

# Mogens Balslevs Fond

Produktionsvej 2, 2600 Glostrup

CVR No. 53 66 53 14

## Årsrapport for 2013/14

Annual report for the year ended 30 June 2014

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 26. september 2014

Approved at the meeting of the supervisory board on 26 September 2014

Som dirigent:

As chairman:

.....  
Lars Christian Pallesen

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

## Indholdsfortegnelse Contents

<b>Ledelsesberetning</b>	<b>1</b>
Management's review	
Oplysninger om fonden	1
Information about the foundation	
Hoved- og nøgletal	2
Financial highlights	
Beretning	3
Management's review	
<b>Ledespåtegning</b>	<b>5</b>
Statement by management on the annual report	
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>6</b>
Independent auditor's reports	
<b>Årsregnskab</b>	
Financial statements	
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>8</b>
Income statement	
<b>Balance</b>	<b>9</b>
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>12</b>
Statement of changes in equity	
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>13</b>
Cash flow statement	
<b>Noter</b>	
Notes	
Anvendt regnskabspraksis	14
Accounting policies	
Personaleomkostninger	22
Staff costs	
Finansielle indtægter	22
Financial income	
Skat af årets resultat	22
Tax for the year	
Immaterielle anlægsaktiver	23
Intangible assets	
Materielle anlægsaktiver	24
Property, plant and equipment	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	26
Investments in group entities	
Finansielle anlægsaktiver - Tilgodehavender	27
Investments - Receivables	
Igangværende arbejde for fremmed regning	27
Work in progress for third parties	
Grundkapital	27
Base capital	
Langfristede gældsforpligtelser	28
Long-term liabilities	
Sikkerhedsstillelser	29
Security for loans	
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	30
Contingent liabilities and other financial obligations	
Nærtstående parter	31
Related parties	
Reguleringer, pengestrømsopgørelsen	32
Adjustments - Cash flow statement	
Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen	32
Changes in working capital, cash flow statement	
Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen	32
Cash and cash equivalents, cash flow statement	

## Oplysninger om fonden

Information about the foundation

Adresse, postnr., by  
Address, Postal code, City

Produktionsvej 2, 2600 Glostrup

CVR-nr./CVR No.

53 66 53 14

Hjemmeside/Home Page

[www.balslev.dk](http://www.balslev.dk)

Telefon/Tel.

+45 72 17 72 17

Telefax/Telefax

+45 72 17 72 16

Bestyrelse/Supervisory board:

Lars Christian Pallesen, formand/chairman  
Henrik Rosenberg  
Jannik Hansen  
Benny Andersen  
Henning Højte Hansen  
Hanne Thórarinsson, medarbejdervalgt/staff representative  
Anders Thøgersen, medarbejdervalgt/staff representative  
John Wellendorph, medarbejdervalgt/staff representative

Revision/Auditors

Ernst & Young Denmark, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Osvald Helmuths Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark  
Tel. +45 73 23 30 00  
Telefax +45 72 29 30 30

Bankforbindelse/Bankers

Danske Bank A/S

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Koncernens udvikling i de seneste 4 år kan beskrives således:  
4-year summary (in DKK thousands, except per share data):

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
<b>Hovedtal (t.kr.)</b> Key figures (in DKK thousands)				
Nettoomsætning Revenue	108.976	95.167	95.399	93.116
Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss	-1.003	-14.078	-11.781	-19.810
Finansielle poster Net financials	6.034	4.319	-217	4.195
Årets resultat Profit/loss for the year	3.752	-11.157	-12.143	-11.401
Balancesum Balance sheet total	129.805	114.733	114.567	123.023
Investering i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	892	878	861	-984
Egenkapital Equity	50.747	47.811	58.689	70.508
Gennemsnitligt antal ansatte Average number of employees	129	137	134	135
<b>Nøgletal i %</b> Financial ratios in %				
Afkastningsgrad Return on assets	-0,8	-12,3	-9,9	-16,1
Soliditetsgrad Equity ratio	39,1	41,7	51,2	57,3
Forrentning af egenkapitalen Return on equity	7,6	-21,0	-18,8	-16,2

## Beretning

Management's review

### Fondens væsentligste aktiviteter

Mogens Balslev's Fonds erhvervsgrundlag er at eje aktierne i Mogens Balslev, Rådgivende Ingeniører A/S og Metricorr ApS. Fonden ejer endvidere en kontorbygning, som lejes ud til datterselskaberne. Herudover udøver fonden ikke erhvervsmæssig virksomhed.

Koncernen hjælper som specialiserede rådgivende ingeniører vores kunder til at realisere fremtidens muligheder primært inden for to fokusområder: Sundhed og Energi.

Vi rådgiver både offentlige og private bygherrer inden for byggeri og anlæg, el- og energiteknologi samt automation. Vores ydelser omfatter alt lige fra total rådgivning med tværfaglig projektledelse og alle discipliner in-house til traditionelle rådgivningsydelser inden for de enkelte, tekniske fagområder.

Koncernen udvikler endvidere instrumenter til bestemmelse af metallers korrosionstilstand og måling af øjeblikkelig korrosionshastighed.

Koncernen har hovedkontor i Glostrup samt afdelingskontorer i Herning, Kalundborg, Odense og Viborg.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgør i 2013/14 t.kr. 108.976 mod t.kr. 95.167 sidste år. Resultatopgørelse for 2013/14 udviser et overskud på t.kr. 3.735 mod et underskud på t.kr. 10.694 sidste år, og koncernens balance pr. 30/06 2014 udviser en egenkapital på t.kr. 50.747. Resultatet i 2013/14 er forbedret markant i forhold til 2012/13, men levede ikke op til forventningerne og er ikke tilfredsstillende.

I første halvår 2013/14 levede både omsætning og indtjening op til forventningerne. I 4. kvartal af regnskabsåret kom flere projekter under pres med den konsekvens, at koncernen måtte levere flere timer på projekterne end estimeret. Dette forhold fik sammen med øget konkurrence inden for byggeri og anlæg væsentlig indflydelse på indtjeningen. Koncernen har lige som store dele af branchen måttet se en stor medarbejderomsætning, hvilket specielt i 2. halvår påvirker resultatet i negativ retning.

Resultat af primær drift har de seneste år været underskudsgivende, og pengestrømmen fra driften har været i negativ udvikling.

Koncernen forventer en fortsat forbedring af resultat og pengestrøm fra driften i det kommende regnskabsår.

### The most significant activities of the foundation

The foundation's commercial basis is to own shares in Mogens Balslev, Rådgivende Ingeniører A/S and Metricorr ApS. We furthermore own an office, which is rented by its subsidiaries. Beyond this the foundation does not exercise commercial business.

As specialized consulting engineers, the group helps our customers to realize future opportunities primarily within two subject areas: Health and Energy.

We advise both public and private clients about construction, power, energy technology and automation. Our services include as well comprehensive advice within inter-disciplinary project as all disciplines in-house and traditional consulting services within the individual, technical disciplines.

Furthermore, the group develops instruments for determination of the state of corrosion of metals and gauging of the rate of corrosion.

The group's headquarter is in Glostrup and we have branch offices in Odense, Viborg, Herning and Kalundborg.

### Financial review

In 2013/14, the group's revenue came at DKKt 108.976 against DKKt 95.167 last year. The income statement for 2013/14 shows a profit of DKKt 3.735 against a loss of DKKt 10.694 last year, and the balance sheet at 30 June 2014 shows equity of DKKt 50.747. The result for 2013/14 has significantly improved compared to 2012/13 but did not meet the expectations and it is not satisfactory.

In the first half of 2013/14 both revenue and earnings met expectations. In the fourth quarter of the fiscal year several projects came under pressure with the result that the group provided more hours on projects than estimated. This fact, together with increased competition within building and construction, had material impact on earnings. The group has, as much of the industry, seen a large turnover of staff, which especially in the second half of the year affects the result.

Operating profit in recent years has been loss-making and cash flow from operations has been negative.

The group expects a continuing improvement on earnings and cash flow from operations in the coming year.

**Videnressourcer**

Vi skal kunne tiltrække og fastholde topkvalificerede medarbejdere. Vi vil være en god arbejdsplads, kendetegnet ved dygtige ledere, teamdynamik, fælles holdånd, performancekultur og høj arbejdsglæde.

**Ny organisation**

I juni 2014 implementerede vi en ny organisation med øget fokus på tværgående salg og regionalt fokus.

Det regionale fokus sikrer, at salg og produktion nu er under én ledelse og giver et skarpere fokus på effektivisering og udnyttelse af ressourcer.

**Særlige risici**

Koncernens aktivitet er i høj grad afhængig af fornuftige konjunkturer inden for byggebranchen og er således eksponeret herfra. Herudover er koncernen ikke eksponeret af særlige risici.

**Påvirkning af det eksterne miljø**

Balslev-koncernen har i regnskabsåret tilsluttet sig FN's Global Compact. Vi har arbejdet med at udvikle og implementere social ansvarlighed gennem vores Code of Conduct, der beskriver, hvordan vi definerer vores ansvar, og hvordan vi mener, CSR kan være en kilde til udvikling, innovation og konkurrence-mæssige fordele.

Vores samlede redegørelse for bæredygtighed, vision, indsats og opnåede resultater findes i vores COP-rapport (Communication On Progress), som kan læses på [www.balslev.dk](http://www.balslev.dk).

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen udvikler instrumenter til bestemmelse af metallers korrosionstilstand og måling af øjeblikkelig korrosionshastighed.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Forventet udvikling**

For 2014/15 forventes et positivt resultat af primær drift. Udviklingen mod et positivt resultat understøttes bl.a. af de initiativer, der er gennemført i 2013/14.

Disse initiativer skal styrke profitabiliteten gennem tilpasninger, øget transparens samt forbedret projekteksekverering. Hertil kommer performance management gennem simple og gennemsigtige rapporteringer for alle områder.

**Knowledge resources**

We intend to attract and retain highly qualified employees. We want to be a good workplace, characterized by skilled managers, team dynamics, common team spirit, performance culture and high job satisfaction.

**New strategy**

In June 2014, we implemented a new organization with increased focus on cross-selling and regional focus.

The regional focus ensures that sales and production is now under one management and provides a sharper focus on efficiency and use of resources.

**Special risks**

The activity in the group highly depends on the market trends within the building- and construction industry. Besides this risk, the group is not exposed from particular risks.

**Impact on the external environment**

Balslev group has in this year joined the UN Global Compact. We have worked to develop and implement social responsibility through our Code of Conduct, which describes how we define our responsibilities and how we believe CSR can be a source of development, innovation and competitive advantage.

Our overall review of sustainability, vision, efforts and achievements is stated in our COP report (Communication on Progress), which can be read on [www.balslev.dk](http://www.balslev.dk).

**Research and development activities**

The group develops instruments for determination of the state of corrosion of metals and gauging of the rate of corrosion.

**Post balance sheet events**

No significant events have occurred subsequent to the balance sheet date.

**Outlook**

For 2014/15, we forecast a positive result. The trend towards a positive outcome is supported by the initiatives undertaken in 2013/14.

These initiatives will strengthen profitability through adjustments; promote transparency, cleaning and improved project execution. To this must be added performance management through simple and transparent reporting for all areas.

## Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 for Mogens Balslevs Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Glostrup, den 26. september 2014

Glostrup, 26 September 2014

Bestyrelsen:/Supervisory board:

.....  
Lars Christian Pallesen  
formand/chairman

.....  
Henrik Rosenberg

.....  
Jannik Hansen

.....  
Benny Andersen

.....  
Henning Højte Hansen

.....  
Hanne Thórarinsson  
medarbejdervalgt/staff representative

.....  
Anders Thøgersen  
medarbejdervalgt/staff representative

.....  
John Wellendorph  
medarbejdervalgt/staff representative

Today, management has discussed and approved the annual report of Mogens Balslevs Fond for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the foundation's financial position at 30 June 2014 and of the results of the foundation's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014.

In our opinion, the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

We recommend the adoption of the annual report.

## Til bestyrelsen i Mogens Balslevs Fond

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mogens Balslevs Fond for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

## To the shareholders of Mogens Balslevs Fond

### Report on the consolidated financial statements and the parent company financial statements

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Mogens Balslevs Fond for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies for the group as well as the foundation, and a cash flow statement for the group. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Management's responsibility for the consolidated financial statements and the parent company financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Further, management is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including an assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 26. september 2014

Copenhagen, 26 September 2014

**Ernst & Young Denmark**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

Mogens Andreasen  
statsautoriseret revisor  
state authorised public accountant

The purpose is to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used, the reasonableness of accounting estimates made by management as well as the overall presentation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

### **Opinion**

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the foundation's financial position at 30 June 2014 and of the results of the group's and the foundation's operations, and the consolidated cash flow for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Statement on the management's review**

In accordance with the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

## Resultatopgørelse for perioden 1. juli 2013 - 30. juni 2014

Income statement for the period 1 July 2013 - 30 June 2014

Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt
Nettoomsætning Revenue	108.976	95.167	0	0
Vareforbrug Cost of sales	-12.427	-7.480	0	0
Andre driftsindtægter Other operating income	1.260	-157	2.356	2.223
Andre eksterne omkostninger Other external expenses	<u>-13.150</u>	<u>-13.642</u>	<u>-147</u>	<u>-66</u>
<b>Bruttofortjeneste</b> Gross margin	<b>84.659</b>	<b>73.888</b>	<b>2.209</b>	<b>2.157</b>
2 Personaleomkostninger Staff costs	-82.609	-84.867	-525	-525
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment	<u>-3.053</u>	<u>-3.099</u>	<u>-472</u>	<u>-472</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> Operating profit/loss	<b>-1.003</b>	<b>-14.078</b>	<b>1.212</b>	<b>1.160</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	0	0	-3.186	-15.726
3 Finansielle indtægter Financial income	7.676	6.493	7.784	6.613
Finansielle omkostninger Financial expenses	<u>-1.642</u>	<u>-2.174</u>	<u>-796</u>	<u>-1.419</u>
<b>Resultat før skat</b> Pre-tax profit/loss	<b>5.031</b>	<b>-9.759</b>	<b>5.014</b>	<b>-9.372</b>
4 Skat af årets resultat Tax for the year	<u>-1.279</u>	<u>-1.398</u>	<u>-1.279</u>	<u>-1.322</u>
<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>3.752</b>	<b>-11.157</b>	<b><u>3.735</u></b>	<b><u>-10.694</u></b>
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year	<u>-17</u>	<u>463</u>		
<b>Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel</b> Profit/loss for the year after non-controlling interests	<b><u>3.735</u></b>	<b><u>-10.694</u></b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b> Recommended appropriation of the profit/loss for the year				
Uddelinger Distributions			799	184
Overført resultat Retained earnings/accumulated loss			<u>2.936</u>	<u>-10.878</u>
			<b><u>3.735</u></b>	<b><u>-10.694</u></b>

## Balance pr. 30. juni

Balance sheet at 30 June

Notes	Koncern Group		Modervirksomhed Parent enterprise	
	2014 DKKt	2013 DKKt	2014 DKKt	2013 DKKt
<b>Aktiver</b> Assets				
<b>Anlægsaktiver</b> Fixed assets				
Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	3.251	4.511	0	0
Goodwill	2.339	2.128	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse Development projects in progress	<u>1.260</u>	<u>923</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b> Intangible assets	<b><u>6.850</u></b>	<b><u>7.562</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Grunde og bygninger Land and buildings	18.214	20.835	17.886	18.358
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	<u>2.059</u>	<u>2.016</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6 <b>Materielle anlægsaktiver</b> Property, plant and equipment	<b><u>20.273</u></b>	<b><u>22.851</u></b>	<b><u>17.886</u></b>	<b><u>18.358</u></b>
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value	0	0	9.741	7.927
8 Andre tilgodehavender Other receivables	<u>0</u>	<u>1.711</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> Investments	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.711</u></b>	<b><u>9.741</u></b>	<b><u>7.927</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> Total fixed assets	<b><u>27.123</u></b>	<b><u>32.124</u></b>	<b><u>27.627</u></b>	<b><u>26.285</u></b>
transporteres to be carried forward	27.123	32.124	27.627	26.285

fortsat - Balance pr. 30. juni

continued - Balance sheet at 30 June

Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2014 DKKt	2013 DKKt	2014 DKKt	2013 DKKt
<b>Aktiver - fortsat</b> Assets - continued				
transporteret brought forward	<u>27.123</u>	<u>32.124</u>	<u>27.627</u>	<u>26.285</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> Current assets				
Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	<u>1.304</u>	<u>1.128</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Varebeholdninger</b> Inventories	<u>1.304</u>	<u>1.128</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	28.158	29.250	0	0
9 Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	26.960	14.959	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	0	0	514	5.514
Tilgodehavende selskabsskat Income taxes receivable	102	153	0	0
Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.068	712	0	0
Andre tilgodehavender Other receivables	<u>1.037</u>	<u>424</u>	<u>94</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b> Receivables	<u>57.325</u>	<u>45.498</u>	<u>608</u>	<u>5.514</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	<u>41.472</u>	<u>35.398</u>	<u>41.470</u>	<u>35.398</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b> Securities and investments	<u>41.472</u>	<u>35.398</u>	<u>41.470</u>	<u>35.398</u>
<b>Likvide beholdninger</b> Cash	<u>2.581</u>	<u>585</u>	<u>901</u>	<u>576</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> Total current assets	<u>102.682</u>	<u>82.609</u>	<u>42.979</u>	<u>41.488</u>
<b>Aktiver i alt</b> Total assets	<u>129.805</u>	<u>114.733</u>	<u>70.606</u>	<u>67.773</u>

## Balance pr. 30. juni

Balance sheet at 30 June

Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2014 DKKt	2013 DKKt	2014 DKKt	2013 DKKt
<b>Passiver</b> Equity and liabilities				
<b>Egenkapital</b> Equity				
10 Grundkapital Base capital	12.000	12.000	12.000	12.000
Overført resultat Retained earnings/Accumulated loss	<u>38.747</u>	<u>35.811</u>	<u>38.747</u>	<u>35.811</u>
<b>Egenkapital i alt</b> Total equity	<u>50.747</u>	<u>47.811</u>	<u>50.747</u>	<u>47.811</u>
<b>Minoritetsinteresser</b> Non-controlling interests	<u>1.339</u>	<u>664</u>		
<b>Gældsforpligtelser</b> Liabilities				
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	15.617	16.498	15.617	16.498
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer Other debt raised by the issuance of bonds	<u>0</u>	<u>1.711</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b> Long-term liabilities	<u>15.617</u>	<u>18.209</u>	<u>15.617</u>	<u>16.498</u>
11 Kortfristet del af langfristet gæld Current portion of long-term liabilities	885	887	885	887
Gæld til banker Bank debt	16.067	12.764	0	0
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer Other debt raised by the issuance of bonds	1.669	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	3.105	4.193	0	0
Skyldig selskabsskat Income taxes payable	1.143	842	1.143	842
9 Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	17.263	7.377	0	0
Anden gæld Other payables	<u>21.970</u>	<u>21.986</u>	<u>2.214</u>	<u>1.735</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> Short-term liabilities	<u>62.102</u>	<u>48.049</u>	<u>4.242</u>	<u>3.464</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> Total liabilities	<u>77.719</u>	<u>66.258</u>	<u>19.859</u>	<u>19.962</u>
<b>Passiver i alt</b> Total equity and liabilities	<u>129.805</u>	<u>114.733</u>	<u>70.606</u>	<u>67.773</u>

## Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

### Koncern (t.kr.)

Group (DKKt)

Egenkapital pr. 1/7 2013

Equity at 1/7 2013

Årets resultat, jf. resultatdisponering

Profit/loss for the year, cf. appropriation of profit/loss

**Egenkapital pr. 30/6 2014**

Equity at 30/6 2014

Grundkapital	Overført resultat	I alt
Base capital	Retained earnings/accumulated loss	Total
12.000	35.811	47.811
	2.936	2.936
<b>12.000</b>	<b>38.747</b>	<b>50.747</b>

### Modervirksomhed(t.kr.)

Parent enterprise(DKKt)

Egenkapital pr. 1/7 2013

Equity at 1/7 2013

Årets resultat, jf. resultatdisponering

Profit/loss for the year, cf. appropriation of profit/loss

**Egenkapital pr. 30/6 2014**

Equity at 30/6 2014

Grundkapital	Overført resultat	I alt
Base capital	Retained earnings/accumulated loss	Total
12.000	35.811	47.811
	2.936	2.936
<b>12.000</b>	<b>38.747</b>	<b>50.747</b>

## Pengestrømsopgørelse for perioden 1. juli 2013 - 30. juni 2014

Cash flow statement for the period 1 July 2013 - 30 June 2014

Notes		Koncern Group	
		2013/14 DKKt	2012/13 DKKt
	Årets resultat Profit/loss for the year	3.752	-11.157
15	Reguleringer Adjustments	-2.963	335
16	Ændring i arbejdskapital Change in working capital	-3.279	-12.935
	<b>Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster</b> Cash flows from operating activities before net financials	<b>-2.490</b>	<b>-23.757</b>
	Renteindbetalinger mv. Interest received, etc.	677	6.493
	Renteudbetalinger mv. Interest paid, etc.	-1.291	-2.174
	Betalt selskabsskat Income taxes paid	-927	-556
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> Cash flows from operating activities	<b>-4.031</b>	<b>-19.994</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-337	-376
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-892	-878
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	3.383	0
	Salg af finansielle værdipapirer Disposals of financial securities	625	13.574
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet Other cash flows from investing activities	1.669	0
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteten</b> Cash flows from investing activities	<b>4.448</b>	<b>12.320</b>
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser Contracting of long-term liabilities	0	11.633
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Repayments, long-term liabilities	-925	-615
	Kontant kapitalforhøjelse Cash capital increase	0	1.100
	Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet Other cash flows from financing activities	-799	-184
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten</b> Cash flows from financing activities	<b>-1.724</b>	<b>11.934</b>
	<b>Årets pengestrøm</b> Net cash flow	<b>-1.307</b>	<b>4.260</b>
	<b>Likvider</b> Cash and cash equivalents		
17	Likvider pr. 1/7 2013 Cash and cash equivalents at 1/7 2013	-12.179	-16.439
	Årets pengestrøm Net cash flow	-1.307	4.260
	<b>Likvider pr. 30/6 2014</b> Cash and cash equivalents at 30/6 2014	<b>-13.486</b>	<b>-12.179</b>

## **1. Anvendt regnskabspraksis**

### Accounting policies

Årsrapporten for Mogens Balslevs Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Rapporteringsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### **Konsolidering**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen.

The annual report of Mogens Balslevs Fond has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards medium-sized reporting class C enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

### **Reporting currency**

The financial statements are presented in Danish kroner.

### **Consolidation**

The consolidated financial statements comprise the parent and entities controlled by the parent. Control is presumed to exist when the parent owns, directly or indirectly, more than half of the voting power of an entity. Control may also exist by virtue of an agreement or articles of association or when the parent otherwise has a controlling interest in the subsidiary or actually exercises controlling influence over it.

The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether control exists.

The consolidated entities' financial statements are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the consolidated entities by adding together like items. Intra-group income, expenses, gains, losses, investments, dividends and balances are eliminated. Investments in consolidated entities are set off by the parent's proportionate share of the consolidated entity's fair value of assets and liabilities at the time of acquisition.

### **Minority interests**

Accounting items attributable to subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. Minority interests' share of subsidiaries' profit or loss for the year and equity is recognised as separate items in the income statement and the balance sheet.

## **1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

Accounting policies - continued

### **Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter mv. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Currency translation**

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the date of the transaction.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the balance sheet date. Realised and unrealised exchange gains and losses are recognised in the income statement as financial income/expenses.

### **Public grants**

Public grants given to cover expenses are recognised in the income statement once it is probable that all criteria for being given the grant are satisfied. Grants which must be repaid under certain circumstances are recognised only in so far as they are not expected to be repaid.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered.

Revenue is measured net of all types of discounts/-rebates granted. Also, revenue is measured net of VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties.

#### **Other operating income**

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Kostprisen for færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid.

Den vurderede brugstid for immaterielle anlægsaktiver udgør:

Færdige udviklingsprojekter  
Completed development projects

Goodwill  
Goodwill

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen.

Aktivernes forventede brugstid udgør:

Bygninger  
Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

Goodwill is amortised over the expected economic life, measured by reference to an assessment of, among other factors, the nature, earnings and market position of the acquired entity as well as the stability of the industry and the dependence on key staff.

The cost for completed development projects is amortised over the expected useful life.

The estimated useful lives for intangible assets are as follows:

Brugstid (år)  
Useful life (year)

3 - 7 år / years

5 - 15 år / years

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the expected useful life of each individual asset. The depreciation basis is the cost.

The expected useful lives of the assets are as follows:

Brugstid (år)  
Useful life (year)

50 år / years

3 - 10 år / years

### Income from investments in group entities

The item includes the entity's proportionate share of the profit/loss for the year in subsidiaries after elimination of intra-group income or losses and net of amortisation and impairment of goodwill and other excess values at the time of acquisition.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter indregnes som aktiver, såfremt de er klart definerede og identificerbare og følgende indregningskriterier kan overholdes:

- den tekniske mulighed for færdiggørelse af projektet kan påvises,
- det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen,
- der er tilstrækkelige tekniske og økonomiske ressourcer samt evner til at gennemføre og anvende eller sælge projektet,
- det er sandsynligt, at projektet vil frembringe fremtidige økonomiske fordele, herunder at der eksisterer et potentielt fremtidigt marked eller mulighed for anvendelse internt i virksomheden,
- kostprisen kan opgøres pålideligt.

Udviklingsomkostninger som ikke opfylder kriterierne ovenfor, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter opgøres til de direkte medgåede omkostninger samt en andel af de omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

### Balance sheet

#### Intangible assets

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Development projects are capitalised if they are clearly defined and identifiable and the following recognition criteria can be satisfied:

- the technical feasibility of completing the project can be demonstrated,
- plans are to produce and market the product or to use the product or the process,
- sufficient technical and financial resources to complete and use or sell the project are available,
- it is probable that the project will generate future economic benefits and that a potential, future market or possibility of internal use in the entity exists,
- the cost can be made up reliably.

Development costs not satisfying the above criteria are expensed in the income statement as incurred.

The cost of development projects is measured at direct costs incurred as well as a portion of costs indirectly attributable to the individual development projects.

#### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncern-goodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Nyerhvervede og solgte kapitalandele indregnes i årsregnskabet henholdsvis fra anskaffelsestidspunktet eller frem til afståelsestidspunktet.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der omfatter medgåede råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på immaterielle og materielle anlægsaktiver som anvendes i produktionsprocessen.

### Investments in group entities

Investments in subsidiaries are measured, using the equity method, at the parent's proportionate share of such entities' equity plus goodwill on consolidation and intra-group losses and less intra-group gains and negative goodwill, if any. Investments in entities whose net asset value is negative are measured at DKK 0. The entity's proportionate share of a deficit on equity, if any, is set off against receivables from the investment in so far as the deficit is irrecoverable. Amounts in excess thereof are recognised under 'Provisions' in so far as the parent has a legal or constructive obligation to cover the deficit.

Newly acquired and sold investments are recognised in the financial statements from the time of acquisition or until the time of sale, respectively.

### Other securities and investments

Other securities and investments are measured at fair value. The fair value is made up at the market value at the balance sheet date if the securities are listed and at a value made up using generally recognised valuation principles if the securities are unlisted.

### Impairment of fixed assets

Every year, intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost, measured by reference to the FIFO method, and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other costs directly attributable to the acquisition.

Work in progress and finished goods are measured at manufacturing cost, which includes the cost of raw materials, consumables and direct payroll costs plus production overheads.

Production overheads comprise the indirect cost of material and labour as well as maintenance and amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment used in the production process.

## **1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

Accounting policies - continued

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer, og som forpligtelser når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### **Likvider**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindestående samt båndlagt obligationsdepot.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. Provisions are made for bad debts on the basis of objective evidence that a receivable or a group of receivables are impaired. Write-downs are made to the lower of the net realisable value and the carrying amount.

### **Work in progress for third parties**

Ongoing service supplies and work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less advances received. The market value is calculated on the basis of the percentage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The percentage of completion is made up based on costs incurred relative to the expected, total expenses on each individual work in progress.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under 'Provisions' and is expensed in the income statement.

The value of each contract in progress less prepayments is classified as assets when the market value exceeds prepayments and as liabilities when prepayments exceeds the market value.

### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

### **Securities and investments**

Securities and investments are measured at fair value. The fair value is made up at the market value at the balance sheet date if the securities are listed and at a value made up using generally recognised valuation principles if the securities are unlisted.

### **Cash and cash equivalents**

Cash comprises cash balances, bank balances and tied securities.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Egenkapital

#### Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Equity

#### Proposed dividend

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

#### Income tax

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured according to the taxation rules and taxation rates in the respective countries applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

#### Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Borrowing costs, including capital losses, are recognised as financing costs in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

#### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betaling af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2010 og beregnet således:

#### Definitioner på nøgletal:

Afkastningsgrad:

Resultat af ordinær primær drift / Gennemsnitlige aktiver \* 100

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo/ Passiver ultimo \* 100

Forrentning af egenkapitalen:

Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital \* 100

### Cash flow statement

The cash flow statement shows the entity's net cash flows, broken down by operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the entity's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and are made up as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid net financials and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with purchase and sale of fixed assets, securities which are part of investment activities and payments in connection with purchase and sale of businesses and activities.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in respect of which the risk of changes in value is insignificant.

### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios 'Recommendations and Financial Ratios 2010', cf. below:

#### Definition of financial ratios:

Return on assets:

Profit/loss from ordinary operating activities / Average assets \* 100

Equity ratio:

Closing equity / Equity & liabilities at year-end \* 100

Return on equity:

Profit/loss for the year / Average equity \* 100

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt
<b>2. Personalemkostninger</b> Staff costs				
Personalemkostninger er opgjort således: Analysis of staff costs:				
Lønninger Wages/salaries	71.661	74.454	525	525
Pensioner Pensions	10.066	9.574	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	882	839	0	0
	<u>82.609</u>	<u>84.867</u>	<u>525</u>	<u>525</u>
	<u>Antal/Number</u>	<u>Antal/Number</u>	<u>Antal/Number</u>	<u>Antal/Number</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere Average number of employees	<u>129</u>	<u>137</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt
<b>Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:</b> Remuneration to members of management:				
Bestyrelse Supervisory board	375	375	375	375
	<u>375</u>	<u>375</u>	<u>375</u>	<u>375</u>

<b>3. Finansielle indtægter</b> Financial income				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	0	111	136
Andre finansielle indtægter Other financial income	7.676	6.493	7.673	6.477
	<u>7.676</u>	<u>6.493</u>	<u>7.784</u>	<u>6.613</u>

<b>4. Skat af årets resultat</b> Tax for the year				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	1.279	1.398	1.279	1.322
	<u>1.279</u>	<u>1.398</u>	<u>1.279</u>	<u>1.322</u>

**5. Immaterielle anlægsaktiver**  
Intangible assets

Koncern (t.kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Group (DKKt)	Completed development projects	Goodwill	Development projects in progress	Total
<b>Kostpris</b> Cost				
<b>Saldo pr. 1/7 2013</b> Balance at 1/7 2013	11.334	6.077	923	18.334
<b>Tilgang i årets løb</b> Additions in the year	<u>0</u>	<u>659</u>	<u>337</u>	<u>996</u>
<b>Kostpris pr. 30/6 2014</b> Cost at 30/6 2014	<u>11.334</u>	<u>6.736</u>	<u>1.260</u>	<u>19.330</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b> Amortisation and impairment losses				
<b>Saldo pr. 1/7 2013</b> Balance at 1/7 2013	6.823	3.949	0	10.772
<b>Årets afskrivninger</b> Amortisation in the year	<u>1.260</u>	<u>448</u>	<u>          </u>	<u>1.708</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30/6 2014</b> Amortisation and impairment losses at 30/6 2014	<u>8.083</u>	<u>4.397</u>	<u>0</u>	<u>12.480</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/6 2014</b> Carrying amount at 30/6 2014	<u><u>3.251</u></u>	<u><u>2.339</u></u>	<u><u>1.260</u></u>	<u><u>6.850</u></u>

**6. Materielle anlægsaktiver**  
Property, plant and equipment

Koncern (t.kr.)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Group (DKKt)	<u>Land and buildings</u>	<u>Other fixtures and fittings, tools and equipment</u>	<u>Total</u>
<b>Kostpris</b> Cost			
Saldo pr. 1/7 2013 Balance at 1/7 2013	32.817	5.647	38.464
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	892	892
Afgang i årets løb Disposals in the year	<u>-2.123</u>	<u>0</u>	<u>-2.123</u>
<b>Kostpris pr. 30/6 2014</b> Cost at 30/6 2014	<u>30.694</u>	<u>6.539</u>	<u>37.233</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b> Depreciation and impairment losses			
Saldo pr. 1/7 2013 Balance at 1/7 2013	11.982	3.632	15.614
Årets afskrivninger Depreciation in the year	<u>498</u>	<u>848</u>	<u>1.346</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30/6 2014</b> Depreciation and impairment losses at 30/6 2014	<u>12.480</u>	<u>4.480</u>	<u>16.960</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/6 2014</b> Carrying amount at 30/6 2014	<u>18.214</u>	<u>2.059</u>	<u>20.273</u>

**6. Materielle anlægsaktiver - fortsat**  
Property, plant and equipment - continued

Morderselskab (t.kr.) Parent company (DKKt)	Grunde og bygninger <u>Land and buildings</u>
<b>Kostpris</b> Cost	
Saldo pr. 1/7 2013 Balance at 1/7 2013	<u>30.188</u>
<b>Kostpris pr. 30/6 2014</b> Cost at 30/6 2014	<u>30.188</u>
 <b>Af- og nedskrivninger</b> Depreciation and impairment losses	
Saldo pr. 1/7 2013 Balance at 1/7 2013	11.830
Årets afskrivninger Depreciation in the year	<u>472</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30/6 2014</b> Depreciation and impairment losses at 30/6 2014	<u>12.302</u>
 <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/6 2014</b> Carrying amount at 30/6 2014	<u><u>17.886</u></u>

**7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
Investments in group entities

Morderselskab (t.kr.)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Parent company (DKKt)	<u>Investments in group entities</u>
<b>Kostpris</b>	
Cost	
Saldo pr. 1/7 2013	37.615
Balance at 1/7 2013	
Tilgang i årets løb	<u>5.000</u>
Additions in the year	
<b>Kostpris pr. 30/6 2014</b>	<u><b>42.615</b></u>
Cost at 30/6 2014	
 <b>Nedskrivninger</b>	
Impairment losses	
Saldo pr. 1/7 2013	29.688
Balance at 1/7 2013	
Andel af årets resultat	3.142
Share of the profit/loss for the year	
Afskrivning af goodwill vedr. kapitalandele	<u>44</u>
Goodwill amortisation, investments	
<b>Nedskrivninger pr. 30/6 2014</b>	<u><b>32.874</b></u>
Impairment losses at 30/6 2014	
 <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/6 2014</b>	
Carrying amount at 30/6 2014	<u><u><b>9.741</b></u></u>

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder på t.kr. 9.127 og goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 614.

The carrying amount of group entities comprises a share of the entities' net asset value, DKK 9,127 thousand and goodwill at a carrying amount of DKK 614 thousand.

	Retsform	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital	Resultat
	<u>Legal form</u>	<u>Domicile</u>	<u>Interest (%)</u>	<u>Equity DKKt</u>	<u>Profit/loss DKKt</u>
<b>Dattervirksomheder</b>					
Subsidiaries					
Mogens Balslev, Rådgivende Ingeniører A/S	A/S	Glostrup	100,00	6.164	-3.175
MetriCorr ApS	ApS	Glostrup	68,90	4.301	49

**8. Finansielle anlægsaktiver - Tilgodehavender**  
Investments - Receivables

Koncern (t.kr.) Group (DKKt)	Andre tilgodehavender <u>Other receivables</u>
<b>Kostpris</b> Cost	
Saldo pr. 1/7 2013 Balance at 1/7 2013	1.711.000
Overførsler andre poster Transfer other accounts	<u>-1.711.000</u>
<b>Kostpris pr. 30/6 2014</b> Cost at 30/6 2014	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/6 2014</b> Carrying amount at 30/6 2014	<u><u>0</u></u>

	<u>Koncern</u> Group		<u>Moderselskab</u> Parent company	
	30/6 2014 DKKt	30/6 2013 DKKt	30/6 2014 DKKt	30/6 2013 DKKt
<b>9. Igangværende arbejde for fremmed regning</b> Work in progress for third parties				
Igangværende arbejder til salgspris Work in progress at sales price	76.392	59.832	0	0
Acontofaktureringer vedrørende igangværende arbejder On-account invoicing, work in progress	<u>-66.695</u>	<u>-52.250</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>9.697</u></u>	<u><u>7.582</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

**Koncern**  
Group

Igangværende arbejder for fremmed regning klassificeres i balancen som nettotilgodehavender t.kr. 26.960 og nettoforpligtelser t.kr. 17.263.

Work in progress is classified in the balance sheet at DKK 26.960 thousand as net receivables and DKK 17.263 thousand as net liabilities.

**10. Grundkapital**  
Base capital

Moderfondens grundkapital har uændret været t.kr. 12.000 de seneste 5 år.

The parent foundation base capital has remained DKK 12,000 thousand over the past 5 years.

## 11. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term liabilities

### Koncern

Group

Langfristede gældsforpligtelser kan specificeres således:

Analysis of long-term liabilities:

	Forfalder mellem 1 og 5 år	Forfalder ud over 5 år	Langfristede gældsforpligtelser i alt pr. 30/6 2014	Kortfristet del af langfristet gæld
	Falling due between 1 and 5 years DKKt	Falling due after more than 5 years DKKt	Total long-term liabilities at 30/6 2014 DKKt	Current portion of long-term liabilities DKKt
Gæld til realkreditinstitutter	4.425	11.192	15.617	885
Mortgage debt				
	<u>4.425</u>	<u>11.192</u>	<u>15.617</u>	<u>885</u>

### Moderselskab

Parent company

	Forfalder mellem 1 og 5 år	Forfalder ud over 5 år	Langfristede gældsforpligtelser i alt pr. 30/6 2014	Kortfristet del af langfristet gæld
	Falling due between 1 and 5 years DKKt	Falling due after more than 5 years DKKt	Total long-term liabilities at 30/6 2014 DKKt	Current portion of long-term liabilities DKKt
Gæld til realkreditinstitutter	4.425	11.192	15.617	885
Mortgage debt				
	<u>4.425</u>	<u>11.192</u>	<u>15.617</u>	<u>885</u>

## 12. Sikkerhedsstillelser

Security for loans

### Koncern

Group

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 16.502, er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2014 udgør t.kr. 17.866.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 16.067 er der stillet virksomhedspant i datterselskabets simple fordringer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar på i alt t.kr. 5.000 (2012/13: tkr. 5.000)

Regarantier for bankgaranti stillet i forbindelse med kontrakter udgør t.kr. 1.669 (2012/13: tkr. 1.711).

### Moderselskab

Parent company

Fonden har afgivet støtteerklæring for datterselskabet Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S, som løber frem til 30. september 2015. Endvidere har fonden afgivet støtteerklæring for datterselskabet Metricorr ApS, som løber frem til 30. september 2014. Støtteerklæringerne sikrer den nødvendige finansielle støtte til selskaberne enten ved kapitalindsud, lån eller garantistillelse, således at selskaberne er i stand til at betale deres forpligtelser, i takt med at de forfalder.

Land and buildings at a carrying amount of DKK 17,866 thousand at 30 June 2014 have been put as security for debt to mortgage credit institutions, totalling DKK 16,502 thousand.

As security for the balance of DKK 16,067 thousand with the creditor, the group has granted a company charge on the subsidiary's unsecured claims, other fixtures as well as fittings, tools and equipment totaling DKK 5,000 thousand (2012/13: DKK 5,000 thousand).

Counter-guarantees for bank guarantees provided in connection with contracts amount to DKK 1,669 thousand (2012/13: DKK 1,711 thousand).

The foundation has issued a letter of comfort to its subsidiary, Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S, which is valid through to 30 September 2015. Furthermore, the foundation has issued a letter of comfort to its subsidiary, Metricorr ApS, which is valid through to 30 September 2014. These letters of comfort guarantee the financial support, through either capital contributions, loans or guarantees, required to enable the companies to meet their obligations as they fall due.

### 13. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Contingent liabilities and other financial obligations

#### Eventualforpligtelser overfor modervirksomhed og dennes øvrige dattervirksomheder:

Contingent liabilities vis-à-vis the parent and its other subsidiaries

##### Koncern

Group

Fonden har for kreditgiver stillet selvskyldnerkautioner over for datterselskaberne Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S og Metricorr ApS.

Som en del af andre eventualforpligtelser er der afgivet en tilbagetrædelseserklæring over for dattervirksomhedens bankforbindelse på t.kr. 508. Tilgodehavendet hos datterselskabet udgør t.kr. 514, mens bankgælden i datterselskabet udgør t.kr. 2.404.

Koncernen deltager i en række projektsamarbejder omkring større ingeniørarbejder og medhæfter i den forbindelse for eventualforpligtelser.

Koncernen er ikke involveret i rets- eller voldgiftssager som vil få væsentlig indvirkning på koncernens økonomiske stilling eller resultater.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

The foundation has issued guarantees to the creditors of the subsidiaries of Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S and Metricorr ApS whereby the guarantor assumes primary liability.

As part of other contingent liabilities, a letter of subordination has been provided vis-à-vis a subsidiary's bankers. The maximum commitment is DKK 508 thousand. The receivable from the sister company is DKK 514 thousand, whereas the sister company's bank debt is DKK 2,404 thousand.

The group is part of a number of major engineering projects and is co-guarantor in respect of contingencies.

The company is not involved in any lawsuits or arbitration cases which could have a material impact on the company's financial position or results of operations.

##### Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

##### Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

Koncern Group		Morderselskab Parent company	
30/6 2014 DKKt	30/6 2013 DKKt	30/6 2014 DKKt	30/6 2013 DKKt
<u>2.330</u>	<u>1.293</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 14. Nærtstående parter

Related parties

### Koncern

Group

### Moderselskab

Parent company

### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Information about related parties with a controlling interest:

<b>Nærtstående part</b>	<b>Bopæl/Hjemsted</b>	<b>Grundlag for bestemmende indflydelse</b>
<b>Related party</b>	<b>Domicile</b>	<b>Basis for control</b>
Mogens Balslev, Rådgivende Ingeniører A/S Mogens Balslev, Rådgivende Ingeniører A/S	Glostrup Glostrup	Kapitalbesiddelse Participating interest
MetriCorr ApS MetriCorr ApS	Glostrup Glostrup	Kapitalbesiddelse Participating interest

	Koncern Group	
	2013/14 DKKt	2012/13 DKKt
<b>15. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen</b> Adjustments - Cash flow statement		
Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	3.053	3.099
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Gain/loss on the sale of fixed assets	-1.260	157
Finansielle indtægter Financial income	-7.153	-6.493
Finansielle omkostninger Financial expenses	1.118	2.174
Skat af årets resultat Tax for the year	<u>1.279</u>	<u>1.398</u>
	<u><b>-2.963</b></u>	<u><b>335</b></u>
<b>16. Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen</b> Changes in working capital, cash flow statement		
Ændring i varebeholdninger Changes in inventories	-176	-403
Ændring i tilgodehavender Changes in receivables	123	-7.690
Ændringer i gæld til leverandører mv. Changes in trade payables, etc.	-1.086	1.912
Andre ændringer i arbejdskapital Other changes in working capital	<u>-2.140</u>	<u>-6.754</u>
	<u><b>-3.279</b></u>	<u><b>-12.935</b></u>
<b>17. Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen</b> Cash and cash equivalents, cash flow statement		
Likvide beholdninger ifølge balancen Cash and cash equivalents according to the balance sheet	2.581	585
Kortfristet gæld til banker Short-term debt to banks	<u>16.067</u>	<u>12.764</u>
	<u><b>-13.486</b></u>	<u><b>-12.179</b></u>