

# Saint-Gobain Distribution Denmark A/S

Park Allé 370

2605 Brøndby

CVR-nr. 81 82 25 14

Årsrapport 2023



---

Christian Deichmann

Dirigent

6. maj 2024

CVR-nr. 81 82 25 14  
Årsrapporten indeholder 39 sider

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Oversigt over noter til årsregnskabet	16
Noter	17

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 6. maj 2024

Direktion:

---

Pernille Hyldgaard

Adm. direktør

Bestyrelse:

---

Peter Møller

Formand

---

Christian Deichmann

---

Pernille Hyldgaard

---

Annika Birgitta Jernberg

---

Heidi Dyrholm Jensen \*)

---

Jane Pedersen \*)

\*medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Saint-Gobain Distribution Denmark A/S.

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en

garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. maj 2024

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Jon Beck  
Statsaut. revisor  
mne32169

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S  
Park Allé 370  
2605 Brøndby  
Danmark

Telefon: 48 78 40 00  
Hjemmeside: [www.bd.dk](http://www.bd.dk)  
E-mail: [bd@bd.dk](mailto:bd@bd.dk)

CVR-nr.: 81 82 25 14  
Stiftet: 28. juni 1977  
Hjemstedskommune: Brøndby

### Bestyrelse

Peter Møller (formand)  
Christian Deichmann  
Pernille Hyldgaard  
Annika Birgitta Jernberg  
Heidi Dyrholm Jensen (medarbejdervalgt)  
Jane Pedersen (medarbejdervalgt)

### Direktion

Pernille Hyldgaard, adm. direktør

### Revision

KPMG P/S  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø  
CVR-nr. 25 57 81 98

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 6. maj 2024 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtotal</b>					
Omsætning	4.122	4.433	3.839	3.464	3.318
Resultat af primær drift	118	241	161	94	131
Resultat af finansielle poster	14	-1	-1	16	26
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	132	241	160	110	158
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	92	171	117	75	128
Resultat af ophørte aktiviteter	0	75	39	15	-188
Årets resultat	92	246	156	90	-59
Anlægsaktiver	589	672	693	736	812
Investering i materielle anlægsaktiver	25	18	26	16	26
Omsætningsaktiver	1.410	1.751	1.545	1.706	1.507
Aktiver i alt	1.999	2.423	2.238	2.442	2.319
Aktiekapital	50	50	50	50	50
Egenkapital	687	838	730	675	661
Langfristede gældsforpligtelser	46	45	44	44	15
Kortfristede gældsforpligtelser	1.222	1.506	1.412	1.653	1.548
<b>Nøgletal <sup>1)</sup></b>					
Overskudsgrad	2,9%	5,4%	4,2%	2,7%	1,3%
Afkastningsgrad	6,0%	10,3%	6,8%	4,6%	1,8%
Soliditetsgrad	31,1%	36,0%	31,2%	28,4%	28,2%
Egenkapitalforrentning	12,1%	31,3%	22,2%	13,4%	-2,3%
Gennemsnitlig antal ansatte	867	866	790	821	850

<sup>1)</sup> Sammenligningstal er tilpassede i forbindelse med frasalg af Protræ i 2022. Der henvises til note 11.

Definitioner af nøgletal:

Overskudsgrad  $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Omsætning}}$

Afkastningsgrad  $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$

Soliditetsgrad  $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$

Egenkapitalforrentning  $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet og målsætning

Saint-Gobain Distribution Denmark er en del af Saint-Gobain-koncernen. Med en omsætning på godt 350 mia. kr. i 2023 og over 160.000 ansatte fordelt på 75 lande er Saint-Gobain en af verdens største koncerner inden for udvikling, design, produktion, distribution og salg af byggematerialer. Sammen med vores kunder, leverandører og medarbejdere udvikler vi bæredygtige helhedsløsninger. Vores produkter imødekommer de voksende krav fra det omkringliggende samfund til miljøhensyn og lavt energiforbrug.

Selskabet indgår som en del af Saint-Gobain Building Distribution under den nordeuropæiske region. Aktiviteterne i selskabet er organiseret under Brødrene Dahl og Zupply, og i selskabets datterselskab ligger aktiviteterne Øland og AiRFORCE.

Brødrene Dahl er Danmarks største og førende grossist inden for VVS, klima og vandforsyning, og har desuden en stærk position inden for entreprenør- og industriområdet. Med opkøbet af den erfarne el-grossist Jens A. Jacobsen A/S i 2022 er markedspositionen styrket yderligere i 2023, idet Brødrene Dahl nu kan tilbyde og håndtere fælles end-to-end løsninger inden for installationer af VVS og el.

Brødrene Dahl er landsdækkende med 53 butikker fordelt over hele landet og har en af markedets bedste E-handelsplatforme. Zupply sælger VVS-artikler til andre forretninger og forhandlere i Danmark. Øland og AiRFORCE producerer, forhandler og rådgiver indenfor ventilation og teknisk isolering fra deres 6 butikker rundt om i landet. For yderligere omtale af aktiviteterne i Øland og AiRFORCE henvises til L. Øland Ventilation A/S's årsrapport.

Med kombinationen af fysiske butikker og online-portaler samt en effektiv logistikløsning har selskabet et stærkt koncept til VVS og el kunder, der giver fleksibilitet og god service. De nationale forretninger understøttes nemlig af et af Danmarks stærkeste logistik setups fra det store automatiserede logistikcenter i Randers. Selskabets logistikløsning er dermed medvirkende til optimering af værdikæden for selskabets mange kunder.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Efter et par år med en usædvanlig høj aktivitet, har aktiviteten i bygge- og anlægsbranchen i 2023 været nedadgående. Stigende renter og høj inflation har været medvirkende til en faldende efterspørgsel, og har samtidig skærpet konkurrencen og presset indtjeningen.

Siden sidste år er omsætningen faldet med 7 % til 4.122 mio. kr. Der er fortsat fokus på at forbedre lønsomhed og effektivitet samt på gennemførelse af en række tiltag med henblik på at styrke væksten i de kommende år.

Årets resultat efter skat for 2023 blev på 92,0 mio. kr. I resultatet er der indeholdt gevinst ved salg af ejendomme på 42,5 mio. kr. For beskrivelse af særlige poster henvises i øvrigt til note 3.

Der er for de fortsættende aktiviteter realiseret en tilbagegang på resultat før skat i 2023 på 108,3 mio. kr., svarende til et fald på 45%, og korrigeret for særlige poster en tilbagegang på 115,6 mio. kr., svarende til et fald på 56%

I et år som blev mere udfordrende end forventet, levede selskabets økonomiske resultater for de fortsættende aktiviteter for 2023 således ikke op til forventningerne i årsrapporten for 2022, og må anses for ikke tilfredsstillende. Resultattilbagegangen er drevet af den negative omsætningsvækst, som skyldes en markant større tilbagegang i markedet end forventet. Det usikre og faldende marked har samtidig skærpet konkurrencen, hvilket også har påvirket marginerne.

Det gennemsnitlige antal medarbejdere i 2023 udgjorde 867 mod 866 medarbejdere året før. Selskabet arbejder løbende med udvikling af medarbejdere og organisationen. Medarbejdernes trivsel måles løbende gennem medarbejdertilfredshedsanalyser og resultaterne af analyserne viser fortsat øget trivsel. Samlet set forventes indsatsene på området at sikre, at selskabet også i fremtiden har kompetente og motiverede medarbejdere.

Der udarbejdes ikke koncernregnskab for Saint-Gobain Distribution Denmark. Der henvises i stedet til koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Compagnie Saint-Gobain i Paris. Omtalen af aktiviteter mv. i ledelsesberetningen vedrører således alene Saint-Gobain Distribution Denmark A/S.

### **Forventninger til 2024**

Efter en årrække med høj aktivitet, er markedet fortsat præget af usikkerheder i form af faldende efterspørgsel, faldende boligpriser og høje renter, og der forventes en negativ vækst i markedet i 2024. Modsat forventer selskabet, at igangsatte og nye salgsinitiativer vil skabe øget aktivitet i 2024. Der forventes et resultat før skat i niveauet 100-110 mio. kr.

### **Operationelle og finansielle risici**

#### Markedsrisici

På linje med andre handelsvirksomheder i byggematerialebranchen påvirkes selskabet af ændringer i konjunkturer og markedsforhold. Markedet har været præget af usikkerheder og faldende efterspørgsel, hvilket har skærpet konkurrencen. Selskabet har ikke påtaget sig forpligtelser eller risici, som er usædvanlige for branchen.

#### Valutarisici

Selskabet fakturerer i alt overvejende grad i DKK samt meget begrænset omfang i EUR. Langt den væsentligste del af varekøbet foretages i DKK eller EUR. Som følge heraf er valutarisiko meget begrænset. Det er selskabets valutapolitik at afdække væsentlige kommercielle valutarisici via valutaterminsforretninger.

#### Renterisici

Selskabet har ingen lån, men indgår i cash pool-ordning administreret af Saint Gobain S.A. Som følge heraf er selskabet i meget begrænset omfang udsat for væsentlige risici i forbindelse med ændring i renteniveauet, idet renteniveauet sikres via Saint-Gobain S.A.

#### Likviditetsrisici

Alle selskabets finansielle forpligtelser forfalder indenfor 1 år. Idet selskabets finansiering sker via cash pool-ordning placeret hos Compagnie De Saint-Gobain, som er en solid børsnoteret koncern, anses selskabet ikke for at have en likviditetsrisiko.

## Kreditrisici

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

## Status og mål for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Selskabet anser mangfoldighed som en styrke i sig selv, og selskabet vil ved rekruttering af medlemmer til bestyrelse, direktion og øvrige ledelsesniveauer samt ved rekruttering af medarbejdere i øvrigt søge at øge andelen af det underrepræsenterede køn under hensyntagen til de faglige og personlige kompetencekrav, der kendetegner den post, der skal besættes. Det er selskabets målsætning at sikre forskellighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på de respektive ledelsesniveauer. Selskabet arbejder kontinuerligt med at styrke ledelseskompeterne i øverste og øvrige ledelsesniveauer.

Selskabet prioriterer således en afbalanceret sammensætning af generalforsamlingsvalgte mænd og kvinder i bestyrelsen (øverste ledelsesorgan) og vil derfor søge at opnå, at hverken generalforsamlingsvalgte mænd eller kvinder er underrepræsenterede. Ved udgangen af 2023 var 3 ud af 4 medlemmer i bestyrelsen mænd og var dermed overrepræsenterede. Dog skete der i starten af 2024 en udskiftning i bestyrelsen, og med den nuværende sammensætning er en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder i bestyrelsen opnået. Det skal nævnes, at sammensætningen af selskabets bestyrelse er afhængig af Saint-Gobain koncernens ledelsessammensætning.

I de øvrige ledelsesniveauer, som dækker direktører samt ledere med personaleansvar, som refererer direkte til direktørerne, var knap 37% af selskabets ledere i 2023 kvinder, hvilket er over koncernens generelle måltal på minimum 30%, men lidt under det danske måltal på 40%. Der arbejdes fortsat på at øge andelen af kvinder i den øvrige ledelse, blandt andet gennem en mere balanceret kønsfordeling i elev-programmet, samt større fokus på fleksible arbejdsordninger og kommunikation om karrieremuligheder i en traditionelt mandsdomineret branche. Samtidig tages der højde for faglige og personlige kompetencer.

<b>Øverste ledelsesorgan:</b>	<b>2023</b>
Antal medlemmer	4
Procentvis fordeling mænd/kvinder	75% / 25%
Måltal underrepræsenteret køn	50%
Mål forventes indfriet	Indfriet i 2024
<b>Øvrige ledelsesniveauer:</b>	
Antal medlemmer	30
Procentvis fordeling mænd/kvinder	63% / 37%
Måltal underrepræsenteret køn	40%
Mål forventes indfriet	2027

### **Bonus og incitamentsprogrammer**

Der eksisterer bonusaftaler for alle medarbejdergrupper, der kommer til udbetaling, hvis fastlagte mål realiseres. Der er for den øverste ledelse etableret et aktieprogram. Der henvises til note 7 i årsregnskabet. Selskabets medarbejdere tilbydes årligt mulighed for køb af aktier i moderselskabet, Compagnie Saint-Gobain, på favorable vilkår.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a**

Saint-Gobain blev grundlagt i 1665 og har siden etableringen været respekteret og kendt for kvalitet og etisk forretningsdrift. Hos Saint-Gobain er vi forpligtet til at sikre, at vores aktiviteter, vores medarbejdere og vores partnere i fællesskab er involveret i at opbygge en mere bæredygtig og inkluderende verden. I Saint-Gobain Distribution Denmark er samfundsansvar en naturlig del af vores forretningsdrift. Internt har vi et mål om at have motiverede og kompetente medarbejdere med høj trivsel, samt et stort fokus på sikkerhed og tryghed på arbejdspladsen. Eksternt har vi et mål om at bidrage positivt til det omkringliggende samfund gennem bæredygtig forretningsdrift og besparelse på samfundets ressourcer.

Saint-Gobain koncernen har en detaljeret CSR-politik og har været medlem af UN Global Compact siden 2003. Saint-Gobain har desuden indgået flere forpligtelser, partnerskaber og anerkendelser indenfor CSR:

- <https://www.saint-gobain.com/en/corporate-responsibility/our-responsibility/our-commitments-partnerships-and-recognitions>

Herudover har selskabet lokalt udarbejdet en CSR-rapport som redegør for politikker, handlinger og resultater af selskabets daglige arbejde og bestræbelser på at leve op til vores forpligtelser om at drive virksomhed på en ansvarlig måde. Redegørelsen for samfundsansvar er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2023 og den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a. Der henvises til selskabets hjemmeside for en samlet redegørelse for samfundsansvar.

- <https://www.sgdd.dk/baeredygtig-forretning/arsrapport/>

### **Redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99 d**

Politikken for dataetik indeholder en beskrivelse af Saint-Gobain Distribution Denmark A/S's arbejde med dataetik samt de principper, der er gældende for, hvordan selskabet behandler data etisk korrekt, ansvarligt og gennemsigtigt. Derudover beskriver politikken hvordan vi tager vores dataansvar alvorligt, bl.a. ved løbende at instruere og uddanne medarbejdere i, hvordan vi indsamler, behandler, bruger og sletter data. Politikken blev nedskrevet og godkendt i 2022, hvilket har formaliseret hvordan selskabet også tidligere har arbejdet med dataetik.

Der henvises til selskabets hjemmeside for den samlede politik.

- <https://sgdd.dk/om-sgdd/politik-for-dataetik-data-ethics-policy/>

### **Efterfølgende begivenheder**

Der henvises til omtalen i regnskabets note 25.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2023	2022
Omsætning	4	4.122.383	4.432.596
Vareforbrug		-3.034.772	-3.200.369
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.087.611</b>	<b>1.232.227</b>
Andre driftsindtægter	5	63.875	37.219
Andre eksterne omkostninger		-424.346	-431.237
Personaleomkostninger	6,7	-501.599	-495.605
Af- og nedskrivninger	12,13	-107.446	-101.420
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>118.094</b>	<b>241.184</b>
Udbytte fra datterselskaber		15.000	0
Finansielle indtægter	8	3.457	2.667
Finansielle omkostninger	9	-4.236	-3.192
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>132.316</b>	<b>240.659</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	10	-40.257	-69.843
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>92.058</b>	<b>170.816</b>
Årets resultat af ophørte aktiviteter	11	0	74.926
<b>Årets resultat</b>		<b>92.058</b>	<b>245.742</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2023	2022
<b>AKTIVER</b>			
Goodwill		253.037	312.996
Software		85.866	64.775
Udviklingsprojekter under udførelse		19.434	47.965
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	12	<b>358.337</b>	<b>425.737</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		118.849	90.893
Grunde og bygninger		2.117	23.523
Anlæg under udførelse		6.884	29.197
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	13	<b>127.848</b>	<b>143.612</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	14	88.358	88.358
Deposita		14.595	14.228
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>102.954</b>	<b>102.587</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>589.139</b>	<b>671.935</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>588.204</b>	<b>588.813</b>
Tilgodehavender fra salg		640.718	748.125
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		135.305	331.785
Andre tilgodehavender		11.713	16.944
Selskabsskat		11.512	0
Udskudt skatteaktiv	18	0	628
Periodeafgrænsningsposter		12.544	3.957
<b>Tilgodehavender</b>		<b>811.792</b>	<b>1.101.439</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	15	<b>10.061</b>	<b>60.736</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.410.056</b>	<b>1.750.988</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>1.999.195</b>	<b>2.422.923</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2023	2022
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital	16	50.000	50.000
Reserve for udviklingsomkostninger		30.747	22.157
Overført resultat		523.000	522.380
Foreslået udbytte	17	83.000	243.925
<b>Egenkapital</b>		<b>686.746</b>	<b>838.462</b>
Udskudt skat	18	15.112	0
Hensatte forpligtelser	19	29.823	33.822
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>44.935</b>	<b>33.822</b>
Anden gæld (forfald mellem 1-5 år)		45.840	44.510
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>45.840</b>	<b>44.510</b>
Leverandørgæld		1.080.913	1.268.050
Selskabsskat		0	34.785
Anden gæld		140.761	203.295
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.221.674</b>	<b>1.506.129</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.999.195</b>	<b>2.422.923</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapital	Reserve udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<u>50.000</u>	<u>22.157</u>	<u>522.380</u>	<u>243.925</u>	<u>838.462</u>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2023</b>					
Årets resultat	0	0	9.058	83.000	92.058
Årets ændring i reserve for udviklingsomkostninger	0	29.792	-29.792	0	0
Opløsning af tidligere års reserve	0	-12.755	12.755	0	0
Regulering tidligere års reserve	0	-1.893	1.893	0	0
Udskudt skat af årets tilgang i reserve	0	-6.554	6.554	0	0
Transaktioner med ejere					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	892	0	892
Aktiebaseret vederlæggelse - afregning til moderselskab	0	0	-741	0	-741
Udloddet udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-243.925</u>	<u>-243.925</u>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2023 i alt</b>	<u>0</u>	<u>8.590</u>	<u>619</u>	<u>-160.925</u>	<u>-151.715</u>
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<u>50.000</u>	<u>30.747</u>	<u>523.000</u>	<u>83.000</u>	<u>686.746</u>

Reserve for udviklingsomkostninger relaterer sig til aktiverede udviklingsomkostninger på software.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til årsregnskabet

Note		Note	
1	Anvendt regnskabspraksis	15	Likvide midler
2	Regnskabsmæssige skøn	16	Aktiekapital
3	Særlige poster	17	Resultatdisponering
4	Nettoomsætning	18	Udskudt skat
5	Andre driftsindtægter	19	Hensatte forpligtelser
6	Personaleomkostninger	20	Finansielle risici og finansielle instrumenter
7	Aktiebaseret vederlæggelse		
8	Finansielle indtægter	21	Operationel leasing og lejeforpligtelser
9	Finansielle omkostninger		
10	Skat	22	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
11	Ophørte aktiviteter		
12	Immaterielle aktiver	23	Nærtstående parter og koncernforhold
13	Materielle aktiver	24	Revisionshonorar
14	Kapitalandele i dattervirksomheder	25	Begivenheder efter balancedagen

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Saint-Gobain Distribution Denmark A/S for 2023 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store regnskabsklasse C virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK afrundet til nærmeste tusinde kroner.

#### Koncernregnskab og pengestrømsopgørelse

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 valgt ikke at aflægge koncernregnskab for 2023, idet selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Compagnie de Saint-Gobain S.A.

På samme baggrund har selskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 valgt ikke at udarbejde en pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsesdagspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagne virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed efter overtagelsen, indregnes i resultatopgørelsen. Der indregnes udskudt skat af de midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, der fremkommer som følge af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

##### Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter omfatter aktiviteter eller enheder som er afhændet i løbet af året, eller som er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab i forbindelse med ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen. Sammenligningstal for foregående år tilpasses og præsenteres tilsvarende.

Aktiver relateret til de ophørte aktiviteter præsenteres separat i balancen under omsætningsaktiver. Tilsvarende præsenteres forpligtelser relateret til ophørte aktiviteter separat i balancen under kortfristede gældsforpligtelser.

##### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter VVS-elementer, el-artikler, køleprodukter, vand og afløbsprodukter, ventilationsprodukter, rør og ventiler indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Der indregnes desuden en forpligtelse til returvarer baseret på faktiske returneringer; denne modregnes i omsætningen.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter og bonusser indregnes i omsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbruget omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarelagrene for at opnå årets nettoomsætning samt årets nedskrivninger for ukurans.

Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder videreudlejning af lejede lokaler, fortjeneste ved salg af anlæg og debitorrenter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter selskabets omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og valutakursgevinster/-tab, herunder tilæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udlodning af optjent overskud i danske dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere, end dattervirksomhedens totalindkomst i regnskabsåret eller kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi, gennemføres en nedskrivningstest.

##### Skat af årets resultat

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, der indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne. Sambeskatningsbidrag til/fra tilknyttede virksomheder indregnes under skat af årets resultat, skyldig og tilgodehavende skat opføres under kortfristede aktiver/forpligtelser, og skyldige henholdsvis tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

I det omfang selskabet opnår fradrag ved opgørelsen af skattepligtig indkomst i Danmark eller i udlandet som følge af aktiebaserede vederlagsordninger, indregnes skatteeffekten af ordningerne under skat af årets resultat. Hvis det samlede skattemæssige fradrag overstiger den samlede regnskabsmæssige omkostning, indregnes skatteeffekten af det overskydende fradrag direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid som udgør 10 år, baseret på en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

##### Software

Software og udviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den forventede brugstid, der skønnes at ligge mellem 3 og 10 år. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger på software reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger” under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Indretning af lejede lokaler <sup>1)</sup>	10-15 år
Kontor- og lagerinventar <sup>1)</sup>	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <sup>1)</sup>	5-10 år
IT-udstyr <sup>1)</sup>	3 år
Bygninger	30 år

Grunde afskrives ikke.

<sup>1)</sup> Disse poster indgår alle i kategorien Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i note 13.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien og afskrivningsperioden fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet indenfor 3-5 år.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i årsregnskabet til kostpris. Hvis der er indikation for værdiforringelse, foretages værdiforringelsestest. Hvis kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivning til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer og historik fra tidligere år.

Indtægtsførelsen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder indeholder indestående i Saint-Gobain-koncernens cash pool-ordning.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte, til udlodning eller til dækning af underskud. Reserven reduceres med løbende afskrivninger på de aktiverede udviklingsomkostninger og udskudt skat.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Medarbejderydelser

###### Performance-share program

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktier måles til dagsværdien af aktierne.

For egenkapitalafregnede performance-shares måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes (vesting-perioden). Dagsværdien opgøres af moderselskabet som aktiekursen på tildelingstidspunktet fratrukket forventet udbytte. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af performance-shares benyttes antallet af aktier, medarbejderne tildes. Efterfølgende justeres for ændringer i antallet af retserhvervede aktier, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal frigivede aktier.

Dagsværdien af de tildelte aktier er baseret på den aktiekurs for Compagnie de Saint-Gobain som moderselskabet køber aktierne til, på et af moderselskabet bestemt tidspunkt. Typisk omkring 6 måneder før frigivelsestidspunktet.

##### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventer at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis virksomheden har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidig.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagende virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet, i opgørelsen af anskaffessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

#### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

#### Nøgletal

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 7.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 2 Regnskabsmæssige skøn

##### Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer som forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved indregning og måling herunder afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver, nedskrivning af varebeholdninger, nedskrivning af tilgodehavender og måling af hensatte forpligtelser.

#### 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter indtægter og omkostninger, som efter deres størrelse eller art ikke er sædvanlige, typisk engangsposter. Dette omfatter eksempelvis fratrædelsesomkostninger ved større omstruktureringer, nedskrivninger og væsentlige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

##### 2023

Der i året afhændet 4 ejendomme, hvorpå der er realiseret en nettogevinst på 40,3 mio. kr. før skat, som er indregnet under andre driftsindtægter. Der henvises til note 5.

##### 2022

I forbindelse med frasalget af aktiviteterne i Protræ, er der indregnet en gevinst samt omkostninger i forbindelse med salget på i alt 23,8 mio. kr. før skat. Der henvises til note 11.

I relation til frasalget af Optimera aktiviteterne i 2019 er der tilbageført hensættelser til forpligtelser relateret til salget på 21 mio. kr., der er indtægtsført med 15 mio. kr. under afskrivninger og 6 mio. kr. under andre eksterne omkostninger i note 11.

Der i året afhændet 3 ejendomme, hvorpå der er realiseret en nettogevinst på 12 mio. kr. før skat, som er indregnet under andre driftsindtægter. Der henvises til note 5.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 4 Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter i de forskellige kæder drives på integreret vis og vurderes derfor som et samlet driftssegment. Kæderne anvender en fælles kundesegmenteringsmodel, og omsætningen kan derudfra kategoriseres som nedenfor:

tkr.	2023	2022
Mindre håndværksvirksomheder	1.093.903	1.317.037
Større håndværksvirksomheder	1.194.292	1.246.580
Entreprenører	944.935	949.719
Semiproff	118.482	157.469
Industri	390.570	371.226
B2G	187.938	176.485
Øvrige	192.263	214.080
	<u>4.122.383</u>	<u>4.432.596</u>

#### Geografiske oplysninger

Selskabet opererer primært i Danmark, og under 5 % af omsætningen vedrører udlandet. Dette var også gældende i 2022.

#### 5 Andre driftsindtægter

tkr.	2023	2022
Lejeindtægter ejendomme	21.856	23.109
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	40.334	12.040
Øvrige indtægter	1.685	2.070
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<u>63.875</u>	<u>37.219</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Personaleomkostninger

tkr.	2023	2022
Gager og lønninger	451.625	452.229
Bidragbaserede pensionsordninger	42.103	35.073
Andre omkostninger til social sikring	7.871	8.304
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>501.599</b>	<b>495.605</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.839	3.528
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	867	866

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der blandt andet afhænger af årets opnåede resultat. For direktion og enkelte ledende medarbejdere eksisterer fratrædelsesordninger i form af forlængede opsigelsesvarsler, der maksimalt udgør 12 mdr.

Compagnie de Saint-Gobain S.A. tilbyder som en del af gruppens opsparingsordning endvidere samtlige medarbejdere at købe aktier til en særlig favorabel kurs. Medarbejderne skal have været ansat i minimum 3 måneder og aktierne er bundet i 5 år.

#### 7 Aktiebaseret vederlæggelse

Saint-Gobain koncernen har etableret et program for aktiebaseret vederlæggelse for direktion og ledende medarbejdere i Saint-Gobain Distribution Denmark A/S. Ledende medarbejdere tildeles årligt et antal aktier, som er bundne i 4 år hvorefter de frigives uden betaling. Modtagelsen af aktierne er betinget af, at aktieindehaveren er i uopsagt stilling (service conditions) på frigivelsestidspunktet, med visse undtagelser. Samtidig er tildelingen betinget af opfyldelse af typisk 2-3 forskellige kriterier med forskellig vægt, som måles over de efterfølgende 3 regnskabsår (performance conditions). Således kan der frigives mindre end 100 % af de tildelte aktier. Dog er et antal af de tildelte aktier sikret uden opfyldelse af performance conditions, under forudsætning af opfyldelse af service conditions. Kriterierne i performance conditions kan ændres fra år til år. Der gælder særlige bestemmelser vedrørende sygdom og død samt ved ændringer i selskabets kapitalforhold mv.

Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalbaseret ordning. Ved frigivelse af aktier sker afregning med moderselskabet Compagnie de Saint-Gobain S.A., som ligeledes posteres over egenkapitalen. Aktierne er deponeret.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Aktiebaseret vederlæggelse (fortsat)

Specifikation af udstående aktier:

	Aktier i alt, stk.
<b>Udestående ved årets begyndelse 2022</b>	<b>8.800</b>
Regulering tidligere år	50
Tildeling bundne aktier	4.100
Frigivede aktier	-482
Bortfaldne aktier	-18
<b>Udestående ved årets begyndelse 2023</b>	<b>12.450</b>
Regulering tidligere år	0
Tildeling bundne aktier	3.750
Frigivede aktier	-2.200
Bortfaldne aktier	0
<b>Udestående ved årets slutning 2023</b>	<b>14.000</b>

#### 8 Finansielle indtægter

tkr.	2023	2022
Renter, likvide beholdninger mv.	1.983	2.242
Renter fra tilknyttede virksomheder	1.407	425
Valutakursgevinster, netto	67	0
	<b>3.457</b>	<b>2.667</b>

#### 9 Finansielle omkostninger

tkr.	2023	2022
Renter mv.	976	585
Renter til tilknyttede virksomheder	505	674
Valutakurstab, netto	0	720
Andre finansielle omkostninger	2.754	1.214
	<b>4.236</b>	<b>3.192</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Skat

tkr.	2023	2022
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Årets aktuelle skat	-25.528	-75.365
Årets udskudte skat	-13.157	7.583
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.572	-2.061
	<u>-40.257</u>	<u>-69.843</u>

#### 11 Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter omfatter trævare- og byggemarkedsaktiviteterne i Protræ, som selskabet afhændede i 2022.

tkr.	2023	2022
Omsætning	0	819.193
Vareforbrug	0	-670.670
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>148.523</b>
Øvrige driftsindtægter	0	299
Andre eksterne omkostninger	0	-46.781
Personaleomkostninger	0	-48.726
Af- og nedskrivninger	0	12.332
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>0</b>	<b>65.647</b>
Finansielle poster, netto	0	-100
<b>Resultat før skat</b>	<b>0</b>	<b>65.547</b>
Skat af årets resultat	0	-14.420
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>51.127</b>
Avance/tab ved salg af ophørt aktivitet	0	23.799
<b>Årets resultat af ophørt aktivitet</b>	<b>0</b>	<b>74.926</b>

Bortset fra hensatte forpligtelser indeholder balancen ikke væsentlige poster, som relaterer sig til ophørte aktiviteter. Der henvises til note 19.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Immaterielle aktiver

tkr.	Goodwill	Software	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2022</b>	566.687	176.630	20.389	763.705
Reklassifikation	0	24.029	0	24.029
Tilgang	0	0	45.131	45.131
Tilgang ved fusion	32.935	0	0	32.935
Afgang	0	-2.936	0	-2.936
Overførsler	0	17.555	-17.555	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>599.621</b>	<b>215.278</b>	<b>47.965</b>	<b>862.865</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2022</b>	226.665	103.745	0	330.410
Reklassifikation	0	24.029	0	24.029
Afskrivninger	59.959	24.252	0	84.211
Afgang	0	-1.523	0	-1.523
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>286.625</b>	<b>150.503</b>	<b>0</b>	<b>437.128</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>312.996</b>	<b>64.775</b>	<b>47.965</b>	<b>425.737</b>
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	599.621	215.278	47.965	862.865
Tilgang	0	0	23.467	23.467
Afgang	0	-28.225	0	-28.225
Overførsler	0	51.998	-51.998	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>599.621</b>	<b>239.051</b>	<b>19.434</b>	<b>858.106</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2023</b>	286.625	150.503	0	437.128
Afskrivninger	59.959	30.907	0	90.866
Afgang	0	-28.225	0	-28.225
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>346.585</b>	<b>153.185</b>	<b>0</b>	<b>499.770</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>253.037</b>	<b>85.866</b>	<b>19.434</b>	<b>358.337</b>

Software består af købt eksisterende software samt udviklingsprojekter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Materielle aktiver

tkr.	Bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2022</b>	50.847	318.901	17.455	387.203
Reklassifikation	97.110	30.362	0	127.472
Tilgang	0	902	0	902
Tilgang ved fusion	0	339	17.980	18.319
Afgang	-71.227	-36.667	0	-107.894
Overførsler	353	5.886	-6.239	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>77.083</b>	<b>319.723</b>	<b>29.196</b>	<b>426.002</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2022</b>	14.916	213.922	0	228.838
Reklassifikation	97.110	30.362	0	127.472
Afskrivninger	3.126	16.726	0	19.852
Nedskrivninger	-14.967	0	0	-14.967
Afgang	-46.625	-32.180	0	-78.805
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>53.560</b>	<b>228.830</b>	<b>0</b>	<b>282.390</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>23.523</b>	<b>90.893</b>	<b>29.196</b>	<b>143.612</b>
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	77.083	319.723	29.196	426.002
Reklassifikation	-102	129	0	27
Tilgang	0	0	25.482	25.482
Afgang	-66.600	-32.863	0	-99.463
Overførsler	0	47.795	-47.795	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>10.381</b>	<b>334.784</b>	<b>6.883</b>	<b>352.048</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2023</b>	53.560	228.830	0	282.390
Reklassifikation	-102	113	0	11
Afskrivninger	141	16.438	0	16.579
Afgang	-45.335	-29.446	0	-74.781
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>8.264</b>	<b>215.935</b>	<b>0</b>	<b>224.199</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>2.117</b>	<b>118.849</b>	<b>6.883</b>	<b>127.849</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 14 Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	2023	2022
Kostpris 1. januar	88.358	88.358
Tilgang	0	54.963
Afgang ved fusion	0	-54.963
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>88.358</b>	<b>88.358</b>
Nedskrivninger 1. januar	0	0
Nedskrivninger i året	0	0
Nedskrivninger 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>88.358</b>	<b>88.358</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2023	Ejerandel 2022	Egenkapital 31/12 2022	Resultat 2022
Øland Ventilation A/S	Brøndby, Danmark	100%	100%	57.018 tkr	8.086 tkr

#### 15 Likvide beholdninger

I de likvide beholdninger pr. 31.12.2023 indgår deponerede midler på 9.937 tkr.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Aktiekapital

	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nominel værdi (tkr)	
	2023	2022	2023	2022
1. januar	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>31. december</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

Aktiekapitalen består af 50.000 aktier á nominelt 1.000 tkr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder og aktierne er ikke omsættelige.

#### 17 Resultatdisponering

tkr.	2023	2022
Foreslået udbytte	83.000	243.925
Overført resultat	9.058	1.817
	<b>92.058</b>	<b>245.742</b>

#### 18 Udskudt skat

tkr.	2023	2022
Udskudt skat 1. januar	-628	4.780
Tilgang ved fusion	0	-531
Udskudt skat regulering vedr. tidligere år	2.583	2.706
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	13.157	-7.583
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>15.112</b>	<b>-628</b>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle aktiver	18.891	14.251
Materielle aktiver	7.191	-3.387
Hensatte forpligtelser	-10.970	-11.492
	<b>15.112</b>	<b>-628</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Hensatte forpligtelser

tkr.	2023	2022
Hensættelse 1. januar	33.822	47.055
Tilgang	1.100	1.210
Heraf anvendt i året	-4.598	-3.833
Tilbageført, ej anvendt	-500	-10.610
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>29.824</u>	<u>33.822</u>
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Kortfristede forpligtelser	<u>29.824</u>	<u>33.822</u>
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>29.824</u>	<u>33.822</u>
Hensatte forpligtelser kan henføres således:		
Ophørte aktiviteter	27.264	31.862
Fortsættende aktiviteter	<u>2.560</u>	<u>1.960</u>
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>29.824</u>	<u>33.822</u>

Hensatte forpligtelser indeholder hensættelse til igangværende retssager og tvister, samt hensættelse til forpligtelser relateret til frasalget af Optimera.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Risikostyring og finansielle instrumenter

##### Selskabets risikostyringspolitik

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift og finansiering.

For beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

##### Kategorier af finansielle instrumenter

Beløbene for finansielle aktiver og finansielle forpligtelser i balancen svarer i al væsentlighed til dagsværdi.

##### Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet pr. klasse af finansielle instrumenter. De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2022.

##### Afledte finansielle instrumenter

Valutaterminskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser. Niveau 2 i dagsværdihierakiet.

##### Valutasikringsaftaler vedrørende fremtidige transaktioner

Udestående valutaterminskontrakter netto pr. 31. december for selskabet, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner:

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varekøb for 142,5 mio. kr. (2022: 151,4 mio. kr.) jf. selskabets politik herfor. I året er der indtægtsført 158 tkr. (2022: 73 tkr.)

Selskabet havde ingen væsentlige valutakursrisici vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta pr. 31. december 2023, og selskabets resultat ville således ikke være blevet væsentligt påvirket af ændringer i valutakurserne pr. 31. december 2023.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Operationel leasing og lejeforpligtelser

Operationel leasing dækker primært over leasing af ejendomme, biler og andet mindre driftsmateriel.

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

tkr.	2023	2022
0-1 år	95.090	95.372
1-5 år	316.350	296.783
> 5 år	261.723	242.284
	<u>673.163</u>	<u>634.439</u>

Der er i resultatopgørelsen for 2023 indregnet 21.856 tkr. (2022: 23.109 tkr) i lejeindtægter.

I en række af selskabets ejendomme udlejes dele af ejendommene på lejekontrakter, hvor de fleste er uopsigelige frem til 2024 eller 2025, mens en enkelt er uopsigelig indtil 2029. Lejerne har mulighed for forlængelse på nugældende vilkår, men har ingen købsoptioner. De fremtidige lejeindtægter på disse er som følger:

tkr.	2023	2022
0-1 år	18.573	16.696
1-5 år	28.055	23.161
> 5 år	0	2.006
	<u>46.628</u>	<u>41.863</u>

#### 21 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.

Selskabet har stillet sædvanlige arbejdsgarantier over for samarbejdspartnere for 12.896 tkr. (2022: 567 tkr.). Garantierne løber over 3-7 år og en enkelt over 10 år.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, der indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A., og er administrationselskab i sambeskatningen. Selskaberne hæfter solidarisk for den samlede skattebetaling.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 22 Nærtstående parter og koncernforhold

##### Koncernregnskab

Saint-Gobain Distribution Denmark A/S er en 100%-ejet dattervirksomhed af Saint-Gobain Distribution Nordic AB, som indgår i Saint-Gobain Nordic A/S-koncernen. Saint Gobain Nordic A/S-koncernen er ejet af Partidis SAS i Frankrig, som indgår i koncernen La Compagnie de Saint-Gobain S.A., som er den ultimative modervirksomhed. Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse:

Les Miroirs, F-92096 La Defense Cedex, Paris, Frankrig.

##### Bestemmende indflydelse

Saint-Gobain Distribution Nordic AB, Box 11076, SE-161 11 Bromma, Stockholm, Sverige, moderselskab.

Saint-Gobain Nordic A/S, Robert Jacobsens Vej 62, 2300 København S, Danmark, moderselskab.

Partidis SAS, Les Miroirs, F-92400 Avenue D Alsace, Courbevoie, Frankrig, moderselskab.

La Compagnie de Saint-Gobain S.A., Les Miroirs, F-92096 La Defense Cedex, Paris, Frankrig, ultimativt moderselskab.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter moderselskaber samt bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Der har i året ikke været gennemført væsentlige transaktioner med disse udover udbyttebetaling, ledelses- og bestyrelsesvederlag samt management fee og cash management i forbindelse med cash pool-ordningen.

Herudover er nærtstående parter selskabets søster- og datterselskaber. Transaktioner med disse omfatter køb og salg af varer, lejeomkostninger og management fee. Alle transaktioner er foregået på markedsmæssige vilkår.

#### 23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der er med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke medtaget oplysninger om det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor. Der henvises til honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, som fremgår af ”Consolidated Financial Statements for year ended 31 December 2023 with Audit Report” for Compagnie de Saint-Gobain. Dokumentet kan findes på [www.saint-gobain.com](https://www.saint-gobain.com/sites/saint-gobain.com/files/media/document/comptes_conso_31-12-2023_eng.pdf) eller via linket: [https://www.saint-gobain.com/sites/saint-gobain.com/files/media/document/comptes\\_conso\\_31-12-2023\\_eng.pdf](https://www.saint-gobain.com/sites/saint-gobain.com/files/media/document/comptes_conso_31-12-2023_eng.pdf)

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### **24 Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet hændelser efter 31. december 2023, der har væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.