteswap til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Renteswappen har en hovedstol på 27.573 t.kr. med en fast rente på 5% og en restløbetid på 6 år.

I regnskabsposten afledte finansielle instrumenter under kortfristede gældsforpligtelser indgår negativ dagsværdi af indgåede valutaterminskontrakter på 524 t.kr. Selskabet har indgået valutaterminskontrakterne til sikring af kurs på fremtidige aftalte salg med afregningsvaluta i NOK og SEK for et samlet sikret beløb på 30.036 t.kr., der dækker perioden frem til ultimo 2022 med hovedvægt på 1. kvartal 2022.

18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.	Restgæld efter 5 år 2021 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.147.000	2.155.321	38.884.614	30.173.000
Bankgæld	4.000.000	4.000.000	12.000.000	0
Leasingforpligtelser	3.687.122	3.617.069	15.118.103	370.000
Afledte finansielle instrumenter	0	0	2.247.900	170.000
Anden gæld	147.000	0	28.175.985	22.953.000
	9.981.122	9.772.390	96.426.602	53.666.000

19 Anden gæld (kortfristet)

	2021 kr.	2020 kr.
Moms og afgifter	3.317.439	2.148.858
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	15.938.548	20.769.228
Feriepengeforpligtelser	3.349.336	2.334.900
Anden gæld i øvrigt	19.587.385	2.930.110
	42.192.708	28.183.096

20 Ændring i arbejdskapital

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring i varebeholdninger	(68.766.867)	4.579.440
Ændring i tilgodehavender	63.898.086	(6.938.623)
Ændring i leverandørgæld mv.	77.899.566	13.884.840
	73.030.785	11.525.657

21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.626.925	2.971.237

22 Eventualforpligtelser

Koncernens bankforbindelse og forsikringsselskaber har pr. 31.12.2021 stillet arbejdsgarantier overfor koncernens kunder på indgåede entreprisekontrakter for i alt 237.395 t.kr.

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, 41.040 t.kr. pr. 31.12.2021, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2021 udgør 122.672 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut i et datterselskab, 143 t.kr. pr. 31.12.2021, er der udstedt ejerpantebrev på nom. 35.000 kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2021 udgør 113.979 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut i et datterselskab, er der endvidere udstedt virksomhedspant på nom. 30.000 t.kr., i dette selskabs simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer samt goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2021 udgør 139.684 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut i et datterselskab, er der også givet pant i anparter i datterselskab, som indgår ved fuld konsolidering i koncernregnskabet. Nettoaktiverne har en regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021 på 579 t.kr.

Til sikkerhed for hhv. pengeinstitutts og forsikringsselskabets stillede arbejdsgarantier, er der pantsat bankindestående på to deponeringskonti pr. 31.12.2021 på hver 20.001 t.kr.

Til sikkerhed for leasinggæld, 18.735 t.kr. pr. 31.12.2021, er givet ejendomsforbehold i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021 på 17.136 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 16.000 t.kr. pr. 31.12.2021 har koncernen givet pant i aktierne i Give Steel A/S, som indgår ved fuld konsolidering i koncernregnskabet. Nettoaktiverne har en regnskabsmæssig værdi på 72.880 t.kr. pr. 31.12.2021.

Koncernen har afgivet sekundær pant i aktierne overfor långiver til sikkerhed for gæld på 7.053 t.kr. pr. 31.12.2021, med tilbagetrædelseserklæring overfor koncernens pengeinstitut.

24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

25 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Fox Holding II ApS	Brande	ApS	40,00
Give Steel A/S	Brande	A/S	29,40
GSS Ejendomme ApS	Brande	ApS	29,40
Give Poland Sp. z o.o.	Katowice, Polen	Sp. z o.o.	29,40
Give Steel GmbH	Flensburg, Tyskland	GmbH	29,40

Selskabet har 100% af stemmerettighederne i Fox Holding II ApS og dermed indirekte 73,5% af stemmerettighederne i de øvrige fire selskaber, hvorfor de er indregnet som datterivirksomheder og indgår i konsolideringen for koncernen.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Administrationsomkostninger		(74.601)	(14.363)
Driftsresultat		(74.601)	(14.363)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(710.959)	247.383
Andre finansielle indtægter	2	1.758.498	1.692.738
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(880.263)
Andre finansielle omkostninger	3	(92.072)	(1.108)
Resultat før skat		880.866	1.044.387
Skat af årets resultat	4	(363.047)	(175.327)
Årets resultat	5	517.819	869.060

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.383.672	2.906.140
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	0
Andre tilgodehavender		251.087	251.087
Finansielle aktiver	6	2.634.759	3.157.227
Anlægsaktiver		2.634.759	3.157.227
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		45.720.939	44.217.316
Andre tilgodehavender		0	36
Tilgodehavende skat		3.556.000	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	2.474.783
Tilgodehavender		49.276.939	46.692.135
Likvide beholdninger		1.712.149	97.396
Omsætningsaktiver		50.989.088	46.789.531
Aktiver		53.623.847	49.946.758

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.149.965	2.886.140
Overført overskud eller underskud		44.551.178	44.147.759
Forslag til udbytte for regnskabsåret		114.400	113.000
Egenkapital		47.940.543	47.271.899
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.000	12.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.274.843	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		13.259	12.749
Skyldig skat		0	2.148.190
Skyldige sambeskatningsbidrag		350.202	501.920
Kortfristede gældsforpligtelser		5.683.304	2.674.859
Gældsforpligtelser		5.683.304	2.674.859
Passiver		53.623.847	49.946.758
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	2.886.140	44.147.759	113.000	47.271.899
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(113.000)	(113.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	263.825	0	0	263.825
Årets resultat	0	0	403.419	114.400	517.819
Egenkapital ultimo	125.000	3.149.965	44.551.178	114.400	47.940.543

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

Selskabet har ingen ansatte udover direktøren, der ikke modtager vederlag.

2 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.758.498	1.690.863
Renteindtægter i øvrigt	0	1.875
	1.758.498	1.692.738

3 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	89.930	0
Renteomkostninger i øvrigt	2.142	1.108
	92.072	1.108

4 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	350.202	175.327
Regulering vedrørende tidligere år	12.845	0
	363.047	175.327

5 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	114.400	113.000
Overført resultat	403.419	756.060
	517.819	869.060

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	20.000	7.000	1.131.350
Kostpris ultimo	20.000	7.000	1.131.350
Opskrivninger primo	2.886.140	0	0
Egenkapitalreguleringer	263.825	0	0
Andel af årets resultat	(710.959)	0	0
Udbytte	(75.334)	0	0
Opskrivninger ultimo	2.363.672	0	0
Nedskrivninger primo	0	(7.000)	(880.263)
Nedskrivninger ultimo	0	(7.000)	(880.263)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.383.672	0	251.087

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret ubegrænset for datterselskabets bankgæld. Bankgælden udgør 16.000 t.kr. pr. 31.12.2021.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Torben Larsen, Skjern, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor) med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse D.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på koncernens kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en negativ effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 4.850 t.kr. i 2021 (-4.850 t.kr. for 2020) og en stigning i likvider ultimo på 0 t.kr. pr. 31.12.2021 (4.850 t.kr. pr. 31.12.2020).

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammen slutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationens værdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationens værdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.