

K. K. Hansen Holding ApS

Soltoften 3, 7900 Nykøbing M
CVR-nr. 25 77 12 14

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 02.07.25

Klaus Krog Hansen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 18
Resultatopgørelse	19
Balance	20 - 21
Egenkapitalopgørelse	22
Koncernens pengestrømsopgørelse	23
Noter	24 - 49

Selskabet

K. K. Hansen Holding ApS
Soltoften 3
7900 Nykøbing M
Telefon: 97 85 17 74
Hjemsted: Nykøbing Mors
CVR-nr.: 25 77 12 14
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Klaus Krog Hansen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Moderselskab

K.K. Hansen Holding ApS,
Nykøbing Mors,
Danmark
Nom. DKK 183.206

**Konsoliderede
Dattervirksomheder**

100% KKH Invest ApS,
Nykøbing Mors, Danmark
Nom. DKK 40.000

90% Tømmergaarden Holding ApS,
Nykøbing Mors, Danmark
Nom. DKK 125.000

51% Ejendomsselskabet Mors-Thy A/S,
Nykøbing Mors, Danmark
Nom. DKK 400.000

73% Tømmergaarden A/S,
Nykøbing Mors, Danmark
Nom. DKK 2.154.795

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for K. K. Hansen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing M, den 2. juli 2025

Direktionen

Klaus Krog Hansen

Til kapitalejeren i K. K. Hansen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for K. K. Hansen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 2. juli 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Bjørn Jakobsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne24813

Martin Olesen Furbo
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne32204

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	0	1.373.659	1.452.292	1.431.488	1.261.542
Bruttoresultat	-309	266.482	305.746	297.683	267.472
Resultat af primær drift	-354	58.614	94.292	87.760	74.916
Finansielle poster i alt	4.003	6.751	10.919	13.338	5.723
Resultat før skat	3.649	65.365	105.211	101.098	80.639
Årets resultat	29.682	50.281	82.167	79.303	63.087
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	876.793	868.113	845.917	715.381	586.495
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.494	59.317	49.024	54.294	11.689
Egenkapital	490.479	480.093	439.164	371.641	309.300
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	19.335	110.783	26.741	63.679	105.038
Investeringer	-22.277	-44.473	-66.766	-95.932	-16.408
Finansiering	-23.187	-30.264	58.843	28.319	-72.316
Årets pengestrømme	-26.129	36.046	18.818	-3.934	16.314

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	6,1%	10,9%	20,3%	23,3%	14,7%
Bruttomargin	0,0%	19,4%	21,1%	20,8%	21,2%
Overskudsgrad	0,0%	4,3%	6,5%	6,1%	5,9%

Soliditet

Soliditetsgrad	55,9%	55,3%	51,9%	52,0%	52,7%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernen sælger trælast- og bygningsartikler samt byggemarkedsprodukter til erhvervs- og privatkunder samt foretager anden investeringsaktivitet.

Koncernen har pr. 28. maj 2025 solgt datterselskabet Tømmergaarden A/S til Davidsen Koncernen A/S, der ligeledes via datterselskaber driver aktivitet inden for trælast og byggeri

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på t.DKK 29.682 mod t.DKK 50.281 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 490.479.

Årets resultat før skat inklusive resultat af ophørende aktiviteter blev DKK 31,2 mio. mod et forventet resultat før skat for 2024 i niveauet DKK 45-60 mio. Hård konkurrence i markedet samt stigende personaleomkostninger har dog betydet, at selskabets forventninger til året ikke er nået. Under hensyntagen til udviklingen i markedsforholdene anses resultatet dog for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Selskabet og koncernen forventer for det kommende år et resultat i niveauet DKK 10-15 mio. eksklusiv gevinst ved salg af kapitalandele.

Finansielle risici

Koncernen har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Ledelsen arbejder målbevidst med en løbende optimering af såvel koncernens omkostninger som likviditetsstyring, herunder kreditvurdering af kunder. Koncernen indgår ikke spekulative forretninger.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernen var en af Danmarks større leverandører af byggematerialer og byggemarkedsprodukter til håndværkere og private. Omsætningen var i 2024 på DKK 1.423 mio., og koncernen beskæftigede i 2024 i gennemsnit 419 medarbejdere fordelt på 17 afdelinger i hele det midt- og nordjyske.

Koncernens 17 afdelinger er individuelt opdelt i henholdsvis trælast, byggemarked, profcentre og/eller inventarafdelinger og har på tværs af afdelingerne mere end 40.000 varenumre på lager og endnu flere skaffevarer. Derfor dækker Tømmergaarden A/S et bredt udvalg af kvalitetsvarer indenfor trælast, byggematerialer, værktøj, maling, have, arbejdsbeklædning mm. Samtidig har virksomheden et unikt kendskab til de lokale håndværkere og gør-det-selv folk, hvor de gode relationer er fundamentet i vores forretningsmodel.

Tømmergaarden A/S har været medlem af sammenslutningen XL-BYG a.m.b.a. (XL-BYG), som primært har fungeret som indkøbsselskab for Tømmergaarden A/S og dets øvrige andelshavere. Således er ca. ¾ af Tømmergaarden A/S' varekøb foretaget gennem XL-BYG. XL-BYG varetog desuden branding og markedsføringen af Tømmergaarden som XL-BYG forretning og tømmerhandel, samt drev og udviklede tjenester, som digitaliserer forretningsgange og processer i Tømmergaarden A/S' forretninger, administration og hos Tømmergaarden A/S' kunder.

Det er ledelsens holdning, at virksomheden skal udvise ordentlighed og ansvarlighed samt god etik og moral i alle sammenhænge og relationer. Ledelsen foretager derfor løbende en risikovurdering, og afdækker derigennem behovet for fastlæggelse af politikker og retningslinjer samt indsatser, der sikrer dette.

Koncernen ønsker at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner i de lande, hvor koncernens samarbejdspartnere opererer. Det betyder, at ledelsen har fokus på overholdelse af bl.a. arbejdsmarkedslovgivning, konkurrenceregler, miljølovgivning og sikkerhedskrav i de pågældende lande. Ledelsen i koncernen arbejder kontinuerligt med at sikre, vedligeholde og forbedre koncernens ansvarlighed og minimere negative konsekvenser af koncernens drift, herunder negative påvirkning af miljø-, klima og mennesker. I det følgende beskrives ledelsens arbejde i det forgangne regnskabsår 2024 på disse områder. I afsnittet "ESG i fremtiden" beskrives koncernens ambitioner om at gøre det endnu bedre i fremtiden.

Denne redegørelse for samfundsansvar baserer sig på aktiviteterne i Tømmergaarden A/S. Der er ikke fundet væsentlige forhold eller risici, som ligger ud over, hvad der allerede er redegjort for.

Væsentligste risici

Miljø og klima

Politik:

Koncernen påvirker i særlig grad miljø- og klimaforholdene gennem indkøb af de varer, der forhandles i koncernens trælast og butikker. Koncernens kunders efterspørgsel på klimavenligere byggematerialer og løsninger er stigende. Koncernen arbejder kontinuerligt både selvstændigt og gennem medlemskabet af XL-BYG på, at kunne tilbyde de bedste produkter indenfor kvalitet og bæredygtighed.

Ca. ¾ af koncernens varekøb er sket gennem XL-BYG. Derfor er det ledelsens hovedfokus at sikre indkøbsstrategiens bæredygtighed på XL-BYG kæde-niveau. XL-BYG har udarbejdet en Code of Conduct om miljøbeskyttelse i vareindkøbet, som kan læses her:

<https://www.xl-byg.dk/artikel/leverandoerer>

XL-BYG har pålagt alle vareleverandører med samhandelsaftaler at forpligte sig til at efterleve XL-BYGs Code of Conduct. Denne forpligtelse er indskrevet i samhandelsaftalen og indeholder på miljø- og klimaområdet forpligtelser på følgende områder:

- Overholdelse af love og bestemmelser i de respektive lande, der indkøbes varer i

- Overholdelse af juridiske og internationale standarder for miljøbeskyttelse

Koncernen påvirker i mindre grad også miljø- og klimaforholdene gennem vores aktiviteter lokalt med drift af forretningens butikker, vareleverancer mv. Koncernen har gennem en længere årrække arbejdet med at minimere det aftryk som forretningsdriften sætter, uden at det går ud over kvaliteten af den service koncernen er anerkendt for blandt kunderne.

Risici, handlinger og resultater

Risici:

Koncernen har sammen med XL-BYG arbejdet målrettet på, at udbrede kendskabet til de generelle retningslinjer for bæredygtighed samt klimavenlige løsninger i byggeriet. Koncernen har arbejdet aktivt for at påvirke leverandørerne til at gøre bæredygtige produkter tilgængelige til en fair pris, og sikre at det er tydeligt for både rådgivere og slutkunder, hvilken impact deres produkter har på klimaaftrykket, og sikre, at de mest bæredygtige produkter fremmes. Det er sket blandt andet ved at sikre, at diverse certifikater og mærkninger er nemt tilgængelige, så slutkunder kan identificere certificerede varer og nemt sammenligne med ikke certificerede varer. Arbejdet heri består bl.a. i at uddanne koncernens medarbejdere i bæredygtige byggematerialer og forbedre deres rådgivningskompetencer, der kan fremme bæredygtige løsninger.

Den største risiko i forhold til ovenstående er, at bygherre- og producentledet ikke interesserer sig tilstrækkeligt for bæredygtige løsninger, hvilket vil betyde, at koncernen ikke kan bringe produkter på markedet, der i stort nok omfang kan bidrage til et mere bæredygtigt byggeri. Bygge- og anlægssektoren bidrager med ca. 22%

<https://www.dtu.dk/forskning/omraader/byggeri>

af Danmarks CO₂ udledning, hvorfor vi er forpligtet til at nedbringe CO₂ udledningen. Der vil fortsat komme politiske indgreb, der betyder, at der også er en kommerciel risiko, hvis ikke vi omstiller vores vareleverancer, så de opfylder kommende politiske reguleringer. Myndighederne har skærpet kravene til et byggeris samlede CO₂ belastning til en gennemsnitlig grænseværdi på 5,8 kg CO₂/m² fra juli 2025. Derfor er det en absolut nødvendighed for byggebranchen at finde løsninger, med stadig mindre CO₂ belastning.

Handlinger og resultater

FSC- og PEFC-certificering: bæredygtighed og byggematerialer:

Koncernen er certificeret forhandler af FSC® og PEFC certificeret træ. FSC®- og PEFC-mærkerne står for ansvarlig skovdrift på flere parametre. Et produkt med et af disse certifikater er produceret under forhold, hvor både skovens fortsatte liv og de sociale forhold i lokalområdet er sikrede. Certificeringen i koncernen betyder, at alt lagerført konstruktionstræ, trykimprægneret træ, træbaserede plader og tropisk træ solgt af koncernen, er certificeret efter FSC- eller PEFC-standarderne.

Uddannelse af medarbejdere i klimavenlige løsninger:

I samarbejde med Molio, som er videnscenter for den danske bygge- og anlægsbranche, har XL-BYG udviklet en uddannelse for medarbejdere der ønsker at blive certificerede rådgivere i bæredygtige byggematerialer. Igen i 2024 har certificeringen indgået som et element i koncernens uddannelse af

handelstrainees (elever). Ved udgangen af 2024 havde 36 af koncernens medarbejdere gennemført certificeringen som "Rådgiver i bæredygtige byggematerialer". Certificeringsuddannelsen løfter kompetenceniveauet omkring bæredygtige byggematerialer betragteligt, hvor vidensdeling fremover vil være en del af effekten bredt i organisationen, så koncernen fortsat kan leve op til den høje rådgivningsstandard og fremme bæredygtige løsninger i byggeriet.

Nybyggeri af forretning i Hune:

Koncernen har i 2024 færdiggjort byggeriet af en ny forretning i Hune. Byggeriet er bygget efter Den Frivillige Bæredygtighedsklasse. Det betyder, at man skulle forsøge at opnå CO₂-reduktioner ved valg af mere bæredygtige byggematerialer end ved traditionelt byggeri. Byggeprojektet opnåede støtte fra Realdania til dækning af de meromkostninger, der er forbundet med registreringen af et byggeri under Den frivillige bæredygtighedsklasse. Det bæredygtige fokus medfører, at den opvarmede hal til Byggecenter, trælastekspedition, administration, kantine og andre personalefaciliteter opføres som en trækonstruktion med lette gipsvægge i stedet for betonelementer. Facaderne beklædes med træ, og taget bliver udført i tagpap. Tagpap er valgt, idet de traditionelle trapezplader i stål i væsentlig grad påvirker CO₂-regnskabet negativt. Der kommer endvidere solceller på taget, som sammen med store ovenlysvinduer skal bidrage til at neutralisere bygningens strømforbrug.

Udlejningskoncept af maskiner:

Koncernen tilbyder udlejning af maskiner. Udlejningskonceptet markedsføres aktivt i medier og forretningerne, og er tænkt som et tiltag, der understøtter den grønne omstilling/deleøkonomi.

Certificerede produkter i erhvervskundernes selvbetjeningsplatform:

Den digitale platform XL-PRO, blev i 2022 opgraderet med udsøgning og valg af certificerede produkter. EPD'er (Miljøvaredeklarationer) kan udsøges og downloades til de enkelte byggesager. Fakturaer og følgesedler er tilpasset, så der på disse påsættes en tydelig markering af, om den pågældende vare er certificeret. I 2024 er antallet af varenumre med tilknyttede EPD'er samt certificerede varer i Byggebasens database udvidet betragteligt og der arbejdes på yderligere tiltag, der understøtter valget af certificerede varer i hele byggebranchen. Som forhandler gør vi, hvad vi kan for at opfordre vores leverandører til at uploade EPD-data i byggebasen (Global Warming Potential tal) på alle produkter, så data om produkternes bæredygtighed tilgængeliggøres. Med seneste EPD statistik fra Byggebasen er det nu 66% af alle produkter, der burde have en EPD, der har EPD-data. Hvis man derimod kun kigger på de leverandører som XL-BYG har samhandelsaftale med, er det hele 75% af produkter, der burde have en EPD, der har EPD-data i Byggebasen. Målsætningen er at 100% af de varer vi lagerfører, skal have tilgængelige EPD'er.

Trucks og biler:

Ledelsen hos koncernen har som led i koncernens grønne omstilling udarbejdet et princip om, at koncernens køretøjer løbende udskiftes til eldrevne. Arbejdet med denne udskiftning sker løbende som en del af den nødvendige vedligeholdelse af koncernens vognpark. Således er koncernen ved udgangen af 2024 næsten i mål med at udskifte alle dieseltrucks til fordel for el trucks. Derudover er flere af koncernens vare- og personbiler nu elbiler. De eldrevne varebiler er en succes, og når der i fremtiden er varebiler, der skal udskiftes, vil eldrevne varebiler blive foretrukket. Koncernen har

desuden ellade standere på udvalgte af vores adresser, hvormed det bliver attraktivt for medarbejdere at vælge en eldreven firmabil.

Energiforbruget i forretningerne:

Som et led i arbejdet med at mindske koncernens klimaaftryk har ledelsen fokus på energiforbruget på koncernens adresser. Af konkrete tiltag kan nævnes at alt belysning er udskiftet til LED, samt at 13 af koncernens i alt 17 forretninger nu anvender fjernvarme til opvarmningen – en udskiftning der har minimeret koncernens forbrug af det fossile brændstof naturgas. Koncernens tiltag for at minimere energiforbruget på koncernens 17 adresser har medført, at det samlede elforbrug er faldet siden 2022, men dog med en lille stigning i 2024. Dette kan bl.a. skyldes at vi oplader flere el-trucks og elbiler fra vores adresser ligesom åbningen i marts måned af den nye forretning i Hune betød, at endnu en forretning udskiftede gas som varmekilde til el-baseret en varmepumpen. Varmepumpen medfører i højere el-forbrug.

Elforbrug

Nøgletal	Enhed	2024	2023	2022
Elforbrug	kWh	1.913.472	1.853.965	2.209.362

Det er koncernens ambition at vi allerede fra regnskabsåret 2025 vil måle på og sætte målsætninger for selskabets samlede energiforbrug på brændstof, el, varme og vand.

Sociale og personaleforhold

Risici:

Kompetente og loyale medarbejdere er på grund af koncernens kunderelationsbaserede salg og vores rådgivningsprofil den vigtigste ressource og er af afgørende betydning for selskabets succes og resultater, hvorfor der knytter sig væsentlige risici til medarbejderforhold.

Risikoen for, at koncernen ikke er i stand til at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere og udvikle deres kompetencer tilstrækkeligt, er latent. Dette søger koncernen at imødekomme gennem fokus på medarbejdernes udvikling og trivsel samt ved at være synlige og tilstedeværende i branchen. Koncernen søger endvidere at imødekomme risikoen ved at sammensætte medarbejderskaren repræsentativt i forhold til køn og alder, og målet er, at medarbejderstaben afspejler den generelle samfundssammensætning. Koncernen ansætter herudover hvert år nye trainees, dels for at bidrage til at højne det generelle uddannelsesniveau i Danmark, dels for at sikre, at der til stadighed udlæres nye medarbejdere til branchen. I 2024 var der i alt 22 trainees i gang med deres uddannelse hos koncernen.

Handlinger og resultater:

Ledelsen fortsatte i 2024 med at måle på forskellige parametre indenfor sociale data i koncernen. Ambitionen er, at koncernen for regnskabsåret 2025 skal kunne rapportere om udvikling og målsætning på alle relevante sociale nøgletal i henhold til Erhvervsstyrelsens anbefalede ESG nøgletal.

Koncernen har for regnskabsåret 2024 og de tre forudgående regnskabsår udarbejdet følgende

nøgletal:

Sociale data

Nøgletal	Enhed	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke*	FTE	419,08	426,94	453,86	449,98
Kønsdiversitet	%	18,32%	19,44%	19,28%	19,48%
Antal arbejdsskader	stk.	9	19	22	24

*) Opgjort med en timebaseret opgørelsesmetode (totale arbejdstimer i koncernen pr. år / timer pr. årsværk).

Nøgletallene er opgjort ud fra den regnskabspraksis, der er anbefalet i Erhvervsstyrelsens vejledning om ESG nøgletal. Således kan nøgletallene ikke kun anvendes til at betragte udviklingen i koncernen, men kan også sammenlignes med andre selskabers sociale nøgletalsoversigter.

Kønsdiversitet

Ovenstående nøgletalsoversigt viser, at ca. hver femte medarbejder hos koncernen er kvinde. Byggebranchen er historisk domineret af mænd, hvilket medarbejdersammensætningen bærer præg af. Koncernens primære fokus er på kompetencer og potentiale hos den enkelte medarbejder. Det er dog målsætningen at opnå mangfoldighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på alle medarbejderniveauer i selskabet. Når nøgletallet sammenlignes med andre selskaber i branchen, ses det, at koncernen ligger på niveau med disse. Fx oplyser STARK Group i deres "Sustainability Report 2024 at kvinder udgør 22% af deres samlede medarbejderstab, mens Bygma Gruppen i deres ESG rapport fra 2023 oplyser, at kvinder udgør 17,0%. Kønsdiversiteten på 18,3% i koncernen vurderes derfor som et udtryk for, at koncernen på trods af sin mere beskedne størrelse og geografiske placering i Nord- og Midtjylland, kan følge med de større spillere i branchen, når det kommer til beskæftigelse af kvinder.

Antal arbejdsskader

Vores målsætning for antallet af alvorlige arbejdsulykker i koncernen vil altid være 0. Vi ser et faldende antal arbejdsskader over de seneste fire regnskabsår, hvilket naturligvis vurderes som en positiv udvikling på vejen mod målsætningen. Koncernen vil derfor fortsætte med at udvikle tiltag til at forebygge arbejdsulykker.

Det sociale samfundsansvar

Ud over det sociale ansvar koncernen har for sine medarbejders trivsel, har selskabet også et ansvar som deltager i det danske samfund. Koncernen har påtaget sig det sociale ansvar ved at fastholde udsatte borgere til arbejdsmarkedet. Dette sker i regi af fleks- og skånejob, førtidspensionister, eller via mentorordninger. I 2024 havde koncernen således 36 medarbejdere på særlige vilkår fordelt i organisationens forskellige afdelinger.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernens aktiviteter foregår i lande og med samarbejdspartnere, hvor der ikke vurderes at være særlige problemstillinger omkring overholdelse af menneskerettigheder. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelige anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Koncernen er certificeret forhandler af FSC® og PEFC certificeret træ. FSC®- og PEFC-mærkerne står for ansvarlig skovdrift på flere parametre. Et produkt med et af disse certifikater er produceret under forhold, hvor både skovens fortsatte liv og de sociale forhold i lokalområdet er sikrede. Man kan læse mere om, hvad certificeringen af træ betyder her:

<https://www.xl-byg.dk/artikel/hvad-er-certificeret-trae>

Dette er med til at sikre, at koncernen overholder menneskerettigheds-konventionen, når koncernen importerer varer fra lande med større risiko for menneskerettighedskompromittering.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en fyldestgørende politik for anti-korruption. Dette skyldes at selskabets aktiviteter foregår primært i Danmark. Ifølge Transparency International er Danmark i 2024 verdens mindst korrupte land for 7. år i træk. Koncernen importerer en meget begrænset andel varer fra udlandet og ønsker at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner for god forretningsskik, herunder antikorruption og bestikkelse i de lande, som selskabet har forretningsforbindelser med.

Til at imødekomme anti-korruption har koncernen indført en whistleblowerordning blandt koncernens medarbejdere. Der har i 2024 ikke været nogen anmeldelser via koncernens whistleblowerordning, hverken i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder, korruption eller bestikkelse. Desuden er koncernens politik for modtagelse af gaver fra leverandører, medarbejderkøb og specialpriser fra samhandelspartnere beskrevet i medarbejderhåndbogen. Som en forebyggende foranstaltning kan ingen ansatte således fravige koncernens politik uden forudgående aftale med afdelingsdirektøren.

ESG i fremtiden

Koncernen har pr. 28. maj 2025 solgt datterselskabet Tømmergaarden A/S til Davidsen Koncernen A/S under Kesko Oyj. Dette er sket i et regnskabsår, hvor implementeringen af CSRD er i gang. Således har koncernen i 2024 arbejdet med kravene i CSRD for at blive klar til at rapportere efter principperne fra januar 2026. Koncernen har brugt ressourcer på at opkvalificere medarbejdere til at forstå og indføre CSRD og har senest i december 2024 afholdt en workshop for ni medarbejdere med tre eksterne konsulenter, for at kortlægge værdikæde og dobbeltvæsentlige områder under ESG.

Disse grundige forberedelser skal være med til at sætte standarden endnu højere indenfor koncernens ansvarlighed og bæredygtighed i fremtiden, til gavn for både medarbejdere, kunder og miljøet.

Dermed indgår det fremtidige arbejde med ESG under Davidsen Koncernen A/S' ESG-rapportering fra år 2026.

Dataetik

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Koncernen har nedskrevne privatlivspolitikker for hhv. kunder, medarbejdere og vedrørende behandling af jobsøgende hos koncernen. Der henvises til disse på <https://www.xl-byg.dk/artikel/saadan-behandler-vi-persondata-om-dig> og samtidig får alle medarbejdere i deres ansættelseskontrakt anvist, hvor de kan finde selskabets privatlivspolitik for medarbejdere.

Er man onlinekunde i koncernen via vores kæde website XL-BYG.dk har vi nedskrevne principper om behandlingen af kundens persondata, som også ses her:

<https://www.xl-byg.dk/artikel/saadan-behandler-vi-persondata-om-dig>

Desuden har koncernen beskrevet i den interne medarbejderhåndbog, hvordan der skal ske betryggende bortskaffelse af koncernens dokumenter indeholdende persondata eller andre følsomme eller fortrolige oplysninger ved brug af makulator eller anden relevant destruktion.

Koncernen har en hosted IT-løsning, som er outsourcet til eksterne leverandører, der er ISAE 3402 certificeret. Koncernen har desuden en nedskreven IT-politik, som fremgår af koncernens medarbejderhåndbog. Formålet med IT-politikken er at sikre forebyggelse af kompromittering af koncernens data, herunder data om koncernens kunder og forretningsforbindelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK	
1	Nettoomsætning	0	1.373.659	0	0
	Andre driftsindtægter	159	6.226	15	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	0	-1.062.127	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-468	-51.276	-400	-181
	Bruttoresultat	-309	266.482	-385	-181
2	Personaleomkostninger	0	-192.196	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	-309	74.286	-385	-181
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægs- aktiver	-45	-15.672	0	0
	Resultat af primær drift	-354	58.614	-385	-181
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.514	27.768
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.182	-1.770	-3.182	-1.770
6	Andre finansielle indtægter	8.376	18.404	8.212	13.288
7	Andre finansielle omkostninger	-1.191	-9.883	-1.623	-310
	Resultat før skat	3.649	65.365	21.536	38.795
	Skat af årets resultat	-1.476	-15.084	-1.338	-2.763
	Resultat af fortsættende aktiviteter	2.173	50.281	20.198	36.032
8	Resultat af ophørende aktiviteter	27.509	0	0	0
	Årets resultat	29.682	50.281	20.198	36.032

9 Forslag til resultatdisponering

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Grunde og bygninger	0	172.371	0	0
	Investeringsejendomme	8.299	8.344	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.375	31.427	2.375	2.375
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	36.520	0	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt	10.674	248.662	2.375	2.375
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	210.433	212.741
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	15.665	12.390	15.665	12.390
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.738	28.234	9.738	28.234
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	4.613	7.632	4.051	3.993
13	Andre tilgodehavender	48.439	17.398	48.320	17.279
	Finansielle anlægsaktiver i alt	78.455	65.654	288.207	274.637
	Anlægsaktiver i alt	89.129	314.316	290.582	277.012
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	267.519	0	0
	Varebeholdninger i alt	0	267.519	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	99.909	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.946	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	121	117	121	117
	Tilgodehavende selskabsskat	219	0	147	0
	Andre tilgodehavender	3.741	66.167	1.291	961
	Periodeafgrænsningsposter	3.294	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	7.375	166.193	6.505	1.078
	Andre værdipapirer og kapitalandele	68.297	56.406	68.297	56.406
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	68.297	56.406	68.297	56.406
	Likvide beholdninger	24.751	63.679	24.548	47.858
14	Ophørende aktiviteter	687.241	0	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	787.664	553.797	99.350	105.342
	Aktiver i alt	876.793	868.113	389.932	382.354

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
PASSIVER					
Note					
	Selskabskapital	183	183	183	183
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	2.182	169.959	174.489
	Reserve for sikringstransaktioner	986	1.147	0	0
	Overført resultat	362.971	370.591	193.997	199.431
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	384.140	374.103	384.139	374.103
15	Minoritetsinteresser	106.339	105.990	0	0
	Egenkapital i alt	490.479	480.093	384.139	374.103
16	Hensættelser til udskudt skat	558	3.736	568	907
	Hensatte forpligtelser i alt	558	3.736	568	907
17	Gæld til realkreditinstitutter	0	121.032	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	121.032	0	0
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	5.811	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	54.177	0	1.500
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	147	177.170	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.213
	Selskabsskat	0	992	0	939
	Anden gæld	5.636	25.102	5.225	3.692
14	Ophørende aktiviteter	379.973	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	385.756	263.252	5.225	7.344
	Gældsforpligtelser i alt	385.756	384.284	5.225	7.344
	Passiver i alt	876.793	868.113	389.932	382.354

- 18 Oplysninger om dagsværdi
 19 Afledte finansielle instrumenter
 20 Eventualforpligtelser
 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 22 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for sikringstran- saktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24								
Saldo pr. 01.01.24	183	2.182	1.147	370.591	0	374.103	105.990	480.093
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-231	0	0	-231	-85	-316
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-10.000	0	-10.000	0	-10.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-9.050	-9.050
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	70	0	0	70	0	70
Forslag til resultatdisponering	0	-2.182	0	2.380	20.000	20.198	9.484	29.682
Saldo pr. 31.12.24	183	0	986	362.971	20.000	384.140	106.339	490.479

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	183	174.489	0	199.431	0	374.103	0	374.103
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-162	0	0	0	-162	0	-162
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-10.000	0	-10.000	0	-10.000
Forslag til resultatdisponering	0	-4.368	0	4.566	20.000	20.198	0	20.198
Saldo pr. 31.12.24	183	169.959	0	193.997	20.000	384.139	0	384.139

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat	29.682	50.281
23 Reguleringer	26.419	22.382
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	4.227	36.879
Tilgodehavender	-32.145	4.992
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.413	8.311
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.653	-1.335
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	29.943	121.510
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	13.432	18.409
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-10.654	-9.883
Betalt selskabsskat	-13.386	-19.253
Pengestrømme fra driften	19.335	110.783
Køb af materielle anlægsaktiver	-22.494	-59.317
Salg af materielle anlægsaktiver	20.636	2.263
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-7.021	-4.093
Salg af værdipapirer og kapitalandele	647	0
Udlån	-53.983	-19.768
Modtaget afdrag på udlån	39.938	36.442
Pengestrømme fra investeringer	-22.277	-44.473
Betalt udbytte	-19.050	-8.725
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	7.521
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-12.124	-5.746
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	7.987	-23.314
Pengestrømme fra finansiering	-23.187	-30.264
Årets samlede pengestrømme	-26.129	36.046
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	63.679	39.137
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	56.406	44.902
Likvide beholdninger ved årets slutning	93.956	120.085
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	25.659	63.679
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	68.297	56.406
I alt	93.956	120.085

1. Nettoomsætning

Koncernen har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i konkurrencemæssige hensyn.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	179.431	170.022	0	0
Pensioner	16.862	15.040	0	0
Andre omkostninger til social sikring	972	948	0	0
Andre personaleomkostninger	7.012	6.186	0	0
Overført til ophørende aktiviteter	-204.277	0	0	0
I alt	0	192.196	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	408	416	0	0
------------------------------------------	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.256	3.059	0	0
Vederlag til direktion	3.256	3.059	0	0
Vederlag til bestyrelse	160	180	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse	3.416	3.239	0	0

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	533	536	140	63
Andre ydelser	502	209	46	31
I alt	1.035	745	186	94

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	18.514	27.768
---------------------------------------------	---	---	--------	--------

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	-3.182	-1.275	-3.182	-1.275
Nedskrivning på goodwill	0	-495	0	-495
I alt	-3.182	-1.770	-3.182	-1.770

6. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	136
Øvrige finansielle indtægter	13.432	18.404	8.212	13.152
Overført til ophørende aktiviteter	-5.056	0	0	0
I alt	8.376	18.404	8.212	13.288

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
7. Andre finansielle omkostninger				
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	43	0
Øvrige finansielle omkostninger	11.654	9.883	1.580	310
Overført til ophørende aktiviteter	-10.463	0	0	0
I alt	1.191	9.883	1.623	310

8. Resultat af ophørende aktiviteter

Aktiviteten i Tømmergaarden A/S er solgt ultimo maj 2025. Aktiviteten indgår i koncernens resultatopgørelse med følgende beløb:

Nettoomsætning	1.423.163	0	0	0
Andre driftsindtægter	4.262	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-1.113.756	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-52.049	0	0	0
Personaleomkostninger	-204.277	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.337	0	0	0
Andre finansielle indtægter	5.056	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	-10.463	0	0	0
Skat af årets resultat	-8.090	0	0	0
I alt	27.509	0	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
9. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-2.182	2.322	-4.368	9.572
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
Minoritetsinteresser	9.484	14.248	0	0
Overført resultat	-7.620	33.711	-5.434	26.460
I alt	29.682	50.281	20.198	36.032
Ekstraordinært udbytte udloddet efter balancedagen	0	5.000	0	5.000

10. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	12.269
Kostpris pr. 31.12.24	12.269
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-12.269
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-12.269
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0

11. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Investerings- ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.24	352.965	8.344	72.054	36.520
Tilgang i året	0	0	10.780	11.714
Afgang i året	-9.797	0	-6.159	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-343.168	0	-74.300	-48.234
Kostpris pr. 31.12.24	0	8.344	2.375	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-180.594	0	-40.626	0
Nedskrivninger i året	-11.850	0	0	0
Afskrivninger i året	-8.073	-45	-8.265	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på af- hændede aktiver	4.114	0	3.989	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	196.403	0	44.902	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-45	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	8.299	2.375	0
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.24	0	0	2.375	0
Tilgang i året	0	0	1.485	0
Afgang i året	0	0	-1.485	0
Kostpris pr. 31.12.24	0	0	2.375	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	0	2.375	0

12. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.24	0	10.208	9.517
Tilgang i året	0	6.457	564
Afgang i året	0	0	-647
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	-2.869
Kostpris pr. 31.12.24	0	16.665	6.565
Opskrivninger pr. 01.01.24	0	2.677	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	-2.677	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	0	-495	-1.885
Nedskrivninger i året	0	-1.000	-67
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	495	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-1.000	-1.952
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	15.665	4.613
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.24	52.785	10.208	5.013
Tilgang i året	40	6.457	452
Afgang i året	0	0	-327
Kostpris pr. 31.12.24	52.825	16.665	5.138
Opskrivninger pr. 01.01.24	159.956	2.677	0
Årets resultat fra kapitalandele	18.514	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-20.700	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-162	0	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	-2.677	0
Opskrivninger pr. 31.12.24	157.608	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	0	-495	-1.020
Nedskrivninger i året	0	-1.000	-67
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	495	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-1.000	-1.087
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	210.433	15.665	4.051
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:		
KKH Invest ApS, Nykøbing Mors	100%	40
Tømmergaarden Holding A/S, Nykøbing Mors	90%	210.393
Tømmergaarden A/S, Nykøbing Mors	73%	0
Ejendomsselskabet Mors-Thy A/S, Nykøbing Mors	51%	0

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Indregnet værdi t.DKK
Associerede virksomheder:		
Klarup Have P/S, Aalborg	50%	5.546
Klarup Have Komplementar ApS, Aalborg	50%	20
Steenbergs Invest A/S, Nykøbing Mors	25%	3.000
Vejle Syd A/S, Nykøbing Mors	37,5%	485
Auf dem Himmelberg ApS, Nykøbing Mors	20%	60
Holmen 7 ApS, Nykøbing Mors	50%	1.066
Jørgensmindevej Aalborg ApS, Aalborg	50%	3.570
VHP1 ApS, Aalborg	20%	4.465
HAN København ApS, København	33,33%	1.000

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre tilgodeha- vender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	28.234	17.398
Tilgang i året	9.635	44.348
Afgang i året	-26.631	-13.307
Kostpris pr. 31.12.24	11.238	48.439
Nedskrivninger pr. 01.01.24	0	0
Nedskrivninger i året	-1.500	0
Nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.500	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	9.738	48.439
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.24	28.234	17.279
Tilgang i året	9.635	44.348
Afgang i året	-26.631	-13.307
Kostpris pr. 31.12.24	11.238	48.320
Nedskrivninger pr. 01.01.24	0	0
Nedskrivninger i året	-1.500	0
Nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.500	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	9.738	48.320

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

14. Ophørende aktiviteter

Aktiviteten i Tømmergaarden A/S er solgt ultimo maj 2025. Aktiviteten indgår i koncernens balance med følgende beløb:

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter:

Grunde og bygninger	194.999	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.398	0	0	0
Kapitalinteresser	2.869	0	0	0
Varebeholdninger	263.292	0	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	113.844	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	4.389	0	0	0
Andre tilgodehavender	77.542	0	0	0
Likvide beholdninger	908	0	0	0
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter i alt	687.241	0	0	0

Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter:

Hensættelser til udskudt skat	4.842	0	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	121.002	0	0	0
Gæld til øvrige kreditinstitutter	55.880	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	180.436	0	0	0
Anden gæld	17.813	0	0	0
Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter i alt	379.973	0	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
15. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	105.990	100.482	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-85	-165	0	0
Betalt udbytte	-9.050	-8.575	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	9.484	14.248	0	0
I alt	106.339	105.990	0	0

16. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.24	3.736	1.284	907	1.157
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.664	2.452	-339	-250
Udskudt skat pr. 31.12.24	5.400	3.736	568	907
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Overført til ophørende aktiviteter	-4.842	0	0	0

17. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	126.843
I alt	0	0	0	126.843

18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansiel- le instrumenter	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.24	68.297	346	68.643
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	1.600	0	1.600
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-316	-316
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.24	68.297	0	68.297
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	1.600	0	1.600

19. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Koncernen har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån. Aftalerne har en løbetid på 48 måneder. I aftalerne byttes en rente på CIBOR 3 mdr. med en fast rente op 1,35% på t.DKK 15.000 af kassekreditterne. Renteswaps er indregnet til dagsværdi, som på balancedagen udgør t.DKK 346. Der er i regnskabsåret indregnet et urealiseret tab før skat på t.DKK 316, som er indregnet direkte på egenkapitalen. Renteswappen er indgået med et dansk pengeinstitut som modpart.

20. Eventualforpligtelser

Koncern:

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for Klarup Have P/S' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 20.000.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for Holmen 7 ApS' mellemværende med Nykredit Bank A/S.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er stævnet i en sag med krav om omstødelse. Sagen forventes afvist, så der er ikke indarbejdet en hensættelse hertil i årsrapporten. Det maksimale krav udgør ca. DKK 3,0 mio.

Koncernen har forpligtet sig til at indskyde yderligere t.DKK 3.193 i investeringsselskab.

Koncernen har afgivet støtteerklæring omkring eventuel kapitaltilførsel til finansiering af driften i Klarup Have P/S frem til 31.12.2025.

Koncernen har afgivet støtteerklæring omkring eventuel af yde økonomisk støtte til finansiering af driften i HAN København ApS frem til 30.06.2026.

20. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Klarup Have P/S's gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 20.000.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Holmen 7 ApS' mellemværende med Nykredit Bank A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har forpligtet sig til at indskyde yderligere t.DKK 3.193 i investeringsselskab.

Selskabet har afgivet støtteerklæring omkring eventuel kapitaltilførsel til finansiering af driften i Klarup Have P/S frem til 31.12.2025.

Selskabet har afgivet støtteerklæring omkring eventuel af yde økonomisk støtte til finansiering af driften i HAN København ApS frem til 30.06.2026.

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 121.002 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 156.349.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.660, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.809. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

22. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Klaus Krog Hansen, Rugvangen 47, 7900 Nykøbing M	Hovedanpartshaver

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Andre driftsindtægter	-933	-1.273
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	16.382	15.672
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.182	1.770
Finansielle indtægter	-13.432	-18.404
Finansielle omkostninger	11.654	9.883
Skat af årets resultat	9.566	15.084
Øvrige reguleringer	0	-350
I alt	26.419	22.382

23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

24. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring,

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Goodwill	5	0
Bygninger	10-30	112.456
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	2.375

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver*Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved salg. Investeringsejendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Investeringsejendomme måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen for investeringsejendomme opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Investeringsejendomme afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

I koncernregnskabet indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandeles identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

OPHØRENDE AKTIVITETER

Ophørende aktiviteter omfatter væsentlige forretningsområder og -aktiviteter, der i henhold til en samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, og som kan udskilles fra de fortsættende aktiviteter. Ophørende aktiviteter omfatter de i året faktisk ophørte aktiviteter samt de aktiviteter, der er ophørende, men stadig eksisterer på balancedagen. Aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der indgår i ophørende aktiviteter, indregnes og måles i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis.

Resultatet af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen efter de fortsættende aktiviteter. Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres ligeledes særskilt i balancen som henholdsvis omsætningsaktiver og kortfristede gældsforpligtelser.