
VINDERSTRATEGI A/S

CVR-nr.: 31938724

Reventlowsgade 18 st tv
1651 København V

Årsrapport
1. januar 2025 - 31. december 2025

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den**

30/01/2026

Mikael Kristian Vest
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Erklæringer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Balance

Egenkapitalopgørelse

Noter

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	VINDERSTRATEGI A/S Reventlowsgade 18 st tv 1651 København V e-mailadresse: vinderstrategi@vinderstrategi.dk CVR-nr.: 31938724 Regnskabsår: 01/01/2025 - 31/12/2025
Bankforbindelse	Jyske Bank
Revisor	DVU STATS-AUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB Annexstræde 6 2500 Valby DK Danmark CVR-nr.: 21860506 P-enhed: 1005265189

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsperioden 01. januar 2025 - 31. december 2025 for VINDERSTRATEGI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14/01/2026

Direktion

Mikael Kristian Vest

Bestyrelse

Mikael Kristian Vest

Michael Hans Husfeldt

Tom Behnke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VINDERSTRATEGI A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VINDERSTRATEGI A/S for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Valby, den 14/01/2026

DVU STATSAUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB
CVR-nr.: 21860506
Henrik Volland, mne16627
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Vinderstrategi A/S er et specialiseret strategihus, der siden 2009 har hjulpet større virksomheder og vækstvirksomheder med at udvikle og implementere strategier. Fokus er på virksomheder, der aktivt ønsker at forme deres egen fremtid i en foranderlig og kompleks verden.

Selskabet arbejder med strategiprocesser, strategisparring, bestyrelsesudvikling, foredrag og vinderstrategi®-konceptet, som omsætter strategi til konkret handling og langsigtet værdiskabelse. Rådgiverne har været involveret i mere end 400 strategiske forandringsprojekter og har særlig erfaring med ejerledede virksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 har samlet set været et godt år for Vinderstrategi A/S med fortsat tilfredsstillende udvikling i aktiviteter og resultater. Der har været efterspørgsel efter strategiydelser, der hjælper virksomheder med at balancere langsigtet retning og kortsigtet handlekraft samt robusthed i strategiarbejdet.

Relationen til eksisterende kunder er styrket, og genkøb samt længerevarende samarbejder udgør en væsentlig del af omsætningen. Vinderstrategi A/S har desuden investeret i videreudvikling af koncepter, digitalisering af kerneprocesser og anvendelse af digitale værktøjer og kunstig intelligens.

Den økonomiske udvikling i 2025 vurderes samlet som tilfredsstillende og i tråd med selskabets langsigtede målsætninger.

Position i markedet og bestyrelsesarbejde

Vinderstrategi A/S fokuserer på de 101–1.000 største virksomheder og ambitiøse vækstvirksomheder, herunder flere ejerledede virksomheder. Selskabet har i 2025 modtaget AAA-gulddiplom for højeste kreditværdighed i mere end ti år i træk, og er én ud af 117 virksomheder inden for den relevante branchegruppe, som har denne vurdering.

Bestyrelsesarbejde og bestyrelsesudvikling er et centralt område, hvor Vinderstrategi A/S med erfaring fra bl.a. seks aktuelle bestyrelsesformandsposter hjælper bestyrelser – især i ejerledede virksomheder – med at styrke deres strategiske rolle og samspillet mellem ejer, bestyrelse og direktion. Vinderstrategi®-konceptet og erfaringen fra mere end 400 strategiske forandringsprojekter understøtter, at strategi gøres konkret, prioriteret og forankret i organisationen.

Videndeling via “Gratis viden” og bogen “Strategi i vindervirksomheder” bidrager til kendskabet til selskabet og understøtter rollen som aktør inden for strategiarbejde i Danmark. Bogen er nu i 8. udgave og har solgt godt over 35.000 eksemplarer.

Selskabets strategi og dogmer

Vinderstrategi A/S tilbyder virksomheder en skarpere strategi gennem rådgivning og sparring på topledelsesniveau i tæt samarbejde med ambitiøse og viljestærke ledere. Arbejdet bygger på egne modeller og værktøjer, herunder vinderstrategi®-konceptet, og har til formål at få strategi til at virke i praksis.

Arbejdet er baseret på selskabets 10 dogmer, som fortsat er fundamentet for alle strategiforløb:

1. Vi arbejder med og ikke for vores kunder.
2. Vi tror på, at potentialet allerede findes i virksomheden.
3. Vi beskæftiger os kun med strategi – til gengæld gør vi os umage.
4. Vi baserer vores arbejde på egne modeller og værktøjer som vi ved virker og bygger bro mellem praksis og teori.
5. Vi er dygtige til at stille spørgsmålene og facilitere svarene.
6. Vi hjælper med at løfte overliggeren og indfri vækstpotentialet.
7. Vi sliber eksisterende skarpe strategier endnu skarpere og tilføjer “kant”.
8. Vi tror på, at strategi ikke er noget, som kunderne skal have på powerpoints, men noget, som de gør.
9. Vi bringer virksomheden stærkt videre.

10. Vi vil hellere være noget for nogle end ingenting for alle.

Disse dogmer er uændrede og styrende for aktiviteter, samarbejder og udviklingstiltag i Vinderstrategi A/S.

Forventninger til 2026

I 2026 forventer Vinderstrategi A/S fortsat fokus på kerneydelserne inden for strategiarbejde til udvalgte kundesegmenter. Bestyrelsesarbejde og bestyrelsesudvikling, særligt i ejerledede virksomheder, forventes fortsat at være et vækstområde.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Der er foretaget tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som foregående år.

Af konkurrencemæssige hensyn er årets omsætning m.m. ikke oplyst. Bruttoresultatet udgør omsætningen fratrukket omkostninger til gennemførelse af omsætningen samt eksterne omkostninger

Om den anvendte regnskabspraksis kan i øvrigt oplyses følgende:

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS.

Hurricane Holding A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med

skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 - 5 år - scarpværdi 0. kr

Aktiver med en kostpris på under 14 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse 1. jan. 2025 - 31. dec. 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/Bruttotab		2.356.896	2.502.418
Personaleomkostninger	1	-877.938	-1.750.739
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		0	-13.972
Resultat af ordinær primær drift		1.478.958	737.707
Andre finansielle indtægter		116	745
Ordinært resultat før skat		1.479.074	738.452
Skat af årets resultat		-330.292	-165.872
Årets resultat		1.148.782	572.580
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		1.148.782	572.580
I alt		1.148.782	572.580

Balance 31. december 2025

Aktiver

	Note	2025	2024
		kr.	kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		39.363	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.809.810	3.698.403
Udskudte skatteaktiver		5.096	6.795
Andre tilgodehavender		110.184	107.028
Tilgodehavender i alt		4.964.453	3.812.226
Likvide beholdninger		263.104	226.064
Omsætningsaktiver i alt		5.227.557	4.038.290
AKTIVER I ALT		5.227.557	4.038.290

Balance 31. december 2025

Passiver

	Note	2025	2024
		kr.	kr.
Registreret kapital mv.		500.000	500.000
Overført resultat		3.646.166	2.497.384
Egenkapital i alt		4.146.166	2.997.384
Modtagne forudbetalinger fra kunder		485.000	379.050
Leverandører af varer og tjenesteydelser		127.333	197.748
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		469.058	464.108
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.081.391	1.040.906
Gældsforpligtelser i alt		1.081.391	1.040.906
PASSIVER I ALT		5.227.557	4.038.290

Egenkapitalopgørelse 1. jan. 2025 - 31. dec. 2025

	Registreret kapital mv.	Overført resultat	I alt
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital, primo	500.000	2.497.384	2.997.384
Årets resultat		1.148.782	1.148.782
Egenkapital, ultimo	500.000	3.646.166	4.146.166

Noter

1. Personaleomkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
Løn og gager	823.812	1.680.408
Pensionsbidrag	45.108	42.500
Øvrige personaleomkostninger og omkostninger til social sikring	9.018	27.831
	<u>877.938</u>	<u>1.750.739</u>

2. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som for eksempel udbytteskat.

3. Oplysning om ejerskab

Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Hurricane Holding A/S, Reventlowsgade 18, st. tv., 1651 København V

4. Information om gennemsnitligt antal ansatte

Gennemsnitligt antal ansatte	2025
	1