
BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S

CVR-nr.: 13878544

Bugattivej 18
7100 Vejle

Årsrapport
1. januar 2025 - 31. december 2025

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den**

05/05/2026

Jan Riis Pedersen
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Erklæringer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Balance

Noter

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S Bugattivej 18 7100 Vejle
	CVR-nr.: 13878544 Regnskabsår: 01/01/2025 - 31/12/2025
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup DK Danmark
	CVR-nr.: 33771231 P-enhed: 1016959517

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2025 for BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 05/05/2026

Direktion

Jens Ove Bylling Jensen
Direktør

Bestyrelse

Mogens Nielsen
Formand

Jette Andersen
Næstformand

Henning Thuesen Limborg

Kim Hamborg Sjørup

Jan Riis Pedersen

Dan Kolding

Karsten Lykke Havmøller

Jesper Lundberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 05/05/2026

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33771231
Kim Danstrup, mne32201
statsautoriseret revisor

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33771231
Josephine Pedersen, mne51487
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S varetager den overordnede markedsføring af NærKØB-kæden i Danmark. Selskabet skaber et markedsfølsomt fundament, der understøtter butikkernes fortsatte udvikling og bidrager til at optimere medlemmernes indtjeningssevne. Dette sker blandt andet gennem attraktive leverandøraftaler, udvikling af delkoncepter samt kompetent rådgivning. Herved understøttes både fastholdelsen og udviklingen af kædens eksisterende butikker, samtidig med at nye medlemmer tiltrækkes.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den fortsatte internationale uro og inflation har påvirket forbrugernes købekraft samt tilgængeligheden og priserne på varer, blandt andet som følge af højere råvare- og fragtpriiser. Dette har også haft betydning for kædens medlemmer og deres forretning.

Væksten i discountbutikker, grænsehandel og nethandel samt høje afgifter har påvirket kædens samlede indkøbsvolumen. Da en del af leverandørernes tilskud er volumenafhængigt og beregnes som en procentdel af kædens samlede indkøb, har dette haft indflydelse på leverandørernes markedsføringsbidrag.

Medlemmernes loyalitet er samtidig udfordret af konkurrerende kæders tilbud, hvor varer i perioder udbydes til priser, der ligger under medlemmernes egne kostpriser. Dette kan friste medlemmer til at foretage alternative indkøb til videresalg. På trods af disse forhold har tilgang af nye medlemmer medført, at kæden samlet set har kunnet fastholde tilskudsniveauet på niveau med tidligere år.

Resultatopgørelsen for 2025 udviser et resultat før skat på kr. 51.277, hvilket er i overensstemmelse med det forventede for året. Selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 4.435.595. Selskabets resultat anses som tilfredsstillende.

Forventninger til fremtiden

Den nuværende inflation samt den fortsat hårde konkurrence fra discountbutikker forventes at fortsætte i det kommende år. Derudover kan nye lovindgreb medføre øget konkurrence på markedet og dermed påvirke kædens medlemmer.

BUTIKSKÆDEN NÆRKØB A/S vil i 2026 fokusere på at styrke medlemmernes indtjening gennem økonomisk synlige fordele. Der arbejdes blandt andet med udvikling af nye trafikskabende koncepter, salgsfremmende aktiviteter samt en optimering af kædens ressourcer og administrative løsninger.

Gennem disse initiativer er målet at styrke kædens konkurrencekraft, fastholde kundesegmentet i kædens butikker og skabe et økonomisk fundament, der understøtter butikkernes fortsatte udvikling.

Kæden intensiverer samtidig arbejdet med løbende at skabe økonomisk synlige fordele for medlemmerne, herunder besparelser på driftsomkostninger samt forbedrede varerebatter. Dette skal bidrage til at gøre kæden mere attraktiv med henblik på både at tiltrække og fastholde medlemmer.

Det forventes, at selskabets resultat før skat for det kommende år vil ligge på ca. 50.000 kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Der er foretaget tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C.

Regnskabsgrundlag

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten er aflagt i hele DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer, indtægt på markedsføringsbidrag, annoncetilskud og bonus indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og er reduceret med medlemmers andel. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

Andre driftsindtægter

Posten indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt diverse driftsindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Beregning af gennemsnitlig fuldtidsansatte medarbejdere sker på baggrund af data i selskabets lønsystem. Arbejdstimer omregnes månedligt i forhold til en standard norm på 160,33 timer om måneden eller gældende norm pr. overenskomstgruppe. Deltidsansatte funktionærer indgår forholdsmæssigt i beregningen, mens timelønnede medarbejdere indgår med de aflønnede arbejdstimer.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter.

Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, forskydning i udskudt skat samt eventuelle reguleringer vedrørende tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat indregnes efter gældsmetoden og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen, såfremt det er sandsynligt, at aktivet vil blive udnyttet.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen.

Balance**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider, dog maksimalt:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-5 år

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Ved salg eller udrangering af aktiver medtages eventuelle tab eller gevinster i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger eller andre driftsindtægter.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til den værdi, hvortil de efter en individuel vurdering skønnes at indgå med. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse 1. jan. 2025 - 31. dec. 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		7.615.049	7.387.041
Vareforbrug		-407.026	-417.296
Andre driftsindtægter		10.326	165.201
Eksterne omkostninger		-1.651.079	-1.693.368
Bruttoresultat		5.567.270	5.441.578
Personaleomkostninger	1	-4.665.036	-4.480.028
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-957.734	-1.096.661
Resultat af ordinær primær drift		-55.500	-135.111
Andre finansielle indtægter		106.777	187.271
Ordinært resultat før skat		51.277	52.160
Skat af årets resultat	2	151.654	0
Årets resultat		202.931	52.160
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		202.931	52.160
I alt		202.931	52.160

Balance 31. december 2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.593.787	1.834.968
Materielle anlægsaktiver i alt		1.593.787	1.834.968
Deposita		69.685	67.655
Finansielle anlægsaktiver i alt		69.685	67.655
Anlægsaktiver i alt		1.663.472	1.902.623
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		103.417	250.514
Udskudte skatteaktiver		151.654	0
Andre tilgodehavender		1.811.604	1.982.582
Periodeafgrænsningsposter		104.831	264.448
Tilgodehavender i alt		2.171.506	2.497.544
Likvide beholdninger		9.114.466	8.413.017
Omsætningsaktiver i alt		11.285.972	10.910.561
AKTIVER I ALT		12.949.444	12.813.184

Balance 31. december 2025

Passiver

	Note	2025	2024
		kr.	kr.
Registreret kapital mv.		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		3.435.595	3.232.664
Egenkapital i alt		4.435.595	4.232.664
Leverandører af varer og tjenesteydelser		193.478	434.711
Skyldig moms og afgifter		574.686	489.450
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		7.745.685	7.656.359
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		8.513.849	8.580.520
Gældsforpligtelser i alt		8.513.849	8.580.520
PASSIVER I ALT		12.949.444	12.813.184

Noter

1. Personaleomkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
Løn og gager	4.295.267	4.134.174
Pensionsbidrag	279.004	253.493
Andre omkostninger til social sikring	90.765	92.361
	4.665.036	4.480.028

2. Skat af årets resultat

	2025	2024
	kr.	kr.
Årets udskudte skat	151.654	0
	151.654	0

3. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser pr. 31. december 2025.

4. Oplysning om andre forpligtelser, herunder leasingforpligtelser, som ikke er indregnet i balancen

	2025	2024
	kr.	kr.
Huslejeforpligtelser		
Indenfor 1 år	139.369	67.656
Mellem 1 og 5 år	34.842	0
Efter 5 år	0	0
	174.212	67.656

5. Information om gennemsnitligt antal ansatte

Gennemsnitligt antal ansatte	2025
	6