

DAGROFA FOODSERVICE A/S

Vejleåvej 13
2635 Ishøj

CVR-nr.: 27 62 69 04

Årsrapport 1. januar - 31. december 2024

**Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 3. april 2025**

Michael Christensen
Dirigent

| | Side |
|--|-------------|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Hoved- og nøgletal | 3 |
| Ledelsesberetning | 4 |
| Ledelsespåtegning | 8 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 9 |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 |
| Egenkapitalopgørelse | 15 |
| Noter | 16 |
| Anvendt regnskabspraksis | 23 |

Bestyrelse

Tomas Pietrangeli formand

Michael Christensen

Thomas Thellersen Børner

Direktion

Michael Christensen adm. direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ejerforhold

I overensstemmelse med Selskabsloven skal det oplyses, at følgende kapitalejer er registreret som indehaver af mere end 5% af selskabskapitalen i DAGROFA FOODSERVICE A/S;

Dagrofa ApS (100%), Ringsted

Set over en 5-årig regnskabsperiode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

| <u>T.kr.</u> | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Nettoomsætning | 4.200.176 | 4.326.312 | 4.447.304 | 3.778.596 | 3.573.405 |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | 93.352 | 92.361 | 95.913 | -30.928 | -104.240 |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 58.473 | 53.830 | 51.639 | -74.172 | -154.027 |
| Resultat af finansielle poster | -14.260 | -13.172 | -12.684 | -8.301 | -33.226 |
| Resultat før skat | 44.213 | 40.658 | 38.955 | -82.473 | -187.253 |
| Årets resultat | 68.892 | 40.658 | 38.939 | -61.154 | -155.949 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 1.010.210 | 1.028.752 | 1.011.200 | 1.075.162 | 1.032.433 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 17.812 | 20.167 | 27.934 | 30.062 | 21.311 |
| Egenkapital | 220.848 | 151.956 | 111.298 | 72.359 | 133.513 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 804 | 812 | 837 | 821 | 822 |
| Nøgletal | | | | | |
| EBIT-grad | 1,4% | 1,2% | 1,2% | Neg. | Neg. |
| Afkastningsgrad (afkast på investeret kapital) | 10,8% | 9,8% | 9,8% | Neg. | Neg. |
| Egenkapitalandel | 21,9% | 14,8% | 11,0% | 6,7% | 12,9% |
| Forrentning af egenkapital | 37,0% | 30,9% | 42,4% | Neg. | Neg. |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Væsentligste aktiviteter

Dagrofa Foodservice – en del af Dagrofa-koncernen - er en af landets førende totalleverandører af fødevarer m.m. til alle typer af professionelle køkkener og spisesteder. Kundegruppen tæller blandt andet restauranter, caféer, hoteller, kantiner, cateringvirksomheder og kiosker, som gennem Dagrofa Foodservices forskellige kanaler bliver serviceret med målrettede sortiments- og servicetilbud.

Dagrofa Foodservice tilbyder ét af markedets bredeste og samtidigt mest unikke sortimenter fra vores dedikerede specialister Grambogård, Grøn Fokus, HKI Ost, Prima Frugt samt produktionsenheden Kødgrossisten. Samlet set tilbyder Dagrofa Foodservice mere end 35.000 forskellige varenumre inden for kategorier såsom mejeri, kød, frugt & grønt, drikkevarer, frost- og kølevarer og nonfood.

Dagrofa Foodservice er en landsdækkende virksomhed med 30 Cash & Carry-butikker og to logistik-terminaler i Ishøj og Middelfart samt satellitterminaler i Aalborg og Thisted. Virksomheden råder over en flåde på 140 lastbil er, og dermed har Dagrofa Foodservice et af de stærkeste og mest lokale salgs- og distributionsnet i Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 har været præget af de typiske sæsonudsving, men der har også været enkelte perioder – bl.a. i starten af året og forsommeren – hvor der var en vis uforudsigelig afmatning på foodservicemarkedet. Til gengæld blev virksomhedens aktivitetsniveau normaliseret i løbet af 4. kvartal, hvilket medførte en tilfredsstillende afslutning på året.

Generelt har 2024 givet mulighed for at videreudvikle forretningen i forlængelse af de positive forandringer, som har kendetegnet Dagrofa Foodservice i de senere år. F.eks. har det igen været i fokus at fastholde og udbygge forbedringerne i forhold til et højere logistisk serviceniveau, dvs. en styrkelse af virksomhedens kerneydelse.

I 2024 var det også en klar prioritet for Dagrofa Foodservice og vores specialister at arbejde offensivt med at udvikle eksisterende kunder og tiltrække nye kunder – på både nationalt og lokalt niveau.

F.eks. indgik Dagrofa Foodservice i 2024 hen over sommeren en større kontrakt med Buzz CPH, der står bag restaurantkæderne Jagger, Otto og Ritta i Københavnsområdet. Ligeledes blev der i efteråret indgået en stor aftale med Kylling og Co. (med effekt ved indgangen til 2025), som driver restauranter i Midt- og Vestjylland. Derudover blev der både forlænget og indgået nye kontrakter med andre kunder som f.eks. Strangas, Mikkeller og ZOO København.

For at sikre øget tilgang på kundesiden blev der i slutningen af 2024 besluttet, at der fra 2025 og frem skal ske en markant af vores salgsstyrke i den udkørende del af forretningen. I lighed med tidligere år fortsatte uddannelsen af salgssambassadører i Cash & Carry-butikkerne, og butiksmoderniseringerne i hhv. Slagelse, Kolding og på Amager blev færdiggjort i løbet af 2024, hvilket gør, at de fremstår langt mere indbydende og attraktive at besøge.

Ydermere er det i kundeøjemed væsentligt at nævne, at vores nye e-commerce platform blev lanceret i 2. halvdel af 2024, og den medfører en markant forbedret digital indkøbsoplevelse for kunderne. Konkret gør den nye webshop det nemmere og hurtigere for f.eks. restauranter og caféer at handle ind online hos os.

Samtidig muliggør den nye webshop, at kunderne – på baggrund af eksisterende data - bliver eksponeret for inspirerende og målrettede tilbud, der er relevante i forhold til køkkenets profil og typiske sortiment. Onboarding af alle kunder på den nye platform vil være gennemført i 2025.

Desuden skal det nævnes, at den store årlige inspirationsmesse blev relanceret under navnet 'Madscenen for professionelle', og der blev i 2024 sat deltagerrekorder med 1.400 fremmødte og 140 udstillere.

I forhold til en uddybende beskrivelse af virksomhedens ESG-aktiviteter henvises der til Dagrofas årsrapport, men der er dog tre samarbejder i 2024, som særligt har præget virksomheden, hvorfor disse også skal fremhæves her.

For det første blev der i 2024 doneret samlet set 20 tons overskudsvarer fra terminalen i Ishøj og fra Grambogård til organisationen JunkFood, der laver nærende måltider til hjemløse i København og omegn. Donationens mængde svarer til fremstillingen af over 50.000 måltider.

For det andet blev der i 2024 doneret 133 tons overskudsvarer fra Cash & Carry-butikkerne til organisationen Stop Spild Lokalt, der ved hjælp af frivillige kræfter gør maden tilgængelig for økonomisk trængte personer og familier.

For det tredje blev der i 2024 iværksat et samarbejde med Ishøj Kommune og Klar Til Start, der hjælper unge med autisme at få en fod indenfor på arbejdsmarkedet. Derfor er der Klar Til Start-kandidater, som nu indgår som en del af lagerteamet på Ishøj-terminalen.

Organisatorisk set er årets væsentligste ændring, at Dagrofa Foodservice i august fik ny adm. direktør i form af Michael Christensen, der blev forfremmet fra en stilling som kategoridirektør i Dagrofa. Ydermere blev Mikkel Korsholm ansat som ny økonomidirektør (med start i januar 2025) efter at daværende økonomidirektør Inger Marie Hansen havde søgt nye udfordringer uden for koncernen.

Tiltrædelsen af Michael Christensen som ny adm. direktør skete som en klargørelse og forberedelse til den næste strategiske fase, der dækker perioden 2025-2027.

I december 2024 blev den nye vækststrategi "Gro'27 – vækst på vores måde" præsenteret, og den indeholder bl.a. ambitionen om, at Dagrofa Foodservice skal styrke sin markedsposition gennem en række målrettede investeringer og optimeringer.

Resultatopgørelsen for 2024 udviser et overskud på 68,9 mio. kr., hvilket er en forbedring på 28,2 mio. kr. sammenlignet med 2022. Selskabets egenkapital udgør 221 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Selskabets resultat anses samlet set som tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne, da det for tredje år i træk er lykkedes at skabe fremgang og at indfri ambitionen om at levere endnu et positivt årsresultat efter en længere årrække med kontinuerlige underskud.

Der er flere årsager i virksomhedens drift, som påvirker årets resultat. Interne forbedringer i vores logistiske set-up og den generelle kundesituation er eksempler herpå. Derudover skal det nævnes, at der i løbet af året har været et gennemgående omkostningsfokus, hvilket også har haft effekt. Desuden kan det fremhæves, at flere af vores specialistenheder atter i 2024 har stået stærkt i markedet.

Endelig gør det sig også gældende, at som følge af de 3 år med positive årsresultater, har ledelsen i 2024 valgt at indregne udskudte skatteaktiver for i alt 31 mio. kr. relateret til tidligere år.

Omsætningen i 2024 blev 4.200 mio. kr. mod 4.326 mio. kr. i 2023, hvilket er 126 mio. kr. lavere. Denne udvikling kan bl.a. tilskrives et fortsat faldende tobakssalg i Cash & Carry-butikkerne, perioder med generel afmatning på foodservicemarkedet, og at en større national cateringkunde med effekt i løbet af året valgte en anden fødevarerleverandør.

Selskabet havde i 2024 i gennemsnit 804 fuldtidsansatte medarbejdere, hvilket er 8 medarbejdere færre medarbejdere end året før.

Forventninger til 2025

Dagrofa Foodservice forventer, at 2025 bliver et offensivt år med vækstfokus i forlængelse af "Gro'27"-strategien, hvor der samtidig skal ske konkrete virksomhedsmæssige drifts- og udviklingsforbedringer.

Blandt andet er det en målsætning i "Gro'27"-strategien, at Dagrofa Foodservice i løbet af den tre-årige periode skal vækste med 2.000 nye lokale kunder.

I forhold til den økonomiske udvikling for 2025 er forventningen, at omsætningen løftes i forhold til 2024 og ender på omkring 4.300 mio. kroner.

Dette skal ske bl.a. ved at drage fordel af den tidligere beskrevne e-commerce platform, der medfører en markant forbedret digital indkøbsoplevelse, hvilket gør os til en mere attraktiv samarbejdspartner for både kunder og leverandører.

Derudover foretager vi som nævnt en opjustering af vores salgsstyrke og en videreudvikling af kompetencerne hos vores kundevendte medarbejdere, og denne indsats forventer vi også bidrager til en øget salgsaktivitet.

Desuden anses det som værende sandsynligt, at dialogen med potentielle nationale kunder udmønter sig i et eller flere nye kundeforhold.

Forventningen er, at Dagrofa Foodservice i 2025 fortsætter den positive økonomiske udvikling af virksomhedens primære drift i forhold til resultatet i 2024. Det forventes, at virksomhedens primære drift i 2025 forbedres med 5 mio. kr. sammenlignet med dette regnskabsår.

I den forbindelse skal der dog tages højde for, at der som nævnt bliver investeret i en række nye tiltag, som f.eks. efteruddannelse af medarbejdere, udvidelse af medarbejderstaben og moderniseringer af flere Cash & Carry-butikker. Desuden må resultatet af virksomhedens primære drift også forventes at blive påvirket af stigende omkostninger til vejafgift og generelle lønreguleringer.

Risici i foodservicebranchen

Som andre aktører i foodservicebranchen er Dagrofa Foodservice udsat for en række risici, der kan have indvirkning på selskabets eksistens og foretagender. Dagrofa Foodservice er dog ikke udsat for nogen risici som andre selskaber i branchen ikke også er.

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a

I henhold til årsregnskabsloven § 99a, stk. 7, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens sociale ansvar og virksomhedens påvirkning på det eksterne miljø, idet der henvises til Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2024.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Dagrofa Foodservice følger samme politik som moderselskabet Dagrofa ApS og resten af Dagrofa-koncernen.

Dagrofa-koncernen har en ligestillingspolitik, hvor en af ambitionerne er at skabe en arbejdsplads med større lighed mellem antallet af kvinder og mænd på de øvre ledelsesniveauer, og hvor det underrepræsenterede køn som udgangspunkt udgør minimum 40 procent. Med de øvre ledelsesniveauer menes direktionen i første niveau, mens andet niveau består af personer med personaleansvar, som refererer til første niveau.

Dagrofa-koncernen har også i 2024 stillet krav til samarbejdende rekrutteringsvirksomheder om, at der skal præsenteres kandidater af begge køn til lederstillinger, da dette anses for at være en vigtig forudsætning for ligestilling i ledelsesniveauerne.

Uddannelse af salgsassistentelever er af stor vigtighed for at støtte egen pipeline til de forskellige ledelsesniveauer i Dagrofa-koncernens butiksmater, herunder engrosbutikkerne i Dagrofa Foodservice. Tidligt i elevernes uddannelsesforløb identificeres de elever, der ønsker at gå ledelsesvejen i Dagrofa-koncernen, og der er fra elevuddannelsens begyndelse fokus på en ligelig repræsentation af begge køn. Det er vigtigt for at fremme flere ledere af det underrepræsenterede køn, at der allerede fra starten tilstræbes en ligelig fordeling af kvindelige og mandlige elever.

I Dagrofa vægtes intern uddannelse og udvikling af ledere tungt, og derfor igangsatte Dagrofa i 2021 et mentorprogram på tværs af koncernen, hvor ledere sparrer med medarbejdere gennem deres faglige udvikling og hjælper dem med at nå deres faglige mål som f.eks. forfremmelse.

Mentorprogrammet har opnået stor tilslutning. I 2024 har 30 mentorer og mentees deltaget i programmet. Alene de sidste tre år har 146 medarbejdere deltaget i programmet. Det betyder, at 73 mentees siden programmets start, har fået målrettet vejledning og sparring med det formål at nå sine faglige mål.

Måltal for bestyrelsen

Dagrofa Foodservice har sat et mål om, at minimum et kvindeligt medlem af bestyrelsen er valgt på den årlige generalforsamling i 2024. På nuværende tidspunkt er der udelukkende mænd blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsessammensætningen i 2024 er uændret i forhold til 2018, hvor måltallet for andelen af kvindelige medlemmer blev fastsat, idet bestyrelsen i 2020 blev genvalgt på generalforsamlingen.

Bestyrelsen vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet.

Diversitet i øvrige ledelseslag

Dagrofa Foodservice har gennem flere år arbejdet med at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øverste ledelseslag. I 2024 ligger andelen på 30%, men den fortsatte indsats forventes i de kommende år at resultere i ligelig fordeling mellem køn.

Redegørelse for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d

I henhold til årsregnskabslovens § 99d, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens dataetik, idet der henvises til Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2024.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten, herunder er der ikke indtruffet begivenheder, som har betydning for selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2024.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for DAGROFA FOODSERVICE A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 3. april 2025

Direktion

Michael Christensen
adm. direktør

Bestyrelse

Tomas Pietrangeli
formand

Michael Christensen

Thomas Thellersen Børner

Til kapitalejeren i DAGROFA FOODSERVICE A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for DAGROFA FOODSERVICE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 3. april 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen
statsautoriseret revisor
mne32800

Kim Danstrup
statsautoriseret revisor
mne32201

| <u>T.kr.</u> | <u>Note</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|---|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Nettoomsætning | 2 | 4.200.176 | 4.326.312 |
| Andre driftsindtægter | 3 | 39.697 | 38.935 |
| Indtægter | | 4.239.873 | 4.365.247 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | -3.458.607 | -3.580.716 |
| Andre eksterne omkostninger | | -268.266 | -282.735 |
| Personaleomkostninger | 4 | -419.648 | -409.435 |
| Resultat før afskrivninger | | 93.352 | 92.361 |
| Af- og nedskrivninger | 5 | -34.879 | -38.531 |
| Resultat af primær drift | | 58.473 | 53.830 |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder | 6 | 15.182 | 15.931 |
| Finansielle indtægter | 7 | 1.496 | 2.044 |
| Finansielle omkostninger | 8 | -30.938 | -31.147 |
| Resultat før skat | | 44.213 | 40.658 |
| Skat af årets resultat | 9 | 24.679 | 0 |
| Årets resultat | | 68.892 | 40.658 |

| <u>T.kr.</u> | <u>Note</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| AKTIVER | | | |
| IT-software | | 11 | 3.228 |
| Goodwill | | 5.354 | 7.546 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 10 | 5.365 | 10.774 |
| Grunde og bygninger | | 271.623 | 274.840 |
| Driftsmateriel og inventar | | 34.996 | 37.532 |
| Indretning af lejede lokaler | | 19.006 | 24.479 |
| Materielle anlægsaktiver under opførelse | | 0 | 509 |
| Materielle anlægsaktiver | 11 | 325.625 | 337.360 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | | 54.473 | 48.892 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 14.325 | 14.241 |
| Finansielle anlægsaktiver | 12 | 68.798 | 63.133 |
| Anlægsaktiver | | 399.788 | 411.267 |
| Færdigvarer og handelsvarer | | 344.301 | 344.738 |
| Varebeholdninger | | 344.301 | 344.738 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 156.443 | 198.008 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 39.185 | 31.504 |
| Udskudte skatteaktiver | 13 | 26.456 | 0 |
| Andre tilgodehavender | | 19.825 | 18.813 |
| Periodeafgrænsningsposter | 14 | 19.744 | 20.463 |
| Tilgodehavender | | 261.653 | 268.788 |
| Likvide beholdninger | | 4.468 | 3.959 |
| Omsætningsaktiver | | 610.422 | 617.485 |
| AKTIVER | | 1.010.210 | 1.028.752 |

| <u>T.kr.</u> | <u>Note</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| PASSIVER | | | |
| Selskabskapital | 15 | 3.000 | 3.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 11.966 | 6.385 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 9 | 2.518 |
| Overført resultat | | <u>205.873</u> | <u>140.053</u> |
| Egenkapital | 16 | <u>220.848</u> | <u>151.956</u> |
| Andre hensatte forpligtelser | 17 | <u>24.206</u> | <u>11.026</u> |
| Hensatte forpligtelser | | <u>24.206</u> | <u>11.026</u> |
| Prioritetsgæld | | <u>109.171</u> | <u>116.809</u> |
| Langfristede gældsforpligtelser | 18 | <u>109.171</u> | <u>116.809</u> |
| Kortfristet del af langfristet gæld | 18 | 7.466 | 6.534 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 356.774 | 384.433 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 248.361 | 298.250 |
| Skyldig moms og afgifter | | 7.051 | 6.230 |
| Anden kortfristet gæld | | 34.557 | 53.514 |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | | <u>1.776</u> | <u>0</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | <u>655.985</u> | <u>748.961</u> |
| Gældsforpligtelser | | <u>765.156</u> | <u>865.770</u> |
| Passiver | | <u>1.010.210</u> | <u>1.028.752</u> |
| Kapitalberedskab | 1 | | |
| Andre økonomiske forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser | 19 | | |
| Nærtstående parter | 20 | | |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | 21 | | |
| Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning | 22 | | |

| <u>T.kr.</u> | <u>Selskabs- kapital</u> | <u>Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode</u> | <u>Reserve for udviklings- omkost- ninger</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>I alt</u> |
|--------------------------------------|------------------------------|---|---|------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2024 | 3.000 | 6.385 | 2.518 | 140.053 | 151.956 |
| Årets udviklingsomkostninger | 0 | 0 | -2.509 | 2.509 | 0 |
| Årets resultat | 0 | 5.581 | 0 | 63.311 | 68.892 |
| Egenkapital 31. december 2024 | 3.000 | 11.966 | 9 | 205.873 | 220.848 |

1. Kapitalberedskab

Da selskabets kortfristede gældsforpligtelser overstiger omsætningsaktiverne med 46 mio. kr. og der er væsentlige gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder på 248 mio. kr., hvoraf størstedelen kan relateres til Dagrofa ApS, har ledelsen i Dagrofa ApS udstedt en støtteerklæring til Dagrofa Foodservice A/S der indebærer, at gælden til koncernen frem til og med aflæggelsen af årsrapporten for 2025 ikke kræves indfriet. Erklæringen sikrer efter ledelsens vurdering, at Dagrofa Foodservice A/S har tilstrækkelig finansiering til den fortsatte drift.

2. Nettoomsætning

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Geografiske markeder: | | |
| Danmark | 4.157.772 | 4.242.277 |
| Grønland, Færøerne og Island | 1.737 | 33.046 |
| Øvrige Europa | 40.666 | 50.985 |
| Øvrige verden | <u>1</u> | <u>4</u> |
| | <u>4.200.176</u> | <u>4.326.312</u> |

Det hele betragtes som et forretningsområde, hvorfor der ikke sker yderligere opsplitning.

3. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter vedrører markedsføringsstilskud, udlejning af ejendomme, forpagtningsafgifter samt fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

4. Personaleomkostninger

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Løn og gager | 372.020 | 366.364 |
| Pensionsbidrag | 40.000 | 35.651 |
| Andre omkostninger til social sikring | <u>7.628</u> | <u>7.420</u> |
| | <u>419.648</u> | <u>409.435</u> |

Bestyrelsen modtager ikke bestyrelseshonorar fra selskabet, men er aflønnet i koncernen. Et vederlag på 1,0 millioner kr. estimeres at vedrøre pligter relateret til selskabet for 2024.

Det samlede vederlag til direktionen udgør 8,6 millioner kr. Vederlaget omfatter løn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalegoder. I 2023 udgjorde det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen 5,8 millioner kr.

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere i regnskabsåret | <u>804</u> | <u>812</u> |
|--|-------------------|-------------------|

5. Af- og nedskrivninger

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| IT-software | 3.217 | 6.772 |
| Goodwill | 2.192 | 2.192 |
| Bygninger og bygningsinstallationer | 16.542 | 15.568 |
| Driftsmateriel og inventar | 9.806 | 10.592 |
| Indretning af lejede lokaler | 3.122 | 3.407 |
| | 34.879 | 38.531 |

6. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Andel af resultat i dattervirksomheder | 15.186 | 15.935 |
| Årets afskrivninger | -4 | -4 |
| | 15.182 | 15.931 |

7. Finansielle indtægter

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Renteindtægter, tilknyttede virksomheder | 1.235 | 892 |
| Renteindtægter, debitorer | 261 | 1.152 |
| | 1.496 | 2.044 |

8. Finansielle omkostninger

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2024</u> | <u>1/1 - 31/12</u> <u>2023</u> |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Renteudgifter, tilknyttede virksomheder | 17.480 | 19.141 |
| Renteudgifter, prioritetsgæld | 5.612 | 5.284 |
| Renteudgifter, diverse | 7.847 | 6.722 |
| | 30.938 | 31.147 |

9. Skat af årets resultat

| <u>T.kr.</u> | <u>1/1 - 31/12 2024</u> | <u>1/1 - 31/12 2023</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Årets aktuelle skat | -1.777 | 0 |
| Årets udskudte skat | -4.939 | 0 |
| Aktivisering af midlertidige forskelle og underskud vedr. tidligere år | 31.395 | 0 |
| | 24.679 | 0 |

10. Immaterielle anlægsaktiver

| <u>T.kr.</u> | <u>IT- software*</u> | <u>Goodwill</u> |
|--|--------------------------|-----------------|
| Kostpris 1. januar 2024 | 42.531 | 46.149 |
| Afgang til kostpris | -24.387 | 0 |
| Kostpris 31. december 2024 | 18.144 | 46.149 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 | 39.303 | 38.603 |
| Årets af- og nedskrivninger | 3.217 | 2.192 |
| Afgang vedrørende afhændede aktiver | -24.387 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024 | 18.133 | 40.795 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 | 11 | 5.354 |

*IT-projekter til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-5 år.

11. Materielle anlægsaktiver

| <u>T.kr.</u> | <u>Grunde og bygninger</u> | <u>Drifts-materiel og inventar *</u> | <u>Indretning af lejede lokaler</u> | <u>Under opførelse</u> |
|--|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Kostpris 1. januar 2024 | 477.970 | 174.857 | 59.312 | 509 |
| Regulering til kostpris primo | 4.837 | 0 | -4.837 | 0 |
| Overført i årets løb til andre poster | 279 | 171 | 0 | -450 |
| Tilgang til kostpris | 8.267 | 7.099 | 2.446 | 0 |
| Afgang til kostpris | -3.476 | -44.789 | -7.115 | -59 |
| Kostpris 31. december 2024 | 487.877 | 137.338 | 49.806 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 | 203.130 | 137.325 | 34.833 | 0 |
| Regulering til af- og nedskrivninger primo | 40 | 0 | -40 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger | 16.542 | 9.806 | 3.122 | 0 |
| Afgang vedrørende afhændede aktiver | -3.458 | -44.789 | -7.115 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024 | 216.254 | 102.342 | 30.800 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 | 271.623 | 34.996 | 19.006 | 0 |

12. Finansielle anlægsaktiver

| <u>T.kr.</u> | <u>Kapital-andele i datter-virksomhed.</u> | <u>Aktier</u> | <u>Pante-breve</u> | <u>Deposita</u> |
|--|--|---------------|--------------------|-----------------|
| Kostpris 1. januar 2024 | 42.507 | 1 | 1.631 | 12.609 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 0 | 199 |
| Afgang i året | 0 | 0 | -115 | 0 |
| Kostpris 31. december 2024 | 42.507 | 1 | 1.516 | 12.808 |
| Værdireguleringer 1. januar 2024 | 6.385 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 15.186 | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -4 | 0 | 0 | 0 |
| Udbytter | -9.601 | 0 | 0 | 0 |
| Værdireguleringer 31. december 2024 | 11.966 | 0 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 | 54.473 | 1 | 1.516 | 12.808 |
| Resterende positive forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør ultimo | 10 | | | |

12 . Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

| Navn | Hjemsted | Selskabs- kapital | Stemme og ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|----------------------|----------|----------------------|------------------------|-------------|-------------------|
| T.kr. | | | | | |
| HKI Ost ApS | Ishøj | 200 | 60% | 14.207 | 7.525 |
| Prima Frugt A/S | Ishøj | 2.321 | 100% | 18.493 | 4.294 |
| Dagrofa Bornholm A/S | Rønne | 550 | 70% | 24.661 | 5.718 |
| Grøn Fokus A/S * | Ishøj | 4.000 | 70% | 10.807 | 3.392 |

* Dagrofa Foodservice A/S besidder 70% af A-aktierne og 100% af B-aktierne i Grøn Fokus A/S.
B-Aktierne i Grøn Fokus A/S er tillagt særlige rettigheder.

13. Udskudte skatteaktiver

| T.kr. | 31/12 2024 | 31/12 2023 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Udskudte skatteaktiver vedrører: | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 0 | -340 |
| Materielle anlægsaktiver | 12.422 | 16.120 |
| Hensættelser | 7.651 | 9.598 |
| Øvrige forhold | 82 | 84 |
| Underskud til fremførsel | 6.301 | 6.301 |
| | 26.456 | 31.763 |
| Heraf nedskrevet | 0 | -31.763 |
| Udskudte skatteaktiver 31. december | 26.456 | 0 |

Udskudte skatteaktiver er afsat med 22 % svarende til den gældende skattesats.

| | | |
|---|---------------|----------|
| Udskudte skatteaktiver 1. januar | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | 26.456 | 0 |
| Udskudte skatteaktiver 31. december | 26.456 | 0 |

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, licenser mm.

15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier á nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

16. Resultatdisponering

| <u>T.kr.</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Overført resultat | 68.892 | 40.658 |
| | 68.892 | 40.658 |

17. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af omkostninger til reetablering af butiksljemål, som indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål. Derudover omfatter hensatte forpligtelser en tabsgivende kontrakt, som følge af en uopsigelig lejekontrakt frem til 2026 på et fraflyttet lejemål. Hensættelsen udgør t.kr. 16.031 (2023: t. kr. 2.951).

| <u>T.kr.</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Kortfristet del | 14.000 | 0 |
| Langfristet del | 10.206 | 11.026 |
| | 24.206 | 11.026 |

18. Langfristede gældsforpligtelser

| <u>T.kr.</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Indenfor 1 år | 7.466 | 6.534 |
| Mellem 1 og 5 år | 32.050 | 32.671 |
| Efter 5 år | 77.121 | 84.138 |
| | 116.637 | 123.343 |

19. Andre økonomiske forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

| <u>T.kr.</u> | <u>31/12 2024</u> | <u>31/12 2023</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Leasingforpligtelser | | |
| Indenfor 1 år | 26.419 | 25.972 |
| Mellem 1 og 5 år | 64.535 | 49.327 |
| Efter 5 år | 3.583 | 1.698 |
| | 94.537 | 76.997 |
| Huslejeforpligtelser | | |
| Indenfor 1 år | 42.915 | 42.395 |
| Mellem 1 og 5 år | 134.226 | 142.612 |
| Efter 5 år | 73.645 | 102.698 |
| | 250.786 | 287.705 |
| Ejerpantebreve | | |
| Til sikkerhed for selskabets låneoptagelse i realkreditinstitut er der udstedt ejerpantebreve for i alt: | 16.709 | 16.709 |
| Til sikkerhed for prioritetsgælden, der på balancedagen udgør: | 116.637 | 123.343 |
| Tinglyst pant i grunde og bygninger samt driftsmateriel med bogførte værdier på: | | |
| Grunde og bygninger | 224.631 | 223.654 |
| Driftsmateriel | 9.846 | 13.499 |
| Tinglyste pantebreve mv. | 154.400 | 165.901 |

20. Nærtstående parter

Part med betydelig indflydelse

- NorgesGruppen Danmark ApS, Langelinie Allé 35, 2100 København Ø
- ApS KFI-Figros, Gl. Lundtoftevej 7, 4., 2800 Kgs. Lyngby

Part med bestemmende indflydelse

- Mahia 17 ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted
- Dagrofa ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted

Øvrige nærtstående parter omfatter de øvrige selskaber i koncernen under NorgesGruppen samt selskabets direktion og bestyrelse.

Der oplyses kun om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Der har i året ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Dagrofa ApS, Ringsted (mindste koncern) samt i koncernrapporten for Mahia 17 ApS, Ringsted (største koncern).

21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Under henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses der ikke om revisionshonorar, da de indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

22. Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet nogen betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2024.

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Koncernregnskab

Under henvisning til årsregnskabslovens § 112 har selskabet undladt at udarbejde et koncernregnskab. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

Virksomhedssammenslutninger

Ved interne virksomhedssammenslutninger anvendes bogført værdi-metoden, hvorfor der ikke sker tilpasning af sammenligningstal samt hoved- og nøgletalsoversigt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter og bonus i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Posten indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder udlejning af ejendomme, fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt diverse driftsindtægter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder andre personaleomkostninger, eksterne tjenesteydelser, forsikringer, husleje, el- og varmeomkostninger, reparation og vedligeholdelse, markedsføringsomkostninger, fragt, drift af person- og lastbiler samt tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige poster.

Beregning af gennemsnitlig fuldtidsansatte medarbejdere sker på baggrund af data i selskabets lønsystem. Arbejdstimer omregnes månedligt i forhold til en standard norm på 160,33 timer om måneden eller gældende norm pr. overenskomstgruppe. Deltidsansatte funktionærer indgår forholdsmæssigt i beregningen, mens timelønnede medarbejdere indgår med de aflønnede arbejdstimer.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt kursregulering på værdipapirer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivning foretages over aktivernes økonomiske brugstid, dog maksimalt over:

| | |
|-------------|-------|
| Goodwill | 10 år |
| IT-Software | 3 år |

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Større IT-projekter med en kostpris på over 1 mio. kr til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-5 år. Anden software omkostningsføres.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v.

Reetableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider, dog maksimalt:

| | |
|-------------------------------------|----------|
| Bygninger og bygningsinstallationer | 10-33 år |
| Driftsmateriel og inventar | 3-8 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 år |
| Reetablering | 15 år |

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Bygningsinvesteringer med en anskaffelsespris under TDKK 100 og øvrige materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris under TDKK 25 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen og afskrives efter samme retningslinier som ejede aktiver af samme art. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets regnskab efter indre værdis metode. I balancen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, reduceret med koncerninterne avancer og med tillæg af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige resultat efter eliminering af koncerninterne fortjenester og med fradrag af afskrivning på goodwill.

Varebeholdninger

Beholdningen af indkøbte handelsvarer måles til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet, eller til nettorealisationseværdi, såfremt denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Andre værdipapirer måles til salgsværdi, baseret på beregnet kapitalværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavende måles til den værdi, hvortil de efter en individuel vurdering skønnes at indgå med. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de udgifter, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser vedrører på balancedagen reetableringsforpligtelser i forhold til reetablering af lejemål. Omkostninger til reetablering af butiklejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

Forklaring af nøgletal

| | | |
|------------------------------|---|---|
| EBITA-grad | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkast på investeret kapital | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Investeret kapital}}$ |
| Egenkapitalandel | = | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Forrentning af egenkapital | = | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Investeret kapital | = | Ikke rentebærende arbejdskapital tillagt ikke rentebærende anlægsaktiver |