

# **DAGROFA FOODSERVICE A/S**

Vejleåvej 13  
2635 Ishøj

CVR-nr.: 27 62 69 04

## **Årsrapport 1. januar - 31. december 2025**

**Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 4. maj 2026**

---

Michael Christensen  
Dirigent

---

	Side
Virksomhedsoplysninger	2
Hoved- og nøgletal	3
Ledelsesberetning	4
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse 1. januar-31. december	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	25

Bestyrelse

Tomas Pietrangeli           formand

Michael Christensen

Thomas Thellersen Børner

Direktion

Michael Christensen       adm. direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ejerforhold

I overensstemmelse med Selskabsloven skal det oplyses, at følgende kapitalejer er registreret som indehaver af mere end 5% af selskabskapitalen i DAGROFA FOODSERVICE A/S;

Dagrofa ApS (100%), Ringsted

Set over en 5-årig regnskabsperiode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.382.021	4.200.176	4.326.312	4.447.304	3.778.596
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	100.203	93.352	92.361	95.913	-30.92
Resultat af primær drift (EBIT)	71.059	58.473	53.830	51.639	-74.172
Resultat af finansielle poster	-10.200	-14.260	-13.172	-12.684	-8.301
Resultat før skat	60.859	44.213	40.658	38.955	-82.473
Årets resultat	50.490	68.892	40.658	38.939	-61.154
Balance					
Balancesum	1.083.976	1.010.210	1.028.752	1.011.200	1.075.162
Investering i materielle anlægsaktiver	28.359	17.812	20.167	27.934	30.062
Egenkapital	271.340	220.848	151.956	111.298	72.359
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere					
	839	804	812	837	821
Nøgletal					
EBIT-grad	1,6%	1,4%	1,2%	1,2%	Neg.
Afkastningsgrad (afkast på investeret kapital)	11,5%	10,8%	9,8%	9,8%	Neg.
Egenkapitalandel	25,0%	21,9%	14,8%	11,0%	6,7%
Forrentning af egenkapital	20,5%	37,0%	30,9%	42,4%	Neg.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

#### Væsentligste aktiviteter

Dagrofa Foodservice er en del af Dagrofa-koncernen. Dagrofa Foodservice er en af landets førende totalleverandører af fødevarer m.m. til alle typer af professionelle køkkener og spisesteder.

Kundegruppen tæller blandt andet restauranter, caféer, hoteller, kantiner, cateringvirksomheder og kiosker, som gennem Dagrofa Foodservices forskellige kanaler bliver serviceret med målrettede sortiments- og servicetilbud.

Dagrofa Foodservice står bag de dedikerede specialister Grambogård, Grøn Fokus/CHI FoodSupply, HKI Ost, Prima Frugt og produktionsenheden KødGrossisten samt Dagrofa Bornholm.

Samlet set tilbyder Dagrofa Foodservice mere end 35.000 forskellige varenumre inden for kategorier såsom mejeri, kød, frugt & grønt, drikkevarer, frost- og kølevarer og nonfood.

Dagrofa Foodservice er en landsdækkende virksomhed med 30 Cash & Carry-butikker og to logistik-terminaler i Ishøj og Middelfart samt satellitterminaler i Aalborg og Thisted.

Virksomheden råder over en større flåde af egne lastbiler, og dermed har Dagrofa Foodservice et af de stærkeste og mest lokale salgs- og distributionsnet i Danmark.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året har været præget af de typiske sæsonudsving i foodservicebranchen, men generelt har 2025 givet mulighed for at forstærke den positive udvikling, som i en årrække har kendetegnet Dagrofa Foodservice.

Med indgangen til 2025 blev der taget hul på det første år i Gro'27-strategien, der indeholder en række ambitiøse vækst mål for Dagrofa Foodservice. Bl.a. skal virksomheden senest i 2027 have haft tilgang af 2.000 nye lokale kunder i den udkørende forretning og 10.000 nye lokale kunder i Cash & Carry.

Derfor var det i løbet af 2025 en klar prioritet for Dagrofa Foodservice og specialisterne at arbejde offensivt med at udvikle samarbejdet med nuværende kunder og tiltrække nye kunder (både lokalt og nationalt).

For at sikre en øget tilgang af mindre- og mellemstore kunder i den udkørende del af forretningen, er salgsstyrken som planlagt blevet opnormeret i 2025, hvilket har givet en markant stærkere lokal tilstedeværelse.

På den nationale scene bød 2025 på en række væsentlige begivenheder for Dagrofa Foodservice. F.eks. indgik Dagrofa Foodservice i løbet af foråret 2025 et omfattende partnerskab med Madklubben, der er en af de største aktører i den danske restaurationsverden.

Der blev også indledt et helt nyt samarbejde med Lagkagehuset, som i foråret indgik en bred Dagrofa-aftale, som konkret medførte, at Dagrofa Foodservice blev ny leverandør til bagerkædens 108 butikker.

Ud af de mange eksisterende partnerskaber der blev fornyet på nationalt niveau i løbet af året kan bl.a. nævnes langvarige samarbejder med Compass Group og Comwell.

Ydermere er det i kundeøjemed væsentligt at nævne, at virksomhedens nye e-commerce platform for alvor kom op i gear efter en succesfuld onboarding af kunder. Konkret gør den nye webshop det nemmere, hurtigere og mere inspirerende for professionelle køkkener at bestille varer til levering.

Desuden skal det nævnes, at den store årlige inspirationsmesse med navnet 'Madscenen for professionelle' igen i 2025 satte deltagerrekord med 1.700 fremmødte og 160 udstillere.

På tværs af hele Cash & Carry-kæden er der blevet iværksat flere nye markedsrettede tiltag for også at sikre en stærk udvikling i denne del af forretningen. I langt højere grad er der blevet rakt ud til kundesegmenterne FSR (Full Service Restaurants), QSR (Quick Service Restaurants) og liberale erhverv, hvilket har mere end opvejet udfordringerne med det nedadgående salg til detail/kiosker.

Et særligt nyskabende fremstød i Cash & Carry-kæden tog sin begyndelse i løbet af sommeren, hvor alle 30 Cash & Carry-butikker blev koblet på Wolt-plattformen. Dette gav mulighed for, at virksomheder kunne bestille fødevarer hos den lokale Cash & Carry-butik via Wolt, hvorefter Wolt står for at bringe varerne ud.

Endelig skal det fremhæves, at butiksmoderniseringerne i Cash & Carry-kæden også er fortsat i 2025, da ombygningerne i Aalborg og Odense blev færdiggjort. Moderniseringerne forbedrer indkøbsoplevelsen markant, og de ombyggede butikker oplever en højere omsætning.

Samlet set har disse mange forskellige initiativer på tværs af forretningen medvirket til, at omsætningen i Dagrofa Foodservice har udviklet sig positivt:

Omsætningen i 2025 blev 4.382 mio. kr. mod 4.200 mio. kr. i 2024, hvilket er 182 mio. kr. højere. Dette er en forbedring på omkring 80 mio. kr. i forhold til forventningerne i forrige årsrapport.

Den markant stigende omsætning er i nogen grad påvirket af generelle prisstigninger/inflation, men udviklingen skal først og fremmest tilskrives, at den mere offensive tilgang til markedet har vist sig at bære frugt.

Fra 2024 til 2025 ses en fremgang i resultatet af den primære drift (EBIT) fra 58,47 mio. kr. til 71,05 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 21,5%, som i høj grad overgår forventningerne.

Resultatopgørelsen for 2025 udviser et overskud på 50,49 mio. kr. efter skat, hvilket er tilbagegang på 18,49 mio. kr. sammenlignet med 2024.

I den sammenhæng skal det dog bemærkes, at årets resultat efter skat i 2024 var markant påvirket af, at ledelsen valgte at indregne udskudte skatteaktiver på i alt 31 mio. kr. relateret til tidligere år.

Selskabets egenkapital udgør 271,33 mio. kr. pr. 31. december 2025.

Selskabets resultat anses samlet set som tilfredsstillende, da det igen er lykkedes at skabe fremgang og vækst samt at skabe et solidt forretningsmæssigt fundament for de kommende år.

Der er flere årsager i virksomhedens drift, som har indflydelse på ovenstående økonomiske udvikling.

Først og fremmest har Dagrofa Foodservice oplevet en markant tilgang af nye kunder. Udviklingen gør sig både gældende i den udkørende forretning og i Cash & Carry-kæden, hvor der er blevet budt velkommen til hhv. 663 og 3.093 nye kunder i 2025.

Ligeledes har Dagrofa Foodservice draget fordel af en række investeringer i bl.a. virksomhedens logistiske setup og i at skabe en bedre digital indkøbsoplevelse for kunderne gennem førnævnte webshop.

Desuden skal det fremhæves, at vores specialistselskaber igen i 2025 har stået rigtig stærkt i markedet.

Selskabet havde i 2025 i gennemsnit 839 fuldtidsansatte medarbejdere, hvilket er 35 flere end året før.

Organisatorisk set har årets væsentligste ændringer været, at Dagrofa Foodservice har fået en række nye medlemmer af Ledergruppen i form af Mikkel Korsholm (økonomidirektør), Lars Hougaard Nielsen (logistikdirektør) og Julie Simone Boesen (HR-direktør). Ydermere har Brian Hansen (Dagrofa) i andet halvår fungeret som interim økonomidirektør.

I forhold til en uddybende beskrivelse af virksomhedens ESG-aktiviteter henvises der til Dagrofas årsrapport. Der er dog et enkelt ESG-samarbejde i regi af Dagrofa Foodservice, som har udviklet sig så markant i 2025, at det skal omtales her.

Gennem 5 år har Dagrofa Foodservice doneret overskudsvarer til organisationen JunkFood, der med sit produktionskøkken på Frederiksberg hver dag laver måltider til hjemløse. I 2025 svarede donationens mængde til fremstillingen af 80.000 næringsrige måltider, hvilket er en ny rekord. Samtidig har Dagrofa Foodservice gennem sine logistikløsninger bidraget til, at JunkFood i dag uddeler mad på tværs af landet.

#### Forventninger til 2026

Dagrofa Foodservice forventer, at 2026 bliver endnu et offensivt år med vækstfokus i forlængelse af Gro'27-strategien, hvor der samtidig skal ske konkrete virksomhedsmæssige drifts- og udviklingsforbedringer.

Det er fortsat et centralt strategisk mål, at Dagrofa Foodservice senest i 2027 skal have haft tilgang af 2.000 nye lokale kunder i den udkørende forretning og 10.000 nye lokale kunder i Cash & Carry.

I forhold til den økonomiske udvikling for 2026 er forventningen, at virksomhedens omsætningsvækst fortsætter. Konkret er det forventningen, at omsætningen bliver løftet med mellem 125-150 mio. kroner.

Dette skal først og fremmest ske ved at arbejde målrettet videre med Gro27-strategien, der som nævnt skal medføre en øget tilgang af nye kunder på tværs af virksomheden.

Den konkrete forventning underbygges yderligere af, at det anses som værende sandsynligt, at dialogen med minimum én potentiel national kunde udmønter sig i et nyt kundeforhold.

Desuden er det værd at bemærke, at flere større kundeforhold blev opstartet i løbet af 2025, hvorfor den fulde effekt af disse aftaler først slår igennem i 2026.

Endelig er omsætningsforventningen baseret på vurderingen af, at det generelle foodservicemarked fortsætter med at vokse i Danmark.

I forhold til den økonomiske udvikling af virksomhedens primære drift i 2026, er det forventningen, at der sker en positiv fremgang sammenlignet med det aktuelle regnskabsår – dvs. en forbedring af det primære driftsresultat på 10-15 mio. kroner.

Der skal dog tages forbehold for, at der bliver investeret i en række tiltag som f.eks. moderniseringen af flere Cash & Carry-butikker, videreudvikling af webshoppen, lager- og logistikløsninger, efteruddannelse af flere medarbejdergrupper mm.

Desuden må resultatet af virksomhedens primære drift også forventes påvirket af omkostninger relateret til vejafgift, brændstof, energi, producentansvar på emballage, lønregulering mm.

#### Risici i foodservicebranchen

Selskabet er generelt ikke udsat for risici, der er anderledes end for grossist-branchen som helhed.

#### Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99b

I henhold til årsregnskabsloven § 99b, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens sociale ansvar og virksomhedens påvirkning på det eksterne miljø, idet der henvises til moderselskabet Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2025 for vores lovpligtige redegørelse for samfundsansvar. Link: <https://www.dagrofa.dk/om-dagrofa/aarsrapporter/>

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Dagrofa har en ligestillingspolitik, hvor en af ambitionerne er at skabe en arbejdsplads med større lighed mellem antallet af kvinder og mænd på de øvre ledelsesniveauer, og hvor det underrepræsenterede køn som udgangspunkt udgør minimum 40 procent i 2027. Med de øvre ledelsesniveauer menes direktionen, koncernledelsen og Top 60-ledelsen. Top 60 defineres som ledere, der refererer til medlemmer af koncernledelsen. I Dagrofas top 60-ledergruppe er fordelingen på 70 procent mandlige medlemmer og 30 procent kvindelige medlemmer ved udgangen af 2025.

Dagrofa stiller krav til samarbejdende rekrutteringsvirksomheder om, at der skal præsenteres kandidater af begge køn til lederstillinger, da dette anses for at være en vigtig forudsætning for ligestilling i ledelsesniveauerne.

Uddannelsen af salgsassistentelever er vigtig for at støtte vores egen lederpipeline på tværs af MENY, SPAR, Min Købmand, Let-Køb og Cash & Carry-butikkerne i Dagrofa Foodservice.

Tidligt i uddannelsesforløbet identificeres de elever, der ønsker at gå ledelsesvejen i Dagrofa, og der er fokus på en ligelig repræsentation af kønnene. Det er vigtigt for at fremme flere ledere af det underrepræsenterede køn, at der allerede fra starten tilstræbes en lige fordeling af kvindelige og mandlige elever. I 2025 udgjorde det underrepræsenterede køn 48 procent af de optagede elever. Det er på niveau med året før.

Dagrofa tilstræber en ligelig fordeling af kønnene blandt mentorer og mentees. I 2025 var 60 procent mænd og 40 procent kvinder. I 2024 var kønsfordelingen henholdsvis 53/47 procent. Mentorprogrammet er beskrevet under afsnittet "Trivsel, udvikling og stærke kompetencer."

Der forventes en positiv udvikling i koncernens diversitet i takt med, at arbejdet med ovenstående initiativer intensiveres i fremtiden.

#### Redegørelse for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d

I henhold til årsregnskabslovens § 99d, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens dataetik, idet der henvises til Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2025.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

**Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten, herunder er der ikke indtruffet begivenheder, som har betydning for selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2025.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for DAGROFA FOODSERVICE A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 4. maj 2026

Direktion

Michael Christensen  
adm. direktør

Bestyrelse

Tomas Pietrangeli  
formand

Michael Christensen

Thomas Thellersen Børner

Til kapitalejeren i DAGROFA FOODSERVICE A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for DAGROFA FOODSERVICE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, d omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 4. maj 2026  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne32800

Kim Danstrup  
statsautoriseret revisor  
mne32201

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Nettoomsætning	2	4.382.021	4.200.176
Andre driftsindtægter	3	49.075	39.697
Indtægter		4.431.096	4.239.873
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-3.592.548	-3.458.607
Andre eksterne omkostninger		-267.408	-259.366
Personaleomkostninger	4	-470.937	-428.548
Resultat før afskrivninger		100.203	93.352
Af- og nedskrivninger	5	-29.144	-34.879
Resultat af primær drift		71.059	58.473
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	6	13.752	15.182
Finansielle indtægter	7	788	1.496
Finansielle omkostninger	8	-24.740	-30.938
Resultat før skat		60.859	44.213
Skat af årets resultat	9	-10.369	24.679
Årets resultat		50.490	68.892

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
AKTIVER			
IT-software		7.698	11
Goodwill		4.923	5.354
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		1.136	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	13.757	5.365
Grunde og bygninger		263.704	271.623
Driftsmateriel og inventar		44.774	34.996
Indretning af lejede lokaler		14.895	19.006
Materielle anlægsaktiver under opførelse		2.187	0
Materielle anlægsaktiver	11	325.560	325.625
Kapitalandele i dattervirksomheder		59.484	54.473
Andre værdipapirer og kapitalandele		14.165	14.325
Finansielle anlægsaktiver	12	73.649	68.798
Anlægsaktiver		412.966	399.788
Færdigvarer og handelsvarer		361.192	344.301
Varebeholdninger		361.192	344.301
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		239.035	156.443
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.410	39.185
Udskudte skatteaktiver	13	18.064	26.456
Andre tilgodehavender		23.160	19.825
Periodeafgrænsningsposter	14	10.547	19.744
Tilgodehavender		306.216	261.653
Likvide beholdninger		3.602	4.468
Omsætningsaktiver		671.010	610.422
AKTIVER		1.083.976	1.010.21

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASSIVER			
Selskabskapital	15	3.000	3.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		16.977	11.966
Reserve for udviklingsomkostninger		6.005	9
Overført resultat		245.358	205.873
Egenkapital	16	271.340	220.848
Andre hensatte forpligtelser	17	14.154	24.206
Hensatte forpligtelser		14.154	24.206
Prioritetsgæld		80.942	109.171
Langfristede gældsforpligtelser	18	80.942	109.171
Kortfristet del af langfristet gæld	18	28.051	7.466
Leverandører af varer og tjenesteydelser		370.273	356.774
Gæld til tilknyttede virksomheder		259.162	248.361
Skyldig moms og afgifter		13.704	7.051
Anden kortfristet gæld		42.597	34.557
Skyldig sambeskatningsbidrag		3.753	1.776
Kortfristede gældsforpligtelser		717.540	655.985
Gældsforpligtelser		798.482	765.156
Passiver		1.083.976	1.010.210
Kapitalberedskab	1		
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	19		
Andre økonomiske forpligtelser	20		
Nærtstående parter	21		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22		
Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	23		

2025		Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
<u>T.kr.</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Egenkapital 1. januar 2025	3.000	11.966	9	205.873	220.848
Årets udviklingsomkostninger	0	0	5.996	-5.996	0
Årets resultat	0	5.011	0	45.479	50.490
Egenkapital 31. december 2025	<u>3.000</u>	<u>16.977</u>	<u>6.005</u>	<u>245.356</u>	<u>271.338</u>
2024		Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
<u>T.kr.</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Egenkapital 1. januar 2024	3.000	6.385	2.518	140.053	151.956
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-2.509	2.509	0
Årets resultat	0	5.581	0	63.311	68.892
Egenkapital 31. december 2024	<u>3.000</u>	<u>11.966</u>	<u>9</u>	<u>205.873</u>	<u>220.848</u>

## 1. Kapitalberedskab

Da selskabets kortfristede gældsforpligtelser overstiger omsætningsaktiverne med 47 mio. kr. og der er væsentlige gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder på 259 mio. kr., hvoraf størstedelen kan relateres til Dagrofa ApS, har ledelsen i Dagrofa ApS udstedt en støtteerklæring til Dagrofa Foodservice A/S der indebærer, at gælden til koncernen frem til og med aflæggelsen af årsrapporten for 2026 ikke kræves indfriet. Erklæringen sikrer efter ledelsens vurdering, at Dagrofa Foodservice A/S har tilstrækkelig finansiering til den fortsatte drift.

## 2. Nettoomsætning

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Geografiske markeder:		
Danmark	4.339.721	4.157.772
Grønland, Færøerne og Island	4.805	1.737
Øvrige Europa	37.491	40.666
Øvrige verden	4	1
	<u>4.382.021</u>	<u>4.200.176</u>

Det hele betragtes som et forretningsområde, hvorfor der ikke sker yderligere opsplitning.

## 3. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter vedrører markedsføringstilskud, udlejning af ejendomme, forpagtningsafgifter samt fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

## 4. Personaleomkostninger

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Løn og gager	417.691	380.920
Pensionsbidrag	45.597	40.000
Andre omkostninger til social sikring	7.649	7.628
	<u>470.937</u>	<u>428.548</u>

Bestyrelsen modtager ikke bestyrelseshonorar fra selskabet, men er aflønnet i koncernen. Der er estimeret et vederlag vedrørende pligter relateret til selskabet for 2025.

Det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen udgør 4,7 millioner kr. I 2024 udgjorde vederlag til bestyrelsen 1,0 millioner kr. Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 8,6 millioner kr. Vederlaget omfatter løn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalegoder.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere i regnskabsåret	<u>839</u>	<u>804</u>
---	------------	------------

## 5. Af- og nedskrivninger

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
IT-software	289	3.217
Goodwill	431	2.192
Bygninger og bygningsinstallationer	17.575	16.542
Driftsmateriel og inventar	7.156	9.806
Indretning af lejede lokaler	3.693	3.122
	<u>29.144</u>	<u>34.879</u>

## 6. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Andel af resultat i dattervirksomheder	13.753	15.186
Årets afskrivninger	-1	-4
	<u>13.752</u>	<u>15.182</u>

## 7. Finansielle indtægter

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	586	1.235
Renteindtægter, debitorer	202	261
	<u>788</u>	<u>1.496</u>

## 8. Finansielle omkostninger

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Renteudgifter, tilknyttede virksomheder	12.845	17.480
Renteudgifter, prioritetsgæld	3.729	5.612
Renteudgifter, diverse	8.166	7.847
	<u>24.740</u>	<u>30.938</u>

## 9. Skat af årets resultat

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Årets aktuelle skat	-1.977	-1.777
Selskabsskat, regulering tidligere år	1.777	0
Årets udskudte skat	-8.392	-4.939
Udskudt skat, regulering tidligere år	-1.777	0
Aktivering af midlertidige forskelle og underskud vedr. tidligere år	0	31.395
	<u>-10.369</u>	<u>24.679</u>

## 10. Immaterielle anlægsaktiver

<u>T.kr.</u>	<u>IT- software*</u>	<u>Goodwill</u>	<u>I gang- værende</u>
Kostpris 1. januar 2025	18.144	46.149	0
Tilgang til kostpris	7.976	0	1.136
Afgang til kostpris	-6.804	0	0
	<u>19.316</u>	<u>46.149</u>	<u>1.136</u>
Kostpris 31. december 2025			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	18.133	40.795	0
Årets af- og nedskrivninger	289	431	0
Afgang vedrørende afhændede aktiver	-6.804	0	0
	<u>11.618</u>	<u>41.226</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>7.698</u>	<u>4.923</u>	<u>1.136</u>

\*IT-projekter til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-10 år.

## 11. Materielle anlægsaktiver

<u>T.kr.</u>	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Drifts-materiel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Under opførelse</u>
Kostpris 1. januar 2025	487.877	137.338	49.806	0
Regulering til kostpris primo	1.833	0	-1.833	0
Tilgang til kostpris	7.859	16.934	1.379	2.187
Afgang til kostpris	-21	-12.346	-10.204	0
Kostpris 31. december 2025	<u>497.548</u>	<u>141.926</u>	<u>39.148</u>	<u>2.187</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	216.254	102.342	30.800	0
Regulering til af- og nedskrivninger primo	36	0	-36	0
Årets af- og nedskrivninger	17.575	7.156	3.693	0
Afgang vedrørende afhændede aktiver	-21	-12.346	-10.204	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>233.844</u>	<u>97.152</u>	<u>24.253</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>263.704</u>	<u>44.774</u>	<u>14.895</u>	<u>2.187</u>

## 12. Finansielle anlægsaktiver

<u>T.kr.</u>	<u>Kapital-andele i datter-virksomhed.</u>	<u>Aktier</u>	<u>Pante-breve</u>	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	42.507	1	1.516	12.808
Tilgang i året	0	0	0	95
Afgang i året	0	0	-117	-138
Kostpris 31. december 2025	<u>42.507</u>	<u>1</u>	<u>1.399</u>	<u>12.765</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	11.966	0	0	0
Årets resultat	13.753	0	0	0
Årets afskrivninger	-1	0	0	0
Udbytter	-8.741	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>16.977</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>59.484</u>	<u>1</u>	<u>1.399</u>	<u>12.765</u>
Resterende positive forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør ultimo	<u>9</u>			

## 12 . Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<u>T.kr.</u>					
HKI Ost ApS	Ishøj	200	60%	16.592	8.40
Prima Frugt A/S	Ishøj	2.321	100%	21.505	3.012
Dagrofa Bornholm A/S	Rønne	550	70%	24.962	4.876
Grøn Fokus A/S *	Ishøj	4.000	70%	11.358	3.265

\* Dagrofa Foodservice A/S besidder 70% af A-aktierne og 100% af B-aktierne i Grøn Fokus A/S.  
B-Aktierne i Grøn Fokus A/S er tillagt særlige rettigheder.

## 13. Udskudte skatteaktiver

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudte skatteaktiver vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	-1.694	0
Materielle anlægsaktiver	10.259	12.422
Hensættelser	3.114	7.651
Øvrige forhold	81	82
Underskud til fremførsel	<u>6.304</u>	<u>6.301</u>
Udskudte skatteaktiver 31. december	<u>18.064</u>	<u>26.456</u>
Udskudte skatteaktiver er afsat med 22 % svarende til den gældende skattesats.		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	26.456	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>-8.392</u>	<u>26.456</u>
Udskudte skatteaktiver 31. december	<u>18.064</u>	<u>26.456</u>

## 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, licenser mm.

## 15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier á nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 16. Resultatdisponering

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overført resultat	50.490	68.892
	<u>50.490</u>	<u>68.892</u>

## 17. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af omkostninger til reetablering af butikslejemål, som indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål. Derudover omfatter hensatte forpligtelser en tabsgivende kontrakt, som følge af en uopsigelig lejekontrakt frem til 2026 på et fraflyttet lejemål. Hensættelsen udgør t.kr. 6.079 (2024: t. kr. 16.031).

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kortfristet del	7.204	14.000
Langfristet del	6.950	10.206
	<u>14.154</u>	<u>24.206</u>

## 18. Langfristede gældsforpligtelser

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Indenfor 1 år	28.051	7.466
Mellem 1 og 5 år	27.466	32.050
Efter 5 år	53.476	77.121
	<u>108.993</u>	<u>116.637</u>

## 19. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ejerpantebreve		
Til sikkerhed for selskabets låneoptagelse i realkreditinstitut er der udstedt ejerpantebreve for i alt:	<u>16.709</u>	<u>16.709</u>
Til sikkerhed for prioritetsgælden, der på balancedagen udgør:	<u>108.993</u>	<u>116.637</u>
Tinglyst pant i grunde og bygninger samt driftsmateriel med bogførte værdier på:		
Grunde og bygninger	214.769	224.631
Driftsmateriel	8.416	9.846
Tinglyste pantebreve mv.	<u>121.300</u>	<u>154.400</u>

## 20. Andre økonomiske forpligtelser

<u>T.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leasingforpligtelser		
Indenfor 1 år	27.589	26.419
Mellem 1 og 5 år	70.301	64.535
Efter 5 år	<u>1.725</u>	<u>3.583</u>
	<u>99.615</u>	<u>94.537</u>
Huslejeforpligtelser		
Indenfor 1 år	40.258	42.915
Mellem 1 og 5 år	131.030	134.226
Efter 5 år	<u>53.579</u>	<u>73.645</u>
	<u>224.867</u>	<u>250.786</u>
Andre forpligtelser	<u>16.060</u>	

Den samlede forpligtelse er opgjort til 16 millioner kr., som forventes at forfalde efter 1 år.

## 21. Nærtstående parter

Part med betydelig indflydelse

- NorgesGruppen Danmark ApS, Langelinie Allé 35, 2100 København Ø
- ApS KFI-Figros, Gl. Lundtoftevej 7, 4., 2800 Kgs. Lyngby

Part med bestemmende indflydelse

- Mahia 17 ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted
- Dagrofa ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted

Øvrige nærtstående parter omfatter de øvrige selskaber i koncernen under NorgesGruppen samt selskabets direktion og bestyrelse.

Der oplyses kun om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Der har i året ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Dagrofa ApS, Ringsted (mindste koncern) samt i koncernrapporten for Mahia 17 ApS, Ringsted (største koncern).

## 22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Under henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses der ikke om revisionshonorar, da de indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

## 23. Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet nogen betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2025.

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis er uændret fra tidligere år, der er dog foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstal fra tidligere år, der hverken påvirker resultat eller egenkapital.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Koncernregnskab

Under henvisning til årsregnskabslovens § 112 har selskabet undladt at udarbejde et koncernregnskab. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Da selskabets aktiviteter alle anses for at udgøre ét forretningsområde, foretages der ikke yderligere opsplitning.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter og bonus i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Posten indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder udlejning af ejendomme, fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt diverse driftsindtægter.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder andre personaleomkostninger, eksterne tjenesteydelser, forsikringer, husleje, el- og varmeomkostninger, reparation og vedligeholdelse, markedsførings-omkostninger, fragt, drift af person- og lastbiler samt tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige poster.

Beregning af gennemsnitlig fuldtidsansatte medarbejdere sker på baggrund af data i selskabets lønsystem. Arbejdstimer omregnes månedligt i forhold til en standard norm på 160,33 timer om måneden eller gældende norm pr. overenskomstgruppe. Deltidsansatte funktionærer indgår forholdsmæssigt i beregningen, mens timelønnede medarbejdere indgår med de aflønnede arbejdstimer.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt kursregulering på værdipapirer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivning foretages over aktivernes økonomiske brugstid, dog maksimalt over:

Goodwill	20 år
IT-Software	3-10 år

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Større IT-projekter med en kostpris på over 1 mio. kr til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-10 år. Anden software omkostningsføres.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v.

Reetableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider, dog maksimalt:

Bygninger og bygningsinstallationer	10-33 år
Driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
Reetablering	15 år

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Bygningsinvesteringer med en anskaffelsespris under TDKK 100 og øvrige materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris under TDKK 25 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen og afskrives efter samme retningslinier som ejede aktiver af samme art. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets regnskab efter indre værdis metode. I balancen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, reduceret med koncerninterne avancer og med tillæg af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige resultat efter eliminering af koncerninterne fortjenester og med fradrag af afskrivning på goodwill.

#### Varebeholdninger

Beholdningen af indkøbte handelsvarer måles til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet, eller til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Andre værdipapirer måles til salgsværdi, baseret på beregnet kapitalværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavende måles til den værdi, hvortil de efter en individuel vurdering skønnes at indgå med. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de udgifter, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser vedrører på balancedagen reetableringsforpligtelser i forhold til reetablering af lejemål. Omkostninger til reetablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

#### Forklaring af nøgletal

EBIT-grad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast på investeret kapital	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Investeret kapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Investeret kapital	=	Ikke rentebærende arbejdskapital tillagt ikke rentebærende anlægsaktiver