

Kan ikke vise Redmark top.jpg

# Viegand Maagøe A/S

Nørre Søgade 35, 1370 København K

CVR-nr. 29 68 88 34

*Company reg. no. 29 68 88 34*

**Årsrapport**

*Annual report*

**1. januar - 31. december 2024**

*1 January - 31 December 2024*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2025.

*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 30 June 2025.*

---

Jan Viegand

Dirigent

*Chairman of the meeting*

Kan ikke vise Redmark bund.jpg

Kan ikke vise Redmark top.jpg

Kan ikke vise Redmark bund.jpg

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	9
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	10
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	14
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
<b><i>Financial statements 1 January - 31 December 2024</i></b>	
Resultatopgørelse	16
<i>Income statement</i>	
Balance	17
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	21
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	22
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	24
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	35
<i>Accounting policies</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## **Ledespåtegning** ***Management's statement***

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Viegand Maagøe A/S.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have approved the annual report of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

København K, den 30. juni 2025

*København K, 30 June 2025*

### **Direktion**

#### ***Executive board***

Søren Eriksen  
Adm. dir.

Jan Viegand

Peter Maagøe Petersen

## **Ledelsespåtegning** ***Management's statement***

---

### **Bestyrelse**

#### ***Board of directors***

Peter Østergaard  
Formand

Jan Viegand

Nicklas Tikotzki Jakobsen

Frederik Edward Aackermann

Peter Maagøe Petersen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til aktionærerne i Viegand Maagøe A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the Shareholders of Viegand Maagøe A/S**

### **Opinion**

We have audited the financial statements of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and a summary of significant accounting policies, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for conclusion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the audit of the financial statements to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding consolidated financial information of the entities or business units as a basis for forming an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed. We remain solely responsible for our audit opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
*Independent auditor's report*

---

Allerød, den 30. juni 2025

*Allerød, 30 June 2025*

**Nejstgaard & Vetlov**

Godkendt Revisionsaktieselskab  
*Authorised Public Accounting Company*  
CVR-nr. 12 86 86 93  
*Company reg. no. 12 86 86 93*

Jens Michael Colstrup

Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne29494

## Selskabsoplysninger *Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Viegand Maagøe A/S Nørre Søgade 35 1370 København K  CVR-nr.: 29 68 88 34 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Peter Østergaard, Formand Jan Viegand Nicklas Tikotzki Jakobsen Frederik Edward Aackermann Peter Maagøe Petersen
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Søren Eriksen, Adm. dir. Jan Viegand Peter Maagøe Petersen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Nejstgaard & Vetlov, Godkendt Revisionsaktieselskab Gydevang 39-41 3450 Allerød
<b>Bankforbindelse</b> <i>Bankers</i>	Ringkjøbing Landbobank
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Fælles NewCo ApS
<b>Dattervirksomheder</b> <i>Subsidiaries</i>	VM Sustainability Audit ApS, ApS, København Van Holstein en Kemna B.V, Holland VM Europe SRL, Belgien

**Hovedtal og nøgletal*****Financial highlights***

<i>DKK in thousands.</i>	2024	2023	2022	2021	2020
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b><i>Income statement:</i></b>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	96.023	81.887	65.750	49.378	39.332
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	14.027	15.017	14.154	7.892	7.646
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-542	57	-89	-114	-84
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	10.462	11.814	10.961	6.063	5.892
<b>Balance:</b>					
<b><i>Statement of financial position:</i></b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	85.737	61.492	51.319	46.128	34.292
Egenkapital					
<i>Equity</i>	28.168	23.707	21.893	16.832	14.769
<b>Medarbejdere:</b>					
<b><i>Employees:</i></b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	104	85	66	52	44
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b><i>Key figures in %:</i></b>					
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	154,1	181,0	220,5	186,3	239,4
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	32,9	38,6	42,7	36,5	43,1
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	40,3	51,8	56,6	38,4	45,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets kerneeskertise er konsulent virksomhed inden for grøn omstilling og bæredygtighed. På tværs af vore mange fagligheder skaber vi løsninger med fokus på ESG og bæredygtighed. På tværs af vores mange fagligheder skaber vi løsninger med fokus på ESG og bæredygtighed, der giver værdi for både kunder og omverden.

Vi har en helhedsorienteret tilgang både strategisk og operationelt til klima, miljø, ressourceforbrug, sociale forhold, økonomi og virksomhedsdrift og ledelse. Fokus på tekniske løsninger, digitale løsninger, finansiering, kommunikation og adfærd er nøglen til forandring, hvilket er det overordnede mål for vores rådgivning.

Selskabets kunder er både offentlige og private virksomheder i Danmark og internationalt.

Vi arbejder inden for disse områder:

#### **Bæredygtighed for produkter og bygninger**

Vi rådgiver og hjælper vores kunder med indsigter der gør dem i stand til at træffe de rette valg, uanset om fokus er på bundlinjen, grønne offentlige indkøb, cirkulær økonomi eller noget helt fjerde.

#### **Certificering og mærkning**

Vi hjælper vores kunder med det store overblik og dybe indsigt i certificeringer og mærkningsordninger, men vi kan også komme ud på fabriksgulvet og hjælpe med fx energisyn og miljøledelse. Vi gør det komplekse til at forstå og arbejder for, at en certificering eller ISO-standard ikke bare er en øvelse i Excel, men tilføjer konkret værdi.

#### Primary activities of the company

The company's primary activity is consultancy services which contribute to the green transition and sustainable development. Based on our multidisciplinary organisation we develop solutions within ESG and sustainability which create value both for our clients and society in general.

In both strategy and operation, we have a holistic approach to issues regarding climate, environment, resource consumption, social conditions, economy as well as business operation and management. We believe that a strong focus on technical and digital solutions, financing, communication, and behavioural change is the key to change, and this is the overall purpose of our consultancy.

The clients of the company are both public and private companies in Denmark and abroad.

Our consultancy services include the following areas:

#### Sustainability products and buildings

We advice and help our customer to get insights that enable better choices—whether the focus is the bottom line, green procurement, circular economy, or something else entirely.

#### Certification and labelling

We help our customers with overviews and deep insight into certifications and labelling schemes, but we can also be hands-on on the factory floor, helping you with energy audits and environmental management. We make the complex easy to understand and work to ensure that a certification or ISO standard is not just an exercise in Excel but adds real value.

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

#### Digital grøn omstilling

Digitalisering rummer et væld af muligheder for at optimere og sætte fart på grøn omstilling. Vi udvikler og vedligeholder digitale tjenester, der hjælper vores kunder med at fremme grøn omstilling. Vi rådgiver strategisk, fra de første idéer til den færdige løsning. Fra beregnere og softwareløsninger til systemoptimering. Vi gør jeres digitale grønne omstilling til en realitet.

#### Energi- og procesoptimering

Vi hjælper vores kunder alle aspekter af energi- og ressourceoptimering i industri og forsyning. Fra kortlægning til projektudvikling, implementering og drift samt forskning, udvikling og analyser på tværs af brancher.

#### ESG

Vi hjælper vores kunder med at få indblik i hvordan deres virksomheder påvirker verden, og hvordan kunderne rykker den med ansvarlige indsatser, så det bliver god forretning til gavn for omverdenen. Vi rådgiver om ESG-strategier og klimastrategier, gennemfører ESG-rapportering, herunder væsentlighedsanalyser, også via vores egenudviklede digitale værktøj ESG-Navigator.

#### EU - Rådgivning og politikker

Vi rådgiver EU-institutionerne om, hvordan politikker og støtteordninger inden for energi, klima og miljø kan udvikles, gennemføres og vurderes. Vi arbejder med alle aspekter af EU's grønne omstilling og bæredygtighedsdagsordenen.

#### Klimaplaner

Vi skaber klimaplaner for vores kunder med overblik og præcision. Fra klimaregnskaber til strategier, rapporter og værktøjer. Resultatet er planer, som kunderne kan omsætte til klimahandlinger.

#### Digital green transition

Digitalization offers a wealth of opportunities to optimize and accelerate green transition. We develop and maintain digital services which help our clients reach their sustainability targets. We advise on strategic perspectives, from the first ideas to the finished solution. From calculators and software solutions to system optimization. We make your digital green transition a reality.

#### Energy and process optimization

We help our customers with all aspects of energy and resource optimisation in industry and utilities. From mapping to project development, implementation and operation and also research, development and analysis across industries.

#### ESG

We help our customers to gain insight into how their companies impacts the world, and how the customers can drive positive change through responsible actions, turning it into good business that benefits society. We advise on ESG and climate strategies, we provide ESG reporting services including materiality assessments, also based on ESG Navigator which is digital tool for ESG reporting developed in-house.

#### EU Advisory and policy

We advise the EU institutions on how policies and support schemes within energy, climate and the environment can be developed, implemented and evaluated. We work with all aspects of the European Union green transition and sustainability policy agenda.

#### **Climate action plans**

We create climate plans with both clarity and precision. From climate accounts to strategies, reports, and tools. The result are plans the customers can turn into climate actions.

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

#### Kommunikation og grøn omstilling

Vi hjælper vores kunder med at styrke deres brand og kommunikere klart om bæredygtighed og ESG på alle platforme. Fra strategi og branding til konkret indhold – uden greenwashing. Vi kombinerer stærk kommunikation med høj teknisk faglighed inden for alle aspekter af bæredygtighed.

#### Projektering og byggeledelse

Vi hjælper vores kunder med projektering og byggeledelse da det er afgørende for at få et anlægsprojekt godt i mål. Dette indebærer at vi kan stå for hele implementeringen, fra udbud til installation og videre til idriftsættelse og aflevering. Vi driver processen med planlægning, modning og evaluering af projektet i samarbejde med kunderne, efterhånden som detaljeringsgraden stiger.

#### Samfunds- og systemanalyser

Vi hjælper virksomheder, myndigheder og investorer med finansiering af den grønne omstilling. Fra cost benefit- til systemanalyse skaber vi indsigt i komplekse scenarier og giver kunderne et solidt grundlag for bedre, mere ansvarlige beslutninger baseret på dyb indsigt, høj faglighed og struktureret databehandling.

#### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke nogen væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør 10,5 mio. kr. mod 11,8 mio. kr. året før.

#### **Communication about the green transition**

We help our customers to strengthen their brand and communicate clearly about sustainability and ESG on all platforms. From strategy and branding to concrete content – without greenwashing. We combine strong communication with a high level of technical professionalism in all aspects of sustainability.

#### Project implementation

We help our customers with reliable design and construction management, because it is essential to successfully complete a construction project. It means that we can handle the entire implementation, from the tender phase to installation and on to commissioning and handover. We drive the process of planning, maturing and evaluating the project in collaboration with our customers as the level of detail increases.

#### Socio-Economic and System Analyses

We advise businesses, public authorities, and investors on providing financing for the green transition. From cost-benefit to system analysis, we provide insights into complex scenarios and give the customers a solid foundation for better, more responsible decisions based on deep insights, high expertise, and structured data processing.

#### **Uncertainties connected with recognition or measurement**

There are no material uncertainties regarding recognition and measurement.

#### **Development in activities and financial matters**

This year's result is 10.5 Mio. DKK compared to 11.8 Mio. DKK the year before.

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

I 2024 øgede vi bruttofortjenesten med 17%, idet vi oplevede stor efterspørgsel efter vores ydelser, hvilket følger vores Strategi 2027.

In 2024, we increased the gross profit with 17 %, primarily because of increased demand for our services, which aligns with our 2027 strategy.

Regnskabet er i år påvirket af køb af 2 selskaber samt et aktivitetskøb med henblik på at styrke kerneforretningen indenfor EU.

This year, the annual report are affected by the acquisition of 2 companies and an activity acquisition with the aim of strengthening the core business within the EU.

Ledelsen anser årets resultat for ikke tilfredsstillende.

The management considers the result to be not satisfactory.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

#### **Events occurring after the end of the financial year**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke sket begivenheder der vil forrykke selskabets finansielle stilling.

After the end if the financial year no events have affected the financial position of the company.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Income statement 1 January - 31 December*

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>96.023.215</b>	<b>81.886.650</b>
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	-81.031.824	-65.869.847
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-964.249	-999.453
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>14.027.142</b>	<b>15.017.350</b>
<i>Profit before net financials</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from investments in group enterprises</i>	-102.804	337.946
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	25.734	0
3 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>	-465.046	-280.854
<b>Resultat før skat</b>	<b>13.485.026</b>	<b>15.074.442</b>
<i>Pre-tax net profit or loss</i>		
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-3.023.501	-3.260.571
<b>5 Årets resultat</b>	<b>10.461.525</b>	<b>11.813.871</b>
<i>Net profit or loss for the year</i>		

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
<i>Non-current assets</i>		
6 Goodwill		
<i>Goodwill</i>	3.276.505	0
7 Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
<i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>	5.585.483	1.317.505
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total intangible assets</i>	<u>8.861.988</u>	<u>1.317.505</u>
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	4.039.160	3.777.387
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>4.039.160</u>	<u>3.777.387</u>
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in group enterprises</i>	14.709.314	708.146
10 Deposita		
<i>Deposits</i>	1.411.417	1.220.157
Finansielle anlægsaktiver i alt		
<i>Total investments</i>	<u>16.120.731</u>	<u>1.928.303</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
<b><i>Total non-current assets</i></b>	<b><u>29.021.879</u></b>	<b><u>7.023.195</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<b><i>Current assets</i></b>		

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Note</u>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	34.709.164	36.949.831
11 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	17.315.742	10.086.381
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	0	30.000
Tilgodehavender hos kapitalinteressere <i>Receivables from participating interest</i>	1.213.594	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1.304.913	1.137.711
12 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	<u>1.392.259</u>	<u>1.866.249</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>55.935.672</u>	<u>50.070.172</u>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>779.652</u>	<u>4.399.119</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b><i>Total current assets</i></b>	<b><u>56.715.324</u></b>	<b><u>54.469.291</u></b>
<b>Aktiver i alt</b> <b><i>Total assets</i></b>	<b><u>85.737.203</u></b>	<b><u>61.492.486</u></b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Note		
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		
13 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	235.143	337.946
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	5.585.483	1.317.505
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	16.847.835	15.551.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	5.000.000	6.000.000
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<b><u>28.168.461</u></b>	<b><u>23.706.936</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		
14 Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	7.160.309	4.904.850
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>	<b><u>7.160.309</u></b>	<b><u>4.904.850</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		
15 Gæld til kapitalinteresser <i>Payables to participating interest</i>	10.726.292	0
16 Anden gæld <i>Other payables</i>	2.875.115	2.788.667
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	<u>13.601.407</u>	<u>2.788.667</u>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>		<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gæld til pengeinstitutter			
<i>Bank loans</i>		389.429	354.717
11 Igangværende arbejder for fremmed regning			
<i>Contract work in progress</i>		5.844.788	7.312.434
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		13.527.134	9.368.777
Selskabsskat			
<i>Income tax payable</i>		768.042	2.299.332
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		<u>16.277.633</u>	<u>10.756.773</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt			
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>		<u>36.807.026</u>	<u>30.092.033</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>			
<i>Total liabilities other than provisions</i>		<u><b>50.408.433</b></u>	<u><b>32.880.700</b></u>
<b>Passiver i alt</b>			
<i>Total equity and liabilities</i>		<u><b>85.737.203</b></u>	<u><b>61.492.486</b></u>
17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
<i>Charges and security</i>			
18 Eventualposter			
<i>Contingencies</i>			
19 Nærtstående parter			
<i>Related parties</i>			

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode</b>	<b>Reserve for udviklingsom- kostninger</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for net revalua-tion according to the eq-uity method</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024						
<i>Equity 1 January 2024</i>	500.000	337.946	1.317.505	15.551.485	6.000.000	23.706.936
Udloddet udbytte						
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	0	-6.000.000	-6.000.000
Resultatandel						
<i>Share of profit or loss</i>	0	-102.803	4.267.978	1.296.350	5.000.000	10.461.525
	<b>500.000</b>	<b>235.143</b>	<b>5.585.483</b>	<b>16.847.835</b>	<b>5.000.000</b>	<b>28.168.461</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2024	2023
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	10.461.525	11.813.871
20 Reguleringer <i>Adjustments</i>	4.529.866	4.202.933
21 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	2.346.071	-5.043.975
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	17.337.462	10.972.829
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	25.734	0
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-465.043	-174.156
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	16.898.153	10.798.673
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-2.299.332	376.852
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>14.598.821</b>	<b>11.175.525</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-7.861.790	-1.317.505
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-1.170.488	-3.961.403
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-14.103.972	-620.626
Udlån <i>Outstanding loans</i>	10.500.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-12.636.250</b>	<b>-5.899.534</b>
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	86.448	149.721
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-6.000.000	-10.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank loans</i>	34.715	-337.429
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-5.878.837</b>	<b>-10.187.708</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
***Statement of cash flows 1 January - 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Ændring i likvider</b>		
<b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>-3.916.266</b>	<b>-4.911.717</b>
Likvider 1. januar 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	4.399.119	9.417.534
Valutakursreguleringer (likvider)		
<i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	296.799	-106.698
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>779.652</b>	<b>4.399.119</b>
<b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i></b>	<b>779.652</b>	<b>4.399.119</b>
<b>Likvider</b>		
<b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash and cash equivalents</i>	779.652	4.399.119
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>779.652</b>	<b>4.399.119</b>
<b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i></b>	<b>779.652</b>	<b>4.399.119</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	73.472.574	59.401.505
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	6.698.502	5.695.597
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	860.748	772.745
	<u>81.031.824</u>	<u>65.869.847</u>
Direktion		
<i>Executive board</i>	3.721.086	4.181.524
Bestyrelse		
<i>Board of directors</i>	175.000	160.417
<b>Direktion og bestyrelse</b>		
<i>Executive board and board of directors</i>	<u>3.896.086</u>	<u>4.341.941</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>104</u>	<u>85</u>
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>		
Afskrivning på koncerngoodwill		
<i>Amortisation of consolidated goodwill</i>	55.534	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	908.715	999.453
	<u>964.249</u>	<u>999.453</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	465.046	280.854
	<u>465.046</u>	<u>280.854</u>

**Noter****Notes***All amounts in DKK.*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	768.042	2.675.332
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	<u>2.255.459</u>	<u>585.239</u>
	<b><u>3.023.501</u></b>	<b><u>3.260.571</u></b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
<i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	-102.803	0
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	5.000.000	6.000.000
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	1.296.350	4.786.217
Overføres til vedtægtsmæssige reserver		
<i>Transferred to reserves in accordance with articles of association</i>	<u>4.267.978</u>	<u>1.027.654</u>
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Total allocations and transfers</i>	<b><u>10.461.525</u></b>	<b><u>11.813.871</u></b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**6. Goodwill****Goodwill**

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

3.332.039 0

**Kostpris 31. december 2024**

*Cost 31 December 2024*

**3.332.039 0**

Årets afskrivninger

*Amortisation and depreciation for the year*

-55.534 0

**Af- og nedskrivninger 31. december 2024**

*Amortisation and write-down 31 December 2024*

**-55.534 0**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024**

*Carrying amount, 31 December 2024*

**3.276.505 0**

**7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver**

*Development projects in progress and prepayments for intangible assets*

Kostpris 1. januar 2024

*Cost 1 January 2024*

1.317.505 0

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

4.267.978 1.317.505

**Kostpris 31. december 2024**

*Cost 31 December 2024*

**5.585.483 1.317.505**

Årets afskrivninger

*Amortisation and depreciation for the year*

0 0

**Af- og nedskrivninger 31. december 2024**

*Amortisation and write-down 31 December 2024*

**0 0**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024**

*Carrying amount, 31 December 2024*

**5.585.483 1.317.505**

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	6.105.048	3.910.687
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	1.170.488	3.961.403
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-381.851</u>	<u>-1.767.042</u>
<b>Kostpris 31. december 2024</b>		
<i>Cost 31 December 2024</i>	<b><u>6.893.685</u></b>	<b><u>6.105.048</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-2.327.661	-3.095.249
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-908.715	-999.454
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	<u>381.851</u>	<u>1.767.042</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>		
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>	<b><u>-2.854.525</u></b>	<b><u>-2.327.661</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>		
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<b><u>4.039.160</u></b>	<b><u>3.777.387</u></b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	370.200	0
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	<u>14.103.972</u>	<u>370.200</u>
<b>Kostpris 31. december 2024</b>		
<i>Cost 31 December 2024</i>	<u><b>14.474.172</b></u>	<u><b>370.200</b></u>
Opskrivninger 1. januar 2024		
<i>Revaluations, opening balance 1 January 2024</i>	337.946	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill		
<i>Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill</i>	<u>271.651</u>	<u>337.946</u>
<b>Opskrivninger 31. december 2024</b>		
<i>Revaluations 31 December 2024</i>	<u><b>609.597</b></u>	<u><b>337.946</b></u>
Årets afskrivninger på goodwill		
<i>Amortisation of goodwill for the year</i>	<u>-374.455</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2024</b>		
<i>Depreciation on goodwill 31 December 2024</i>	<u><b>-374.455</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>		
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u><b>14.709.314</b></u>	<u><b>708.146</b></u>
I regnskabsposten indgår goodwill med		
<i>The item includes goodwill with an amount of</i>	<u>4.779.738</u>	<u>0</u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>		
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>				
<i>Financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports</i>				
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Regnskabs- mæssig værdi hos Viegand Maagøe A/S</b>
	<i>Equity interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Results for the year</i>	<i>Carrying amount, Viegand Maagøe A/S</i>
VM Sustainability Audit ApS, København	100 %	691.634	-16.512	691.634
Van Holstein en Kemna B.V, Holland	100%	4.082.418	107.340	7.198.775
VM Europe SRL, Belgien	100%	5.155.523	180.823	6.818.904
		<u><b>9.929.575</b></u>	<u><b>271.651</b></u>	<u><b>14.709.313</b></u>

#### 10. Deposita

##### *Deposits*

Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	1.220.157	969.731
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	191.260	595.925
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>0</u>	<u>-345.499</u>
<b>Kostpris 31. december 2024</b> <i>Cost 31 December 2024</i>	<u><b>1.411.417</b></u>	<u><b>1.220.157</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u><b>1.411.417</b></u>	<u><b>1.220.157</b></u>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Selling price of the production for the period</i>	153.492.669	97.672.028
Aconto faktureringer		
<i>Progress billings</i>	<u>-142.021.715</u>	<u>-94.898.081</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>		
<i>Contract work in progress, net</i>	<u><b>11.470.954</b></u>	<u><b>2.773.947</b></u>
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)		
<i>Contract work in progress (current assets)</i>	17.315.742	10.086.381
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)</i>	<u>-5.844.788</u>	<u>-7.312.434</u>
	<u><b>11.470.954</b></u>	<u><b>2.773.947</b></u>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Prepayments</i>		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Prepaid expenses</i>	1.392.259	1.866.249
	<u>1.392.259</u>	<u>1.866.249</u>
<b>13. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2024		
<i>Contributed capital 1 January 2024</i>	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
<p>Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.  <i>The share capital consists of shares, each with a nominal value of DKK 1.000 or multiples thereof.</i></p>		
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024		
<i>Provisions for deferred tax 1 January 2024</i>	4.904.850	4.319.611
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	2.255.459	585.239
	<u>7.160.309</u>	<u>4.904.850</u>
<b>15. Gæld til kapitalinteresser</b>		
<i>Payables to participating interest</i>		
<b>Gæld til kapitalinteresser i alt</b>		
<i>Total payables to participating interest</i>	<u>10.726.292</u>	<u>0</u>
<b>16. Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
<b>Anden gæld i alt</b>		
<i>Total other payables</i>	<u>2.875.115</u>	<u>2.788.667</u>

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

#### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and security*

Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser og afgivet virksomhedspant DKK 3.000.000 i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmidler og andre hjælpstoffer, anlægsaktiver, herunder driftsinventar, goodwill, rettigheder m.v. over for selskabets pengeinstitut.

*The company has given company mortgage for DKK 2.000.000 with mortgage in recivables from sales and has given company mortgage for DKK 3.000.000 in receivables from sales, inventory, operating equipment, fixed assets, e.g. equipment, goodwill, trademarks etc. towards the companys financial institut.*

#### 18. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på tkr. 7.645.

*The company is subject to a rent obligation of tDKK 7.645.*

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

*Warranty commitments and other contingent liabilities:*

Selskabet har stillet betalingsgarantier for igangværende projekter for i alt tDKK 11.545.

*The comany has provided payment garantees for ongoing projects for a total of tDKK 11.545.*

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 19. Nærtstående parter

##### *Related parties*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Fælles NewCo ApS

Hovedaktionær

C/O Viegand Maagøe A/S

*Majority shareholder*

Nørre Søgade 35

1370 København K

Danmark

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

I henhold til årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

*Pursuant to the Annual Accounts Act, section 98c, subsection 7, only transactions with related parties are disclosed parties that have not been carried out on market terms. No such transactions have been completed in financial year.*

##### **Koncernregnskab**

##### *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Fælles NewCo ApS, CVR-nr. 43145819.

*The company is included in the consolidated accounts for Fælles NewCo ApS, CVR no. 43145819.*

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>20. Reguleringer</b>		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	964.249	999.454
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from investments in group enterprises</i>	102.804	-337.946
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-25.734	0
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>	465.046	280.854
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	3.023.501	3.260.571
	<u><b>4.529.866</b></u>	<u><b>4.202.933</b></u>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-5.865.500	-10.707.063
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	8.211.571	5.663.088
	<u><b>2.346.071</b></u>	<u><b>-5.043.975</b></u>

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

The annual report for Viegand Maagøe A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

## Income statement

#### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, så fremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af ydelser og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of services and consumables less discounts and changes in inventories.

#### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Own work capitalised**

Own work capitalised includes staff cost and other internal costs incurred during the financial year and recognised in the cost of proprietary intangible and tangible fixed assets.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

#### **Depreciation, amortisation, and write-down for impairment**

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### **Results from investments in group enterprises**

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the investment in the individual entities are recognised in the income statement as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Balancen

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

#### Statement of financial position

##### **Intangible assets**

##### **Development projects, patents, and licences**

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

##### **Property, plant, and equipment**

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual component differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-10 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from sub-suppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

### **Leasingkontrakter**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

### **Leases**

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt lease-de aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the company holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value of the asset being leased or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

### **Investments**

#### **Investments in group enterprises**

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehaven det er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hen satte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

#### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuelle skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

### **Equity**

#### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

#### **Reserve for development costs**

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

#### **Liabilities other than provisions**

Liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Statement of cash flows**

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kort fristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and short-term financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.