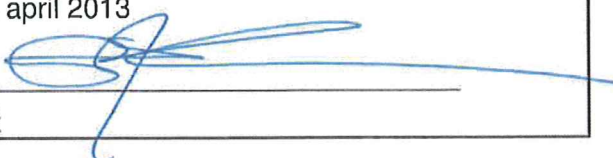


Zoo Food & Shop A/S  
CVR-nr. 30 89 67 34

## Årsrapport 2012

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den 18. april 2013

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent

## Indhold

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance pr. 31. december	13
Noter	15

## Selskabsoplysninger

Zoo Food & Shop A/S  
Roskildevej 38  
2000 Frederiksberg

Telefon: 36 46 60 00

CVR-nr.: 30 89 67 34

Stiftet: 25. september 2007

Hjemsted: Frederiksberg

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Janne Glæsel (Formand)  
Jørgen A. Horwitz (Næstformand)  
Steffen Stræde

### Direktion

Steffen Stræde

### Aktionær

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af den selvejende institution  
Zoologisk Have i København.

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Osvald Helmuhs Vej 4  
2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 18. april 2013 på selskabet adresse.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Zoo Food & Shop A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2012.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omfatter.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. april 2013

Direktion:



---

Steffen Stræde

Bestyrelse:




---

Janne Glæsel  
Formand



---

Jørgen A. Horwitz  
Næstformand



---

Steffen Stræde

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til aktionæren i Zoo Food & Shop A/S

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Zoo Food & Shop A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, side 8-17. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabs-praksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet**

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til note 1, hvori ledelsen redegør for grundlaget for aflæggelse af årsregnskabet under forudsætning af selskabets fortsatte drift, og for hvorledes at egenkapitalen forventes reetableret gennem almindelig drift i 2013 og fremover.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 18. april 2013

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Ejsing Olsen

statsaut. revisor



Casper Garrelts

statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Formål

Selskabets formål er som forpagter at drive Zoologisk Have i Københavns virksomhed med kiosk, restauration, fast food, butikker og selskabslokaler mv. samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed.

### Hovedaktiviteter

Zoo Food & Shop A/S har som forpagter drevet restaurant, butik, kiosker samt selskabslokaler i Zoologisk Have i København siden regnskabsåret 2008.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2012 havde Zoologisk Have i København 1,1 millioner besøgende som er færre besøgende end budgetteret og færre besøgende end de tidligere år. Særligt i april og juni var der, grundet dårligt vejr, færre besøgende end budgetteret.

Til trods for det lavere besøgstal havde selskabet en større aktivitet end året før.

2012 var selskabets femte driftsår. Mange initiativer i forbindelse med optimering af driften samt styrkelse af organisationen er videreført i 2012.

For første gang i selskabets historie er der opnået et positivt resultat. Overskuddet blev tkr. 64 (2011: kr. -1,1 mio) der foreslås overført til egenkapitalen, der således bliver negativ med kr. 9,36 mio. (2011: kr. -9,42 mio.).

På baggrund af forventning om et stigende aktivitetsniveau i 2013, forventes underskuddet inddækket samt aktiekapitalen genetableret ved almindelig drift i regnskabsåret 2013 og fremefter.

Årsrapporten er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Bestyrelse og direktion anser dette som forsvarligt under hensyntagen til selskabets kreditramme i kreditinstitutter, positive forventninger til drift og cash flow for 2013 samt bekræftelse på fortsat finansiell støtte fra moderselskabet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der har væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling eller resultat.

### Fremtiden

I det kommende år vil selskabets fokus fortsat være optimering og effektivisering af selskabets drift samt salgsfremmende tiltag med en forventet forbedring af årets resultat til følge.

Forpagtningsaftalen med Zoologisk Have i København udløb den 31. december 2012. Aftalen forventes videreført.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indledning

Årsrapporten for Zoo Food & Shop A/S for 2012 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser som forventes holdt til udløb måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/ fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttoresultat

Posterne nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger er sammen-  
draget til en post benævnt bruttoresultat, i henhold til årsregnskabslovens §32.

Nettoomsætning indeholder indtægter der indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet  
for levering af ydelsen.

Vareforbrug består af omkostninger til vareindkøb, der er afholdt for at opnå årets om-  
sætning samt nedskrivninger for ukurans på varelagre.

Eksterne omkostninger består af lokaleudgifter (herunder forpagtningsafgift), administra-  
tionsudgifter, salgsfremmende udgifter samt gebyrer mv. der er afholdt for at opnå årets  
indtjening.

#### Afskrivninger

Afskrivninger beregnes i forhold til aktivernes fysiske levetid og anskaffelsestidspunkt.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt kursgevinster og -tab  
vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i  
resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egen-  
kapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte på egenkapitalen. Den  
andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat henføres  
hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Materielle anlægsaktiver måles herefter til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler	5 år
Indretning af lejede lokaler	20 år
IT	3 år
Inventar	5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Egenkapital

Selskabets egenkapital består af aktiekapitalen samt overført resultat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

tkr.

	Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>16.104</b>	<b>15.485</b>
Personaleomkostninger	2	-14.723	-15.392
Afskrivninger	4	-920	-873
Andre driftsomkostninger		<u>-77</u>	<u>-6</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>384</b>	<b>-786</b>
Finansielle indtægter		3	2
Finansielle omkostninger		<u>-323</u>	<u>-355</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>64</b>	<b>-1.139</b>
Skat af årets resultat	3	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>64</u></b>	<b><u>-1.139</u></b>
		<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>64</u>	<u>-1.139</u>

## Balance pr. 31. december

tkr.

	Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	4		
Indretning af lejede lokaler		1.055	1.095
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		712	1.280
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.767</u></b>	<b><u>2.375</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Handelsvarer		<u>3.115</u>	<u>2.622</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		1.415	520
Andre tilgodehavender		1.187	943
Periodeafgrænsningposter		146	157
		<u>2.748</u>	<u>1.620</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>163</u>	<u>122</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>6.026</u></b>	<b><u>4.364</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b><u>7.793</u></b>	<b><u>6.739</u></b>

## Balance pr. 31. december

tkr.

	Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	5		
Aktiekapital		500	500
Overført resultat		-9.858	-9.922
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>-9.358</u></b>	<b><u>-9.422</u></b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kreditinstitutter		9.327	9.583
Leverandører af varer og tjenesteydelser		870	442
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.514	4.086
Anden gæld		1.440	2.050
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b><u>17.151</u></b>	<b><u>16.161</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b><u>7.793</u></b>	<b><u>6.739</u></b>
Nærtstående parter	6		
Eventualforpligtelser	7		

## Noter

tkr.

### (1) Kapitalforhold, forventning til 2013 og efterfølgende begivenheder

Selskabet har i 2012 haft et overskud på tkr.64. overskuddet overføres til egenkapitalen, som herefter er negativ med tkr. 9.358. Selskabet har således tabt hele aktiekapitalen på 500 tkr. Ledelsen påregner at genetablere selskabets aktiekapital via overskud i 2013 og fremover.

Selskabet har hidtil været finansieret via kreditter hos kreditinstitutter og trækningsrettigheder hos moderselskabet Zoologisk Have i København. Moderselskabet har givet tilsagn om fortsat finansiel støtte i 2013.

Årsrapporten er aflagt under forudsætning af fortsat drift (going concern). Bestyrelsen og direktionen anser dette som forsvarligt under hensyntagen til selskabets kreditramme i kreditinstitutter, positive forventninger til drift og cash flow for 2013 samt bekræftelse på fortsat finansiel støtte fra moderselskabet.

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der har væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling eller resultat.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>(2) Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	13.302	13.999
Pensioner	690	692
Andre omkostninger til social sikring	289	306
Øvrige personaleomkostninger	442	395
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<u><u>14.723</u></u>	<u><u>15.392</u></u>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<u>39</u>	<u>39</u>

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>(3) Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Årets regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat vedr. tidligere år	0	0
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

## Noter

tkr.

(4) Materielle anlægsaktiver	Indretning af	Andre anlæg,	I alt
	lejede lokaler	driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2012	1.363	4.854	6.217
Årets tilgang	29	372	401
Årets afgang	0	-345	-345
Kostpris 31. december 2012	1.392	4.881	6.273
Afskrivninger 1. januar 2012	-268	-3.574	-3.842
Afskrivninger	-69	-851	-920
Tbf. afskrivninger på afhændede aktiver	0	256	256
Afskrivninger 31. december 2012	-337	-4.169	-4.506
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012</b>	<b>1.055</b>	<b>712</b>	<b>1.767</b>

(5) Egenkapital	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Saldo 1. januar 2012	500	-9.922
Overført, jfr. resultatdisponering	0	64	64
<b>Saldo 31. december 2012</b>	<b>500</b>	<b>-9.858</b>	<b>-9.358</b>

Der har ikke været bevægelse i aktiekapitalen siden selskabets stiftelse.

## (6) Nærtstående parter

### Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 100% af aktiekapitalen:

Zoologisk Have i København  
 Roskildevej 38  
 2000 Frederiksberg

## (7) Eventualforpligtelser

Zoo Food & Shop A/S har indgået administrationsaftale med Zoologisk Have i København. Aftalen kan af begge parter opsiges med 3 måneders varsel svarende til er forpligtelse på tkr.425.

Zoo Food & Shop A/S har indgået forpagtningsaftale med Zoologisk Have i København. Aftalen udløb 31. december 2012 og er under genforhandling.

## Noter

tkr.

### **(8) Usikkerhed ved indregning og måling**

Opgørelsen af den regnskabsmæssig værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen hos Zoo Food & Shop, omfatter navnlig vurdering af levetider ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på anlægsaktiver og samt indregning af udskudte skatteaktiver.