

Årsrapport 2024/25

**KMC, Kartoffelmelcentralen, Amba
CVR nr. 15 23 06 14**



KMC

Ingredients to grow your business

Indhold

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning:	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Koncernoversigt	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. september – 31. august:	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 7. oktober 2025

Direktion:

Jesper Burgaard

Bestyrelse:

Kristian Møller Sørensen
formand

Viggo Conradsen
næstformand

Henrik Madsen

Søren Clausen

Ole Madsen

Henning Thybo

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 01.09.2024 - 31.08.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.08.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.09.2024 - 31.08.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har desuden ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.
Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 7. oktober 2025

Deloitte

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Jannie Skovbo Madsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne43513

Selskabsoplysninger

KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.
Herningvej 60
7330 Brande

Telefon 9642 5555
Hjemmeside www.kmc.dk
E-mail kmc@kmc.dk

CVR.nr. 1523 0614
Hjemstedskommune Ikast - Brande
Regnskabsår 1. september - 31. august

Bestyrelse
Kristian Møller Sørensen (formand)
Viggo Conradsen (næstformand)
Ole Madsen
Henrik Madsen
Henning Thybo
Søren Clausen

Direktion
Jesper Burgaard

Revisor
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Bank
Nordea A/S
Østergade 4-6
7400 Herning

Sydbank A/S
Dalgasgade 22
7400 Herning

Jyske Bank
Vestergade 8-10
8600 Silkeborg

Generalforsamling
Ordinær generalforsamling afholdes 21. november 2025.

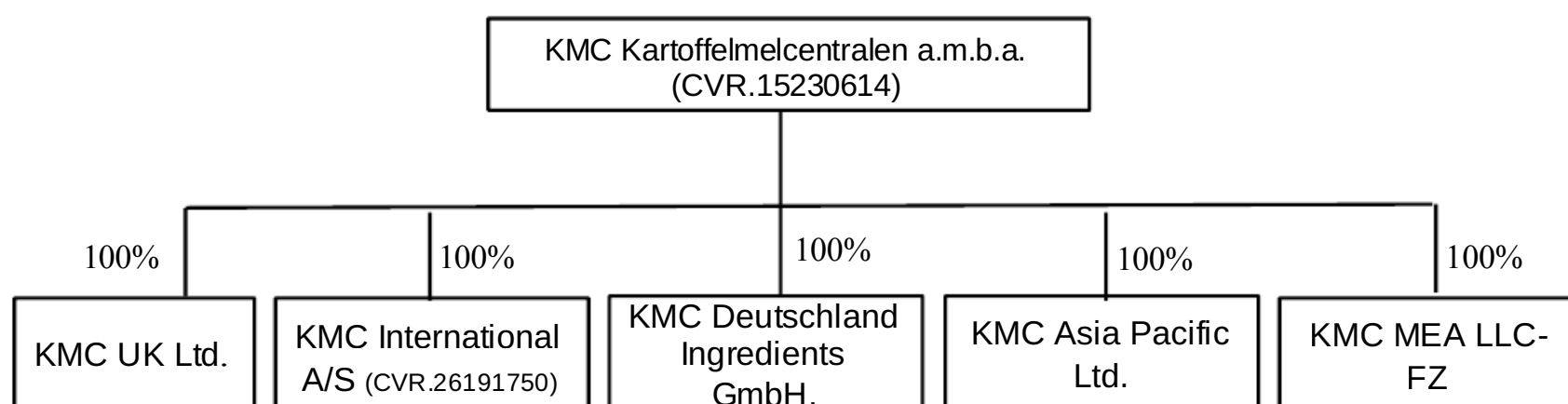
Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal (koncern)

DKK mio.		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal						
Nettoomsætning	A	3.861	3.583	3.374	2.328	2.078
Resultat af primær drift (EBIT)	B	392	372	362	147	167
Resultat af finansielle poster		-14	-20	-4	-6	-6
Årets resultat	C	373	347	351	138	158
Langfristede aktiver		637	432	389	365	390
Kortfristede aktiver	D	1.244	1.066	1.018	732	643
Balancesum	E	1.881	1.498	1.407	1.097	1.033
Andelskapital		92	85	85	80	76
Egenkapital	F	1.166	868	781	519	513
Minoritetsinteresser		0	0	0,4	0,2	0,2
Langfristede forpligtelser		269	297	225	252	277
Kortfristede forpligtelser	G	446	333	400	326	243
Pengestrøm fra driftsaktivitet		355	346	154	142	182
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-139	-88	-77	-22	-58
Heraf investering i anlægsaktiver		-139	-88	-77	-23	-59
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-220	-257	-72	-120	-123
Pengestrøm i alt		-4	1	5	0	1
Nøgletal						
Overskudsgrad	B*100/A	10,2	10,4	10,7	6,3	8,0
Afkastningsgrad	B*100/E	20,8	24,8	25,7	13,4	16,1
Likviditetsgrad	D*100/G	278,9	319,8	254,3	224,4	264,9
Egenkapitalandel (soliditet)	F*100/E	62,0	57,9	55,5	47,3	49,7
Egenkapitalforrentning	C*100/F	32,0	39,9	44,9	26,5	30,9
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	H	291	262	244	239	236
Omsætning pr. ansat	A/H	13,3	13,7	13,8	9,7	8,8

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Koncernens mål og hovedaktivitet

KMC, KARTOFFELMELCENTRALEN AMBA er som andelsselskab ejet af henholdsvis Andels-Kartoffelmelsfabrikken Danmark a.m.b.a. og Karup Kartoffelmelfabrik a.m.b.a.

Koncernens og moderselskabets hovedaktivitet består i afsætning og forædling af kartoffelbaserede ingredienser fra moderselskabets andelshavere. KMC's ingredienser afsættes primært i fødevareindustrien.

KMC ønsker at være en attraktiv leverandør af ingrediensløsninger af høj kvalitet til den internationale fødevareindustri. Dette opnås igennem en cirkulær forretningsmodel, hvor alt på kartofflen udnyttes, og hvor der igennem effektivitet, innovative produkter og nytænkning skabes størst mulig værdi til gavn for hele værdikæden.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning blev på DKK 3.861 mio., hvilket er DKK 278 mio. (+8 %) højere end forrige regnskabsår. Resultat før renter og skat (EBIT) stiger fra DKK 372 mio. forrige regnskabsår til DKK 392 mio. i år. Fremgangen var forventet, og ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Med baggrund i årets resultat udbetales der DKK 270 mio. i efterbetaling.

Selskabet har en stigende markedsandel i markedet for kartoffelstivelses til fødevareindustrien, og der har også i dette regnskabsår været en vækst i solgte mængder. Produktionen på selskabets fabrikker har været stabil, og der har kun været mindre udsving i energipriser.

KMC Granules pulverproduktion har fortsat de gode takter fra de seneste år, hvor produktionskapaciteten er yderligere optimeret og fuldt ud udnyttet. Desuden har markedsforholdene også udviklet sig positivt: Det har derfor været muligt at bibeholde en høj afregningspris på pulverkartofler.

I regnskabsåret har selskabet besluttet at investere DKK 300 mio. i en udvidelse af KMC Granules fabrikken i Brande. Investeringen vil øge produktionskapaciteten markant og understøtte virksomhedens fortsatte vækst og evne til at imødekomme den stigende efterspørgsel efter kartoffelbaserede ingredienser til fødevareindustrien. Udvidelsen af fabrikken forventes at stå færdig i efteråret 2026. Der er i forbindelse med udvidelsen tillige sikret råvaregrundlag ved nytegning af leveringsrettigheder blandt alle KMC-gruppens avlere, hvilket der var stor opbakning til.

Umiddelbart efter årsafslutningen er der desuden offentliggjort en investering på DKK 500 mio. i udvidelse og opdatering af produktionskapaciteten for højt forædlede produkter på virksomhedens anlæg i Brande. Investeringen har fokus på at øge produktionen af højværdiprodukter baseret på stivelse, som er nøgleingredienser i en bred vifte af plantebaserede produkter, herunder plantebaseret ost, slik og dressinger.

KMC Amba og ejerfabrikkernes investeringer i moderne produktionsanlæg, sammenholdt med kartoffelavlernes evne og vilje til at tilpasse produktionen efter markedsforholdene, viser styrken i KMC-gruppens værdikæde. Der er fortsat fuld opbakning til selskabets strategiplan "Ingredients tomorrow", som foruden store og væsentlige anlægsinvesteringer også indeholder fortsatte investeringer i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Aktiviteter, der skal sikre, at pipelinen af nye og innovative produkter altid er sund og intakt.

Ledelsesberetning, fortsat

Forventninger til fremtiden

Vi forventer en markedssituation, hvor efterspørgslen efter selskabets produkter fortsat vil være høj. De første forudsigelser for kampagnen 2025 udviser meget høje udbytter fra øgede arealer, og dermed tilsvarende stigende mængder produkter fra ejerfabrikkernes produktion af kartoffelstivelse. Det samme er forventningen for den europæiske produktion af kartoffelstivelse. Baseret på udbuddet af kartoffelstivelse i 2025 kampagnen forventes et mindre fald i salgspriser.

Økonomisk set forventer KMC en uændret omsætning i 2025/26 i forhold 2024/25. Holdes omkostninger på det forventede niveau, forventes en indtjening i niveauet 6-10 % af omsætningen. Det vil sige på et niveau, hvor det fortsat vil være attraktivt for kartoffelavlerne at dyrke stivelses- og pulverkartofler.

Påvirkning af det eksterne miljø

Der arbejdes med systemer og processer, der sikrer kvaliteten af vores fremstillede ingredienser. Vores produkter lever op til relevant lovgivning, samt egne og kunders krav. Vores produktionsenheder er alle certificerede iht. internationalt anerkendte standarder for foder- og fødevarerikkerhed.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager en løbende udvikling af nye produkter og forskning i produktionsmetoder til fødevarerindustrien. Der arbejdes desuden med sortsudvikling af læggekartofler, herunder også NGT og andre nye relevante forædlingsteknologier.

Risikoforhold

Valuta og finansielle risici

Som i de foregående år er KMC væsentligt eksponeret over for valutakursændringer som følge af KMC's internationale salg og aktiviteter rundt om i verden - herunder også det faktum, at selskabets primære omkostninger er i DKK. KMC er primært eksponeret over for EUR, USD og GBP og foretager løbende afdækninger af disse eksponeringer på kommerciel basis for at undgå spekulation i valuta og finansielle risici.

Kreditrisici

Der foretages kreditforsikring af koncernens tilgodehavender. Derudover foretages en individuel kreditvurdering af kunderne med baggrund i betalingserfaringer og økonomiske nøgletal. Koncernen påtager sig ikke væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Produktionsmæssige risici

Der foretages løbende afdækning af koncernens energibehov. Produktionen er afhængig af kontinuerlig levering af energi, og der er initieret forskellige energitiltag for at minimere produktionsrisiko ved forsyningskriser.

Produktionen er tillige afhængig af levering af stivelse fra ejerfabrikkerne, og dermed også indirekte påvirket af produktionsmæssige risici på ejerfabrikkerne. Adgangen til tilstrækkelige råvarer i form af kartofler af høj kvalitet er et nøgleområde. Dette løses blandt andet gennem et tæt samarbejde med de to ejerfabrikker og andelshaverne, som sikrer landmændenes fortsatte interesse i at producere kartofler. I marken er kartoffelskimmel et stigende problem, fordi skimmelen bliver mere aggressiv, og der er fare for resistens overfor de mest kendte plantebeskyttelsesmidler. En problemstilling, som ikke er blevet mindre aktuel ved Miljøstyrelsens beslutning i juli om at udfase en række plantebeskyttelsesmidler med betydning for kartoffelsektoren. Problemstillingen er dog ikke ny. KMC har de seneste år arbejdet hårdt på at udvikle nye resistente kartoffelsorter ved at benytte nye genomiske teknikker. Udviklingsarbejdet har vist lovende takter, og KMC er klar til en hurtig opformering af disse sorter, når EU giver grønt lys til brugen af disse teknikker. Sideløbende hermed laver KMC forsøg med importerede hollandske sorter, der ligeledes er mere resistente overfor kartoffelskimmel. Endelig laver KMC også traditionel forædling med henblik på at finde sorter med øget resistens overfor skimmel og andre sygdomme. I år 8.104 krydsninger. Det er vurderingen, at den samlede indsats for at få nye mere resistente sorter til rådighed er tilstrækkelig til at sikre fortsat tilførsel af kartofler, også selv om antallet af plantebeskyttelsesmidler reduceres.

Ledelsesberetning, fortsat

Samfundsansvar

KMC er et andelsselskab, der er ejet af danske kartoffelavlere, som udvikler, producerer og eksporterer kartoffelbaserede ingredienser til fødevarer, foder og andre produkter til mere end 80 lande. Vores mission er at være det naturlige førstevalg som leverandør af værdiskabende kartoffelbaserede ingredienser – både i og udenfor Danmark. Vores cirkulære forretningsmodel er ikke kun god business – det er også ansvarlig produktion og brug af jordens ressourcer.

Vores ambition er at blive til stadighed mere bæredygtige. For os betyder bæredygtighed ”at producere et produkt, der bidrager til at løse verdens udfordringer med sult, klima og miljø, og at produktionen sker med mindst muligt input og dermed belastning af jordens ressourcer”. Derfor arbejder vi målrettet med at reducere vores klimaaftryk, ligesom vi arbejder tæt sammen med ejerfabrikkerne og kartoffelavlerne for at sikre miljømæssige forbedringer på tværs af værdikæden. Dertil har vi i 2024/25 udarbejdet en konsolideret dobbelt væsentlighedsanalyse for KMC og ejerfabrikkerne, der påviser påvirkninger, risici og muligheder på tværs af miljø, sociale forhold og governance (ESG). Den konsoliderede dobbelt væsentlighedsanalyse danner fundamentet for det videre arbejde med samfundsansvar, som vil blive yderligere konkretiseret i finansåret 2025/26. Dobbelt væsentlighedsanalysen følger metodikken som specificeret af EU’s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

KMC’s etiske regelsæt består af fire individuelle politikker, som sammen danner KMC’s forretningsetiske grundlag i form af Code of conduct benævnt ”Acting responsible”. De fire politikker vedrører Miljø & klimaforhold, Mennesker & kultur, Forretningsetik samt Kvalitet & fødevarerikkerhed.

Miljø- og klimaforhold

I KMC ønsker vi at beskytte miljøet og klimaet ved løbende at reducere virksomhedens emissioner samt ved til stadighed at udnytte virksomhedens ressourcer mere optimalt. Princippet i KMC’s forretningsmodel gør, at vi ud fra en cirkulær tankegang udnytter hele kartofflen som råvare til stadigt flere værdifulde ingredienser og samtidig mindsker mængden af affald samt reducerer klimaaftrykket.

Der arbejdes kontinuerligt med målsætning om reduktion af energiforbruget, og herunder er der initieret årlig opgørelse og rapportering om klimaaftryk. I tillæg hertil er der udarbejdet en ”Decarbonisation Roadmap” for hele KMC Gruppen, der definerer retningen for at nå de fastsatte målsætninger. KMC Gruppens ambition er klimaneutralitet senest i 2050, og har for 2030 følgende målsætninger for scope 1 og 2:

- 55% reduktion per ton nativ kartoffelstivelse
- 30% reduktion per ton modificeret kartoffelstivelse
- 30% reduktion per ton pulver og flager.

Den producerede stivelse er i sagens natur plantebaseret og anvendes bredt i fødevarerindustrien. Stivelsen kan være med til erstatte eller reducere animalske ingredienser i vores kunders produkter. Dette kan f.eks. være som hel eller delvis erstatning af gelatine i konfekturer, kasein i ost eller æg i mayonnaise/dressing. I regnskabsåret 2024/25 har virksomheden på verdensplan målrettet udskiftet 36.816 tons animalske ingredienser med plantebaserede ingredienser fra KMC. Dette er på niveau med året før.

Vi har en ambition om at rense 100% af spildevandet fra vores eget renseanlæg til den rensegrad, der fremgår af vores spildevandstilladelse. Denne ambition anser vi som tæt på mødt med en renseprocent på 94% af spildevandet på eget renseanlæg til den godkendte rensegrad. De resterende 6% er renses på eksternt rensningsanlæg.

De væsentlige risici for miljø- og klimaforhold anses for at være energi- og vandforbrug samt kvaliteten af det rensede spildevand. Der arbejdes med minimering af klimabelastning, og der gennemføres interne og eksterne kvalitetstest af spildevand.

I vores daglige arbejde har vi via KMC’s og ejerfabrikkernes agro-afdelinger konstant fokus på at minimere anvendelsen af plantebeskyttelsesmidler hos vores avlere. Derfor tester vores agro-medarbejdere alternative sorter, hjælpemidler, dyrkningsmetoder og meget andet på vores forsøgsmarker.

Ledelsesberetning, fortsat

Som et led i løbende at optimere behandlingen af kartoffelplanterne og optimere mængden af de plantebeskyttelsesmidler, der anvendes, rådgives vores avlere fra centralt hold igennem hele vækstsæsonen. Avlerne bliver igennem vækstsæsonen rådgivet to gange om ugen, og denne rådgivning er baseret på en koordineret brancherelateret skimmelstrategi, samt på opdaterede vejrbetingede varslingsystemer, der er placeret centralt på dyrkningsområderne for kartofler.

I KMC's agro-afdeling arbejder vi desuden med den langsigtede forædling af nye sorter, som har den bedst mulige naturlige modstandskraft over for sygdomme. Et arbejde, der i høj grad gennemføres sammen med eksterne virksomheder, samarbejdspartnere og universiteter. Målet med dette arbejde er at lave mindst 10.000 nye krydsninger i 2024/25. Målet blev ikke fuldt indfriet, da KMC i år lavede 8.104 krydsninger.

Sociale forhold og medarbejderforhold

KMC's politik er at sikre en åben, mangfoldig og inkluderende kultur og et sikkert arbejdsmiljø, der inspirerer og motiverer medarbejdere til at samarbejde, lære og præstere. Virksomheden ønsker at leve op til mottoet:

”KMC – et godt sted at være”

I bestræbelserne på at skabe ”et godt sted at være”, har virksomheden en forventning om, at alle medarbejdere i deres adfærd og tilgang bidrager til en virksomhedskultur præget af engagement, udvikling, samarbejde og ordentlighed.

KMC's væsentligste risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at være den overordnede arbejdssikkerhed. Gennem anvendelse af uformelle og transparente ledelsesforhold på alle niveauer i organisationen tilstræbes det at sikre et trygt og godt arbejdsmiljø for samtlige ansatte i såvel psykisk som fysisk henseende.

Der gennemføres minimum hvert tredje år en stor trivselsmåling med dertilhørende handlingsplaner i alle selskabets afdelinger. I år har vi igen udført målingen blandt alle medarbejderne i KMC med en tilfredsstillende svarprocent på 88%. De overordnede resultater viser en fremgang på alle målte engagementsfaktorer sammenlignet med den seneste trivselsmåling i 2021/22, herunder arbejdsforhold (+4 point), jobindhold (+3 point) og øverste ledelse (+9 point). Generelt viser trivselsmålingen en høj grad af arbejdsglæde (79 ud af 100) og loyalitet (85 ud af 100) blandt medarbejderne. Begge er ligeledes steget sammenlignet med seneste trivselsmåling. Baseret på årets trivselsmåling holder KMC fast i en frekvens mellem de store trivselsmålinger på maksimalt 3 år. Dertil vurderes det løbende, hvorvidt forandringerne i virksomheden giver anledning til at gennemføre dele af trivselsmålingen hyppigere.

Der arbejdes løbende med en række initiativer, der ligeledes sætter et positivt aftryk på trivslen i virksomheden. Dette blandt andet i form af strukturer for løbende udviklingsdialoger, leder/medarbejder imellem. Her er vi gået fra en til tre årlige udviklingsdialoger. Derudover gennemgår samtlige ledere i KMC en lederuddannelse, ligesom der er opsat strukturer for løbende erfaringsudveksling og træning med henblik på at understøtte en generel trænings- og feedbackkultur i virksomheden. Dertil har KMC i år indført ”Teamkompas” – et værktøj til at sætte ord på kulturen i hvert team i tråd med ”KMC – et godt sted at være”. Alle ansvarlige ledere har i samarbejde med deres medarbejdere udfyldt teamkompasset, som hvert team løbende vil arbejde med og følge op på.

Der er som altid stor fokus på at undgå arbejdsulykker, og i 2024/25 er der registreret 2 arbejdsulykker med fravær efter ulykkesdagen. For den ene hændelse er der tale om en faldulykke på en trappe, mens den anden hændelse vedrører damp på kroppen. Alle arbejdsulykker bliver behandlet efter interne procedurer, og vi arbejder løbende, blandt andet gennem tiltaget ”Tilløb til ulykke”, på at nedbringe antallet af hændelser og forhindre farlige situationer i at opstå. Det er fortsat forventningen, at der i det kommende år vil være et fald i antallet af arbejdsulykker med fravær. Dertil har vi i 2024/25 implementeret et softwaresystem til registrering af hændelser, både nærvæd og faktiske. Denne indsats forventes at styrke arbejdet med at undgå arbejdsulykker.

Ledelsesberetning, fortsat

Forretningsetik

I KMC accepterer vi ikke nogen form for krænkelse af menneskerettighederne i noget led af koncernens værdikæde. Ved samhandel med såvel danske som udenlandske aktører bestræber KMC sig på, at alle involverede parter overholder de gældende love omkring menneskerettigheder. Dette er desuden sket ved implementering af ”Supplier code of conduct”, som angiver de retningslinjer, vores leverandører skal være i compliance med. Der bliver derfor udelukkende handlet gennem officielle og anerkendte kanaler via skriftlige kontrakter med godkendte standarder.

Ved anvendelse af udvalgte leverandører og løbende audits skønnes risikoen for krænkelse at være reduceret til et absolut minimum. KMC har således ikke i det forgangne regnskabsår konstateret nogen krænkelse af menneskerettigheder, hvilket i sagens natur også er forventningen til kommende år.

KMC er certificeret efter SMETA. Dette er et tredieparts auditsystem, der dokumenterer virksomhedens evne til at overholde samfundsansvar – herunder menneskerettigheder. KMC vil fremover fastholde denne certificering.

I KMC ønsker vi at undgå enhver form for bestikkelse, bedrageri og uetisk adfærd. Vi tager afstand fra enhver form for korruption og anvender udelukkende anerkendte betalingskanaler ved enhver transaktion.

Alle medarbejdere i KMC er i 2024/25 opfordret til at gennemføre en intern træning i vores Code of Conduct. Desuden vil der løbende blive gennemført træningsseminarer i konkurrenceret for alle relevante kommercielle medarbejdere. Gennem tæt samarbejde med bankforbindelser menes risikoen for hvidvask eller involvering i korruption at være minimeret og i bedste fald elimineret. Der er det seneste regnskabsår således ikke konstateret brud på politikken om antikorruption, ligesom der ikke forventes nogen brud i det kommende år.

KMC whistleblowerordning er etableret for at give mulighed for anonymt at anmelde brud på principperne for forretningsførelse og etik. I 2024/25 var der ingen indberetninger.

Dataetik

Ledelsen har fortsat arbejdet med dataetik, og målet er at få formaliseret dette arbejde i en politik for dataetik. I de områder, hvor data er en aktiv del af infrastrukturen, bliver disse forvaltet omhyggeligt i forhold til fortrolighed, integritet og tilgængelighed i henhold til de gældende krav og lovgivning. Vores overholdelse af GDPR-lovgivningen sikrer medarbejdernes ret til fortrolighed med personfølsomme data.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor) samt vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i hele danske tusinde kroner (TDKK).

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. har bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i koncernregnskabet i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i årsrapport indregnes i resultatopgørelsen.

Udenlandske, tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske, tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter kartoffelmel og kartoffelbaserede produkter, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentlige fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede laveringsbetingelser baseret på Incoterms.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarer medtages vareforbrug, og for egenproducerede varer medtages produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes desuden forsknings- og udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb, agentomkostninger, drift af udenlandske salgskontorer, lageromkostninger, markedsføringsomkostninger, omkostninger til salgspersonale samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, IT og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder handel og forsøgsarbejde med læggekartofler m.v. Lønrefusioner og tilskud samt fakturering af koncerninterne omkostningsaftaler indregnes som andre driftsindtægter.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte, tilknyttede virksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

KMC Amba beskattes efter reglerne om kooperationsbeskatning, hvorefter selskabet beskattes af den skattepligtige formue. Den beregnede skat af formuen omkostningsføres under skat af ordinært resultat i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under kortfristede gældsforpligtelser.

Tilknyttede virksomheders skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede, skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte på egenkapitalen

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra dattervirksomheder, som forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for moderselskabet, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisation sværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Mellemregning med andelshaverne

Regnskabsposten omfatter tilgodehavende hos henholdsvis gæld til virksomhedsdeltagere i form af løbende mellemregninger med ejerfabrikkerne.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

I henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser opdeles egenkapitalen på aktiviteterne kartoffelstivelse og kartoffel Granules ligesom fonde vedrørende markedstilpasninger, produktudvikling og fremavl er etableret i medfør af vedtægtsmæssige krav.

Efterbetaling

Den foreslåede efterbetaling til andelshaverne indregnes i henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser som en resultatdisponering. Foreslået efterbetaling indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Restbetaling, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitut, indregnes ved lånoptagelse til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser moderselskabets og koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af efterbetaling til andelshaverne.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

TDKK

	Note	KMC Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	1	3.860.635	3.582.664	3.845.877	3.564.468
Produktionsomkostninger	2	2.936.045	2.726.429	2.927.074	2.718.284
Bruttoresultat		924.591	856.235	918.803	846.184
Distributionsomkostninger	2	436.634	419.122	441.506	424.595
Administrationsomkostninger	2,3	83.775	66.825	83.753	66.517
Resultat af primær drift		404.182	370.288	393.544	355.072
Andre driftsindtægter		127.407	96.872	131.844	101.356
Andre driftsomkostninger		139.727	95.433	139.727	95.432
Resultat før finansielle poster		391.862	371.727	385.661	360.995
Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		-	-	1.304	3.903
Finansielle indtægter	4	13	5	1.212	1.290
Finansielle omkostninger	5	13.850	20.485	10.652	16.028
Resultat før skat		378.025	351.247	377.525	350.161
Skat af årets resultat	6	4.905	4.486	4.404	3.400
Årets resultat		373.121	346.761	373.121	346.761

Resultatdisponering

21

Årets resultat		373.121	346.761
		<u>373.121</u>	<u>346.761</u>
Foreslås disponeret således:			
Kartoffelstivelse:			
Efterbetaling 69 kr./hkg fælleskvantum (2023/24: 73 kr./hkg)		251.157	250.241
Overført til egenkapitalreserver		82.040	59.411
Granules:			
Efterbetaling 18 kr./hkg kartofler (2023/24: 15 kr./hkg)		18.575	14.766
Overført til egenkapitalreserver		21.349	22.343
		<u>373.121</u>	<u>346.761</u>

Balance pr. 31. august

TDKK	Note	KMC Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
Materielle anlægsaktiver	7				
Grunde og bygninger		315.472	305.997	165.653	151.756
Produktions anlæg og maskiner		78.810	71.709	78.810	71.709
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.946	8.678	18.200	7.835
Anlæg under opførelse		112.847	45.398	112.847	45.398
		<u>526.075</u>	<u>431.782</u>	<u>375.510</u>	<u>276.698</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	67.306	66.015
Andre langfristede tilgodehavender	9	110.764	0	110.764	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		60	60	60	60
		<u>110.824</u>	<u>60</u>	<u>178.130</u>	<u>66.075</u>
Langfristede aktiver i alt		<u>636.899</u>	<u>431.842</u>	<u>553.640</u>	<u>342.773</u>
Kortfristede aktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		22.278	19.981	22.278	19.981
Fremstillede varer og handelsvarer		297.607	273.445	297.607	273.445
		<u>319.885</u>	<u>293.426</u>	<u>319.885</u>	<u>293.426</u>
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		523.766	518.433	523.749	517.600
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.707	7.810
Andre tilgodehavender	9	280.366	199.949	265.436	181.957
Mellemregning med andelshaverne		106.789	37.673	106.789	37.673
Periodeafgrænsningsposter	10	7.393	6.834	7.378	6.819
		<u>918.314</u>	<u>762.889</u>	<u>907.059</u>	<u>751.859</u>
Likvide beholdninger		<u>5.328</u>	<u>9.909</u>	<u>332</u>	<u>808</u>
Kortfristede aktiver i alt		<u>1.243.527</u>	<u>1.066.224</u>	<u>1.227.276</u>	<u>1.046.093</u>
AKTIVER I ALT		<u><u>1.880.426</u></u>	<u><u>1.498.066</u></u>	<u><u>1.780.916</u></u>	<u><u>1.388.866</u></u>

Balance pr. 31. august

TDKK

	Note	KMC Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
PASSIVER					
Egenkapital Kartoffelstivelse:					
Andelskapital	11	91.700	84.700	91.700	84.700
Reserve for sikringstransaktioner		-10.539	-17.537	-10.539	-17.537
Reserve for nettoopskrivning kapitalandele		0	0	6.142	4.851
Fond vedrørende fremavl		-826	-746	-826	-746
Dispositionsfond (overført resultat)		516.402	434.375	510.260	429.524
Foreslået efterbetaling		251.157	250.242	251.157	250.242
Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt		<u>847.894</u>	<u>751.034</u>	<u>847.894</u>	<u>751.034</u>
Egenkapital Granules:					
Indskud vedrørende KMC Granules		202.000	27.000	202.000	27.000
Reserve for sikringstransaktioner		5.394	4.611	5.394	4.611
Dispositionsfond (overført resultat)		91.756	70.635	91.756	70.635
Foreslået efterbetaling		18.575	14.766	18.575	14.766
Egenkapital Granules i alt		<u>317.725</u>	<u>117.012</u>	<u>317.725</u>	<u>117.012</u>
Egenkapital i alt		<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>	<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>
Langfristede forpligtelser					
Udskudt skat	13	5.027	4.787	0	0
Kreditinstitutter	12	263.907	291.856	152.823	172.266
Langfristede forpligtelser i alt		<u>268.934</u>	<u>296.643</u>	<u>152.823</u>	<u>172.266</u>
Kortfristede forpligtelser					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	28.846	30.028	19.500	20.822
Kreditinstitutter		176.102	128.676	176.102	128.676
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.012	3.809	4.012	3.809
Leverandører af varer og tjenesteydelser		133.949	117.878	132.876	114.558
Mellemregning med andelshaverne		80.365	31.384	80.365	31.384
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	28.578	29.977
Selskabsskat	14	3.482	3.076	3.356	2.846
Anden gæld		19.117	18.526	17.685	16.482
Kortfristede forpligtelser i alt		<u>445.873</u>	<u>333.377</u>	<u>462.474</u>	<u>348.554</u>
Forpligtelser i alt		<u>714.807</u>	<u>630.020</u>	<u>615.297</u>	<u>520.820</u>
PASSIVER I ALT		<u>1.880.426</u>	<u>1.498.066</u>	<u>1.780.916</u>	<u>1.388.866</u>
Personaleomkostninger	15				
Eventualposter og øvrige forpligtelser	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelse	17				
Afledte finansielle instrumenter	18				
Nærtstående parter	19				

Egenkapitalopgørelse

<u>TDKK</u>	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital, Kartoffelstivelse				
Andelskapital:				
Saldo 1. september	84.700	84.700	84.700	84.700
Årets forhøjelse	7.000	0	7.000	0
	<u>91.700</u>	<u>84.700</u>	<u>91.700</u>	<u>84.700</u>
Reserve for sikringstransaktioner:				
Saldo 1. september	-17.537	-15.419	-17.537	-15.419
Årets regulering	6.998	-2.118	6.998	-2.118
	<u>-10.539</u>	<u>-17.537</u>	<u>-10.539</u>	<u>-17.537</u>
Reserve for nettoopskrivning kapitalandele				
Saldo 1. september	0	0	4.851	4.212
Årets regulering	0	0	1.291	639
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.142</u>	<u>4.851</u>
Fond vedrørende fremavl:				
Saldo 1. september	-746	246	-746	246
Indbetalt	1.280	272	1.280	272
Erstatninger	-1.360	-1.264	-1.360	-1.264
	<u>-826</u>	<u>-746</u>	<u>-826</u>	<u>-746</u>
Dispositionsfond (overført resultat):				
Saldo 1. september	434.375	374.927	429.524	370.715
Årets resultat	82.040	59.411	80.749	58.772
Valutakursreguleringer udenlandske dattervirksomheder	-13	37	-13	37
	<u>516.402</u>	<u>434.375</u>	<u>510.260</u>	<u>429.524</u>
Foreslået efterbetaling:				
Saldo 1. september	250.242	236.329	250.242	236.329
Overført jf. resultatdisponering	251.157	250.242	251.157	250.242
Udbetalt efterbetaling	-250.242	-236.329	-250.242	-236.329
	<u>251.157</u>	<u>250.242</u>	<u>251.157</u>	<u>250.242</u>
Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt	847.894	751.034	847.894	751.034

Egenkapitalopgørelse, fortsat

<u>TDKK</u>	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital Granules				
Indskud vedrørende KMC Granules				
Saldo 1. september	27.000	27.000	27.000	27.000
Nye Grundtegning solgt i årets løb	175.000	0	175.000	0
	<u>202.000</u>	<u>27.000</u>	<u>202.000</u>	<u>27.000</u>
Reserve for sikringstransaktioner:				
Saldo 1. september	4.611	4.982	4.611	4.982
Årets regulering	783	-371	783	-371
	<u>5.394</u>	<u>4.611</u>	<u>5.394</u>	<u>4.611</u>
Dispositionsfond (overført resultat):				
Saldo 1. september	70.635	48.507	70.635	48.507
Regulering afsat efterbetaling sidste år	-228	-214	-228	-214
Årets resultat	21.349	22.342	21.349	22.342
	<u>91.756</u>	<u>70.635</u>	<u>91.756</u>	<u>70.635</u>
Foreslået efterbetaling:				
Saldo 1. september	14.766	19.578	14.766	19.578
Overført jf. resultatdisponering	18.575	14.766	18.575	14.766
Udbetalt efterbetaling	-14.766	-19.578	-14.766	-19.578
	<u>18.575</u>	<u>14.766</u>	<u>18.575</u>	<u>14.766</u>
Egenkapital, Granules i alt	<u>317.725</u>	<u>117.012</u>	<u>317.725</u>	<u>117.012</u>
Andelshaverne i KMC Kartoffelmel- centralen amba's andel af egenkapital	<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>	<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>
Egenkapital i alt	<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>	<u>1.165.619</u>	<u>868.046</u>

Pengestrømsopgørelse

TDKK

	Note	KMC Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Resultat før finansielle poster		391.862	371.726	385.661	360.996
Regulering for ikke likvide driftsposter m.v.	22	44.685	43.720	37.776	37.186
Ændring i driftskapital	23	-63.745	-45.226	-62.060	-47.787
Pengestrøm fra primær drift		372.802	370.220	361.377	350.395
Renteindtægter		13	5	1.212	1.290
Renteomkostninger		-13.850	-20.485	-10.652	-16.028
Pengestrøm fra ordinær drift		358.965	349.740	351.937	335.657
Betalt selskabsskat		-4.259	-3.482	-3.894	-3.004
Pengestrøm fra driftsaktivitet		354.706	346.258	348.043	332.653
Køb af materielle anlægsaktiver		-139.032	-88.136	-136.668	-87.878
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	-198
Modtaget udbytte		0	0	0	3.301
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-139.032	-88.136	-136.668	-84.775
Fremmedfinansiering:					
Ændring drifts- og byggekreditter (kortfristet)		47.399	-80.885	47.437	-80.584
Ændring i langfristed gæld, afdrag		-29.131	-20.085	-20.765	-11.942
Ændring i langfristed gæld, optagelse		0	100.000	0	100.000
Andelshaverne:					
Udbetalt efterbetaling		-265.236	-256.121	-265.236	-256.121
Ændring tilgode vedr. solgte grundtegninger		-155.287	0	-155.287	0
Ændring i andelskapital		182.000	0	182.000	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-220.255	-257.091	-211.851	-248.647
Årets pengestrøm		-4.581	1.031	-476	-769
Likvider, primo		9.909	8.878	808	1.577
Likvider, ultimo		5.328	9.909	332	808

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

TDKK	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
1 Segmentoplysninger				
Nettoomsætningens fordeling på produkter (aktiviteter)				
Kartoffelstivelse og derivater	3.262.856	2.975.358	3.262.856	2.975.358
Protein, granules og flakes mm.	597.779	607.306	583.020	589.110
	<u>3.860.635</u>	<u>3.582.664</u>	<u>3.845.877</u>	<u>3.564.468</u>
Nettoomsætningens fordeling på markeder (geografisk)				
Indland	132.265	147.363	117.769	132.867
Udland	3.728.370	3.435.301	3.728.108	3.431.601
	<u>3.860.635</u>	<u>3.582.664</u>	<u>3.845.877</u>	<u>3.564.468</u>
2 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:				
Produktionsomkostninger	38.805	41.756	32.046	35.061
Salgs- og distributionsomkostninger	1.687	1.932	1.537	1.634
Administrationsomkostninger	3.636	967	3.636	967
Andre driftsudgifter	639	515	639	515
	<u>44.767</u>	<u>45.170</u>	<u>37.858</u>	<u>38.178</u>
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honoraret kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	423	417	368	362
Erklæringsopgaver med sikkerhed	76	64	76	64
Skattemæssig rådgivning	152	297	152	297
Andre ydelser	120	106	120	106
	<u>771</u>	<u>884</u>	<u>716</u>	<u>829</u>
4 Finansielle indtægter				
Vedrørende tilknyttede virksomheder	-	-	1.204	1.288
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.204</u>	<u>1.288</u>
5 Finansielle omkostninger				
Vedrørende tilknyttede virksomheder	-	-	957	1.224
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>957</u>	<u>1.224</u>
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	4.261	3.662	4.000	3.400
Årets udskudte skat	240	824	0	0
Regulering tidligere års skat	404	0	404	0
	<u>4.905</u>	<u>4.486</u>	<u>4.404</u>	<u>3.400</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

TDKK	KMC Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2024	564.290	616.615	14.456	45.398
Kursregulering af primoværdi	0	0	-11	0
Årets tilgang	26.205	33.915	11.463	102.963
Årets afgang	2.736	10.969	2.772	35.514
Kostpris 31/8 2025	<u>587.759</u>	<u>639.561</u>	<u>23.135</u>	<u>112.847</u>
Afskrivninger 1/9 2024	258.293	544.906	5.778	0
Kursregulering af primoværdi	0	0	-7	0
Afskrivninger på solgte aktiver	2.736	10.969	2.803	0
Årets afskrivninger	16.730	26.814	1.221	0
Afskrivninger 31/8 2025	<u>272.287</u>	<u>560.751</u>	<u>4.189</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2025	<u>315.472</u>	<u>78.810</u>	<u>18.946</u>	<u>112.847</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2024	<u>305.997</u>	<u>71.709</u>	<u>8.678</u>	<u>45.398</u>
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 - 10 år	
	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2024	363.650	616.615	12.751	45.398
Årets tilgang	23.868	33.915	11.436	102.963
Årets afgang	2.736	10.969	2.737	35.514
Kostpris 31/8 2025	<u>384.782</u>	<u>639.561</u>	<u>21.450</u>	<u>112.847</u>
Afskrivninger 1/9 2024	211.894	544.906	4.916	0
Afskrivninger på solgte aktiver	2.736	10.969	2.737	0
Årets afskrivninger	9.971	26.814	1.071	0
Afskrivninger 31/8 2025	<u>219.129</u>	<u>560.751</u>	<u>3.250</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2025	<u>165.653</u>	<u>78.810</u>	<u>18.200</u>	<u>112.847</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2024	<u>151.756</u>	<u>71.709</u>	<u>7.835</u>	<u>45.398</u>
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 - 10 år	

Noter

TDKK	Modervirksomhed	
	2025	2024
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. september	61.164	60.966
Årets tilgang	0	198
	<u>61.164</u>	<u>61.164</u>
Værdiregulering 1. september	4.851	4.212
Valutakursregulering	-13	37
Udbytte	0	-3.301
Årets resultat	1.304	3.903
	<u>6.142</u>	<u>4.851</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025	<u>67.306</u>	<u>66.015</u>

Specifikation af datterselskaber:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
KMC UK Ltd.	England	100%
KMC Asia Pacific Ltd.	Hong Kong	100%
KMC International A/S	Danmark	100%
KMC Ingredients GmbH	Tyskland	100%
KMC MEA LLC FZ	Dubai	100%

9 Andre tilgodehavender

Andre lanfristede tilgodehavender vedrører finansiering af solgte Grundtegninger KMC Granules.

Forfald herfra indenfor 1 år udgør TDKK 44.523, og er indregnet under kortfristede aktiver.

Andre kortfristede tilgodehavende herudover er primært momstilgodehavender.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte licenser og forsikringspræmier.

11 Andelskapital

Andelskapitalen består af 131 andele af 700.000 kr. Selskabet besidder ikke egne kapitalandele på balancetidspunktet.

Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Saldo primo	84.700	84.700	79.800	75.600	66.500
Kapitalforhøjelse	7.000	0	4.900	4.200	9.100
	<u>91.700</u>	<u>84.700</u>	<u>84.700</u>	<u>79.800</u>	<u>75.600</u>

Noter

TDKK	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
12 Langfristet gæld				
Langfristede gæld der forfalder senere end 5 år efter balancedagen	110.184	128.509	34.700	44.142
Kortfristet del af langfristet gæld	28.846	30.028	19.500	20.822
13 Udskudt skat				
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	6.297	6.638	0	0
Fremførselsberettigede underskud	-1.270	-1.851	0	0
Udskudt skatteforpligtelse	5.027	4.787	0	0
Udskudt skat er afsat med 22%. Tidspunkt for udligning af udskudte skatteforpligtelser forventes at blive efter 5 år.				
14 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat 1. september	3.076	2.896	2.846	2.450
Regulering af tidligere års skat	404	0	404	0
Skat af årets resultat	4.261	3.662	4.000	3.400
Betalt selskabsskat i året	-4.259	-3.482	-3.894	-3.004
	3.482	3.076	3.356	2.846
15 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	188.790	169.754	183.300	164.213
Pensioner	19.545	15.485	19.872	15.023
Andre omkostninger til social sikring	3.226	2.655	2.402	1.920
	211.561	187.894	205.574	181.156
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	291	262	280	251

I personaleudgifter er inkluderet gager, pension og honorarer til modervirksomhedens bestyrelse og direktion med TDKK 5.615. (2023/24: TDKK 4.961)

Noter

TDKK

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Koncernens operationelle leasingforpligtelser forfalder inden for 5 år med i alt TDKK 3.894 (2023/24: TDKK 1.776).

Koncernen har indgået lejeaftale vedrørende lagerfaciliteter med uopsigeligthed op til 14,5 år. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelsesperioden udgør DKK 120 mio.

Koncernen har indgået forwardkontrakter på el og gas. Kontrakterne er indgået som strategisk afdækning af energibehov.

Andre forpligtelser

Koncernen har efter balancedagen offentliggjort nyhed om investering DKK 500 mio. i udvidelse og opdatering af produktionskapacitet for højt forædlede produkter på virksomhedens anlæg i Brande. Udover denne udvidelse er koncernen i forvejen i gang med udvidelsesprojekt på andet produktionsanlæg i Brande for DKK 300 mio.

Der er indgået aftaler om opførsel af bygninger til begge projekter samt væsentlige indkøb af produktionsudstyr. Der er under igangværende investeringer indregnet DKK 100 mio. vedrørende disse to projekter, og der eksisterer på balancedagen kontraktlige forpligtelser til yderligere køb i niveau DKK 300 mio.

Koncernen har endvidere indgået købsaftale om ejendomme til overtagelse og betaling efter balancedagen for samlet DKK 25 mio.

Moderselskabets og koncernens eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser er enslydende.

	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	68.621	84.602	0	12.061
Kautionsfor kreditter i KMC International A/S, maksimalt			120.430	128.795

Noter

TDKK

18 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Som et led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender modervirksomheden sikringsinstrumenter, såsom valutaterminsforretninger og rente- samt valutaswaps. Sikringen af indregnede transaktioner omfatter væsentlig tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Valutarisici

Modervirksomheden afdækker valutarisici vedrørende varesalg med valutaterminskontrakter primært vedrørende USD og GBP.

Dagsværdien af de indgåede valutaterminskontrakter er positiv med TDKK 21.643 pr. 31. august 2025 (31. august 2024: TDKK 5.542).

Renterisici

Modervirksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps og rentemaks produkter.

Dagsværdien af den indgåede rentederivater er negativ med TDKK 516 pr. 31. august 2025.

Dagsværdioplysninger

Modervirksomheden har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

	<u>KMC</u> <u>Koncern</u>	<u>Moder</u> <u>virksomhed</u>
<u>Afledte finansielle instrumenter:</u>		
Dagsværdi ultimo, TDKK	21.643	21.643
Værdireguleringer for året, der er indregnet i egenkapital som cash-flow sikring	7.770	7.770
Værdireguleringer for året, der er indregnet i resultatopgørelse som dagsværdisikring	8.330	8.330
Niveau for dagsværdi måling	2	2

Noter

TDKK

19 Nærtstående parter

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse over modervirksomheden og koncernen .

Modervirksomheden og koncernen er underlagt betydelig indflydelse fra følgende kapitalejere, der er noteret i selskabets andelshaverfortegnelse som hver ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af andelskapitalen:

Andelskartoffelmelsfabrikken Danmark a.m.b.a,
Karup Kartoffelmelfabrik a.m.b.a

Modervirksomheden køber råvarer hos andelshaverne.

20 Transaktioner med nærtstående partner

Transaktioner mellem modervirksomheden og dens 100% ejede dattervirksomheder er i henhold til ÅRL § 98c, stk. 3 ikke oplyst.

Oplysninger om vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 14, Personaleomkostninger.

	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
21 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået efterbetaling	269.732	265.007	269.732	265.007
Reserve nettoopskrivning indre værdi	0	0	1.291	639
Andelshavere i KMC Amba	103.389	81.754	102.098	81.115
	<u>373.121</u>	<u>346.761</u>	<u>373.121</u>	<u>346.761</u>

Noter

TDKK

	KMC Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
22 Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.				
Afskrivninger	44.765	45.171	37.856	38.178
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	0	0	0	0
Fond vedr. fremavl, netto på egenkapital	-80	-992	-80	-992
Øvrige	0	-459	0	0
	<u>44.685</u>	<u>43.720</u>	<u>37.776</u>	<u>37.186</u>
23 Ændringer i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-26.459	40.587	-26.459	40.272
Ændring i tilgodehavender	-110.902	-87.650	-110.677	-88.691
Ændring anden gæld m.v.	65.846	4.326	67.306	3.121
Heri indregnet dagsværdiregulering af finansielle kontrakter indregnet via egenkapitalen	7.770	-2.489	7.770	-2.489
	<u>-63.745</u>	<u>-45.226</u>	<u>-62.060</u>	<u>-47.787</u>