

# N-Management ApS

c/o Direktør Kjeld Nielsen, Bopladsen 27, 9230 Svenstrup J  
CVR-nr.: 24 22 39 14

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 31. marts 2026

---

Kjeld Nielsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 23 54 00  
Hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the top right corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a vertical bar to the left of the 'B' and a horizontal bar below the 'O'.

**BDO**

# Indholdsfortegnelse

<b>Selskabsoplysninger</b>	
<a href="#">Selskabsoplysninger</a>	3
<b>Erklæringer</b>	
<a href="#">Ledelsespåtegning</a>	4
<a href="#">Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger</a>	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
<a href="#">Ledelsesberetning</a>	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
<a href="#">Resultatopgørelse</a>	7
<a href="#">Balance</a>	8
<a href="#">Egenkapitalopgørelse</a>	9
<a href="#">Noter</a>	10
<a href="#">Anvendt regnskabspraksis</a>	11-12

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	N-Management ApS c/o Direktør Kjeld Nielsen Bøpladsen 27 9230 Svenstrup J
	CVR-nr.: 24 22 39 14
	Stiftet: 30. juni 1999
	Kommune: Aalborg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Kjeld Nielsen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for N-Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup, den 31. marts 2026

Direktion:

---

Kjeld Nielsen

# Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger

## Til kapitalejeren i N-Management ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for N-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hjørring, den 31. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Klaus Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36178

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er konsulentvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed samt eje andre værdipapirer.

### Usædvanlige forhold

I regnskabsåret har selskabet afhændet unoterede kapitalandele, hvilket har medført en avance fra salg på 4.860 tkr. Indtægten er indregnet under Andre finansielle indtægter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttotab</b>		<b>-173.114</b>	<b>102.994</b>
Personaleomkostninger	2	0	-43.500
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		0	-2.359
<b>Driftsresultat</b>		<b>-173.114</b>	<b>57.135</b>
Andre finansielle indtægter	3	4.865.510	1.050
Øvrige finansielle omkostninger		-18.363	-6.825
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.674.033</b>	<b>51.360</b>
Skat af årets resultat	4	-6.820	-18.423
<b>Årets resultat</b>		<b>4.667.213</b>	<b>32.937</b>

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	300.000	0
Ekstraordinært udbytte	1.709.000	0
Overført resultat	2.658.213	32.937
<b>I alt</b>	<b>4.667.213</b>	<b>32.937</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		0	52.387
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>52.387</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	62.500
Udskudte skatteaktiver		0	6.820
Andre tilgodehavender		1.275.701	0
Tilgodehavende selskabsskat		4.025	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>5</b>	<b>1.279.726</b>	<b>69.320</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<b>6</b>	1.208.565	33.390
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.208.565</b>	<b>33.390</b>
Likvide beholdninger		1.069.322	1.082
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.557.613</b>	<b>156.179</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.557.613</b>	<b>156.179</b>

### Passiver

Anpartskapital		125.000	125.000
Overført resultat		2.621.765	-36.448
Foreslået udbytte for regnskabsåret		300.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>3.046.765</b>	<b>88.552</b>
Gæld til pengeinstitutter		0	281
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.804	8.000
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		46.285	10.599
Selskabsskat		0	16.714
Anden gæld		440.759	32.033
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>510.848</b>	<b>67.627</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>510.848</b>	<b>67.627</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.557.613</b>	<b>156.179</b>

Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling

1

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Anparts kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	125.000	-36.448	0	88.552
Forslag til resultatdisponering		2.658.213	2.009.000	4.667.213
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Ekstraordinært udbytte			-1.709.000	-1.709.000
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>125.000</b>	<b>2.621.765</b>	<b>300.000</b>	<b>3.046.765</b>

## Noter

### 1 | Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling

Selskabet besidder Andre tilgodehavender, som skal henføres til tilgodehavende fra salg af unoterede kapitalandele. Af tilgodehavendet er 937 tkr. tilknyttet udfaldet af fremtidige begivenheder for den frasolgte virksomhed, som i væsentlig grad er baseret på den solgte virksomheds fremtidige indtjening og udfaldet af en verserende skattesag. Der er derfor stor grad af usikkerhed forbundet med indregningen af dette tilgodehavende.

	2025 kr.	2024 kr.
<b>2   Personaleomkostninger</b>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	1	1
<b>Løn og gager</b>	0	43.500
	<b>0</b>	<b>43.500</b>

### 3 | Særlige poster

I regnskabsåret har selskabet afhændet unoterede kapitalandele, hvilket har medført en avance fra salg på 4.860 tkr. Indtægten er indregnet under Andre finansielle indtægter.

	2025 kr.	2024 kr.
<b>4   Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	18.942
Regulering af udskudt skat	6.820	-519
	<b>6.820</b>	<b>18.423</b>

### 5 | Tilgodehavender med forfald senere end et år

Andre tilgodehavender	936.807	0
	<b>936.807</b>	<b>0</b>

### 6 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

kr.	Børsnoterede aktier	Investerings- forenings- beviser
Dagsværdi 31. december 2025	58.449	1.000.116
Årets værdiregulering i resultatopførelsen	-173	721

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for N-Management ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt til-læg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede aktier samt ikke børsnoterede kapitalandele. Børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi svarende til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.