

Andersen Motors A/S

Unionsvej 16, DK-4600 Køge

**Årsrapport for
1. november 2024 - 31. oktober 2025**
Annual Report for
1 November 2024 - 31 October 2025

CVR-nr. 27 29 54 44

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 20/01/2026
The Annual Report was presented and adopted at the Annual
General Meeting of the company on 20/01/2026

Gert Fisker Tomczyk
Dirigent
Chairman of the general meeting

Indholdsfortegnelse Contents

Påtegninger <i>Management's statement and Auditor's report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. november 2024 - 31. oktober 2025 <i>Income statement 1 November 2024 - 31 October 2025</i>	17
Balance 31. oktober 2025 <i>Balance sheet 31 October 2025</i>	18
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	22
Pengestrømsopgørelse 1. november 2024 - 31. oktober 2025 <i>Cash flow statement 1 November 2024 - 31 October 2025</i>	23
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	25

Ledelsespåtegning Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2024 - 31. oktober 2025 for Andersen Motors A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 20. januar 2026
Køge, 20 January 2026

Direktion *Executive Board*

Stig Jensen
Adm. direktør
CEO

Erik Christian Petersen
direktør
Manager

Lene Halling
direktør
Manager

Bestyrelse *Board of Directors*

Gert Fisker Tomczyk
formand
Chairman

Hans Nørskov Henriksen
næstformand
Vice chairman

Hans Bruun Petersen

Christian Tarp Jensen

Laura Nørskov Henriksen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Andersen Motors A/S for the financial year 1 November 2024 - 31 October 2025.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 October 2025 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2024/25.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Til kapitalejerne i Andersen Motors A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2024 - 31. oktober 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Andersen Motors A/S for regnskabsåret 1. november 2024 - 31. oktober 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholders of Andersen Motors A/S

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 October 2025 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as of the consolidated cash flows for the financial year 1 November 2024 - 31 October 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Andersen Motors A/S for the financial year 1 November 2024 - 31 October 2025, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 20. januar 2026
Hellerup, 20 January 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Flemming Eghoff
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne30221

Mads Lundemann
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne44181

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet *The Company*

Andersen Motors A/S
Unionsvej 16
DK-4600 Køge
Telefon: 56 65 66 00
Telephone: 56 65 66 00
CVR-nr: 27 29 54 44
CVR No: 27 29 54 44
Regnskabsperiode: 1. november 2024 - 31. oktober 2025
Financial period: 1 November 2024 - 31 October 2025
Stiftet: 1. november 2002
Incorporated: 1 November 2002
Hjemstedskommune: Køge
Municipality of reg. office: Køge

Bestyrelse *Board of Directors*

Gert Fisker Tomczyk, formand (*chairman*)
Hans Nørskov Henriksen, næstformand (*vice chairman*)
Hans Bruun Petersen
Christian Tarp Jensen
Laura Nørskov Henriksen

Direktion *Executive Board*

Stig Jensen
Erik Christian Petersen
Lene Halling

Revisor *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

(TDKK)	Koncern Group				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal Key figures					
Resultat Profit/loss					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	383.690	484.128	730.654	665.761	682.401
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	21.251	36.295	58.035	55.466	45.673
Resultat af primær drift <i>Profit/loss of primary operations</i>	-13.732	-1.367	21.853	21.034	14.692
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	8.394	6.835	-2.437	-7.298	1.325
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-4.265	4.443	15.102	11.207	12.356
Balance Balance sheet					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	440.831	473.609	636.224	606.801	451.355
Egenkapital <i>Equity</i>	380.968	399.769	405.615	402.553	399.012
Pengestrømme Cash flows					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	11.656	130.003	-87.589	38.291	69.234
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	24.956	21.553	24.959	-74.260	-2.695
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-25.629	-137.659	60.128	53.250	-10.740
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	48	50	53	52	48

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

(TDKK)	Koncern Group				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nøgletal Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	5,5%	7,5%	7,9%	8,3%	6,7%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	-3,6%	-0,3%	3,0%	3,2%	2,2%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-3,1%	-0,3%	3,4%	3,5%	3,3%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	86,4%	84,4%	63,8%	66,3%	88,4%
Egenkapitalandel, netto bankgæld <i>Equity share, net bank debt</i>	86,4%	84,4%	81,2%	74,2%	88,4%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	-1,1%	1,1%	3,7%	2,8%	6,2%

For definitioner af nøgletal se i afsnit om anvendt regnskabspraksis.
For definitions of ratios refer to the explanation in the Accounting policies.

Ledelsesberetning Management's review

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består væsentligst i administration og klargøring af biler for Suzuki Bilimport Danmark A/S samt Aiways Distribution Danmark A/S. Herudover er selskabet moderselskab for Suzuki Bilimport Danmark A/S, Aiways Distribution Danmark A/S, e-parts a/s, Andersen Motors Ejendomme A/S og for det nystiftet selskab EV bilimport A/S, hvis aktivitet bliver salg af el- varebiler af mærket Farizon.

Suzuki Bilimport Danmark A/S' aktiviteter består i import af Suzuki-personbiler og reservedele med henblik på videresalg heraf til automobilforhandlere. Aiways Distribution Danmark A/S' aktiviteter består af import af Aiways biler med henblik på salg direkte til kunder via agenter, og reservedele til serviceværksteder. e-parts a/s' aktivitet består i handel med reservedele til automobilforhandlere. Andersen Motors Ejendomme A/S' aktivitet består i udlejning af ejendomme.

Markedsoverblik

I perioden for vores regnskabsår steg totalmarkedet i Danmark til 182.597 personbiler – en stigning på 3,7% i forhold til året før. Dette dækker over en stor variation mellem elbiler og ICE-biler (Internal Combustion Engine), idet salget af elbiler steg med 38%, mens salget af benzinerbiler faldt med 29% i samme periode. Dermed kom elbilerne til at dække 65% af totalmarkedet, mens benzinerbilernes andel faldt til kun 27% af markedet.

Introduktionen af Suzukis nye elbil, e VITARA, blev forsinket, og den nåede således ikke at blive introduceret i regnskabsåret, og Suzukis markedsandel er derfor faldet. Aiways har ikke produceret og leveret biler i perioden, hvorfor aktiviteterne her har været koncentreret om salg af de brugte Aiways Approved. EV bilimport A/S er i en opstartsperiode, hvor salg af biler og reservedele til forhandlere blev påbegyndt efter regnskabsårets udløb.

Key activities

The Company's principal activities include administration and preparation of vehicles for Suzuki Bilimport Danmark A/S and Aiways Distribution Danmark A/S. In addition, the Company is the parent company of Suzuki Bilimport Danmark A/S, Aiways Distribution Danmark A/S, e-parts a/s and Andersen Motors Ejendomme A/S, as well as for the new founded company EV bilimport A/S, the activities here will be sale of electrical vans from the Farizon brand.

Suzuki Bilimport Danmark A/S is engaged in the activity of importing Suzuki cars and spare parts for resale to car dealers. Aiways Distribution Danmark A/S is engaged in the import of Aiways cars for direct sale to customers via agents and spare parts for service workshops, while e-parts a/s is dealing in spare parts for car dealers. Andersen Motors Ejendomme A/S is engaged in the lease of properties.

Market overview

During our financial year, the total Danish market increased to 182,597 passenger cars – a rise of 3.7% compared to the previous year. This figure covers a significant variation between electric vehicles (EVs) and internal combustion engine (ICE) vehicles, as sales of electric vehicles increased by 38%, while sales of petrol vehicles fell by 29% in the same period. Consequently, electric vehicles accounted for 65% of the total market, while the share of petrol vehicles dropped to only 27% of the market.

The introduction of Suzuki's new electric vehicle, e VITARA, was delayed, and therefore it was not launched during the financial year, resulting in a decline in Suzuki's market share. Aiways did not produce or deliver cars during the period, and activities here have been concentrated on the sale of used Aiways Approved cars. EV Bilimport A/S is in a start-up phase, where the sale of cars and spare parts to dealers commenced after the end of the financial year.

Ledelsesberetning Management's review

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i lighed med sidste år haft udfordringer i et marked, der hurtigt er gået mod meget høj andel af elbiler. Forsinkelsen af Suzukis første elbil har derfor haft en stor negativ effekt – især i den sidste halvdel af regnskabsåret, efter modellerne Ignis og Jimny udgik som planlagt, og den nye e VITARA ikke, som forventet, blev introduceret i budgetåret.

I Aiways har der manglet nye biler og salget har været koncentreret om brugte Aiways Approved. De skulle dog sælges i et marked med hård konkurrence blandt elbiler, som i stort antal bliver importeret til meget lave priser, og det har været nødvendigt med flere prisjusteringer i løbet af året.

Bruttofortjenesten er derfor faldet med 41% på koncernniveau, primært grundet et fald i nettoomsætning på 21%, imens andre eksterne omkostninger er steget med 1% i forhold til sidste år.

Personalomkostningerne er faldet grundet tre fratrædelser, heraf to til pensionering, som ikke er genbesat. Afskrivninger er ligeledes faldet, da vi har indfriet alle vores finansielle leasingkontrakter.

Samlet er resultat før finansielle poster negativt med 13,732 mio. kr. Overskud i associerede selskaber og de finansielle poster viser begge en positiv udvikling, hvilket medfører at årets resultat før skat viser et underskud på 5.338 mio.kr. Årets resultat efter skat er -4,265 mio. kr. og anses for meget utilfredsstillende og ikke på niveau med forventningerne.

Risikoanalyse – særlige risici

Det er koncernens politik at efterleve samt overholde al gældende lovgivning. Nærværende lovkrævende analyse er derfor lavet med dette udgangspunkt.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Similar to last year, the Group has faced challenges in a market that has rapidly moved towards a very high share of electric cars. The delay of Suzuki's first electric vehicle has therefore had a significant negative impact – especially in the second half of the fiscal year, after the Ignis and Jimny models were discontinued as planned, and the new e VITARA was not, as expected, introduced as expected in the financial year.

Aiways has lacked new cars, and sales have been concentrated on used Aiways Approved vehicles. However, they had to be sold in a market with tough competition among electric cars, which are imported in large numbers at very low prices, and several price adjustments have been necessary during the year.

Gross profit has therefore decreased by 41% at the Group level, primarily due to a decline in net revenue of 21%, while other external costs have increased by 1% compared to last year.

Personnel costs have decreased due to three resignations, two of which were due to retirement, which have not been replaced. Depreciation has also fallen, as we have settled all our financial leasing contracts.

Overall, the result from financial items is negative by 13.732 million. DKK. Profit from associated companies and financial items both show a positive development, which means that the profit before tax for the year shows a deficit of 5,338 million DKK. The profit after tax for the year is negative 4.265 million DKK - and is considered very unsatisfactory and not up to expectations.

Risk Analysis – specific Risks

It is the Group's policy to comply with all applicable legislation. The present statutory analysis has therefore been prepared based on this principle.

Ledelsesberetning Management's review

Driftsmæssige risici

Koncernen er opmærksom på, at de risici der er tilknyttet forretningsmodellen, primært drejer sig om konjunkturudvikling samt politiske initiativer der har påvirkning på bilbranchen og i nogen grad erhvervslivet generelt.

Branchen oplever i disse år en omstilling til elektrificerede biler, som vores leverandører kun i begrænset omfang har kunnet gennemføre med samme hastighed som konkurrenterne. Vi har derfor oplevet et svigtende salg ved ikke at kunne tilbyde mest efterspurgte produkter.

Der markedsføres i disse år mange nye elbilmærker, hvor en række oplever manglende succes og derfor ikke opnår at etablere sig på markedet. Vi har dog oplevet nogen succes med Aiways, hvor vi var blandt de første nye mærker, da vi i 2021 engagerede os med Aiways. Den manglende succes gennem de sidste par år, skyldes svigtende leveringsdygtighed fra fabrikken side, mens det nuværende marked med mange nye kinesiske mærker mest har indflydelse på det konkurrenceniveau, som bilerne har mødt efterfølgende.

Vi er følsomme overfor større ændringer i forhandlerledet, hvilket kan påvirke vores afsætning af biler og reservedele til slutbrugerne. Der sker i disse år en konsolidering blandt forhandlerne generelt, hvor større forhandlere og forhandlerkæder overtager og/eller opkøber andre forhandlere – heriblandt nogle af vores. Det kan medføre ændringer i Suzukis forhandlernet og at Suzuki indgår i større forhandlerkæder med mange forretninger.

Finansielle risici

Valutarisiko

Koncernens køb i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminforretninger eller optioner til afdækning af forventet indkøb indenfor de førstkomende måneder.

Renterisiko

Koncernens soliditet og finansielle beredskab vil ved moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig betydning for virksomheden. Der foretages ikke afdækning af renterisici.

Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko vurderes for værende lav. Dette, da der er ejendomsforbehold i solgte biler samtidig med, at der stilles garantier i forbindelse med køb af reservedele.

Operational Risks

The Group is aware that the risks associated with the business model primarily relate to economic cycles and political initiatives that have an impact on the automotive industry and, to some extent, the business community in general.

In recent years, the industry has been experiencing a transition to electrified vehicles, which our suppliers have only been able to implement to a limited extent at the same speed as their competitors. We have therefore experienced declining sales due to our inability to offer the most demanded products.

Many new electric vehicle brands have been marketed in recent years, with a number experiencing a lack of success and therefore failing to establish themselves in the market. We have, however experienced some success with Aiways, where we were among the first new brands when we engaged with Aiways in 2021. The lack of success over the past few years, is due to insufficient delivery capability from the factory, while the current market with many new Chinese brands mainly effects the level of competition that the vehicles have subsequently encountered.

We are sensitive to significant changes in the dealer network, which may affect our sales of cars and spare parts to end customers. There is in recent years a consolidation among dealers in general, with larger dealers and dealer chains taking over and/or acquiring other dealers – including some of ours. This may lead to changes in Suzuki's dealer network and Suzuki becoming part of larger dealer chains with many stores.

Financial Risks

Currency Risk

The Group's purchases abroad mean that the result, cash flow and equity, are affected by the exchange rate developments for several currencies. It is the Group's policy to hedge commercial currency risks. Hedging is primarily done through forward exchange transactions or options to hedge expected purchases within the next few months.

Interest Rate Risk

The Group's solvency and financial preparedness will not have any significant impact on the Group in the event of moderate changes in interest rates. Interest rate risks are not hedged.

Credit Risk

The Group's credit risk is considered low. This is because there is a retention of title in sold cars, while guarantees are provided in connection with the purchase of spare parts.

Ledelsesberetning Management's review

Risici - samfundsansvar

For beskrivelsen af koncernens forretningsmodel henvises der til de beskrevne forhold under væsentligste aktiviteter.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Da koncernen er koncentreret om importvirksomhed og handel, er det begrænset, hvilken risiko koncernens aktiviteter udgør for områderne miljø og klima. De væsentligste risici for negativ påvirkning af særligt miljø og klima og menneskerettigheder er tilknyttet led i værdikæden, som ligger forud for de aktiviteter koncernen kan påvirke direkte.

Da den vigtigste leverandør er Suzuki Motor Corporation, Japan henvises til deres hjemmeside, hvor deres politikker for CSR er beskrevet.
https://www.globalsuzuki.com/corporate/csr_environment/intro/

Politik

Vi overholder og efterlever al lovgivning og tilpasser os løbende nye regler på området.

Handlinger og resultater

I koncernen er der derfor arbejdet med flg. projekter i år:

Reduktion af energiforbruget. Ift. 2021 er der allerede tidligere år reduceret i energiforbruget med 2,7% for el og 29% for gas. Hovedparten af vores energiforbrug anvendes til bygningsopvarmning.

I 2025 er der installeret varmepumper og solceller, hvorefter der ikke længere bruges gas til opvarmning. Udskiftningen er projekteret til at kunne producere hovedparten af den energi, vi har brug for. Reduktionen i CO2 ventes at være over 90% ift. forbruget i 2023/24.

Affalds- og miljøhåndtering følger de krav, der stilles fra Køge kommune. Der er i 2025 gennemført et internt projekt, der reducerer vores affaldsmængde og øger den samlede genbrugelige affaldsmængde med 9 ton/år. i forhold til 2023.

Ifbm. indførelsen af emballageafgiften er der fokus på at minimere brugen af ny emballage, øge anvendelsen af genbrugelig emballage og at opdele sammensatte emballager mhp. genanvendelse. Dette betyder ud over en øget genbrugelig affaldsmængde også en estimeret besparelse på indkøb af emballage samt affaldshåndtering i forhold til 2023 på t.kr. 107 ved det nuværende aktivitetsniveau.

Environmental and Climate Impact

For a description of the group's business model, reference is made to the matters described under key activities.

Environmental and Climate Impact

Since the Group is focused on import and trade business, the risk posed by the Group's activities to the areas of environment and climate is limited. The most significant risks for negative impact on the environment, climate and human rights are associated with links in the value chain that precede the activities that the Group can directly influence.

Since the most important supplier is Suzuki Motor Corporation, Japan, please refer to their website, where their CSR policies are described.
https://www.globalsuzuki.com/corporate/csr_environment/intro/

Policy

We comply with all legislation and continuously adapt to new regulations in this area.

Actions and Results

The group has therefore worked on the following projects this year:

Reduction of energy consumption. Compared to 2021, energy consumption has already been reduced by 2.7% for electricity and 29% for natural gas. Most of our energy consumption is used for building heating.

In 2025, heat pumps and solar panels have been installed, after which natural gas will no longer be used for heating. The replacement is designed to produce most of the energy we need. The reduction in CO2 emissions is expected to exceed 90% compared to consumption in 2023/24.

Waste and environmental management Waste and environmental management follows the requirements set by Køge Municipality. An internal project was implemented in 2025 that reduced our waste volume and increased the total recyclable waste volume by 9 t/year compared to 2023.

Regarding the introduction of packaging regulations, the focus is on minimizing the use of new packaging, increasing the use of reusable packaging and separating composite packaging for recycling. In addition to an increased amount of recyclable waste, this also means savings on the purchase of packaging and waste management of a total of DKK 107,000t/year at the current level of activity.

Ledelsesberetning Management's review

Alt farligt affald håndteres efter de aktuelle regler:

herunder en konstant søgning efter alternative produkter, der har en lavere faremarkering. Vi har via de gennemførte projekter og ved løbende information til medarbejderne, sikret en langt højere bevidsthed ift. hvad hver enkelt kan og bør gøre for at sikre, at koncernen som helhed overholder retningslinjerne samt at koncernen optimerer sit ressourceforbrug, herunder minimering af affaldsgenerering. Vi vil løbende gennemføre initiativer, der sikrer compliance i forhold til de nye regler samt hvor der er en positiv business case bag investeringen.

Oversvømmelsesberedskab: I 2026 ventes opførelsen af Køge Dige, der også vil ske foran vores hovedbygning. Indtil diget er etableret, har koncernen etableret et stående beredskab, til sikring af medarbejdere, lagre og faciliteter mod oversvømmelse fra Køge Bugt omfattende organisation, materiel og informationsplan. Det sikrer, at alle medarbejdere kender deres rolle såfremt beredskabet skal iværksættes. Diget etableres langs Københavnsvej for at undgå anlægsarbejde i området ud mod Ølsemagle Revle, der er udlagt som Natura 2000-område.

Sociale forhold og medarbejderforhold

For medarbejder- og sociale forhold vurderes de vigtigste risici tilknyttet fastholdelsen og rekrutteringen af kvalificeret arbejdskraft. Risikoen ved medarbejdersammensætningen er, at der er mange medarbejdere, der ventes at fratænde til pensionering over en kort årrække. Derfor er en successionsplan for nøglemedarbejdere under udarbejdelse.

Politik

Der er etableret vilkår for ansættelse, som tiltrækker og fastholder kvalificerede medarbejdere. Koncernen er kendetegnet ved dedikerede medarbejdere, der kender deres rolle i afsætningskæden, hvor det er afgørende, at performe, så den næste i kæden har lettest muligt ved at løse opgaven på et højt niveau. Dette er medvirkende til at skabe langvarige ansættelsesforhold og en høj grad af tilfredshed i ansættelsen.

Handlinger

Personalepolitikken er dokumenteret i en personalehåndbog, der løbende opdateres. Personalehåndbogen beskriver alle rettigheder for og forventninger til medarbejderen i sit ansættelsesforhold. Alle ledere holder en tæt kontakt og opfølgning overfor medarbejdere i deres team. Ifbm. personaletilfredshedsundersøgelser, evalueres også medarbejdernes tilfredshed med deres leder.

All hazardous waste is handled in accordance with current regulations

, including a constant search for alternative products that have a lower hazard marking.

Through these projects we have implemented and by continuously informing employees, we have ensured a much higher level of awareness of what each individual can and should do to ensure that the Group complies with the guidelines and that the Group optimizes its resource consumption, including minimizing waste generation. We will continuously implement initiatives that ensure compliance with the new regulations and where there is a positive business case behind the investment.

Flood preparedness: The construction of Køge Dige is expected in 2026, which will also be built in front of our main building. Until the dike is established, the Group has established a permanent emergency plan to protect employees, warehouses and facilities from flooding from Køge Bay, including organization, equipment and an information plan. This ensures that all employees know their role if the emergency plan is to be activated. The dike will be built along Københavnsvej to avoid construction work, in the area of Ølsemagle Revle, which is designated as a Natura 2000 area.

Social Conditions and Employee Relations

Risks: For employee and social relations, the most important risks associated with the retention and recruitment of qualified labor are assessed. The risk of the employee composition is that many employees are expected to retire over a short period of time. Therefore, a succession plan for key employees is being prepared.

Policy

Employment terms have been established, that attract and retains qualified employees. The Group is characterized by dedicated employees who understand their role in the sales chain, where it is crucial to perform so that the next person in the chain can easily complete the task at a high level. This contributes to creating long-term employment relationships and a high degree of job satisfaction.

Actions

The personnel policy is documented in a employee handbook that is continuously updated. The handbook describes all rights and expectations for employees in the employment relationship. All managers maintain close contact and follow-up with employees in their team. In connection with employee satisfaction surveys, employees' satisfaction with their manager is also evaluated.

Ledelsesberetning Management's review

Resultater

Ved udgangen af regnskabsåret for 2024/25 er den gennemsnitlige anciennitet for koncernens medarbejdere 16 år, der viser, at vi fastholder gode resultater på dette område. To fratrædelser efter hhv. 50 og 40 års ansættelse trækker ned i dette tal. Der fratrådte i året derudover kun en medarbejder.

Der blev i 2023 udarbejdet en medarbejdertilfredshedsanalyse, med et overordnet flot resultat på 4,3 point på en skala fra 1 - 5. Resultatet ligger over koncernens målsætning og harmonerer med den høje gennemsnitlige medarbejderanciennitet. Medarbejdertilfredshedsanalysen gennemføres hvert 3. år sammen med APV'en.

Menneskerettigheder

Al aktivitet foregår i Danmark og dermed ifølge den danske lovgivning. Derfor er det yderst begrænset hvilke risici, der er i forhold til menneskerettigheder i og med at koncernens politik er at efterleve al relevant lovgivning.

Vi vurderer derfor, at der ikke er brug for en egentlig politik på området.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

De primære risici for negativ påvirkning på området antikorrupsion og bestikkelse er tilknyttet håndteringen af betalingsstrømme for handel, der medfører overførsel af værdier fra en part til en anden.

Politik

Efterlevelse og overholdelse af relevant lovgivning er en forudsætning for opretholdelse af aftaler med koncernen uanset om det handler om medarbejdere eller forhandlere.

Handlinger

Alle samarbejdspartnere og medarbejdere er fuldt orienteret om, at det er koncernens generelle politik at efterleve al gældende lovgivning. Dette manifesteres også ved omfattende beskrivende vejledninger og forretningsgangsbeskrivelser.

Resultater

Der er ikke i regnskabsåret 2024-25 konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse. Området overvåges konstant.

Results

At the end of the financial year 2024-25, the average seniority of the Group's employees was 16 years and shows that we can achieve good results in this area. Two resignations in the financial year after 50 and 40 years of employment, respectively, reduce this figure. In addition, only one employee resigned during the year.

An employee satisfaction analysis was prepared in 2023, with an excellent overall result of 4.3 points on a scale of 1 - 5. The result is above the Group's target and is in line with the high average employee seniority. The employee satisfaction analysis is carried out every 3 years together with the APV (mandatory workplace assessment report).

Human Rights

All activities take place in Denmark and therefore in accordance with Danish legislation. Therefore, the risks in relation to human rights are extremely limited, as the Group's policy is to comply with all relevant legislation.

We therefore assess that there is no need for an actual policy in this area

Anti-Corruption and Anti-Bribery

The primary risks of negative impact around anti-corruption and bribery are associated with the handling of payment flows in trade, which involve the transfer of value from one party to another.

Policy

Compliance and adherence to relevant legislation is a prerequisite for maintaining agreements with the Group, regardless of whether it concerns employees or dealers.

Actions

All business partners and employees are fully informed that it is the Group's general policy to comply with all applicable legislation. This is also manifested by comprehensive descriptive guidelines and business procedure descriptions.

Results

No cases of corruption or bribery were identified in the financial year 2024-25. The area is constantly monitored.

Ledelsesberetning Management's review

Redegørelse for dataetik

Indledning og formål:

I medfør af årsregnskabslovens § 99 d, stk. 1 har Andersen Motors A/S vedtaget denne politik for dataetik ("Politikken"), som også er gældende for alle datterselskaber. Formålet med Politikken er; at redegøre for Andersen Motors arbejde med dataanvendelse og dataetik, herunder at beskrive de principper, som al dataanvendelse i Andersen Motors baserer sig på, for derved at give personer uden for Andersen Motors indsigt i dataanvendelsen.

Vi skal altid anvende data på en måde, som giver mening og hvor vi udnytter fordelene ved teknologiske værktøjer uden at gå på kompromis med grundlæggende retssikkerhedsmæssige principper, og hvor vi også sikrer individets ret til privatliv og opfylder reglerne i GDPR-reguleringen.

Lighed

Al dataanvendelse skal ske på en måde der ikke indebærer diskrimination på baggrund af ulovlige kriterier som køn, seksualitet, etnicitet, alder, handicap, politisk eller religiøs overbevisning.

Fortrolighed

Vi behandler altid data med fortrolighed og påpasselighed, hvilket gælder både ved behandling af kundedata og personaledata. Data indsamles og opbevares i Andersen Motors egne systemer, eller gennem systemer håndteret af betroede samarbejdspartnere, som vi har en databehandlingsaftale med.

Dataanvendelse

Formålet med Andersen Motors indsamling og behandling af data er at blive i stand til at kunne udføre konkrete opgaver i vores forretning og vi indsamler kun data, som er nødvendig for opgavens udførelse. Er der tale om personoplysninger, vil der i forbindelse med indsamlingen af data blive foretaget en vurdering af, om Andersen Motors er dataansvarlig eller databehandler. I sidstnævnte tilfælde vil der blive indgået en særskilt databehandleraftale mellem Andersen Motors og den dataansvarlige. Al data opbevares på en sådan måde, at kun medarbejdere med et arbejdsbetinget behov har adgang til data, og vi har etableret interne regler for, hvor længe data opbevares.

Datasikkerhed

Andersen Motors sikrer at teknologier til behandling af data, især nye teknologier, er designet således, at de overholder vores principper i politikken og GDPR relaterede principper i øvrigt.

Vi stræber efter høj grad af sikkerhed på vores netværk og i vores systemer, hvilket vi løbende arbejder med.

Statement on Data Ethics

Introduction and Purpose

Pursuant to section 99 d (1) of the Danish Financial Statements Act, Andersen Motors A/S has adopted this Data Ethics Policy (the "Policy"), which also applies to all subsidiaries. The purpose of the Policy is to provide an account of Andersen Motors' data usage and data ethics work, including a description of the principles on which all data usage within Andersen Motors is based, in order to give Andersen Motors' external stakeholders insight into the Group's processing of data.

We are required always to process data in a sensible manner and take advantage of technological tools without compromising basic principles of legal rights, while at the same time safeguarding the individual's right to privacy and complying with the rules of the GDPR.

Equality

All data usage must take place in a manner which does not involve discrimination based on illegal criteria such as gender, sexuality, ethnicity, age, disability, political or religious beliefs.

Confidentiality

We are always careful in our processing of data and keep data confidential, both when processing customer and employee data. Data is collected and stored in Andersen Motor's own systems or through systems handled by trusted partners with whom we have concluded a data processing agreement.

Data Usage

The purpose of Andersen Motors' collection and processing of data is to be able to perform specific tasks related to our business, and we only collect data that is necessary for the execution of such tasks. If personal data is involved, an assessment will be made in connection with its collection as to whether Andersen Motors is the data controller or data processor. In case of the latter, a separate data processing agreement will be entered into between Andersen Motors and the data controller. All data is stored in such a way that only employees with a work-related need have access to data, and we have established internal rules for how long data is stored.

Data security

Andersen Motors is on an ongoing basis ensuring that data processing technologies, especially new technologies, are designed to comply with the principles of our policy and general GDPR-related principles.

We strive for a high degree of security in our network and systems and will continue our work in this area.

Ledelsesberetning Management's review

Tredjeparters behandling af data

Som udgangspunkt behandles data indsamlet af Andersen Motors kun af vores egne medarbejdere. Der kan dog være situationer, hvor det er nødvendigt eller hensigtsmæssigt at inddrage en tredjemand i databehandlingen. I sådanne tilfælde vil Andersen Motors altid sikre indgåelse af fortrolighed, og hvis det er påkrævet, en databehandleraftale.

Privatlivspolitik

Privatlivspolitikker for de dele af Andersen Motors der behandler persondata kan findes her:

Suzuki: <https://suzuki.dk/privatlivspolitik>

Aiways: <https://aiways.dk/pages/privatlivspolitik>

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det forventes, at personbilmarkedet vil fastholde det høje tempo i 2026 og at elbilsandelen vil være omkring 75%. På varevogne forventes elbilsandelen også fortsat at stige i lighed med de sidste par år. Med introduktion af den første elbil e VITARA forventes der en stigende omsætning på Suzuki, mens salget af Farizon elvarebiler ligeledes medfører stigning i omsætningen, hvilket samlet vil give et forventeligt positivt resultat før skat i niveauet 20-25 mio. kr.

Third-Party Data Processing

Data collected by Andersen Motors is generally only processed by our own employees. However, in some situations, it may be necessary or appropriate to involve a third party in the data processing. In such cases, Andersen Motors will always ensure confidentiality and, if required, a data processing agreement.

Privacy Policy

Privacy policies for the parts of Andersen Motors that process personal data can be found here:

Suzuki: <https://suzuki.dk/privatlivspolitik>

Aiways: <https://aiways.dk/pages/privatlivspolitik>

Subsequent Events

No events have occurred after the balance sheet date which materially affects the assessment of the Group's financial position.

Targets and expectations for the year ahead

It is expected that the passenger car market will maintain its strong momentum in 2026, with the share of electric vehicles reaching around 75%. In the van segment, the share of electric vehicles is also expected to continue rising, in line with the trend of the past few years. With the introduction of the first electric car, the e VITARA, a growing turnover is expected for Suzuki, while sales of Farizon electric vans will likewise contribute to increased revenue. Overall, this is expected to result in a positive pre-tax profit in the range of DKK 20–25 million.

Resultatopgørelse 1. november 2024 - 31. oktober 2025

Income statement 1 November 2024 - 31 October 2025

(TDKK)	Note	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsætning Revenue	1	383.690	484.128	56.402	52.166
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer Expenses for raw materials and consumables		-328.290	-414.076	-8.494	-3.775
Andre eksterne omkostninger Other external expenses	2	-34.149	-33.757	-13.675	-7.508
Bruttofortjeneste Gross profit		21.251	36.295	34.233	40.883
Personaleomkostninger Staff expenses	3	-31.340	-32.642	-31.068	-29.758
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairment losses of property, plant and equipment	4	-3.643	-5.020	-1.970	-3.205
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses		-13.732	-1.367	1.195	7.920
Indtægter af kapitalandele i dattervirk- somheder Income from investments in subsidiaries		0	0	-7.521	-7.537
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder Income from investments in associates		106	1.421	106	1.421
Finansielle indtægter Financial income	5	9.712	11.468	4.407	11.268
Finansielle omkostninger Financial expenses	6	-1.424	-6.054	-2.029	-6.150
Resultat før skat Profit/loss before tax		-5.338	5.468	-3.842	6.922
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	7	1.073	-1.025	-827	-2.882
Årets resultat Net profit/loss for the year	8	-4.265	4.443	-4.669	4.040

Balance 31. oktober 2025 Balance sheet 31 October 2025

Aktiver Assets

(TDKK)	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		30.782	28.533	11.042	10.768
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		950	1.647	556	629
Brugsretsaktiver <i>Right-of-use assets</i>		0	9.927	0	9.927
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	31.732	40.107	11.598	21.324
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	0	0	240.201	255.743
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	11	3.179	3.073	3.179	3.073
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	12	30.000	45.000	30.000	45.000
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		33.179	48.073	273.380	303.816
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		64.911	88.180	284.978	325.140
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	13	150.828	125.184	6.410	2.594
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		67.719	113.769	909	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	31.449	20.060
Tilgodehavender hos associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>		15.442	15.615	15.442	15.615
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	14	10.879	8.693	4.901	5.479
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	15	4.509	2.008	1.675	205
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	16	508	494	0	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		99.057	140.579	54.376	41.359

Balance 31. oktober 2025
Balance sheet 31 October 2025

Aktiver (fortsat)
 Assets (continued)

(TDKK)	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>	17	94.189	98.803	94.189	98.803
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		31.846	20.863	31.000	8.988
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		375.920	385.429	185.975	151.744
Aktiver <i>Assets</i>		440.831	473.609	470.953	476.884

Balance 31. oktober 2025 Balance sheet 31 October 2025

Passiver Liabilities and equity

(TDKK)	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	134.523	153.959
Reserve for sikringstransaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>		661	765	255	295
Reserve for valutaomregning <i>Reserve for exchange rate conversion</i>		-43	-86	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		379.350	383.090	246.398	231.127
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	15.000	0	15.000
Egenkapital Equity		380.968	399.769	382.176	401.381
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	18	15.909	14.227	0	0
Hensatte forpligtelser Provisions		15.909	14.227	0	0
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		9.759	10.580	3.849	4.142
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	19	9.759	10.580	3.849	4.142

Balance 31. oktober 2025
Balance sheet 31 October 2025

Passiver (fortsat)
Liabilities and equity (continued)

(TDKK)	Note	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	19	1.304	1.346	482	527
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		0	10.163	0	10.163
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		18.369	21.432	601	1.565
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	0	75.610	51.674
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		332	150	3.165	2.018
Deposita <i>Deposits</i>		521	540	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		13.669	15.402	5.070	5.414
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		34.195	49.033	84.928	71.361
Gældsforpligtelser Debt		43.954	59.613	88.777	75.503
Passiver Liabilities and equity		440.831	473.609	470.953	476.884
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	22				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	23				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	24				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	25				

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Koncern Group

(TDKK)	Selskabskapital Share capital	Reserve for sikringstransaktioner Reserve for hedging transactions	Reserve for valutaomregning Reserve for exchange rate conversion	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the year	I alt Total
Egenkapital 1. november Equity at 1 November	1.000	765	-86	383.090	15.000	399.769
Valutakursregulering Exchange adjustments	0	0	43	0	0	43
Betalt ordinært udbytte Ordinary dividend paid	0	0	0	0	-14.475	-14.475
Ordinært udbytte på egne aktier Ordinary dividend on treasury shares	0	0	0	525	-525	0
Øvrige egenkapitalbevægelser Other equity movements	0	-104	0	0	0	-104
Årets resultat Net profit/loss for the year	0	0	0	-4.265	0	-4.265
Egenkapital 31. oktober Equity at 31 October	1.000	661	-43	379.350	0	380.968

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 3,5% af den nominelle aktiekapital, svarende til nominelt TDKK 35.
The Company has treasury shares og 3.5% of the nominal share capital which has a nominal value of k.DKK 35.
Aktiekapitalen på TDKK 1.000 er fordelt på aktier á kr. 1.000. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.
The share capital of k.DKK 1.000 is distributed in kr. 1.000 per share. No shares have been granted special privileges.

Moderselskab Parent company

(TDKK)	Selskabskapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation under the equity method	Reserve for sikringstransaktioner Reserve for hedging transactions	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the year	I alt Total
Egenkapital 1. november Equity at 1 November	1.000	153.959	295	231.127	15.000	401.381
Valutakursregulering Exchange adjustments	0	43	0	0	0	43
Betalt ordinært udbytte Ordinary dividend paid	0	0	0	0	-14.475	-14.475
Ordinært udbytte på egne aktier Ordinary dividend on treasury shares	0	0	0	525	-525	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder Dividend from group enterprises	0	-12.000	0	12.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser Other equity movements	0	-64	-40	0	0	-104
Årets resultat Net profit/loss for the year	0	-7.415	0	2.746	0	-4.669
Egenkapital 31. oktober Equity at 31 October	1.000	134.523	255	246.398	0	382.176

Pengestrømsopgørelse 1. november 2024 - 31. oktober 2025
Cash flow statement 1 November 2024 - 31 October 2025

(TDKK)	Note	Koncern Group	
		2024/25	2023/24
Årets resultat <i>Result of the year</i>		-4.265	4.443
Regulering <i>Adjustments</i>	20	-6.356	-779
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	21	15.250	127.655
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		4.629	131.319
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		9.574	11.468
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.301	-6.490
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		12.902	136.297
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-1.246	-6.294
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		11.656	130.003
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-4.500	-13.101
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made etc</i>		0	20.272
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		224	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Sale of fixed asset investments made etc</i>		24.927	0
Køb af værdipapirer <i>Current asset investments made</i>		-40.675	-62.994
Salg af værdipapirer <i>Sale of current asset investments</i>		44.980	77.376
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		24.956	21.553

Pengestrømsopgørelse 1. november 2024 - 31. oktober 2025
Cash flow statement 1 November 2024 - 31 October 2025

(TDKK)	Note	Koncern Group	
		2024/25	2023/24
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-863	-793
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		0	-136.666
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-10.163	10.163
Køb af egne kapitalandele <i>Purchase of treasury shares</i>		-24	-63
Egenkapitalposter i øvrigt <i>Other equity entries</i>		-104	-650
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-14.475	-9.650
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-25.629	-137.659
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		10.983	13.897
Likvider 1. november <i>Cash and cash equivalents at 1 November</i>		20.863	6.966
Likvider 31. oktober <i>Cash and cash equivalents at 31 October</i>		31.846	20.863
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		31.846	20.863
Likvider 31. oktober <i>Cash and cash equivalents at 31 October</i>		31.846	20.863

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

1. Nettoomsætning Revenue

(TDKK)	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Geografiske markeder <i>Geographical segments</i>				
Danmark <i>Denmark</i>	372.109	471.457	56.402	52.166
Grønland og Færøerne m.v. <i>Greenland and The Faroe Islands etc.</i>	11.581	12.671	0	0
	383.690	484.128	56.402	52.166

2. Særlige poster Special items

(TDKK)	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Hensættelse til tab på omsætningsaktiver <i>Provision for loss on current assets</i>	8.307	0	6.152	0
	8.307	0	6.152	0

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

3. Personalemkostninger Staff expenses

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	28.238	29.425	28.226	26.843
Pensioner <i>Pensions</i>	2.374	2.444	2.143	2.203
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	404	397	375	368
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	324	376	324	344
	31.340	32.642	31.068	29.758
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>				
Direktion <i>Executive board</i>	3.786	1.690	3.786	1.690
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	390	300	390	300
	4.176	1.990	4.176	1.990
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	48	50	44	46

4. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairment losses of property, plant and equipment

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	3.816	4.754	2.143	2.939
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Impairment of tangible assets</i>	0	266	0	266
Gevinst og tab ved afhændelse <i>Gain and loss on disposal</i>	-173	0	-173	0
	3.643	5.020	1.970	3.205

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

5. Finansielle indtægter Financial income

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest from group enterprises</i>	0	0	291	4.026
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	8.390	7.785	3.768	4.466
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	22	2.841	194	2.613
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	1.300	842	154	163
	9.712	11.468	4.407	11.268

6. Finansielle omkostninger Financial expenses

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest to group enterprises</i>	0	0	1.252	872
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	1.259	5.953	468	5.217
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	114	61	309	61
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	51	40	0	0
	1.424	6.054	2.029	6.150

7. Skat af årets resultat Income tax expense

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	1.429	1.512	2.297	2.982
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-2.502	-487	-1.470	-100
	-1.073	1.025	827	2.882

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

8. Resultatdisponering Profit allocation

(TDKK)	Moterselskab Parent company	
	2024/25	2023/24
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	0	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	-7.415	-6.116
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	2.746	-4.844
	-4.669	4.040

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

9. Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

(TDKK)	Koncern Group			Morderselskab Parent company		
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Brugsretsaktiver Right-of-use assets	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Brugsretsaktiver Right-of-use assets
Kostpris 1. november Cost at 1 November	61.871	11.640	11.870	28.236	7.003	11.870
Tilgang i årets løb Additions for the year	4.331	169	0	1.304	163	0
Afgang i årets løb Disposals for the year	0	-530	-11.870	0	0	-11.870
Kostpris 31. oktober Cost at 31 October	66.202	11.279	0	29.540	7.166	0
Ned- og afskrivninger 1. november Impairment losses and depreciation at 1 November	33.338	9.993	1.943	17.468	6.374	1.943
Valutakursregulering Exchange adjustment	0	-23	0	0	0	0
Årets afskrivninger Depreciation for the year	2.082	666	877	1.030	236	877
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver Impairment and depreciation of sold assets for the year	0	0	-173	0	0	-173
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver Reversal of impairment and depreciation of sold assets	0	-307	-2.647	0	0	-2.647
Ned- og afskrivninger 31. oktober Impairment losses and depreciation at 31 October	35.420	10.329	0	18.498	6.610	0
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober Carrying amount at 31 October	30.782	950	0	11.042	556	0
Afskrives over Amortised over	10-25 år 10-25 years	3-10 år 3-10 years		10-25 år 10-25 years	3-10 år 3-10 years	

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

10. Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in subsidiaries

(TDKK)	Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24
Kostpris 1. november <i>Cost at 1 November</i>	103.114	97.114
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.000	6.000
Kostpris 31. oktober <i>Cost at 31 October</i>	107.114	103.114
Værdireguleringer 1. november <i>Value adjustments at 1 November</i>	152.629	171.552
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	11
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-7.521	-7.537
Modtagne udbytter <i>Dividend to the Parent Company</i>	-12.000	-11.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto <i>Other equity movements, net</i>	-21	-397
Værdireguleringer 31. oktober <i>Value adjustments at 31 October</i>	133.087	152.629
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober <i>Carrying amount at 31 October</i>	240.201	255.743
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi <i>Positive differences arising on initial measurement of subsidiaries at net asset value</i>	2.015	2.015
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi <i>Remaining positive difference included in the above carrying amount at</i>	1.208	1.612

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Suzuki Bilimport Danmark A/S	Køge, Danmark	1.000	100%
e-parts A/S	Køge, Danmark	1.250	100%
Andersen Motors Ejendomme A/S	Køge, Danmark	2.000	100%
Always Distribution Danmark A/S	Køge, Danmark	1.500	100%
EV bilimport A/S	Køge, Danmark	500	100%

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

11. Kapitalandele i associerede virksomheder Investments in associates

(TDKK)	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris 1. november Cost at 1 November	1.743	1.806	1.743	1.806
Afgang i årets løb Disposals for the year	0	-63	0	-63
Kostpris 31. oktober Cost at 31 October	1.743	1.743	1.743	1.743
Værdireguleringer 1. november Value adjustments at 1 November	1.330	5.129	1.330	5.129
Årets afgang Disposals for the year	0	-5.220	0	-5.220
Årets resultat Net profit/loss for the year	106	1.421	106	1.421
Værdireguleringer 31. oktober Value adjustments at 31 October	1.436	1.330	1.436	1.330
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober Carrying amount at 31 October	3.179	3.073	3.179	3.073

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:
Investments in associates are specified as follows:

Navn Name	Hjemsted Place of registered office	Selskabskapital Share capital	Ejerandel Ownership
TOURGEAR Nordic ApS	Køge, Danmark	108	50%

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver Other fixed asset investments

(TDKK)	Koncern Group	Morderselskab Parent company
	Andre tilgodehavender Other receivables	Andre tilgodehavender Other receivables
Kostpris 1. november Cost at 1 November	45.000	45.000
Afgang i årets løb Disposals for the year	-15.000	-15.000
Kostpris 31. oktober Cost at 31 October	30.000	30.000
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober Carrying amount at 31 October	30.000	30.000

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

13. Varebeholdninger Inventories

(TDKK)	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Varelager biler <i>Inventory cars</i>	21.441	65.641	6.410	2.594
Varelager reservedele <i>Inventory spare parts</i>	18.513	21.930	0	0
Forudbetalte handelsvarer <i>Prepayments for goods</i>	110.874	37.613	0	0
	150.828	125.184	6.410	2.594

14. Afledte finansielle instrumenter Derivative financial instruments

(TDKK)	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger og renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Derivative financial instruments contracts in the form of forward exchange contracts and interest rate swaps have been concluded. At the balance sheet date, the fair value of derivative financial instruments amounts to:

Aktiver <i>Assets</i>	845	979	326	378
--------------------------	-----	-----	-----	-----

Valutaterminsforretningerne og renteswaps i koncernen er indgået i forbindelse med optimering af rentetilpasning, varesalg og varekøb i koncernen.

Forward exchange contracts and interest rate swaps in the Group have been entered in connection with optimizing interest rate adjustments, sales and purchase of goods within the Group.

Morderselskabet har pr. 31. oktober 2025 igangværende renteswaps på nominelt DKK 4,2 mio. Den opgjorte positive dagsværdi på TDKK 326 efter skat er indregnet på egenkapitalen.

The Parent Company has per 31 October 2025 ongoing interest rate swaps of nominally DKK million 4.2. The calculated positive fair value of DKK 326k after tax is recognized in equity.

Koncernen har pr. 31. oktober 2025 igangværende renteswaps for nominelt DKK 10,7 mio. Den opgjorte positive dagsværdi på TDKK 927 efter skat er indregnet på egenkapitalen.

The Group has per 31 October 20245 ongoing interest rate swaps for a nominal DKK million 10.7 The calculated positive fair value of DKK 927 k after tax is recognized in equity.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

15. Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset

(TDKK)	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Udskudt skatteaktiv 1. november <i>Deferred tax asset at 1 November</i>	2.008	1.521	205	105
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	2.501	487	1.470	100
Udskudt skatteaktiv 31. oktober <i>Deferred tax asset at 31 October</i>	4.509	2.008	1.675	205

16. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.
Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

17. Værdipapirer Current asset investments

(TDKK)	Koncern Group		Morderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Regnskabsmæssig værdi 1. november <i>Carrying amount at 1 November</i>	98.803	112.302	98.803	112.302
Tilgang i årets løb <i>Access during the year</i>	40.674	61.264	40.674	61.264
Afgang i årets løb <i>Surplus during the year</i>	-45.173	-77.376	-45.173	-77.376
Realiseret kursgevinst / tab ved salg <i>Realised gain / loss on sale</i>	194	1.730	194	1.730
Urealiserede kursreguleringer <i>Unrealised price adjustments</i>	-309	883	-309	883
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober <i>Carrying amount at 31 October</i>	94.189	98.803	94.189	98.803

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

18. Andre hensættelser Other provisions

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Hensættelsen er til dækning af omkostninger til miljømæssig korrekt håndtering af Lithium-ion batterier i forbindelse med bortskaffelse af solgte biler efter endt brug. <i>The provision is to cover costs for environmentally correct handling of Lithium-ion batteries in connection with the disposal of sold cars after end of use.</i>				
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15.909	14.227	0	0
	15.909	14.227	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: <i>The provisions are expected to mature as follows:</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	14.642	13.295	0	0
	14.642	13.295	0	0

19. Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. <i>Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.</i>				
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden: <i>The debt falls due for payment as specified below:</i>				
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	4.835	7.347	1.927	2.876
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	4.924	3.233	1.922	1.266
Langfristet del <i>Long-term part</i>	9.759	10.580	3.849	4.142
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	1.304	1.346	482	527
	11.063	11.926	4.331	4.669

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

20. Pengestrømsopgørelse - reguleringer Cash flow statement - Adjustments

(TDKK)	Koncern Group	
	2024/25	2023/24
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-9.712	-11.468
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	1.424	6.054
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	2.747	5.020
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>	-106	-1.421
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-1.073	1.025
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	43	11
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	321	0
	-6.356	-779

21. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital Cash flow statement - Change in working capital

(TDKK)	Koncern Group	
	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-25.646	124.123
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	44.046	28.109
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	1.682	932
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	-4.832	-25.509
	15.250	127.655

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser Contingent assets, liabilities and other financial obligations

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>				
Koncernen og selskabet har til sikkerhed for realkreditlån på hhv. 11,9 mio.kr. og 4,6 mio. kr, givet pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af: <i>The Group and the Company have as a security for mortgage loans of 11.9 million DKK and 4.6 million DKK, providing collateral on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of:</i>	30.782	28.533	11.042	10.768
Der er gennem selskabets pengeinstitut stillet sikkerhed overfor Skattestyrelsen. Banken stiller sikkerhed for afgifter, renter og gebyrer mv. <i>The company has provided security to the Danish Tax Authorities through the company's financial institution. The bank provides security for taxes, interest, fees, etc</i>	1.000	1.000	0	0
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	175	179	173	176
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	102	277	102	275
	277	456	275	451

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

(TDKK)	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kautions- og garantiforpligtelser Guarantee obligations				
Koncernen indestår som selvskyldnerkautionist for Suzuki Bilimport Danmark A/S' og for Aiways Distribution Danmark A/S' toldskyld <i>The Group stands as self-warranty guarantee for Suzuki Bilimport Danmark A/S' and for Aiways Distribution Danmark A/S' customs debt</i>	15.500	15.500	15.500	15.500
Koncernen har overfor leverandører stillet garanti for 12,2 mio. EUR svarende til 91,2 mio. kr. (7,7 mio. EUR svarende til 57,2 mio. kr. pr. 31. oktober 2024) og 36 mio. JPY svarende til 1,5 mio. kr. (36 mio. JPY svarende til 1,7 mio. kr. pr. 31. oktober 2024). <i>The Group has provided guarantees to suppliers amounting to 12.2 million EUR equivalent to 91.2 million DKK (7.7 million EUR equivalent to 57,2 million DKK as of October 31, 2024) 36 million JPY equivalent to 1.5 million DKK as of October 31, 2024).</i>	92.700	58.900	0	0
Tilbagekøbsforpligtelse Andersen Motors A/S har indgået en tilbagekøbsaftale med et leasingselskab på 17 biler til en værdi af 1.180 tkr. Tilbagekøbsforpligtelsen på den enkelte bil træder i kraft ved udløb af leasingaftalen mellem leasingselskabet og leasingtager. Løbetiden på aftalerne er 36 måneder. Bilerne er solgt i regnskabsåret 2024/2025. Repurchase obligation <i>Andersen Motors A/S has entered into a buyback agreement with a leasing company for 17 cars worth DKK 1,180 thousand. The buyback obligation for the individual car comes into effect upon expiration of the leasing agreement between the leasing company and the lessee. The term of the agreements is 36 months. The cars were sold in the financial year 2024/2025.</i>				
Bortskaffelse af biler I lighed med andre automobilimportører er koncernen i henhold til et EU-direktiv forpligtet til at sikre en miljømæssig forsvarlig bortskaffelse af alle solgte biler. Som følge af indgåede kollektive aftaler om skrotningsordninger forventes forpligtelsen ikke at påføre koncernen udgifter. Disposal of cars <i>Like other car importers, the group is obliged by an EU directive to ensure the environmentally responsible disposal of all cars sold. As a result of entered into collective agreements on scrapping schemes, the obligation is not expected to incur expenses for the Group.</i>				

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Fabriksgaranti og reklamationer

Suzuki Bilimport Danmark A/S yder en 3-årig garanti på alle solgte Suzuki biler og en 4-årig garanti på biler, hvorpå der er indgået serviceaftale. Suzuki Bilimport Danmark A/S yder en 2-årig reklamationsret på reservedele og udstyr. Den 3-årige garanti er afdækket via Suzuki Motor Corporation, Japan.

Suzuki Bilimport Danmark A/S yder på e VITARA en fabriksgaranti på 6 år/150.000 km. der også dækker eAxle og ESU (Electronic Supply Unit). Derudover er der lakgaranti på 3 år / 100.000 km. Garanti på højvoltsbatteri i 8 år/160.000 km. og en gennemtæringsgaranti på 12 år.

Aiways Distribution Danmark A/S håndterer en fabriksgaranti på vegne af Aiways Automobile Europe GmbH på 5 år samt 8 års garanti (begge maks. 150.000 km.) på stærkstrømsbatteriet og drevmotoren. Ud over garanti mod materiale- og produktionsfejl er stærkstrømsbatteriet dækket af en kapacitetsgaranti. Karrosseriet er omfattet af 10 års garanti mod gennemtæring uden kilometerbegrænsning. Aiways Distribution Danmark A/S yder almindelig reklamationsret i henhold til købeloven.

Factory warranty and claims

Suzuki Bilimport Danmark A/S provides a 3-year warranty on all Suzuki cars sold and a 4-year warranty on cars on which a service agreement has been entered into. Suzuki Bilimport Danmark A/S provides a 2-year warranty on spare parts and equipment. The 3-year warranty is covered by Suzuki Motor Corporation, Japan.

Suzuki Bilimport Danmark A/S provides a factory warranty on the e VITARA of 6 years / 150,000 km, which also covers the eAxle and ESU (Electronic Supply Unit). In addition, there is a paint warranty of 3 years / 100,000 km. The high-voltage battery is covered by an 8-year / 160,000 km warranty, and there is a 12-year anti-perforation warranty.

Aiways Distribution Danmark A/S handles a factory warranty on behalf of Aiways Automobile Europe GmbH for 5 years and an 8 year warranty (both max. 150,000 km.) on the high-current battery and the drive motor. In addition to the warranty against material and manufacturing defects, the high-current battery is covered by a capacity warranty. The bodywork is covered by a 10-year guarantee against corrosion with no kilometer limit. Aiways Distribution Danmark A/S provides general warranty rights in accordance with the Danish Sales Act.

Kautions- og garantiforpligtelser

Moderselskabet indestår som selvskyldnerkautionist for opfyldelse af datterselskabernes bankengagementer.

Indestående på bankkonti er herudover stillet til sikkerhed for selskabets bankforbindelse. Herudover er indestående på bankkonti stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelse.

Garantuee Obligations

The Parent Company stands as a guarantor for the fulfillment of the subsidiary companies' banking commitments. Additionally, funds held in bank accounts are provided as collateral for the Company's banking relationship. In addition, balances in bank accounts are provided as security for the Group's banking relationship.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Moderselskabet, Andersen Motors A/S, har afgivet en tilbagetrædelseserklæring vedrørende samtlige mellemværender med datterselskab, samt givet et tilsagn om at tilføre yderligere likviditet, maksimalt 2,5 mio. kr. Endvidere har Andersen Motors A/S stillet sikkerhed for 5,5 mio. kr. over for datterselskab. Sikkerhedsstillelsen er gældende indtil 31. oktober 2026. Tilbagetrædelseserklæringen og likviditetstilsagnet løber frem til den ordinære generalforsamling i 2027.

The parent company, Andersen Motors A/S, has submitted a declaration of subordination regarding all outstanding balances with a subsidiary, and has given a commitment to provide additional liquidity, limited to DKK 2.5 million. Furthermore, Andersen Motors A/S has provided security for DKK 5.5 million to a subsidiary. The security remains in effect until 31 October 2026. The subordination declaration and the liquidity commitment remain effect until the annual general meeting in 2027.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 331.900. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.
The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable by the Group amounts to DKK 331,900. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Group's liability.

23. Nærtstående parter Related parties

	Grundlag Basis			
Nærtstående parter <i>Related parties</i>				
S. Jensen A/S, Unionsvej 16, 4600 Køge	Aktionær <i>Shareholder</i>			
LHNH A/S, Unionsvej 16, 4600 Køge	Aktionær <i>Shareholder</i>			
Transaktioner <i>Transactions</i>				
	Koncern <i>Group</i>		Morderselskab <i>Parent company</i>	
(TDKK)	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Køb af varer <i>Purchase of goods</i>	272	638	272	638
Køb af ydelser <i>Purchase of services</i>	1.988	0	1.988	0
Allokering af omkostninger <i>Allocation of costs</i>	40.245	39.114	40.245	39.114
Renter modtaget fra koncernselskaber <i>Interest received from group companies</i>	291	4.026	291	4.026
Renter betalt til koncernselskaber <i>Interest paid to group companies</i>	1.252	872	1.252	872

Selskabet har tilgodehavende og gæld med andre koncernselskaber. Saldi er oplyst særskilt i balancen.
The company has receivables and payables with other group companies. Balances are disclosed separately in the balance sheet.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fee to auditors appointed at the general meeting

(TDKK)	Koncern Group	
	2024/25	2023/24
Revisionshonorar <i>Audit fee</i>	653	578
Skatterådgivning <i>Tax advisory services</i>	0	35
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	239	209
	892	822

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Andersen Motors A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Andersen Motors A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

The Annual Report of Andersen Motors A/S for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements for 2024/25 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Andersen Motors A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting.

Changes in the fair value of derivative financial instruments that are classified as and meet the conditions for securing future assets and liabilities are recognized in equity. If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts deferred under equity are transferred from equity and recognized in the cost price of the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts deferred under equity are transferred to the income statement in the period in which the insured affects the income statement

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen.

For any derivative financial instruments that do not meet the conditions for treatment as hedging instruments, changes in fair value are recognized in the income statement.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Der afgives ikke andre segmentoplysninger end geografisk opdeling, idet selskabet betragter dets aktiviteter som et segment.

Segment information on revenue

Segment information other than geographical division is not provided, as the company regards its activities as one segment.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler og reservedele mv. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter.

Income statement

Revenue

Net revenue from the sale of cars and spare parts, etc. recognized in the income statement if delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before the end of the year. The net revenue is recognized exclusive of VAT and taxes.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve the consolidated revenue for the year.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales as well as office expenses, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Income from investments in subsidiaries and associates

The items "Income from investments in subsidiaries" and "Income from investments in associates" in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Restværdierne for andre anlæg, driftsmateriel og inventar er fastsat til nul. Restværdierne for bygninger er fastsat til 40% af kostprisen. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	10-25 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years

The residual values for other fixtures and fittings, tools and equipment are set at zero. The residual values for buildings are set at 40% of cost. No depreciation is recognised on land.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender (anlægsaktiver).

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" and "Investments in associates" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries and the associates.

Subsidiaries and associates with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of receivables (fixed assets).

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til anskaffelsespriser med tillæg af hjemtagelsesomkostninger i henhold til specifik identifikation eller efter metoden først ind – først ud. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Inventories

Inventories are measured at acquisition prices with the addition of repatriation costs according to specific identification or according to the first-in-first-out method. In cases where the cost price is higher than the net realizable value, it is written down to this lower value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Current Asset Investments

Current Asset Investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial liabilities

Loans, such as mortgage loans, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash Flow Statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Parent Company has not prepared a cash flow statement for the Company itself but has only prepared a cash flow statement for the Group.

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

25. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Forklaring af nøgletal Explanation of financial ratios

Bruttomargin <i>Gross margin</i>	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning <i>Gross profit x 100 / Revenue</i>
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning <i>Profit/loss of primary operations x 100 / Revenue</i>
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo <i>Profit/loss of primary operations x 100 / Total assets at year end</i>
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo <i>Equity at year end x 100 / Total assets at year end</i>
Egenkapitalandel <i>Equity share</i>	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt ultimo <i>Equity at year end x 100 / Total liabilities at year end</i>
Egenkapitalandel, netto bankgæld <i>Equity share, net bank debt</i>	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt ultimo reguleret for netto bankgæld <i>Equity at year end x 100 / Total liabilities at year end adjusted for net bank debt</i>
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital <i>Net profit for the year x 100 / Average equity</i>