

ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

AKJ Invest I ApS

**Industrivej 14
7130 Juelsminde**

CVR-nr. 42 58 33 24

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalfor-
samling den 27/03 2025

Anders Kjær Jørgensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024	21
Balance pr. 31. december 2024	22
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024	27
Noter	29

Selskabsoplysninger

Selskabet

AKJ Invest I ApS
Industrivej 14
7130 Juelsminde

CVR-nr.: 42 58 33 24
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024
Hjemsted: Hedensted

Direktion

Anders Kjær Jørgensen, direktør

Revision

Roesgaard
Godkendt Revisionspartnerselskab
Sønderbrogade 16
8700 Horsens

Pengeinstitut

Danske Bank
Havneparken 3
7100 Vejle

Sydbank
Søndergade 18-20
8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for AKJ Invest I ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Juelsminde, den 27. marts 2025

Direktion

Anders Kjær Jørgensen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AKJ Invest I ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AKJ Invest I ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde med henblik på koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

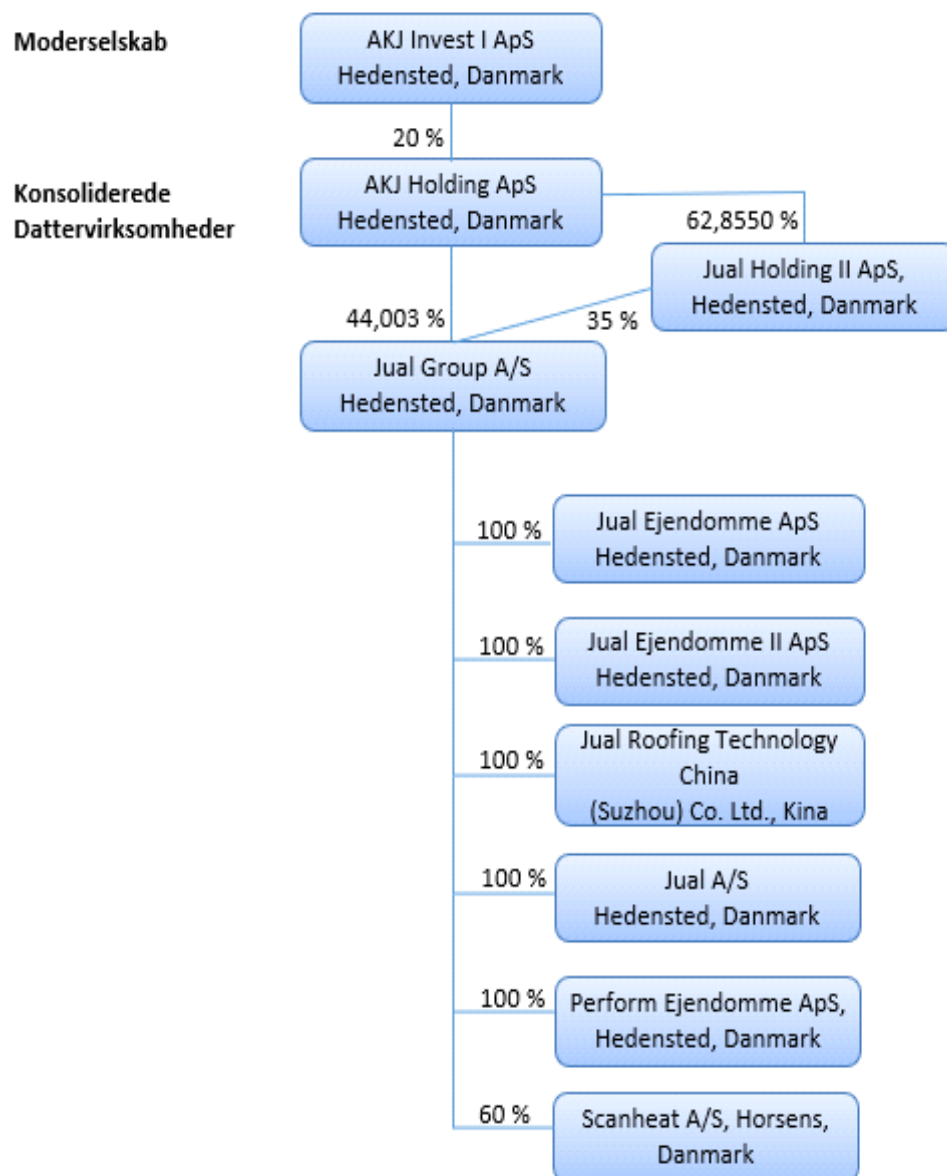
Horsens, den 27. marts 2025

Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 37 54 31 28

Marianne Seeberg
statsautoriseret revisor
mne47422

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Resultat				
Nettoomsætning	474.766	492.221	507.227	230.338
Resultat før af- og nedskrivninger	61.756	69.971	76.909	40.146
Resultat af primær drift	39.643	52.771	57.769	27.227
Resultat af finansielle poster	(3.705)	(621)	(1.190)	(1.985)
Årets resultat	31.570	42.039	49.021	21.854
Balance				
Balancesum	372.782	354.755	377.765	301.519
Egenkapital	215.299	193.616	192.125	154.711
Pengestrømme fra:				
- driftsaktivitet	46.178	56.632	37.235	6.669
- investeringsaktivitet	(16.155)	(33.825)	(61.763)	(6.701)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	(28.173)	(28.858)	(52.085)	(14.921)
- finansieringsaktivitet	(10.603)	(41.789)	30.511	4.611
Årets forskydning i likvider	19.420	(18.982)	5.983	4.579
Antal medarbejdere	292	283	270	259
Nøgletal				
Afkastningsgrad	10,9 %	14,4 %	17,0 %	18,1 %
Soliditetsgrad	57,8 %	54,6 %	50,9 %	51,3 %
Forrentning af egenkapital	15,4 %	21,8 %	28,3 %	28,3 %
Likviditetsgrad	224,9 %	232,0 %	224,3 %	244,4 %

Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at være holdingselskab, herunder handel og finansiering.

Koncernens formål er primært industriel produktion og salg af professionelt tag- og facadetilbehør.

Usædvanlige forhold

Som led i koncerninterne omstruktureringer er der pr. 1. januar 2024 sket fusion af selskaberne JUAL A/S, Bygtjek A/S, Perform A/S og Fixnordic A/S. Fusionen har ikke påvirket årets tal.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på t.kr. 31.570, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 215.299.

Årets resultat anses for tilfredsstillende og er i overensstemmelse med forventninger.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Det er ledelsens forventning, at selskabet i 2025 realiserer et tilfredsstillende resultat på niveau med resultatet for 2024

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko knytter sig til udviklingen i nettoomsætning og dækningsbidrag, samt hurtigheden hvormed selskabets kapacitetsomkostninger kan tilpasses.

Valutarisici

Koncernens omsætning faktureres i danske kroner og euro. Koncernens omkostninger afholdes primært i danske kroner og euro, dog afregnes omkostninger i koncernens kinesiske datterselskab i kinesiske RMB, der er knyttet til USD. Valutarisikoen knytter sig således til det udenlandske datterselskabs omkostninger. Koncernen er derfor kun i mindre grad eksponeret for valutakursrisici. Koncernen foretager ikke afdækning af valutarisici.

Renterisici

Koncernens rentebærende gæld består primært af variabelt forrentet prioritetsgæld. Koncernen foretager ikke afdækning af renterisici.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har vedtaget formelle politikker og afgiver derfor rapportering relateret til miljø og klima, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder, anti-korruption og bestikkelse samt ligestilling.

Koncernen lægger vægt på at koncernens virksomheder er ordentlige virksomheder, der værner om menneskerettigheder og arbejder på at minimere de miljømæssige negative påvirkninger.

Alle virksomheder i AKJ Invest I ApS koncernen spiller en aktiv rolle i de nærområder, hvor virksomhederne er placeret.

Ledelsesberetning

Beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel

Aktiviteterne i koncernen består primært af industriel produktion og salg af professionelt tag- og facadetilbehør og bygningsbestanddele.

Beskrivelse af virksomhedens politikker for samfundsansvar

Politikker for miljø

Koncernen bidrager til opfyldelse af det 7. verdensmål om bæredygtig energi på flere områder og foretager relevante investeringer i ny teknologi, maskiner og driftsmateriel, der påvirker miljøet så lidt som muligt.

Koncernen har mulighed for afholdelse af digitale møder, og anvender dette medie hvor det er muligt, derudover anvender koncernen i stigende grad varmepumper til opvarmning og rumafkøling, samtidig foretager vi løbende klimarenovering af bygninger.

Koncernen har fokus på recycling. Materialespild sorteres og bliver, hvor det er muligt, genanvendt.

Der er i 2021 lavet en CO₂-kortlægning af koncernen. Forventningen er at kortlægningen fremadrettet vil blive foretaget periodisk af den kommende ESG-afdeling, som koncernen er ved at etablere.

Der er på flere lokationer installeret solceller og derudover har vi indgået samarbejde omkring etablering af en solcellepark.

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen har stor fokus på medarbejdernes trivsel. Medarbejderne har mulighed for motion på arbejdspladsen, massage stilles til rådighed og derudover tilbydes sund kantineordning.

I koncernen er et godt arbejdsklima og fællesskab vigtige faktorer. Der arrangeres flere personalearrangementer og muligheder for fællesoplevelser med kolleger. Koncernen ønsker desuden at give personer på kanten af arbejdsmarkedet en chance og har derfor tæt dialog med kommunen omkring forskellige indslusningsforløb.

Koncernen har en målsætning om at undgå arbejdsulykker. Der arbejdes fortløbende med processer for at undgå arbejdsulykker, trods dette er der i 2024 anmeldt 6 arbejdsulykker. Derudover er det koncernens målsætning at holde sygefraværet under 4%. Sygefraværet har i 2024 været på 3,5 % mod 4 % i 2023.

Der er stor fokus på at forebygge nedslidning, blandt andet igennem træning og mulighed for jobrotation. Produktionsfaciliteter og arbejdsrutiner sikres løbende med det formål at minimere arbejdsskader og nedslidning. Derudover har selskaberne i koncernen tegnet en sundhedsforsikring på alle medarbejdere, så medarbejderen hurtigt kan få hjælp og vejledning i tilfælde af sygdom og lignende.

Ledelsesberetning

Politikker for menneskerettigheder

Koncernen efterlever love og regler i de lande hvor vi opererer og handler altid på en etisk forsvarlig måde og accepterer ikke overtrædelse af menneskerettighederne. Dette håndhæves, hvor det er relevant, ved ansvarlig leverandørstyring.

I koncernen forpligter vi os til at alle medarbejdere behandles med lige respekt og værdighed og nyder anstændige og motiverende arbejdsvilkår. Med relation til det 8. verdensmål ønsker vi at opretholde en fair og retfærdig ramme for aflønning, arbejdstid og orlov. Vi accepterer ikke diskrimination med hensyn til beskæftigelse, herunder alle former for chikane og misbrug.

Politikker for korruptionsbekæmpelse og bestikkelse

Koncernen respekterer og overholder love i de lande, hvor vi arbejder og lægger vægt på at opretholde en ordentlig tone og afstår fra enhver opførsel eller handling der kan bringe koncernens omdømme i fare.

Koncernen accepterer ikke modtagelse af gaver, hvis de skaber afhængighed overfor den eksterne part. Gratis invitationer til at deltage i for eksempel begivenheder, skal formelt godkendes af nærmeste leder og skal være baseret på sund fornuft.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Det er koncernens politik at behandle data ansvarligt, gennemsigtigt og etisk korrekt. Derudover er det koncernens målsætning at overholde gældende lovgivning og som virksomhed at fremstå ordentligt og troværdigt.

AKJ Invest I ApS behandler ikke data og har ikke algoritmer til dataanalyser og dette er ikke en integreret del af koncernens forretningsstrategi eller forretnings aktiviteter. Der anvendes alene egne kundedatabaser.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AKJ Invest I ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

Ved koncerninterne omstruktureringer, herunder fusion, anvendes sammenlægningsmetoden.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AKJ Invest I ApS og dattervirksomheder, hvori AKJ Invest I ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Periodiserede huslejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Huslejeindtægter indregnes eksklusive moms.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I modervirksomhedens- og koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode dog maksimalt 10 år. Licenser afskrives over aftaleperioden, der udgør 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Produktionsanlæg og maskiner, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-50 år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0-15 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagesmetoden.

Virksomheden har valgt at anvende indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I koncernregnskabet måles kapitalinteresser efter indre værdis metode.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for AKJ Invest I ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser samt andre værdipapirer og kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi. Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi, måles værdipapiret til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

AKJ Invest I ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	1	474.766	492.221	0	0
Andre driftsindtægter		5.852	3.481	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(239.389)	(255.527)	0	0
Andre eksterne omkostninger		(43.117)	(46.047)	(40)	(40)
Bruttoresultat		198.112	194.128	(40)	(40)
Personaleomkostninger	2	(136.356)	(124.157)	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger		61.756	69.971	(40)	(40)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	(16.261)	(13.719)	0	0
Andre driftsomkostninger		(50)	(438)	0	(188)
Resultat før finansielle poster		45.445	55.814	(40)	(228)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	0	0	3.896	5.242
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	6	(755)	(358)	0	0
Finansielle indtægter	7	6.123	3.332	973	728
Finansielle omkostninger	8	(9.073)	(3.595)	(16)	0
Resultat før skat		41.740	55.193	4.813	5.742
Skat af årets resultat	9	(10.170)	(13.154)	(205)	(158)
Årets resultat		31.570	42.039	4.608	5.584
Resultatdisponering	10				

Balance pr. 31. december 2024

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Aktiver					
Erhvervede patenter og licenser		6.702	6.987	0	0
Goodwill		2.392	4.722	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	9.094	11.709	0	0
Grunde og bygninger	12	128.621	122.160	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	12	23.054	19.959	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	4.108	9.445	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	6.050	6.593	0	0
Materielle anlægsaktiver		161.833	158.157	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13	0	0	28.773	24.615
Kapitalandele i kapitalinteresser	14	231	217	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	15	0	0	0	16.336
Tilgodehavender i kapitalinteresser	15	2.155	5.808	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	10	10	0	0
Andre tilgodehavender	15	12.837	5.557	0	0
Deposita	15	330	80	0	0
Finansielle anlægsaktiver		15.563	11.672	28.773	40.951
Anlægsaktiver i alt		186.490	181.538	28.773	40.951

Balance pr. 31. december 2024 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Aktiver					
Råvarer og hjælpematerialer		10.597	25.565	0	0
Varer under fremstilling		12.440	15.955	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		46.436	40.998	0	0
Varebeholdninger		69.473	82.518	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		43.723	46.355	0	0
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	5.436	0	0
Andre tilgodehavender		31.380	17.184	14.995	6.712
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	1.154	1.858
Periodeafgrænsningsposter	16	2.486	1.914	0	0
Tilgodehavender		77.589	70.889	16.149	8.570
Værdipapirer	4	2.822	515	0	0
Værdipapirer		2.822	515	0	0
Likvide beholdninger		36.408	19.295	12	43
Omsætningsaktiver i alt		186.292	173.217	16.161	8.613
Aktiver i alt		372.782	354.755	44.934	49.564

Balance pr. 31. december 2024

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		40	40	40	40
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	16.525	12.367
Overført resultat		28.256	35.384	11.731	23.017
Foreslået udbytte for regnskabsåret		12.000	10.000	12.000	10.000
Minoritetsinteresser		175.003	148.192	0	0
Egenkapital	17	215.299	193.616	40.296	45.424
Hensættelse til udskudt skat	18	10.140	10.230	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		10.140	10.230	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		55.669	49.228	0	0
Andre kreditinstitutter		3.100	19.700	0	0
Leasingforpligtelser		2.645	4.117	0	0
Anden gæld		3.101	3.206	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	19	64.515	76.251	0	0

Balance pr. 31. december 2024 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Passiver					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	5.179	4.346	0	0
Kreditinstitutter		15.642	3.577	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		25	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.035	46.643	10	10
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3.269	122
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	2.003	0	1.998
Selskabsskat		1.332	1.980	1.359	2.010
Anden gæld		12.615	15.502	0	0
Deposita		0	607	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		82.828	74.658	4.638	4.140
Gældsforpligtelser i alt		147.343	150.909	4.638	4.140
Passiver i alt		372.782	354.755	44.934	49.564
Eventualforpligtelser	20				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Nærtstående parter og ejerforhold	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Minoritetsint- eresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	40	35.386	10.000	148.190	193.616
Betalt ordinært udbytte	0	0	(10.000)	(1.870)	(11.870)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	238	0	1.563	1.801
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	24	0	158	182
Årets resultat	0	(7.392)	12.000	26.962	31.570
Egenkapital 31. december 2024	40	28.256	12.000	175.003	215.299

Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	40	12.367	23.019	10.000	45.426
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(10.000)	(10.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	238	0	0	238
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	24	0	0	24
Årets resultat	0	3.896	(11.288)	12.000	4.608
Egenkapital 31. december 2024	40	16.525	11.731	12.000	40.296

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024

	Note	Koncern	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat		31.570	42.039
Reguleringer	24	28.449	27.894
Ændring i driftskapital	25	(3.016)	6.686
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		57.003	76.619
Renteindbetalinger og lignende		6.123	3.332
Renteudbetalinger og lignende		(6.041)	(3.595)
Pengestrømme fra ordinær drift		57.085	76.356
Betalt selskabsskat		(10.907)	(19.724)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		46.178	56.632
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(376)	(2.913)
Køb af materielle anlægsaktiver		(28.173)	(28.858)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(1.679)	(423)
Salg af materielle anlægsaktiver		13.414	8.183
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		659	21
Køb af minoritetsandele		0	(2.627)
Øvrige egenkapitalbevægelser		0	(7.208)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(16.155)	(33.825)
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		(10.311)	(2.553)
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		(15.800)	(15.350)
Nedbringelse af leasingforpligtelser		(1.484)	(1.955)
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	(4.156)
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		16.797	10.761
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		12.065	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	263
Betalt udbytte		(10.000)	(13.500)
Betalt udbytte til minoritetsinteressenter		(1.870)	(15.299)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(10.603)	(41.789)

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024 (fortsat)

	Note	Koncern	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ændring i likvider		19.420	(18.982)
Likvide beholdninger		19.295	38.082
Værdipapirer		515	710
Likvider 1. januar 2024		19.810	38.792
Likvider 31. december 2024		39.230	19.810
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		36.408	19.295
Værdipapirer		2.822	515
Likvider 31. december 2024		39.230	19.810

Noter til årsrapporten

1 Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment

t.kr.	<u>Bygnings- og facadeprofiler</u>	<u>Afvanding og udluftning</u>	<u>Inddækning</u>	<u>Ikke fordelt</u>	<u>Koncern i alt</u>
Nettoomsætning	202.499	117.641	107.705	46.921	474.766

Geografisk - sekundært segment

	<u>Danmark</u>	<u>EU</u>	<u>Øvrig udland</u>	<u>Koncern i alt</u>
Nettoomsætning	270.908	103.759	100.099	474.766

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	122.907	111.054	0	0
Pensioner	11.687	11.380	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.762	1.723	0	0
	<u>136.356</u>	<u>124.157</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>292</u>	<u>283</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	2.996	1.510	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	13.265	12.209	0	0
	16.261	13.719	0	0
der fordeler sig således:				
Erhvervede patenter	666	425	0	0
Goodwill	2.330	1.085	0	0
Bygninger	3.296	2.763	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	4.750	4.267	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.320	3.484	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.899	1.695	0	0
	16.261	13.719	0	0

	Koncern	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
4 Oplysning om dagsværdi		
Værdipapirer		
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo	39	39
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	39	39

Noter til årsrapporten

	Moderselskab			
	2024		2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	3.896	5.242		
	3.896	5.242		
	Koncern		Moderselskab	
	2024		2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser				
Andel af underskud i kapitalinteresser	(1.317)	(358)	0	0
Gevinst ved salg	562	0	0	0
	(755)	(358)	0	0
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	414	728
Renteindtægter fra kapitalinteresser	366	307	0	0
Andre finansielle indtægter	5.010	1.667	559	0
Valutakursgevinster	747	1.358	0	0
	6.123	3.332	973	728
8 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger kapitalinteresser	3.031	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	5.159	3.092	16	0
Kursreguleringer omkostninger	883	503	0	0
	9.073	3.595	16	0

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	10.257	12.327	205	152
Årets udskudte skat	(89)	823	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2	4	0	6
	<u>10.170</u>	<u>13.154</u>	<u>205</u>	<u>158</u>
10 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	12.000	10.000	12.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.896	5.242
Overført resultat	(7.392)	(4.416)	(11.288)	(9.658)
	4.608	5.584	4.608	5.584
Minoritetsinteresser	26.962	36.455	0	0
	<u>31.570</u>	<u>42.039</u>	<u>4.608</u>	<u>5.584</u>

Noter til årsrapporten

11 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede patenter og licenser	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	7.706	17.059
Valutakursregulering	9	0
Tilgang i årets løb	376	0
Kostpris 31. december 2024	<u>8.091</u>	<u>17.059</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	719	12.337
Valutakursregulering	4	0
Årets afskrivninger	666	2.330
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>1.389</u>	<u>14.667</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>6.702</u>	<u>2.392</u>

Noter til årsrapporten

12 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2024	144.831	63.750	25.430	16.607
Valutakursregulering	0	302	0	121
Tilgang i årets løb	21.013	5.399	503	1.258
Afgang i årets løb	(12.137)	(34)	(927)	0
Overførsler i årets løb	0	7.313	(7.313)	0
Kostpris 31. december 2024	<u>153.707</u>	<u>76.730</u>	<u>17.693</u>	<u>17.986</u>
Opskrivninger 1. januar 2024	1.746	0	0	0
Årets opskrivninger	<u>233</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 31. december 2024	<u>1.979</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	24.418	43.791	15.986	10.013
Valutakursregulering	0	135	0	24
Årets afskrivninger	3.296	4.750	3.320	1.899
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(649)	0	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	(30)	(691)	0
Overførsler i årets løb	<u>0</u>	<u>5.030</u>	<u>(5.030)</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>27.065</u>	<u>53.676</u>	<u>13.585</u>	<u>11.936</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>128.621</u>	<u>23.054</u>	<u>4.108</u>	<u>6.050</u>
Renteomkostninger indregnet i kostprisen	<u>498</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

Koncern

12 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	<u>Grunde og byg-</u> <u>ninger</u>	<u>Produktionsan-</u> <u>læg og maski-</u> <u>ner</u>	<u>Andre anlæg,</u> <u>driftsmateriel</u> <u>og inventar</u>	<u>Indretning af</u> <u>lejede lokaler</u>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>3.700</u>	<u>557</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi af materielle anlægsaktiver, som ville have været indregnet, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	<u>127.225</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	Moderselskab	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2024	12.248	12.248
Kostpris 31. december 2024	12.248	12.248
Værdireguleringer 1. januar 2024	12.367	8.329
Valutakursregulering	238	(282)
Årets resultat	3.896	5.242
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	24	(922)
Værdireguleringer 31. december 2024	16.525	12.367
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	28.773	24.615

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
AKJ Holding ApS	Hedensted	20 %
Jual Holding II ApS	Hedensted	12,57 %
Jual Group A/S	Hedensted	13,20 %
Jual A/S	Hedensted	13,20 %
Perform Ejendomme ApS	Hedensted	13,20 %
Jual Ejendomme ApS	Hedensted	13,20 %
Jual Ejendomme II ApS	Hedensted	13,20 %
Jual Roofing Technology China (Suzhou) Co., Ltd.	Kina	13,20 %
Scanheat A/S	Horsens	7,92 %

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
14 Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2024	425	25	0	0
Tilgang i årets løb	1.400	400	0	0
Afgang i årets løb	(13)	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	1.812	425	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2024	(208)	150	0	0
Årets afgang	(56)	0	0	0
Årets resultat	(1.317)	(358)	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	(1.581)	(208)	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	231	217	0	0

Koncern

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Høllsberg Have Ejendomme ApS	Hedensted	25 %
Quattro Capital ApS	Hedensted	25 %
Manis-H 2013 A/S	Hedensted	40 %

Noter til årsrapporten

15 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Tilgodehaven- der i kapitalinteress er	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	5.807	25	5.557	80
Tilgang i årets løb	616	0	7.280	279
Afgang i årets løb	(1.237)	0	0	(29)
Kostpris 31. december 2024	5.186	25	12.837	330
Nedskrivninger 1. januar 2024	0	15	0	0
Årets nedskrivninger	3.031	0	0	0
Nedskrivninger 31. december 2024	3.031	15	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.155	10	12.837	330

Moderselskab

	Tilgodehaven- der i tilknytte- de virksomhe- der
Kostpris 1. januar 2024	16.336
Afgang i årets løb	(16.336)
Kostpris 31. december 2024	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0

Noter til årsrapporten

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer mv.

17 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 40.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Morderselskab	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	10.230	9.407	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(90)	823	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024	10.140	10.230	0	0
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.417	1.467	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.777	5.187	0	0
Finansielle anlægsaktiver	3.781	3.466	0	0
Låneomkostninger	(59)	(75)	0	0
Periodeafgrænsningsposter	224	185	0	0
	10.140	10.230	0	0

Noter til årsrapporten

19 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2024	31. december 2024	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	52.090	58.576	2.907	44.680
Andre kreditinstitutter	19.700	3.900	800	0
Leasingforpligtelser	5.601	4.117	1.472	0
Anden gæld	3.206	3.101	0	0
	80.597	69.694	5.179	44.680

20 Eventualforpligtelser

Moderselskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter og renter.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende leje af driftsmateriel. Den samlede leasingforpligtelse udgør t.kr. 5.685 pr. 31. december 2024. Næste års leasingydelse udgør t.kr. 3.127.

Koncernen har huslejeforpligtelser til eksterne parter for i alt t.kr. 26.991. Lejemålet er uopsigeligt i mellem 5 til 83 måneder.

Noter til årsrapporten

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 58.576, er der givet pant i flere af koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 125.659. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar på t.kr. 547, kan være omfattet af pantet i ejendommene i henhold til reglerne om tilbehørspant.

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 11.774. Den bogførte værdi af aktiver omfattet af ejerpantebrevene udgør t.kr. 44.989 pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for Jual A/S' bankgæld, t.kr. 14.317, er givet virksomhedspant på t.kr. 13.500 omfattende driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle rettigheder samt varelager og tilgodehavender fra salg. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør t.kr. 133.934 pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for SCANHEAT A/S' bankgæld, t.kr. 1.277, er der givet virksomhedspant på t.kr. 3.000 omfattende varelager og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør t.kr. 1.661 pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for bankgæld i Jual Ejendomme II ApS, t.kr. 0, er der afgivet selvskyldnerkaution.

Til sikkerhed for bankgæld i Scanheat A/S, t.kr. 1.277, er der afgivet selvskyldnerkaution.

Koncernen har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for kapitalinteressen Quattro Capital ApS' bankgæld. Koncernen har endvidere stillet selvskyldnerkaution for kapitalinteressen Manis-H 2013 A/S' bankgæld.

22 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Anders Kjær Jørgensen, E Schous Alle 7, 7130 Juelsminde

Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98c, stk. 7.

