



**addere revision**  
STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

## TangHolm Holding A/S


Roskildevej 183, 1.

2500 Valby

(CVR-nr. 25 58 63 44)

## Årsrapport for 2012

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7/6 2013



\_\_\_\_\_  
Dirigent

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	<b>3</b>
Den uafhængige revisors erklæringer	<b>4</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen	<b>6</b>
Beretning	<b>7</b>
<b>Koncern- og årsregnskab for 1. januar - 31. december 2012</b>	
Anvendt regnskabspraksis	<b>9</b>
Resultatopgørelse	<b>15</b>
Balance	<b>16</b>
Pengestrømsopgørelse for koncernen	<b>18</b>
Noter	<b>19</b>

## Selskabsoplysninger

2

**Selskabet**      TangHolm Holding A/S  
Roskildevej 183, 1.  
2500 Valby

Hjemmeside:            [www.tangholm.dk](http://www.tangholm.dk)

CVR-nr.:                25 58 63 44  
Regnskabsperiode:    1. januar - 31. december 2012

**Bestyrelse**      Arne Holm  
Peter Tang  
Bent Elvig

**Direktion**        Bent Elvig

**Datterselskab**    TangHolm Ballerup A/S  
TangHolm Hillerød A/S  
TangHolm Ejendomme

**Revisor**          Addere Revision  
statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Galoche Allé 6, 4600 Køge  
[www.addere.dk](http://www.addere.dk)

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2012 for TangHolm Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

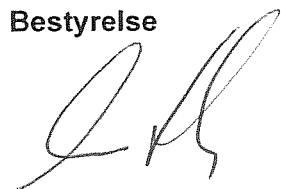
København, den 7. juni 2013

### Direktion



Bent Elvig

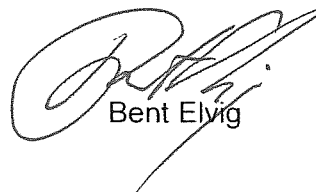
### Bestyrelse



Arne Holm



Peter Tang



Bent Elvig

## Til kapitalejerne i TangHolm Holding A/S

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TangHolm Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

5

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

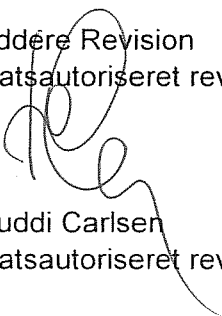
Selskabet har i strid med selskabslovens § 210 ydet lån til kapitalejere og ledelsen i selskabet, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Køge, den 7. juni 2013

Addere Revision  
statsautoriseret revisionspartnerselskab



Ruddi Carlsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at fungere som holdingselskab for de tilknyttede virksomheder, som driver virksomhed ved køb, salg og reparationer af biler, primært Fiat, Alfa Romeo, Lancia og Renault i Ballerup og Hillerød, samt drive virksomhed ved investering i og udlejning af fast ejendom.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

### Årets udvikling i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er et underskud på kr. 4.029.990. Der henvises i øvrigt til resultatopgørelsen for tiden 1. januar - 31. december 2012 og balancen pr. 31. december 2012.

Årets resultat vurderes af ledelsen som utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket væsentlig af omstruktureringen i de 2 datterselskaber Tangholm Ballerup A/S og Tangholm Hillerød A/S.

Ledelsen er blevet ændret og medarbejder staben reduceret med mere end 20%. Virksomhedernes omkostninger er ligeledes blevet tilpasset til indtjeningen.

Selskaberne har de sidste 3 måneder af regnskabsåret givet overskud.

Koncernen forventer for 2013 at realisere et overskud.

Moderselskabet har ydet et tilskud på 4 mio. kr. til TangHolm Ballerup A/S og et tilskud på 2 mio. kr. til TangHolm Hillerød A/S i regnskabsåret. Tilskuddene er indarbejdet i årsregnskabet som egenkapitalposter.

Der er ydet et konvertibelt lån på 2,7 mio. kr. med konverteringsret til køb af aktier til kurs 300.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

**Virksomhedens forventede udvikling**

Årets resultat er væsentlig dårligere end ledelsen havde forventet og skyldes dårligere salg end forventet.

## Hoved og nøgletal for koncernen

8

	2012	2011	2010	2009	2008
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste/bruttotab	14.929	21.325	19.695	17.034	19.866
Resultat af ordinær primær drift	-5.617	-409	-908	-2.747	-1.200
Resultat af finansielle poster	266	452	367	28	-439
Årets resultat	-4.030	22	-410	-2.043	-1.225
<b>Balance:</b>					
Aktiver	45.205	60.845	55.265	44.248	64.147
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.272	-4.891	-1.550	-722	21.240
Egenkapital	9.832	13.862	13.840	14.250	16.293
<b>Pengestrømme:</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.985	3.787	980	-3.467	-8.250
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.272	-4.891	-1.550	-722	18.240
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.700	0	0	0	-8.200
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte	51	56	55	53	49
<b>Nøgletal i %:</b>					
Afkastningsgrad	-12,4	-0,7	0,2	0,2	0,2
Soliditetsgrad	21,7	22,8	25,0	32,2	25,4
Forrentning af egenkapitalen	-34,0	0,2	-2,9	-13,4	-14,9
<b>Definitioner nøgletal</b>					
Afkastningsgrad =	$\frac{\text{Overskud før renter} \times 100}{\text{Aktiver}}$				
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver}}$				
Forrentning af egenkapitalen =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				

## GENERELT

Årsregnskabet for TangHolm Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages der hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TangHolm Holding A/S og dattervirksomheder, hvori TangHolm Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes normalt sædvanligvis som associerede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

10

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de enkelte selskabers årsregnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

- 5-10 år - Indretning af lejede lokaler
- 5 år - Produktionsanlæg og maskiner
- 5 år - Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

## Anvendt regnskabspraksis

12

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.300 indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af goodwill eller badwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill/badwill.

#### Varebeholdninger

Nye og brugte biler måles til kostpris med tillæg af direkte omkostninger.

Reservedele og tilbehør måles til gennemsnitlig kostpris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af alderbetinget ukurans.

Brugte biler nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige nettorealisationsværdien.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører samt anden gæld måles til nominelle værdier.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømme fra finansieringaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012 kr.	2011 kr.	2012 kr.	2011 kr.
			-4.153.719	-80.118
			-47.750	-37.500
<b>Bruttotab</b>	<b>14.928.735</b>	<b>21.324.507</b>	<b>-4.201.469</b>	<b>-117.618</b>
1 Personaleomkostninger	-19.703.952	-21.351.318	0	0
Af- og nedskrivninger	-841.739	-382.224	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-5.616.956</b>	<b>-409.035</b>	<b>-4.201.469</b>	<b>-117.618</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	284.383	158.977
Andre finansielle indtægter	1.120.651	1.312.550	2.130	983
Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	-97.261	-11.362
Andre finansielle omkostninger	-855.028	-860.237	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>-5.351.333</b>	<b>43.278</b>	<b>-4.012.217</b>	<b>30.980</b>
2 Skat af årets resultat	1.321.343	-21.580	-17.773	-9.282
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-4.029.990</b>	<b>21.698</b>	<b>-4.029.990</b>	<b>21.698</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført resultat			-4.029.990	21.698
<b>Anvendelse i alt</b>			<b>-4.029.990</b>	<b>21.698</b>

Balance pr. 31. december

16

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012 kr.	2011 kr.	2012 kr.	2011 kr.
4	7.198.872	5.373.780	0	0
5	725.244	912.627	0	0
6	110.152	252.296	0	0
	<b>8.034.268</b>	<b>6.538.703</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7	0	0	7.152.736	10.806.455
	0	3.000.000	0	0
	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>	<b>7.152.736</b>	<b>10.806.455</b>
	<b>8.034.268</b>	<b>9.538.703</b>	<b>7.152.736</b>	<b>10.806.455</b>
	22.935.847	36.123.625	0	0
	<b>22.935.847</b>	<b>36.123.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	8.486.018	9.412.645	0	0
	0	0	5.475.082	3.637.299
	0	0	5.500.000	0
	1.025.721	0	0	0
8	0	127.261	0	22.420
	4.366.810	5.482.038	0	0
	254.472	129.600	0	0
	<b>14.133.021</b>	<b>15.151.544</b>	<b>10.975.082</b>	<b>3.659.719</b>
	<b>102.266</b>	<b>31.020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>37.171.134</b>	<b>51.306.189</b>	<b>10.975.082</b>	<b>3.659.719</b>
	<b>45.205.402</b>	<b>60.844.892</b>	<b>18.127.818</b>	<b>14.466.174</b>

Balance pr. 31. december

17

PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
	2012 kr.	2011 kr.	2012 kr.	2011 kr.
<u>Note</u>				
Selskabskapital	900.000	900.000	900.000	900.000
Overført resultat	8.931.784	12.961.774	8.931.784	12.961.774
<b>9 EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>9.831.784</b>	<b>13.861.774</b>	<b>9.831.784</b>	<b>13.861.774</b>
Udskudt skat	0	295.622	0	0
<b>HENSÆTTELSER I ALT</b>	<b>0</b>	<b>295.622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10 Konvertible og udbyttegivende gældsbreve	2.700.000	0	2.700.000	0
<b>11 Langfristet gæld i alt</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter m.v.	3.312.492	7.653.761	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.611.080	33.222.299	40.000	40.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.468.574	564.400
Anden gæld	5.750.046	5.811.436	87.460	0
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>32.673.618</b>	<b>46.687.496</b>	<b>5.596.034</b>	<b>604.400</b>
<b>GÆLD I ALT</b>	<b>35.373.618</b>	<b>46.687.496</b>	<b>8.296.034</b>	<b>604.400</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>45.205.402</b>	<b>60.844.892</b>	<b>18.127.818</b>	<b>14.466.174</b>
12 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
13 Nærtstående parter				

	2012 kr.	2011 kr.
Årets resultat	-4.029.990	21.698
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	841.739	382.224
Reguleringer af avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-65.225	-2.620
Reguleringer af renteindtægter og lignende indtægter	-1.120.651	-1.312.550
Reguleringer af renteomkostninger og lignende omkostninger	855.028	860.237
Reguleringer af udskudt skat	-1.321.343	21.580
Ændring i varebeholdninger	13.187.778	-4.679.526
Ændring i tilgodehavender	-3.753.754	3.616.859
Ændring i leverandørgæld m.v.	-890.009	4.427.107
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster mv.</b>	<b>3.703.573</b>	<b>3.335.009</b>
Renteindbetalinger	1.502.295	1.312.550
Renteomkostninger betalt	-1.236.672	-860.237
Betalt (refunderet) selskabsskat	15.398	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>3.984.594</b>	<b>3.787.322</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.493.079	-4.958.510
Provenu ved salg af materielle anlægsaktiver	221.000	67.620
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.272.079</b>	<b>-4.890.890</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	2.700.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.412.515</b>	<b>-1.103.568</b>
Likvide beholdninger, primo	-7.622.741	-6.519.173
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	<b>-3.210.226</b>	<b>-7.622.741</b>
Likvider ultimo	102.266	31.020
Driftskreditter	-3.312.492	-7.653.761
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-3.210.226</b>	<b>-7.622.741</b>

## Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012 kr.	2011 kr.	2012 kr.	2011 kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Det samlede beløb til lønninger og gager mv. fordeler sig således:				
Gager og lønninger	17.143.686	18.501.492	0	0
Pensioner	1.605.754	1.457.496	0	0
Andre udgifter til social sikring	786.512	1.222.650	0	0
	<b>19.703.952</b>	<b>21.351.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	51,1	56,4	0,0	0,0
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	0	17.773	9.282
Årets regulering af udskudt skat	-1.321.343	21.580	0	0
	<b>-1.321.343</b>	<b>21.580</b>	<b>17.773</b>	<b>9.282</b>
<b>3 Goodwill</b>				
Kostpris primo	1.710.230	1.710.230	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.710.230</b>	<b>1.710.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	1.710.230	1.710.230	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>1.710.230</b>	<b>1.710.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bogført værdi ultimo	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012	2011	2012	2011
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4 Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	5.594.684	1.028.014	0	0
Tilgang i årets løb	2.336.070	4.566.670	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.930.754</b>	<b>5.594.684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	220.904	69.468	0	0
Årets afskrivninger	510.978	151.436	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>731.882</b>	<b>220.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>7.198.872</b>	<b>5.373.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	3.233.542	2.896.001	0	0
Tilgang i årets løb	107.425	362.541	0	0
Afgang i årets løb	-43.000	-25.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.297.967</b>	<b>3.233.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	2.320.915	2.152.962	0	0
Årets nedskrivninger	251.808	0	0	0
Årets afskrivninger	0	167.953	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>2.572.723</b>	<b>2.320.915</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>725.244</b>	<b>912.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012	2011	2012	2011
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	844.318	1.021.693	0	0
Tilgang i årets løb	49.584	29.299	0	0
Afgang i årets løb	-178.940	-206.674	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>714.962</b>	<b>844.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	592.022	695.861	0	0
Årets nedskrivninger	56.265	0	0	0
Årets afskrivninger	-43.477	6.965	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	-110.804	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>604.810</b>	<b>592.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>110.152</b>	<b>252.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris primo		16.758.000	16.758.000
Tilskud fra moderselskab		6.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>22.758.000</b>	<b>16.758.000</b>
Nedskrivninger primo		5.951.545	5.871.427
Årets resultat		4.153.719	80.118
Årets udbytte		5.500.000	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>15.605.264</b>	<b>5.951.545</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>		<b>7.152.736</b>	<b>10.806.455</b>

Tilknyttede virksomheder:

TangHolm Ballerup A/S, København, ejerandel 100%

TangHolm Hillerød A/S, København, ejerandel 100%

TangHolm Ejendomme A/S, København, ejerandel 100%

## 8 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Lånet er forrentet med diskontoen + 9%.

Lånet er indfriet i regnskabsåret.

Kr. 146.000 er tilbagebetalt i regnskabsåret i koncernselskabet og kr. 24.550 i moderselskabet.

## Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012 kr.	2011 kr.	2012 kr.	2011 kr.
<b>9 Egenkapital</b>				
<b>Selskabskapital</b>				
Selskabskapital	900.000	900.000	900.000	900.000
	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>
Selskabskapitalen består af 900 aktier á kr. 1.000.				
<b>Overført resultat</b>				
Overført resultat primo	12.961.774	12.940.076	12.961.774	12.940.076
Årets resultat	-4.029.990	21.698	-4.029.990	21.698
	<b>8.931.784</b>	<b>12.961.774</b>	<b>8.931.784</b>	<b>12.961.774</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.831.784</b>	<b>13.861.774</b>	<b>9.831.784</b>	<b>13.861.774</b>

**10 Konvertible og udbyttegivende gældsbreve**

Konvertible lån har konverteringsret til køb af aktier til kurs 300.

**11 Langfristet gæld**

Den langfristede gæld forfalder inden 5 år.

**12 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er afgivet delvis ejendomsforbehold i varelager af nye biler. Koncernen har sædvanlige branchemæssige garanti- og reklamationsforpligtelser ved udførelse af reparationer og ved salg af biler.

Koncernen har stillet bankgaranti på t.kr. 2.076 over for tredjemand.

**Kautionsforpligtelser**

Koncernen har kautioneret over for Fiat Finansiering A/S, vedrørende restfinansiering på medarbejderlån og enkelte kundeleasingaftaler for t.kr. 1.865.

Der påhviler yderligere datterselskaberne leasingforpligtelser med årlig forpligtelse på t.kr. 1.426 i 2013. Der er en restleasingforpligtelse på 38 mio. kr. i 2013. Kontrakterne kan opsiges af begge parter i perioden. Tredjemand har ret til at indtræde i kontrakterne ved misligholdelse. Selskaberne i koncernen hæfter solidarisk.

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2012	2011	2012	2011
	kr.	kr.	kr.	kr.

**Leasingforpligtelser**

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Der påhviler selskabet leasingforpligtelser over en 3-årig periode med en samlet forpligtelse på

9.935.442

0

## Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2012	2011	2012	2011
	kr.	kr.	kr.	kr.

**Sambeskatning**

TangHolm Holding A/S hæfter som administrationsselskab for de fra tilknyttede selskaber modtagne skatter, indtil de er betalt til SKAT.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der afgivet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant	<u>4.000.000</u>	<u>0</u>
Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver:		
Varebeholdninger	<u>22.935.847</u>	<u>0</u>
Materielle anlægsaktiver	<u>835.396</u>	<u>0</u>

Ejendomssforbehold i varebeholdninger, nye biler, på kr. 13.553.219, er stillet til sikkerhed for leverandører af varer og tjenesteydelser.

**13 Nærtstående parter****Ejerforhold**

Følgende aktionærer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Lærke Holding ApS, Kajerødgade 1, 3460 Birkerød  
 Tang Holding ApS, Roskildevej 183, 1., 2500 Valby  
 Willemoes Holding ApS, Roskildevej 183, 1., 2500 Valby  
 MLIF Holding ApS, Roskildevej 183, 1., 2500 Valby