

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2025	7
Balance pr. 31.12.2025	8
Egenkapitalopgørelse for 2025	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A.

Omega 13

8382Hinnerup

CVR-nr.: 78219114

Hjemsted: Favrskov

Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Kim John Nielsen, formand

Brian Richard Kildebækgaard

Peter Møllerup

Søren Bjørn Hansen

Kim Andersen, næstformand

Direktion

Morten Kold Jensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 28.01.2026

Direktion

Morten Kold Jensen
direktør

Bestyrelse

Kim John Nielsen
formand

Brian Richard Kildebækgaard

Peter Møllerup

Søren Bjørn Hansen

Kim Andersen
næstformand

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A.

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Indkøbsforeningen Fri A.m.b.A. for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover

udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28.01.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er - gennem indkøbssamarbejde og gennem markedsføring - at styrke og udbygge medlemmernes position i lokalområdet, for der igennem at fremme disses økonomiske interesser. Foreningen kan endvidere tegne aktier, andele eller indskud i eller indgå samarbejde med selskaber, foreninger, institutioner eller lignende.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den danske detailhandel for varige forbrugsgoder var også i 2025 præget af forbrugernes tilbageholdenhed. Dette skete på trods af, at danskernes økonomi grundlæggende er sund. Den store usikkerhed i verden har imidlertid bragt den danske forbrugertillid på et meget negativt niveau.

Cykelbranchen i Europa og resten af verden var presset af en fortsat tilpasning af lagre og produktion, så der igen kan komme et naturligt flow i den samlede værdikæde. Dette resulterede igen i pressede priser på et marked, der i forvejen var præget af et overudbud af cykler. Det vurderes, at antallet af solgte cykler i Danmark var lidt lavere eller på niveau med 2024.

Det er kædens vurdering, at Fri BikeShop under de vanskelige markedsvilkår fastholdt markedsandele i 2025.

Kædens butiksnat blev i 2025 justeret med tilføjelse af et par nye butikker, så kæden står bedre rustet til 2026 i et par vigtige byer.

Årets resultat blev et overskud på 156 t.kr. mod et overskud på 61 t.kr. i 2024. Det er bestyrelsens og ledelsens opfattelse, at årets resultat generelt er under det ønskede niveau, men grundet de ekstraordinære markedsvilkår er årets resultat tilfredsstillende.

Cykelbranchen ventes de kommende år fortsat at være præget af hård konkurrence. Kæden har planlagt en række nye kunde-indsatser, der skal sikre kunderne den bedst mulige oplevelse med deres cykelkøb og efterfølgende service.

Kæden arbejder konstant for at styrke fagbranchen. Dette gøres i samarbejde med kædens strategiske samarbejdspartnere ved at udvikle og styrke tilbuddene til forbrugerne, så de altid kan få opfyldt deres cykeldrømme hos Fri BikeShop.

Markedsføringen justeres løbende med fokus på de fordele, som Fri BikeShop tilbyder kunderne. Der arbejdes med alle medier differentieret efter de enkelte segmenter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		5.982.463	6.738.483
Personaleomkostninger	1	(7.729.031)	(7.309.242)
Af- og nedskrivninger		(478.043)	(639.585)
Driftsresultat		(2.224.611)	(1.210.344)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		155.694	133.629
Andre finansielle indtægter	2	2.882.997	1.909.789
Andre finansielle omkostninger		(402.523)	(506.458)
Resultat før skat		411.557	326.616
Skat af årets resultat	3	(255.938)	(265.900)
Årets resultat		155.619	60.716
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		155.619	60.716
Resultatdisponering		155.619	60.716

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		14.159.830	14.511.358
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		88.655	215.170
Materielle aktiver	4	14.248.485	14.726.528
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.166.225	1.010.531
Finansielle aktiver	5	1.166.225	1.010.531
Anlægsaktiver		15.414.710	15.737.059
Fremstillede varer og handelsvarer		1.775.692	1.822.886
Varebeholdninger		1.775.692	1.822.886
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		90.428.230	86.483.045
Andre tilgodehavender		4.161.012	3.293.043
Tilgodehavender		94.589.242	89.776.088
Omsætningsaktiver		96.364.934	91.598.974
Aktiver		111.779.644	107.336.033

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		136.000	140.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		666.225	510.531
Vedtægtsmæssige reserver		40.026.427	42.332.006
Øvrige reserver		494.687	494.762
Overført overskud eller underskud		1.292.000	1.330.000
Egenkapital		42.615.339	44.807.299
Bankgæld		24.514.815	6.387.724
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.901.271	46.590.909
Gæld til tilknyttede virksomheder		742.113	4.849.053
Skyldig skat		121.938	139.900
Anden gæld		2.884.168	4.561.148
Kortfristede gældsforpligtelser		69.164.305	62.528.734
Gældsforpligtelser		69.164.305	62.528.734
Passiver		111.779.644	107.336.033
Andre ikke-indregnede forpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	8		
Egne kapitalandele i dattervirksomheder	9		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Vedtægts- mæssige reserver kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	140.000	510.531	42.332.006	494.762	1.330.000
Kapitalnedsættelse	(4.000)	0	0	0	(38.000)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.305.579)	0	0
Årets resultat	0	155.694	0	(75)	0
Egenkapital ultimo	136.000	666.225	40.026.427	494.687	1.292.000
					I alt
					kr.
Egenkapital primo					44.807.299
Kapitalnedsættelse					(42.000)
Udbetalt ordinært udbytte					(2.305.579)
Årets resultat					155.619
Egenkapital ultimo					42.615.339

Noter

1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	7.630.484	7.230.469
Andre omkostninger til social sikring	98.547	78.773
	7.729.031	7.309.242

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	10	9
---	----	---

2 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Renteindtægter i øvrigt	2.882.997	1.909.789
	2.882.997	1.909.789

3 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	255.938	265.900
	255.938	265.900

4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, Grunde og bygninger	driftsmateriel og inventar
--	--	-------------------------------

	kr.	kr.
Kostpris primo	15.635.820	2.138.407
Kostpris ultimo	15.635.820	2.138.407
Af- og nedskrivninger primo	(1.124.462)	(1.923.237)
Årets afskrivninger	(351.528)	(126.515)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.475.990)	(2.049.752)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.159.830	88.655

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	500.000
Kostpris ultimo	500.000
Opskrivninger primo	510.531
Andel af årets resultat	155.694
Opskrivninger ultimo	666.225
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.166.225

6 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	55.732	167.197

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Foreningen har stillet selvskyldnerkaution overfor Fri Selskabet ApS. Kautionen er begrænset til 2.500 t.kr.

Bankgæld i Fri Selskabet ApS udgør pr. 31.12.2025 i alt 0 kr.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

9 Egne kapitalandele i dattervirksomheder

Dattervirksomheden Fri Selskabet ApS besidder kapitalandele i moderselskabet. Kapitalandelene er anskaffet i

forbindelse med deltagelse i foreningen, med henblik på adgang til indkøbskanaler. Datterselskabet ejer 1/69 del af foreningen, og besidder således 2.000 anparter.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de

beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner og huslejeindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.