

**rgd revision statsautoriseret  
revisionspartnerselskab**  
CVR-nr. 30 50 68 04

**Årsrapport**

**2013**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. marts 2014.

---

Frank Uldahl  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2013</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2013 for rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus V, den 10. marts 2014

### Direktion

Lars Christensen

### Bestyrelse

Morten Ryberg  
formand

Jan Carøe Sørensen

Henrik Sondrup

Sten Platz

Stefan Udbye Nielsen  
(medarbejdervalgt)

Pernille Stilling Kuch  
(medarbejdervalgt)

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til kapitalejerne i rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 10. marts 2014

### **Pedersen & Co.**

Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab

Peder Pedersen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab Sommervej 31 C 8210 Aarhus V
	Telefon: 86133100
	Telefax: 86121970
	Hjemmeside: <a href="http://www.rgdrevision.dk">www.rgdrevision.dk</a>
	E-mail: <a href="mailto:aarhus@rgdrevision.dk">aarhus@rgdrevision.dk</a>
	CVR-nr.: 30 50 68 04
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 6. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Morten Ryberg, formand Jan Carøe Sørensen Henrik Sondrup Sten Platz Stefan Udbye Nielsen, (medarbejdervalgt) Pernille Stilling Kuch, (medarbejdervalgt)
<b>Direktion</b>	Lars Christensen
<b>Revision</b>	Pedersen & Co., Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank A/S, Store Torv 12, 8100 Aarhus C

## Hovedtal og nøgletal

---

	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.	2010 t.kr.	2009 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	53.361	48.341	44.317	41.884	40.337
Bruttoresultat	38.956	34.709	33.328	30.958	30.639
Resultat af ordinær primær drift	2.958	3.048	5.766	4.694	2.358
Finansielle poster, netto	-671	-253	-605	-678	-1.284
Årets resultat	2.287	2.796	5.161	4.015	1.074
<b>Balance:</b>					
Balancesum	41.497	40.599	41.559	36.999	37.715
Egenkapital	7.898	10.074	12.056	10.911	9.187
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	277	10.664	5.654	2.714	3.777
Investeringsaktivitet	-1.061	-3.231	-3.688	-1.151	-1.232
Finansieringsaktivitet	-5.675	-1.976	-5.574	-4.349	-2.055
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	76	65	57	53	57
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Bruttomargin	73,0	71,8	75,2	73,9	76,0
Overskudsgrad	5,5	6,3	13,0	11,2	5,8
Soliditetsgrad	19,0	24,8	29,0	29,5	24,4
Egenkapitalforrentning	25,5	37,0	44,9	40,0	12,3

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010". Nøgletal med negativ værdi er ikke angivet. Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af revisions- og rådgivningsvirksomhed.

### Virksomhedsforhold

rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab har til huse i moderne og attraktivt beliggende lokaler i henholdsvis Aarhus, Hobro og Hinnerup

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold i 2013.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke konstateret særlige usikkerheder ved indregning i resultatopgørelsen eller måling af selskabets aktiver og gældsforpligtelser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 53,4 mio. kr. mod 48,3 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2,3 mio. kr. mod 2,8 mio. kr. sidste år. Set i lyset af de investeringer selskabet har foretaget i forbindelse med opkøb af revisionsvirksomheder anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende i forhold til det forventede.

rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab har et tilfredsstillende og tilstrækkeligt kapitalberedskab.

### Særlige risici

Der har ikke været særlige risici ved drift af virksomheden i 2013.

### Videnressourcer

rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab beskæftiger medarbejderkategorier på forskelligt uddannelsesniveau, og vores arbejde er afhængigt af dygtige medarbejdere.

Ultimo 2013 beskæftigede vi 78 medarbejdere, heraf 14 statsautoriserede revisorer.

rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab understøtter alle medarbejdere til at dygtiggøre sig ved betaling af skolegebyrer, bøger o.lign. samt yder frihed til såvel undervisning som eksaminer.

Mange af vores medarbejdere er inde i et uddannelsesforløb på handelsskoler, handelshøjskoler eller universiteter med henblik på at opnå øget viden til gavn for virksomheden og vores kunder. Medarbejdere, der har bestået cand. merc. aud og er under uddannelse til statsautoriseret revisor, følger det uddannelsesforløb, som Foreningen af Statsautoriserede Revisorer udbyder via SR Akademiet.

## Ledelsesberetning

---

Af revisormedarbejdere er mere end halvdelen i et uddannelsesforløb på Handelshøjskolen (Århus Universitet), Syddansk Universitet eller Ålborg Universitet i form af et HD(R) studie eller cand. merc. aud. studie.

Alle medarbejdere, både revisorer og administrativt personale, deltager løbende i efteruddannelseskurser med henblik på erhvervelse af ny viden eller ajourføring af den allerede erhvervede. Langt de fleste af vores efteruddannelseskurser foregår via RevisorGruppen Danmark.

Ledelsen betragter virksomheden som attraktiv for medarbejdere på alle niveauer, da virksomheden har et godt arbejdsmiljø og gode uddannelsesmuligheder.

### Kvalitetskontrol

Som statsautoriseret revisionspartnerselskab er vi underlagt lovpligtig kvalitetskontrol, der varetages af Erhvervsstyrelsen.

Via medlemsskabet af RevisorGruppen Danmark er vi tillige underlagt sammenslutningens kvalitetskontrol, der gennemføres årligt efter samme principper som den lovpligtige kvalitetskontrol.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Partnerne i rgd revision har efter regnskabsårets udløb besluttet at videreføre selskabets aktiviteter i andet og større regi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for rgd revision statsautoriseret revisionspartnerselskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflægges i danske kroner og er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med den undtagelse, at klassifikationen af vederlag til komplementarselskabet er ændret, og nu indgår i administrationsomkostninger i stedet for i overskudsfordelingen. Sammenligningstal for 2012 er tilrettet.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Honorarindtægter indregnet i resultatopgørelsen omfatter fakturerede honorarer reguleret for igangværende arbejder primo og ultimo året.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsprincippet). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på opgaven og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

## Anvendt regnskabspraxis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationel leasing.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 12,5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt på baggrund af branchekutyme med forventet levetid på mindst 12,5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lignende afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter huslejedeposita, der måles til dagsværdi, der svarer til kostpris på balancedagen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte ikke slutfaktureret arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. I værdien er modregnet udfakturerede acontohonorarer

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Egne kapitalandele nedskrives til kr. 0 over egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke indtægts- eller udgiftsføres skat i årsregnskabet. Skatten påhviler de enkelte kapitalejere.

### Gældsforpligtelser

Alle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

## Anvendt regnskabspraksis

---

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
<b>Resultat*</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Nettoomsætning	53.361.435	48.341.260
Andre eksterne omkostninger	-14.405.774	-13.632.277
<b>Bruttoresultat</b>	<b>38.955.661</b>	<b>34.708.983</b>
1 Personaleomkostninger	-33.059.548	-28.662.225
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.937.634	-2.998.279
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.958.479</b>	<b>3.048.479</b>
Andre finansielle indtægter	206.358	569.886
2 Andre finansielle omkostninger	-877.748	-822.744
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.287.089</b>	<b>2.795.621</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>2.287.089</b>	<b>2.795.621</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	2.287.089	2.795.621
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.287.089</b>	<b>2.795.621</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Goodwill	19.276.705	20.633.651
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>19.276.705</u>	<u>20.633.651</u>
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	915.328	1.333.820
5 Indretning af lejede lokaler	787.294	913.131
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.702.622</u>	<u>2.246.951</u>
Deposita	1.432.542	1.407.433
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.432.542</u>	<u>1.407.433</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>22.411.869</u></b>	<b><u>24.288.035</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.278.285	7.616.093
Igangværende arbejder for fremmed regning	6.083.187	8.249.257
Andre tilgodehavender	357.644	98.927
Periodeafgrænsningsposter	359.853	320.519
Tilgodehavender i alt	<u>19.078.969</u>	<u>16.284.796</u>
Likvide beholdninger	6.609	26.270
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>19.085.578</u></b>	<b><u>16.311.066</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>41.497.447</u></b>	<b><u>40.599.101</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>			
<u>Note</u>		<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	3.300.000	3.300.000
7	Overført resultat	2.310.515	3.978.684
8	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.287.089	2.795.621
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>7.897.604</u></b>	<b><u>10.074.305</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Medarbejderobligationer	277.096	597.596
	Gæld til pengeinstitutter	10.008.989	13.008.989
9	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>10.286.085</u>	<u>13.606.585</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	2.320.500	211.169
	Gæld til pengeinstitutter	11.337.592	4.897.741
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	717.597	805.842
	Gæld til tilknyttede virksomheder	975.560	1.100.170
	Anden gæld	7.962.509	9.903.289
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>23.313.758</u>	<u>16.918.211</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>33.599.843</u></b>	<b><u>30.524.796</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>41.497.447</u></b>	<b><u>40.599.101</u></b>
10	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
11	<b>Eventualposter</b>		
12	<b>Nærtstående parter</b>		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Årets resultat	2.287.089	2.795.621
13 Reguleringer	3.609.024	3.251.131
14 Ændring i driftskapital	<u>-4.947.806</u>	<u>4.869.650</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	948.307	10.916.402
Renteindbetalinger og lignende	206.353	569.886
Renteudbetalinger og lignende	<u>-877.748</u>	<u>-822.744</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>276.912</u>	<u>10.663.544</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>276.912</u></b>	<b><u>10.663.544</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-942.643	-5.100.000
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	2.497.501
Køb af materielle anlægsaktiver	-93.716	-535.922
Salg af materielle anlægsaktiver	0	442
Køb af finansielle anlægsaktiver	<u>-25.109</u>	<u>-93.074</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-1.061.468</u></b>	<b><u>-3.231.053</u></b>
Afdrag på langfristet gæld	-1.211.169	2.801.691
Køb af egne aktier	-1.668.166	-1.596.871
Betalt udbytte	<u>-2.795.621</u>	<u>-3.180.643</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>-5.674.956</u></b>	<b><u>-1.975.823</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b><u>-6.459.512</u></b>	<b><u>5.456.668</u></b>
Likvider 1. januar 2013	<u>-4.871.471</u>	<u>-10.328.139</u>
<b>Likvider 31. december 2013</b>	<b><u>-11.330.983</u></b>	<b><u>-4.871.471</u></b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.609	26.270
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-11.337.592</u>	<u>-4.897.741</u>
<b>Likvider 31. december 2013</b>	<b><u>-11.330.983</u></b>	<b><u>-4.871.471</u></b>

## Noter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	28.539.460	24.913.913
Pensioner	2.268.842	1.553.148
Andre omkostninger til social sikring	596.045	451.216
Personalemkostninger i øvrigt	1.655.201	1.743.948
	<b><u>33.059.548</u></b>	<b><u>28.662.225</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>76</u>	<u>65</u>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Andre rentekomkostninger	<u>877.748</u>	<u>822.744</u>
	<b><u>877.748</u></b>	<b><u>822.744</u></b>
<b>3. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2013	28.509.203	27.082.000
Tilgang i årets løb	942.643	5.100.000
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-3.672.797</u>
<b>Kostpris 31. december 2013</b>	<b><u>29.451.846</u></b>	<b><u>28.509.203</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	-7.875.552	-6.861.200
Årets afskrivninger	-2.299.589	-2.189.648
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>1.175.296</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2013</b>	<b><u>-10.175.141</u></b>	<b><u>-7.875.552</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b><u>19.276.705</u></b>	<b><u>20.633.651</u></b>

## Noter

	<u>31/12 2013</u>	<u>31/12 2012</u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2013	3.153.115	2.643.371
Tilgang i årets løb	93.716	535.922
Afgang i årets løb	0	-26.178
<b>Kostpris 31. december 2013</b>	<b><u>3.246.831</u></b>	<b><u>3.153.115</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	-1.819.295	-1.262.242
Årets afskrivninger	-512.208	-583.231
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	26.178
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2013</b>	<b><u>-2.331.503</u></b>	<b><u>-1.819.295</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b><u>915.328</u></b>	<b><u>1.333.820</u></b>
<b>5. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2013	1.258.362	1.258.362
<b>Kostpris 31. december 2013</b>	<b><u>1.258.362</u></b>	<b><u>1.258.362</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	-345.231	-219.395
Årets afskrivninger	-125.837	-125.836
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2013</b>	<b><u>-471.068</u></b>	<b><u>-345.231</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b><u>787.294</u></b>	<b><u>913.131</u></b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2013	3.300.000	3.300.000
	<b><u>3.300.000</u></b>	<b><u>3.300.000</u></b>

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 60 stk. a 10.000 kr., hvilket svarer til 18 % af virksomhedskapitalen.

I årets løb er der erhvervet 30 stk. egne aktier a 10.000 kr. Købssummen udgør 1.668.166 kr. Erhvervelsen er sket som led i generationsskifte

## Noter

	31/12 2013	31/12 2012		
<b>7. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar 2013	3.978.681	5.575.555		
Egne kapitalandele	-1.668.166	-1.596.871		
	<b>2.310.515</b>	<b>3.978.684</b>		
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. januar 2013	2.795.621	3.180.643		
Udloddet udbytte	-2.795.621	-3.180.643		
Udbytte for regnskabsåret	2.287.089	2.795.621		
	<b>2.287.089</b>	<b>2.795.621</b>		
<b>9. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Afdrag</b>	<b>Restgæld</b>	<b>Gæld i alt</b>	<b>Gæld i alt</b>
	<b>første år</b>	<b>efter 5 år</b>	<b>31/12 2013</b>	<b>31/12 2012</b>
Medarbejderobligationer	320.500	0	597.596	808.765
Gæld til pengeinstitutter	2.000.000	2.008.989	12.008.989	13.008.989
	<b>2.320.500</b>	<b>2.008.989</b>	<b>12.606.585</b>	<b>13.817.754</b>
<b>10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Ingen.				
<b>11. Eventualposter</b>				
<b>Eventualforpligtelser</b>				
Lejekontrakt Havnegade 5, Hobro med 7 års opsigelse i alt ca. 4.800 tkr.				
Lejekontrakt Sommervej 31 C, Aarhus V med 6 års opsigelse i alt ca. 12.000 tkr.				
Leasingforpligtelser 1 års løbetid i alt ca. 200 tkr.				

## Noter

---

### 12. Nærtstående parter

#### Ejerforhold

Oplysninger i henhold til bekendtgørelse om revisionselskaber §4 og selskabslovens §55:

Følgende kapitalejere ejer 11,1% af selskabskapitalen og har hver 11,1% af stemmerne:

Kai Ambrosius, Skæring Strandvej 28, 8250 Egå

Lars Christensen, Skyttehusvej 8, Skivholme, 8464 Galten

Karsten Madsen, Marselis Boulevard 38, 8000 Aarhus C

Sten Platz, Rørsangervej 64, 8382 Hinnerup

Morten Ryberg, Stenskovvej 11, Stjær, 8464 Galten

Frank Uldahl, Slåenvej 2, 9500 Hobro

Jan Carøe Sørensen, Mispelvej 7, 9500 Hobro

Claus Knudsen Tilsted, Spangsbjerg Park 19, 8800 Viborg

Henrik Sondrup, Elgårdsmindelunden 29, 8362 Hørning

### 13. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle  
anlægsaktiver

2.937.634 2.998.273

Andre finansielle indtægter

-206.358 -569.886

Andre finansielle omkostninger

877.748 822.744

**3.609.024 3.251.131**

### 14. Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender

-2.794.173 1.203.296

Ændring i leverandørgæld og anden gæld

-2.153.633 3.666.354

**-4.947.806 4.869.650**