

C. Møllmann og Co. A/S

Hadsundvej 15, 2610 Rødovre

CVR-nr. 32 06 05 44

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. marts 2026.

Jonas Bringskov Lorentzen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for C. Møllmann og Co. A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 27. marts 2026

Direktion

Christian Ravn
direktør

Bestyrelse

Frederik Stage Appel Olsen
formand

Jonas Bringskov Lorentzen

Øyvind Ivar Emblem

Til kapitalejerne i C. Møllmann og Co. A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C. Møllmann og Co. A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 27. marts 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Allan Dydensborg Madsen

statsautoriseret revisor
mne34144

Selskabsoplysninger

Selskabet	C. Møllmann og Co. A/S Hadsundvej 15 2610 Rødovre
	CVR-nr.: 32 06 05 44 Hjemsted: Rødovre Regnskabsår: 1. januar 2025 - 31. december 2025
Bestyrelse	Frederik Stage Appel Olsen, formand Jonas Bringskov Lorentzen Øyvind Ivar Emblem
Direktion	Christian Ravn, direktør
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tværkajen 5 5100 Odense
Modervirksomhed	HOLDING AF 12. FEBRUAR 2009 ApS

Hovedtal og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	62.592	53.438	56.953	59.383	52.679
Resultat af primær drift	9.774	6.099	9.483	9.828	9.666
Finansielle poster, netto	-15	154	-47	-192	-82
Årets resultat	7.605	4.869	7.344	7.485	7.441
Balance:					
Balancesum	36.687	35.587	32.453	33.705	33.873
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	234	182	0	0
Egenkapital	14.713	14.608	11.190	10.846	10.461
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	6.637	10.281	10.677	0	0
Investeringsaktivitet	0	-234	-182	0	0
Finansieringsaktivitet	-6.640	-10.044	-14.662	0	0
Pengestrømme i alt	0	0	-4.167	0	0
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	90	84	91	89	87
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	40,1	41,0	34,5	32,2	30,9
Egenkapitalforrentning	51,9	37,7	66,7	70,3	74,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Selskabet har ikke i perioden 2021 - 2022 udarbejdet pengestrømsopgørelse, hvorfor sammenligningstal heraf ikke fremgår.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er malervirksomhed og hermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør tkr. 62.592 mod tkr. 53.438 sidste år.

Det ordinære resultat efter skat udgør tkr. 7.605 mod tkr. 4.869 sidste år.

Ledelsen anser årets aktivitet og økonomiske forhold som tilfredsstillende og forventet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat afspejler markedskonjunkturerne og årets udvikling i aktiviteterne og udviser med denne baggrund tilfredsstillende nøgletal svarende til det forventede for 2025.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 er udmeldt et forventet resultat af primær drift for 2025 i niveauet tkr. 7- 8.000.

Det realiserede resultat af primær drift udgør tkr. 9.774, hvilket er tilfredsstillende.

Den forventede udvikling

Selskabet forventer et aktivitetsniveau i 2026 på niveau med 2025 og som afspejler markedskonjunkturerne.

Årets resultat af primær drift forventes i niveauet tkr. 8 – 9.000.

Videnressourcer

Det er selskabets ambition løbende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige kompetencer i forhold til at kunne udvikle selskabets aktiviteter. Dette sker via struktureret intern og ekstern efteruddannelse af medarbejdere og ledelse samt beskæftigelse og uddannelse af lærlinge.

Miljøforhold

Selskabet vægter miljømæssige forhold højt og anvender miljørigtige materialer, og affaldshåndteringen sker gennem miljøcertificerede samarbejdspartnere.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C. Møllmann og Co. A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med risikoovergang.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle aktiver.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle forpligtelser.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle aktiver omfatter software.

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bruttofortjeneste	<u>62.592.362</u>	<u>53.437.608</u>
2 Personaleomkostninger	-52.696.331	-47.080.214
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	<u>-121.642</u>	<u>-258.532</u>
Driftsresultat	<u>9.774.389</u>	<u>6.098.862</u>
3 Andre finansielle indtægter	126.110	297.003
4 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-140.683</u>	<u>-142.634</u>
Resultat før skat	<u>9.759.816</u>	<u>6.253.231</u>
5 Skat af årets resultat	<u>-2.155.111</u>	<u>-1.384.488</u>
6 Årets resultat	<u>7.604.705</u>	<u>4.868.743</u>

Balance 31. december

Aktiver

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Anlægsaktiver		
7 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	34.457
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	34.457
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	552.126	639.311
Materielle anlægsaktiver i alt	552.126	639.311
Anlægsaktiver i alt	552.126	673.768
Omsætningsaktiver		
Råvarer og hjælpematerialer	40.390	55.390
Varebeholdninger i alt	40.390	55.390
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.968.011	16.467.668
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	1.461.734	1.868.183
10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.412.970	16.275.407
Andre tilgodehavender	6.860	10.250
11 Periodeafgrænsningsposter	245.045	236.604
Tilgodehavender i alt	36.094.620	34.858.112
Omsætningsaktiver i alt	36.135.010	34.913.502
Aktiver i alt	36.687.136	35.587.270

Balance 31. december

Passiver

Note	2025	2024
Egenkapital		
12 Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	8.463.149	14.108.445
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.750.000	0
Egenkapital i alt	14.713.149	14.608.445
Hensatte forpligtelser		
13 Hensættelser til udskudt skat	2.888.376	2.881.587
Hensatte forpligtelser i alt	2.888.376	2.881.587
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	16.318	19.135
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	5.019.104	6.446.213
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.846.638	3.133.991
Gæld til tilknyttede virksomheder	699	12.137
Selskabsskat	2.148.322	1.563.386
Anden gæld	8.054.530	6.922.376
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	19.085.611	18.097.238
Gældsforpligtelser i alt	19.085.611	18.097.238
Passiver i alt	36.687.136	35.587.270

- 1 Begivenheder efter balancedagen
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	500.000	14.108.444	0	14.608.444
Årets overførte overskud eller underskud	0	-5.645.295	5.750.000	104.705
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	7.500.000	0	7.500.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-7.500.000	0	-7.500.000
	500.000	8.463.149	5.750.000	14.713.149

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Årets resultat	7.604.705	4.868.743
17 Reguleringer	727.760	-2.303.272
18 Ændring i driftskapital	-1.680.508	7.561.223
Renteindbetalinger og lignende	126.110	297.003
Renteudbetalinger og lignende	-140.683	-142.633
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>6.637.384</u>	<u>10.281.064</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>-234.064</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>0</u>	<u>-234.064</u>
Koncernudlån, Cashpool	862.436	-8.597.000
Udbetalt udbytte	<u>-7.500.000</u>	<u>-1.450.000</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-6.637.564</u>	<u>-10.047.000</u>
Ændring i likvider	0	0
Likvider 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Begivenheder efter balancedagen		
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.		
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	46.713.724	41.923.187
Pensioner	4.919.965	4.159.983
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.062.642</u>	<u>997.044</u>
	<u>52.696.331</u>	<u>47.080.214</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>90</u>	<u>84</u>
Jf. årsregnskabsloven § 98 b stk. 3., er ledelsesvederlaget ikke angivet for 2025.		
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>126.110</u>	<u>297.003</u>
	<u>126.110</u>	<u>297.003</u>
4. Øvrige finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	<u>140.683</u>	<u>142.634</u>
	<u>140.683</u>	<u>142.634</u>
5. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	2.148.322	1.563.386
Årets regulering af udskudt skat	<u>6.789</u>	<u>-178.898</u>
	<u>2.155.111</u>	<u>1.384.488</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
6. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	7.500.000	0
Udbytte for regnskabsåret	5.750.000	0
Overføres til overført resultat	0	4.868.743
Disponeret fra overført resultat	<u>-5.645.295</u>	<u>0</u>
Disponeret i alt	<u>7.604.705</u>	<u>4.868.743</u>
7. Immaterielle anlægsaktiver		Erhvervede koncessioner, patenter, licen- ser, varemær- ker samt lig- nende rettighe- der
		<u>416.417</u>
Kostpris 1. januar 2025		<u>416.417</u>
Kostpris 31. december 2025		<u>416.417</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025		381.960
Årets afskrivninger		<u>34.457</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025		<u>416.417</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025		<u>0</u>

8. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	2.495.148
Afgang	<u>-463.976</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>2.031.172</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.856.017
Årets afskrivninger	87.005
Regulering afgang	<u>-463.976</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>1.479.046</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>552.126</u>

	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	53.780.917	71.146.093
Aconto faktureringer	<u>-57.338.287</u>	<u>-75.724.123</u>
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	<u>-3.557.370</u>	<u>-4.578.030</u>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	1.461.734	1.868.183
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-5.019.104</u>	<u>-6.446.213</u>
	<u>-3.557.370</u>	<u>-4.578.030</u>
10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Selskabet indgår i en Cash Pool aftale administreret af HG Danmark ApS. Pr. 31. december 2025 udgør indestående i Cash Pool aftalen 15.412 t.kr. Selskabet hæfter for de øvrige koncernselskaber i cash pool aftalen jf. note 14.		
11. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodiseringer af forsikring og lignende.		
12. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2025	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Virksomhedskapitalen er fordelt på kapitalandele a nominelt 1000,00 kr. dermed bestående af 500 aktier.		
13. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2025	2.881.587	3.060.485
Udskudt skat af årets resultat	<u>6.789</u>	<u>-178.898</u>
	<u>2.888.376</u>	<u>2.881.587</u>
14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Der er stillet arbejdsgarantier på 12.682.855 kr. pr. 31.12.2025.		

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet hæfter solidarisk med øvrige selskaber for Cash Pool aftalen administreret af HG Danmark ApS. Engagementet udgør pr. 31.12.25 netto et indestående på 48.218 t.kr.

15. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

	31/12 2025
	t.kr.
Leje- og leasingforpligtelser	<u>8.942</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>8.942</u>

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HG Danmark ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

16. Nærtstående parter

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Wall Topco AS.

Koncernregnskabet for Wall Topco AS kan rekvireres på følgende adresse: Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Håndverksgruppen Norge AS.

Koncernregnskabet for Håndverksgruppen Norge AS kan rekvireres på følgende adresse: Brobekkveien 115, 0582 Oslo.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
17. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	121.462	258.532
Andre finansielle indtægter	-126.110	-297.003
Øvrige finansielle omkostninger	140.683	142.634
Skat af årets resultat	2.155.111	-2.407.435
Betalt skat	<u>-1.563.386</u>	<u>0</u>
	<u>727.760</u>	<u>-2.303.272</u>
18. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	15.000	2.400
Ændring i tilgodehavender	-2.098.945	5.435.889
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>403.437</u>	<u>2.122.934</u>
	<u>-1.680.508</u>	<u>7.561.223</u>