

UNGE PÅ KANTEN
KUNST I EN AKTUEL
SAMMENHÆNG

Bikubenfondens årsrapport

2017

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	50
Koncernens balance pr. 31.12.2017	51
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	53
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	54
Koncernens noter	55
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	61
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	62
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	64
Modervirksomhedens noter	65
Anvendt regnskabspraksis	70

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden
Otto Mønstedts Gade 5
1571 København V

CVR-nr.: 13290644

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Niels Smedegaard, formand
Thomas Peider Hofman-Bang, næstformand
Anne Broeng
Jon Ulrik Stokholm
Søren Jenstrup
Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 04.04.2018

Direktion



Søren Kaare-Andersen


Bestyrelse



Niels Smedegaard
formand



Jon Ulrik Stokholm



Thomas Peder Hofman-Bang
næstformand



Søren Jenstrup



Anne Broeng



Louise Gade

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 04.04.2018

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556



Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708



Ole Ørnstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26769

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Et år i transformation og forberedelse

Bikubenfonden går i disse år gennem en stærk transformation. Fra at have været en fond med fokus på donationer er vi blevet en fond, der aktivt tager initiativ til udviklingen af nyskabende indsatser. Den tilgang til filantropisk arbejde kræver grundig forberedelse og dialog med mange forskellige aktører, og det har 2017 båret præg af.

I Bikubenfonden arbejder vi med at nyskabe muligheder på to forskellige områder: På det sociale område har vi fokus på unge på kanten defineret som udsatte unge i aldersgruppen 13-30 år med komplekse sociale problemer. På kulturområdet har vi fokus på scenekunst og billedkunst og bistår kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje. Som fond har vi en unik mulighed for at afprøve nye metoder og igangsætte nye eksperimenter, der ikke nødvendigvis skal lykkes i første forsøg, men som giver mulighed for at udforske alternative veje og løsninger. Vi har også mulighed for at tænke langsigtet og være med til at sikre finansiering af initiativer, der har stort potentiale, men ikke giver resultater de første mange år. Men som fond er vi også andet end penge.

Vi ser vores position som en unik mulighed for at bidrage med ny viden og til at indbyde til samarbejde på tværs af civilsamfund, private og offentlige aktører med fælles mål for øje. De seneste år har vi blandt andet hentet gode erfaringer med at samle et felt fra vores arbejde med Hjem til Alle alliancen, hvor mange stærke aktører nu står sammen om at bremse stigningen af hjemløshed blandt unge.

De grundige forberedelser

Vil vi skabe varige forandringer og langsigtede løsninger, må vi gå grundigt til værks og indsamle viden om det, vi har med at gøre. I 2017 har vi haft to større analysearbejder i gang. På kulturområdet har vi undersøgt, hvilke muligheder og behov, der findes for at styrke billedkunsten i Danmark. På det sociale område har vi undersøgt, hvilke overgange i unge udsattes liv der er særligt kritiske. Målet med vores analysearbejde er at finde ud af, hvordan det giver bedst mening, at vi sammen med andre aktører sætter ind. Hvor gør vi sammen den største forskel, hvor kan vi styrke feltet, hvem skal vi arbejde sammen med, og hvilke virkemidler skal vi tage i brug?

Nye kompetencer i sekretariatet

Den arbejdsmetode vores strategi lægger op til betyder, at vi i langt højere grad end tidligere har brug for at følge op på virkningen eller betydningen af de indsatser, vi sætter i værk. Det arbejde har krævet nye kompetencer i vores sekretariat, og i foråret ansatte vi to seniorprojektledere i Bikubenfonden. De skal bidrage til en mere systematisk tilgang til at opsamle viden fra de indsatser, vi arbejder med, og give os et bedre grundlag for at tage beslutninger om ansøgninger eller videre støtte.

En opgradering af hele vores it-plattform har også været nødvendig, for at vi kan imødekomme både ny strategi og nye arbejdsprocesser i fonden. Desuden har vi arbejdet med ny visuel identitet og nyt website, så vores eksterne kommunikation matcher Bikubenfondens fokusområder og ikke mindst ønsket om at nyskabe muligheder sammen med andre. IT-system og website forventes lanceret i foråret 2018.

Ledelsesberetning

Videndeling nationalt og internationalt

2017 har også været året, hvor vi har udvekslet viden og erfaringer i både nationale og internationale netværk. På det sociale område har vi blandt andet været meget engageret i udviklingsarbejdet omkring sociale investeringer. I foråret gik vi sammen med andre fonde, kommuner og lokale virksomheder om det sociale investeringsprojekt 'Vækst med social bundlinje – Payment by results', som arbejder med nye måder at koble vækst og social ansvarlighed. Bikubenfonden har desuden sammen med en række andre fonde bidraget med input til udviklingen af statens sociale investeringsfond som led i årets satspulje. Vi vil gerne være med til at afprøve nye metoder, der skaber bæredygtige velfærdsløsninger. Men det er samtidig vigtigt at tænke civilsamfundet ind i løsningerne på en god måde, så vi bevarer og styrker de frivilliges stærke engagement.

På internationalt plan har Bikubenfonden i 2017 sammen med en række medlemmer af det europæiske fondssamarbejde – European Foundation Centre – etableret et unikt netværk med fokus på kunst og kultur. Netværket rummer medlemmer fra nogle af Europas mest markante kulturfonde såsom spanske La Caixa og portugisiske Gulbenkian, som vi kan høste stor inspiration fra. Et andet eksempel på, hvordan vi benytter os af et globalt perspektiv, som kan inspirere i en dansk kontekst, er udviklingen af Theory of the Foundation. Netværket er kickstartet af Rockefeller Philanthropy Advisors og består af ca. 40 fonde fra hele verden. Bikubenfonden er inviteret med til at forme det.

Kurs mod bæredygtighed

Vi vil fortsætte med at bruge tid og ressourcer på dialog og videndeling i 2018, hvor vi også vil begynde at have større fokus på FN's verdensmål for bæredygtig udvikling i vores aktiviteter. FN's 17 verdensmål er opstillet for at sende verdens lande på kurs mod en mere bæredygtig fremtid. Som selvstændig erhvervsdrivende fond er Bikubenfonden en del af et omgivende samfund. Derfor er vi optaget af, hvordan vi kan styrke en positiv og bæredygtig udvikling i samfundet. Vi kommer i årsberetningen her ind på nogle af de tiltag, vi allerede har iværksat under opstartsfasen af dette arbejde, som vi kommer til at udvikle yderligere de kommende år.

Stærkt økonomisk år til gavn for filantropien

Det har generelt været nogle gode år for vores økonomiske aktiviteter. Vi har i vores strategiske porteføljevalg draget god nytte af de overvejende gode økonomiske betingelser, og også i 2017 har vores indtjeningsmuligheder været gunstige. Det har givet os mulighed for samlet set at bevilge midler for 115.838.577 mio. kr. i 2017. Det er en stigning på 27 mio. kr. i forhold til 2016. Det er dog ikke en selvfølge, at de økonomiske muligheder fortsætter i samme høje niveau de kommende år. Vi følger derfor udviklingen nøje, så vi hele tiden er parate til at justere i forhold til fondens uddelingsniveau. Hvad der helt sikkert kommer til at fortsætte, er vores arbejde med at nyskabe muligheder for unge på kanten og styrke betingelserne for scenekunst og billedkunst i Danmark.

Niels Smedegaard
bestyrelsesformand

Søren Kaare-Andersen
direktør

Ledelsesberetning

UDVALGTE INDSATSER I 2017

Vores strategi og arbejdsmetode kommer til udtryk på forskellig vis i de aktiviteter, vi er involveret i. På de følgende sider kan du læse om nogle af de tanker, der ligger bag vores arbejde i interviewene med chef for socialområdet, Sine Egede og chef for kulturområdet, Mette Marcus. Og du kan læse om, hvordan vores strategi kommer til udtryk i en del af de aktiviteter, vi har arbejdet med i 2017.

"Bikubenfonden arbejder ud fra en stærk tro på det enkelte menneskes ressourcer og giver socialt udsatte unge på kanten af samfundet mulighed for at gå nye veje og realisere deres potentiale."
-fra Bikubenfondens strategi.

Interview med Sine Egede, chef for socialområdet

Hvilken rolle spiller Bikubenfonden på det sociale område?

-Vi skal være dem, der tør at prøve nye tiltag af, når den gamle måde ikke virker. Vi skal være dem, der afsøger mulighederne for at indgå i nye samarbejder. Og så skal vi være dem, der giver indsatserne den tid, de skal bruge for at lykkes. Sociale problemstillinger er komplekse, løsninger skal ofte findes på tværs af forskellige samfundsaktører, og de bliver ikke løst fra den ene dag til den anden. Vi skal benytte os af den mulighed, vi har som fond i forhold til at arbejde langsigtet.

Hvordan arbejder Bikubenfonden med unge på kanten af samfundet?

-Traditionelt tænker man på fonde som det økonomiske indslag i en indsats. Det kan vi også være, men vi ser vores bidrag som langt mere end penge. Vi har viden og erfaring at bringe i spil fra vores mange indsatser på det sociale område. Desuden bruger vi den mulighed en fond har for at åbne døre og bringe mennesker sammen, om at arbejde mod fælles mål og finde nye løsninger.

I vores arbejde har vi først og fremmest fokus på at forstå den problemstilling, vi arbejder med. For at kunne det, må vi i dialog med dem, der har viden og kendskab: de unge selv, socialforskeren, NGO'en, kommunen. Inden vi tog initiativ til Hjem til Alle alliancen, gik vi eksempelvis sammen med Realdania, Helsefonden og Københavns Kommune og fik lavet en analyse af hjemløshed blandt unge. Den gav os viden om, hvilken kompleksitet der ligger i hjemløseproblemet og hvilke aktører, vi skulle forsøge at få med til at løse nogle af de problemstillinger. Vi vægter samarbejde med andre højt og er meget bevidste om, at vi ikke kan løse samfundets problemer alene eller ved at sætte enkeltstående projekter i gang.

Vores arbejde varierer alt efter problemstilling, indsats og behov. Nogle gange er vi de drivende, som da vi var med til at starte Hjem til Alle alliancens sekretariat op. Andre gange bakker vi op om andres gode indsatser og initiativer, så de får den tid og økonomi, der skal til for at etablere sig og skabe varige forbedringer. Et godt eksempel på det er Mind Your Own Business, som vi sammen med Trygfonden har valgt at give økonomisk støtte over flere år. Vi kan se, at Mind Your Own Business' indsats med drenge fra udsatte områder virker, og vi er interesseret i, at organisationen kan udvikle deres program og opbygge en kapacitet, så de kan udbrede det til endnu flere. Det tager tid.

Ledelsesberetning

Hvad har været særligt i fokus i 2017?

- I 2017 har vi arbejdet med at fokusere vores strategi omkring unge på kanten yderligere. Arbejdet er foregået i samarbejde med tænketanken Mandag Morgen og en lang række aktører på det sociale område, og formålet har været at identificere de vigtigste kritiske overgange for udsatte unge.

En kritisk overgang er den periode, hvor udsatte unge er i særlig risiko for at komme helt ud på kanten af samfundet – men hvor der også er et vindue for at skabe en ny vej for et bedre liv. Vi er interesseret i at finde ud af, hvor det giver bedst mening, at vi sætter ind – hvor vi gør den største forskel.

I 2018 udkommer vi med en publikation om de indsatsområder, vores analyse peger på, og vi glæder os til at fortsætte dialogen med feltet og til at indgå konkrete samarbejder, der kan bidrage til at få de udsatte unge væk fra kanten.

UDVALGTE INDSATSER UNGE PÅ KANTEN

Hjem til Alle alliancen – nye løsninger for unge hjemløse

Antallet af unge hjemløse har været stærkt stigende i Danmark de seneste år. Den udvikling har vi sat os som mål at bremse. Som en del af Hjem til Alle alliancen har vi i 2017 blandt andet bidraget med kollegieboliger, finansiering af nyt boligkoncept samt støtte til medieskole for unge hjemløse.

Hjem til Alle alliancen blev lanceret i 2016 af Bikubenfonden, Københavns Kommune, Realdania og Helsefonden, der sammen tog initiativ til en undersøgelse af hjemløshed blandt unge i Danmark. På den baggrund samledes 80 aktører fra erhvervslivet, den offentlige sektor, boligsektoren og civilsamfundet om at skabe en alliance, som vil stoppe hjemløshed blandt unge ved at udvikle nye løsninger på tværs af sektorer. Alliancen har gennem sit første år været drevet af en styregruppe med 12 partnere, og i august 2017 tog de initiativ til at danne foreningen Hjem til Alle alliancen og valgte en bestyrelse, som fremover vil lede alliancens arbejde. Det er et arbejde, som foregår på mange sideløbende spor og forskellige niveauer. Denne koordinering, research og kommunikation varetages og drives af et sekretariat med tre medarbejdere.

Hjemløshed på dagsordenen

I 2017 har sekretariatet arbejdet med at sætte hjemløshed på dagsordenen både i medierne og politisk. Hjem til Alle alliancen har blandt andet deltaget aktivt på Folkemødet på Bornholm og på Ungdommens Folkemøde og samarbejdet med Information om en medieskole for unge hjemløse i projektet "Dem vi taler om skal tale selv" – et projekt Bikubenfonden har støttet.

- Hjemløshed er ikke nødvendigvis et tema, der ligger højt på den politiske dagsorden. Men vi kan se, at vi sammen med en lang række eksperter, politikere, frivillige og unge med hjemløseerfaringer faktisk fik temaet til at fylde godt i årets løb. Da regeringen skulle lande en ny hjemløsestrategi, var det en anledning til at skabe en nødvendig debat om, hvordan vi udrydder hjemløshed blandt unge. Strategien fik heldigvis et solidt fokus på netop denne særlige målgruppe. Det er vi meget glade for," fortæller direktør i Hjem til Alle alliancen, Vibe Klarup.

Ledelsesberetning

Hjemløshed blandt unge er en kompleks problemstilling, som kræver, at flere parter arbejder sammen om løsninger, og i 2017 har alliancen også arbejdet med at ændre på lovgivning og teste idéer af:

- En række kommuner arbejder lige nu i et frikommuneforsøg sammen om at opnå flere frihedsgrader, når det handler om at skabe enklere veje til boligløsninger til unge hjemløse. En inspirationskilde i dette arbejde, har blandt andet været Bikubenfonden, som har vist, at private kollegier kan spille en rolle, som vi ikke hidtil har set. Vi forsøger bl.a. at åbne for, at det er enklere for private at gå i samarbejde med kommuner om at løse opgaven sammen," fortæller Vibe Klarup.

Bikubenfondens bidrag til alliancens arbejde i 2017

Ifølge den nyeste kortlægning fra 2017 er der op mod 2.300 hjemløse unge i Danmark – en stigning på 16 % i forhold til de ca. 2.000 i den forrige kortlægning fra 2015. Tallene viser med tydelighed, at det ikke er et problem, vi løser i morgen eller næste år. Det er et område, vi må arbejde med i mange år frem og fra mange forskellige vinkler. Hjem til Alle alliancen tror på, at det er muligt at give de unge et hjem og et liv inden for fællesskabet og har givet sig selv 10 år til at indfri ambitionen. Bikubenfonden støtter Hjem til Alle alliancens sekretariat med 3 mio. kr. årligt til og med 2021 for at understøtte rammerne for det langsigtede arbejde. Desuden har vi i 2017 støttet konkrete projekter, der afprøver nye boligformer og nye former for støtte til unge hjemløse.

Kollegiemodellen

Kollegiemodellen bygger på en grundtanke om, at boligen også kan give adgang til et ungdomsfællesskab. Siden september 2016 har vi reserveret ti pladser på Bikuben Kollegiet i København, og i 2017 afsatte vi otte pladser på vores kollegium i Odense til hjemløse unge mellem 17-30 år, som enten allerede er studerende eller har planer om at blive det inden for et år. Desuden har vi etableret et tæt samarbejde med de respektive kommuner.

Kollegiemodellen tager højde for, at mange af de unge har psykiske eller sociale problemer, som kræver en særlig indsats. Derfor følger der intensiv kommunal bostøtte med før, under og efter indflytningen, og det er kommunen, der henviser de unge, de vurderer som et godt match for kollegiet. Kollegiets ejendomsinspektør spiller en vigtig rolle i at få de hjemløse unge godt inkluderet på kollegiet – både i boligen og i kollegiefællesskabet. Kollegiet bidrager desuden med en vis fleksibilitet i administrationen af boligerne – eksempelvis ved at gøre huslejen mulig at betale for den unge og dispensere fra krav om studieaktivitet.

I det kommende år vil Bikubenfonden sammen med Hjem til Alle alliancen undersøge mulighederne for at udbrede kollegiemodellen.

Hjem til dig

Hjem til Alle alliancen arbejder først og fremmest med at etablere permanente boligløsninger til hjemløse unge. Men der er fortsat behov for at finde midlertidige løsninger, der kan fungere som alternativer til herberger, sofasurfig og at sove på gaden. Derfor har vi i 2017 bevilget 2,6 mio. kr. til etableringen af en dansk version af det velafprøvede koncept Nightstop.

Den britiske organisation Depaul har i over ti år drevet initiativet Nightstop UK, som giver hjemløse unge mulighed for at overnatte hos frivillige private familier, der stiller et ekstra værelse til rådighed for en nat

Ledelsesberetning

eller to. Nightstop UK tilbyder overnatninger i 33 byer i England og er ved at blive udbredt til Canada og Østeuropa.

Hjem til Alle alliancen samarbejder med Aarhus, København og Roskilde Kommune om at udvikle den danske version kaldet *Hjem til dig* i samarbejde med Depaul UK, Dansk Røde Kors og Ungdommens Røde Kors. Vi forventer, at *Hjem til dig* kan være med til at engagere almindelige medborgere, styrke de unges netværk og forebygge, at de unge bliver en del af et hårdt hjemløsemiljø.

Dem vi taler om skal tale selv

Selvom mere end 2.000 unge lever som hjemløse i Danmark, er deres stemme stort set fraværende i den offentlige debat. Derfor gik Dagbladet Information og Hjem til Alle alliancen med støtte fra Bikubenfonden sammen om at udvikle og afholde en medieskole for unge, der lever som hjemløse eller på anden måde har erfaring med hjemløshed. Målet var at kvalificere den offentlige samtale ved at bringe de unges egne perspektiver og erfaringer ind i debatten. Medieskolen havde til formål at give de unge redskaber til at samarbejde med medierne, deltage i debatten og bruge deres egne historier til at nuancere billedet af, hvad det vil sige at være ung og hjemløs.

Styregruppen, som fungerer som advisory board for Hjem til Alle alliancen bestod i udgangen af 2017 af:

- Bikubenfonden
- Realdania
- Helsefonden
- Socialstyrelsen
- Københavns Kommune
- Århus Kommune
- KAB
- Falck
- Metropol
- Kommunernes Landsforening
- Ungdommens Røde Kors
- SAND - De hjemløses landsorganisation

Fra 1. januar 2017 blev Hjem til Alle alliancen etableret som selvstændig forening, og i august begyndte sekretariatet at referere til en bestyrelse, der består af:

- Agi Csonka, bestyrelsesformand, programansvarlig i Villum Fonden – cand.phil. og Ph.d. i ledelse og organisation
- Søren Kaare-Andersen, næstformand, direktør i Bikubenfonden
- Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Boligselskabernes Landsforening
- Charlotte Markussen, socialdirektør i Høje Taastrup Kommune
- Jens Elmelund, administrerende direktør i KAB
- Anders Folmer Buhelt, direktør i Ungdommens Røde Kors
- Robert Olsen, forstander for Kofoeds Skole

Ledelsesberetning

Mind Your Own Business – når gode løsninger kræver langsigtet indsats

I Bikubenfonden ønsker vi at understøtte og udvikle langsigtede indsatser, der lykkes med at nyskabe muligheder for unge på kanten. I 2017 har vi bevilget 9,8 millioner kr. til organisationen Mind Your Own Business, der tilbyder et særligt udviklingsforløb til drenge fra udsatte boligområder. Bevillingen går dels til, at organisationen kan opbygge sin kapacitet og dels til videreudvikling af deres akademi-program.

Mind Your Own Business har siden 2010 tilbudt et særligt udviklingsforløb til drenge fra udsatte boligområder i alderen 13-19 år. Med iværksættelsen af mikrovirksomheder som omdrejningspunkt samler de erhvervslivet og civilsamfundet i en fælles indsats, der skal styrke drengenes faglige kompetencer, sociale relationer samt deres tilknytning til uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet.

Mind Your Own Business-forløbet har vist sig at være en succesfuld indsats, og vi ser det som et relevant bud på en velfærdsløsning, når det handler om drenge fra udsatte boligområder. Evalueringer foretaget af Als Research viser blandt andet, at drengene bliver bedre til at kommunikere med andre, bliver bedre til at håndtere konflikter, får et øget ordforråd, klarer sig bedre i skolen – særligt i dansk, engelsk og matematik og får et bredere perspektiv på de muligheder der findes i uddannelsessystemet og på det danske arbejdsmarked.

Akademi skal sikre vedvarende forandringer

Erfaringerne fra de første år med Mind Your Own Business-forløbet har vist, at der er en svær overgangsperiode fra tiden, hvor drengene er en del af programmet, til at de skal stå på egne ben med deres nyetablerede virksomheder. Vi har derfor støttet Mind Your Own Business i at etablere Mind Your Own Business Akademi – en overbygning til deres eksisterende forløb. Akademiet samarbejder med de drenge, der er motiveret for at fortsætte den gode udvikling i deres mikrovirksomheder og har mod på at opkvalificere deres kompetencer.

På akademiet bliver der skruet op for den faglige og organisatoriske udvikling, og drengene får mulighed for at indgå i individuel karriererelateret rådgivning. På akademiet kommer drengene til at samarbejde med frivillige venturepiloter og bliver præsenteret for forskellige repræsentanter fra det danske erhvervsliv. Formålet med akademiet er at styrke drengenes tilknytning til det danske arbejdsmarked og samfundet. Mind Your Own Business-forløbet bliver dermed en mere langsigtet indsats, der kan skabe vedvarende forandringer i drengenes liv.

De første testforløb er afprøvet i 2017, og der arbejdes fortsat med at udvikle akademiet. Bikubenfondens støtte skal sikre, at Mind Your Own Business kan afprøve nye tiltag samt justere og tilrette deres arbejdsmetode, så de kan fastlægge en endelig arbejdsmetode.

Samarbejde med erhvervsliv og kommune kræver kapacitet

Som organisation er Mind Your Own Business under udvikling. I deres indsats spiller dansk erhvervsliv en afgørende rolle. Blandt andet i forbindelse med venture pilot-ordningen arbejder de med at etablere tunge og strategiske erhvervspartnereskab. Det kræver stor kapacitet, professionalisme og gode kompetencer hos Mind Your Own Business. Samtidig er efterspørgslen fra kommuner og boligforeninger stigende. På grundforløbet er der i øjeblikket otte mikrovirksomhedspladser at gøre godt med hvert år. Alle pladser frem til 2021 er fuldt booket, og der er stadig mange på venteliste. Bikubenfondens støtte går også til, at Mind Your

Ledelsesberetning

Own Business kan opbygge en organisation, der kan imødekomme den store efterspørgsel og sikre fastholdelse og udvikling af erhvervspartnerskaber.

Mind Your Own Business var oprindeligt et program under Dansk Flygtningehjælp. I 2016 blev Mind Your Own Business etableret som selvstændig organisation med støtte fra Bikubenfonden og Trygfonden.

Drengene får både indflydelse og ansvar i forløbet, hvor de skal etablere deres egen virksomhed, producere deres eget produkt samt sælge og markedsføre det.

Kulturtilbud skaber stærke fællesskaber og kan dermed være nøglen til forandring

Bikubenfondens kultursociale program Kultur til et godt liv blev i 2017 afrundet med en evalueringsrapport udarbejdet af Center for Ungdomsforskning. Den pegede blandt andet på, at kulturtilbud har stort potentiale i arbejdet med unge på kanten – ikke mindst som alternative læringsarenaer.

Det kultursociale program *Kultur til et godt liv* blev etableret i perioden 2013-2014 og indeholder de fem partnerskaber C:NTACT, Opgang 2, Musikstarter, Livsbanen og KBH+. De er alle karakteriseret ved at benytte kulturelle aktiviteter som musik, teater og storytelling i sociale indsatser for udsatte unge. Ligeledes inddrager de professionelle kunstnere og frivillige i opbygningen af deres indsatser.

Som en integreret del af *Kultur til et godt liv* har Center for Ungdomsforskning siden 2014 fulgt projekterne og de unge. Gennem observationer, livshistorieinterviews, journey mapping og fokusgruppelinterviews har de indsamlet kvalitative data. Målet med følgeforskningen har været at undersøge, hvilket udbytte unge udsatte har af at deltage i projekter, der arbejder med kunst og kultur som social indsats. Center for Ungdomsforskning har belyst de unges veje ind og ud af projekterne og undersøgt, hvilke muligheder der åbner sig for dem, efter de har deltaget i projekterne.

Nøglen til forandring

Samlet set fremhæver rapporten tanken om inkluderende fællesskaber som nøglen til at skabe forandring for unge på kanten. Disse fem hovedpointer træder frem af analyserne:

Kunst- og kulturprojekter bidrager til at opløse fastlåste positioner

De unge oplever at være låst fast i en bestemt situation, som projektet løsner op for. De unge får eksempelvis mulighed for at bearbejde svære følelser eller mestre opgaver, de ikke troede, de kunne.

Kunst- og kulturprojekter gør op med en nulfejlskultur og ansporer de unge til at vise, hvad de kan

Mange af de unge har svært ved at håndtere den præstations- og nulfejlskultur, som vinder frem i uddannelsessystemet og som norm i ungdomskulturen. Projekterne lærer dem at se fejl som en integreret del af en proces frem mod et positivt resultat.

Kunst- og kulturprojekter danner en stærk ramme for selvudfoldelse

De kultursociale projekter har bestemte ritualer, rutiner og regler, som de unge skal indordne sig under. Det oplever de unge som et skifte fra udflydende og uforudsigelige hverdagssammenhænge til sammenhænge,

Ledelsesberetning

der giver mening. Rammerne skaber forudsigelighed og genkendelighed og hjælper de unge til at overskride sig selv og egne forestillinger om, hvad de kan.

Kunst- og kulturprojekter skaber et samspil mellem mange forskellige elementer

For at indsatsen skal have en effekt, er det afgørende, at både socialpædagogiske og kunstneriske elementer står stærkt, men også at de to dimensioner indgår i et tæt samspil med hinanden.

Kunst- og kulturprojekter skaber velovervejede rekrutterings- og udslningsprocesser

Det er ikke for alle unge, at nye muligheder og nye veje nødvendigvis betyder, at de skal skifte spor lige efter et projekt. Det kan også handle om at vende tilbage til det spor, de allerede var på, da de blev rekrutteret til projektet, men med et nyt blik på egne ressourcer og potentialer, der gør dem i stand til at bevæge sig mere hensigtsmæssigt ad dette spor eller ud af det på længere sigt.

Ud over hovedpointerne har Center for Ungdomsforskning opstillet en række anbefalinger, som organisationer og projekter, der inddrager kunst og kultur i arbejdet med socialt udsatte, kan anvende. Og som bevilningsgivere og policy-udviklere, der arbejder inden for feltet kan bruge. Evalueringen og anbefalingerne fra *Kultur til et godt liv* blev udgivet i bogen 'Når kunst gør en forskel' og blev formidlet ved en større konference for fagfeltet, pressen og beslutningstagere i november 2017.

Julehjælp med fokus på unge på kanten

I Bikubenfonden har vi i en årrække uddelt julehjælp til organisationer, der hjælper udsatte i juletiden. Det vil vi fortsat gøre, og i år har vi tilpasset hjælpen, så den understøtter vores strategiske målgruppe: Unge mellem 13-30 år på kanten af samfundet. Desuden har vi fordelt uddelingerne på færre aktører, der har fået større beløb.

Med den mere fokuserede støtte vil vi sikre, at organisationerne tænker julehjælp som del af et mere langsigtet tilbud til de unge. Julehjælp kan udformes på mange måder, men i udvælgelsen af ansøgninger prioriterer vi de indsatser, hvor hjælpen fungerer som brobygning til de øvrige tilbud, organisationen tilbyder i løbet af året. På den måde er vores støtte med til at sikre en mere omfattende og vedvarende hjælp til udsatte unge, der ikke blot gør gavn i juletiden.

Fokus på de unges egne behov

Julehjælpen skal give størst mulig mening for de unge og deres konkrete behov. Derfor støtter vi blandt andet aktiviteter, der inddrager de unge og gør foreningerne og organisationerne klogere på, hvilke typer af indsatser og aktiviteter, de unge synes er vigtige og relevante i juletiden.

Færre ansøgninger og nye aktører

Når målgruppen bliver fokuseret, bliver ansøgerfeltet det også. Efter at have indsnævret kriterierne for julehjælpen har vi modtaget færre ansøgninger, hvilket vi naturligvis også havde forventet. Men vi kan også konstatere, at vi har modtaget ansøgninger fra nye organisationer med særligt fokus på unge-målgruppen. Desuden har nogle af de organisationer, vi før har tildelt julehjælp tænkt kreativt for at udvikle hjælpen, så den rammer de udsatte unge. For eksempel har Kofoed Skole arrangeret juleværksteder, hvor unge, der i forvejen er en del af Kofoed Skole, kan komme og producere julegaver til deres familier og venner. Initiativet

Ledelsesberetning

rummer dermed både, at den enkelte unge får glæde af det, men også elementet af glæden ved at give en gave til andre, man holder af.

I 2018 vil vi indføre lignende kriterier for vores årlige feriehjælp.

Nye kriterier for julehjælp:

- Målgruppen for julehjælp er organisationer, der hjælper unge mellem 13 og 30 år på kanten af samfundet.
- Organisationerne forpligter sig til at kombinere hjælpen med mere langsigtede tilbud til målgruppen, så julehjælpen ikke står alene, men anvendes som en integreret del af organisationens indsats for målgruppen.
- Julehjælp kan ansøges for en flerårig periode, såfremt indsatsen er tænkt som et udviklingsinitiativ.
- Midler kan anvendes både til konkrete aktiviteter i forbindelse med aktiviteter i juletiden, men kan også anvendes til inddragelse af de unge selv for at undersøge og forstå de unges behov med henblik på at kunne nytænke tilbud til de unge.

Julen som positiv oplevelse

Bikubenfondens julehjælp handler ikke kun om økonomisk hjælp til at holde juleaften, men i højere grad om at give de unge mulighed for at få en glædelig og positiv oplevelse omkring højtiden. For udsatte unge kan juletiden være forbundet med særlige udfordringer. For nogle bliver det eksempelvis tydeligt, at de ikke er en del af de fælles traditioner med en familie eller andre positive fællesskaber, som mange andre tager for givet. Med julehjælpen ønsker vi at støtte udsatte unge i at få en god oplevelse og få skabt positive traditioner omkring julen – gerne i fællesskab med andre.

I 2017 fik disse organisationer tildelt julehjælp:

Morgencafe for hjemløse	25.000
Be Free	70.000
Samvirkende Menighedsplejer	240.000
Mødrehjælpen	200.000
Projekt UDENFOR	40.200
Kirkens Korshær	100.000
Røde Kors	21.900
Cafe Exit	225.200
Kofoed Skole	77.700
I alt	1.000.000

"Bikubenfonden arbejder på baggrund af en stærk overbevisning om kunstens betydning og bistår professionelle kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje og realisere deres potentiale."

- fra Bikubenfondens strategi.

Ledelsesberetning

Interview med Mette Marcus, chef for kulturområdet

Hvilken rolle spiller Bikubenfonden på kulturområdet?

- Som fond har vi mulighed for at teste nye metoder af og bakke op om nyskabende tiltag, der afsøger ukendt land. Vi har et erklæret mål om at bakke op om de modige og nytænkende inden for scenekunsten og billedkunsten. Risikoen for fejlskud er til stede, når man sætter. Men man rykker helt sikkert ikke ved noget ved at blive ved det vante.

Desuden har vi mulighed for at bringe aktører sammen og facilitere udvikling. Det ser vi som en vigtig rolle at spille i et ellers ofte opdelt felt. Vi ser det også som vores rolle at bidrage til debat, dialog og videndeling. Det gør vi blandt andet gennem vores debatsaloner, der sætter aktuelle temaer og problemstillinger inden for scenekunsten og billedkunsten til debat.

Hvordan arbejder Bikubenfonden med billedkunst og scenekunst?

- For os er det nyskabende essentielt i alt, hvad vi går ind i. Vi ser på de mange nye ideer, der skabes i miljøet – både på de store institutioner og de mindre.

Vi orienterer os ved at se udstillinger og forestillinger, og så er dialog et nøgleord i vores arbejdsdage. Vi er i en løbende dialog med den danske kunstscene – teaterinstruktører og -direktører, billedkunstnere, museumsfolk, uafhængige kuratorer osv. Ud over at tale om konkrete tiltag, giver det os et godt indblik i, hvad der rører sig. Både i forhold til de udfordringer og behov som findes inden for billedkunsten og scenekunsten, men også potentialerne for nye måder at tænke på. Det input vi får, bruger vi blandt andet til at sætte undersøgelser i gang for at se, hvor man bedst kan styrke feltet, og hvordan man kan bringe forskellige aktører sammen. Derudover har vi også fokus på, hvilke internationale tendenser, der rører sig på kulturområdet.

Vi arbejder både med at styrke de institutioner, der formidler og viser kunsten, men også med de strukturer, der udvikler kunstnerne. De sidste par år har vi eksempelvis hentet erfaringer fra vores atelierprogram, der ikke blot er at stille atelierfaciliteter til rådighed for yngre billedkunstnere, men også at give dem et rådgivningsforløb med en kunstspecialist for at styrke deres kompetencer og udvikling.

Hvad har været særligt i fokus i 2017?

- Netop erfaringerne med atelierprogrammet har ført til det arbejde, der for alvor blev sat tryk på i 2017. Her lancerede vi rapporten 'Kunstens Rammer', hvor vi på baggrund af interviews med fagfolk i ind- og udland har fået sat spot på, hvad der kan styrke billedkunstfeltet i Danmark. Rapportens anbefaling om et fysisk samlingssted for billedkunsten har ført til et grundigt arbejde med at kvalificere og konkretisere. Det er interessant, hvordan vi som fond kan være med til at kortlægge behov og potentialer på et område og være med til at kvalificere en udvikling.

I 2017 blev vi også gjort opmærksomme på udfordringer på danse- og performanceområdet. Derfor indkaldte vi til en workshop med centrale aktører på området for at få uddybet og vurderet yderligere. De input vi har fået har blandt andet betydet, at vi har støttet større indsatser ved Dansk Dansteater samt Corpus ved Det Kongelige Teater. Desuden havde vi en særlig invitation til ansøgninger fra danse- og performanceområdet ved vores ansøgningsrunde i december 2017.

Ledelsesberetning

UDVALGTE INDSATSER: KUNST I EN AKTUEL SAMMENHÆNG

Samlingspunkt for danske og internationale billedkunstnere

På baggrund af en undersøgelse af billedkunstfeltets udfordringer og potentialer har vi i 2017 arbejdet med at kvalificere og konkretisere anbefalingen om et fysisk samlingspunkt for kunstnerisk produktion, forskning og kompetenceudvikling.

I efteråret 2016 iværksatte vi en større undersøgelse af billedkunstens rammer i Danmark. Vores intention var at finde nye måder at arbejde med kunstnerisk udvikling på og nyskabe muligheder for kunstnerisk produktion af høj kvalitet i Danmark. Undersøgelsen havde til formål at afdække de udfordringer, der omgiver det danske billedkunstfelt og de potentialer, der er for at udvikle scenen.

Anbefaling af et fysisk samlingspunkt

Undersøgelsen blev gennemført i samarbejde med et konsulentbureau, der gennem kvalitative interviews og dialog med kunstnere, kulturinstitutioner og videnspersoner på billedkunstområdet afdækkede en række udfordringer og behov. Undersøgelsen udpegede potentielle indsatser for kunstproduktion, netværk, videndeling, formidling og organisering inden for billedkunstområdet, og disse tematikker blev udfoldet i rapporten 'Kunstens Rammer – nyskabelse af muligheder for kunstnerisk udvikling i Danmark', der udkom i maj 2017.

Rapporten anbefaler et fysisk samlingspunkt for billedkunsten.

Videndeling og udviklingsarbejde er i gang

I Bikubenfonden har vi derfor sammensat en arbejdsgruppe, som udvikler forskellige scenarier for indhold, struktur og organisering af et fysisk samlingspunkt. I arbejdet lægger vi vægt på, at indsatsen skal have internationalt format, at der skal være mulighed for kunstnerisk forskning og kompetenceudvikling, at der skal være lagt op til samarbejde mellem danske og internationale kunstnere og samarbejde på tværs af faglige discipliner.

I løbet af 2017 har vi inviteret til dialogmøder, videndeling og videreudvikling, hvor udvalgte kunstnere, kunstinstitutioner, fonde og andre kunstaktører er blevet præsenteret for den viden, vi har indhentet om betingelserne for kunstnerisk udvikling i Danmark lige nu. Vi har fået deres gode erfaringer og input med i overvejelserne om, hvordan vi designer den bedst mulige indsats på billedkunstområdet.

Indsatsen er ikke noget, Bikubenfonden hverken kan eller skal stå alene med. Vi tror på, at kulturinstitutioner, fonde, kommune og stat må stå sammen for at løfte billedkunstens udvikling i Danmark, og vi har en stor vilje til at facilitere denne udvikling.

Baggrund

Arbejdet med 'Kunstens Rammer' blev iværksat på baggrund af det særlige fokus på kunstnerisk udvikling, vi har haft gennem de seneste år – og i særdeleshed de erfaringer, vi har fået gennem vores 1-årige atelierprogram. Programmet, der blev etableret i 2014, tilbyder nyuddannede billedkunstnere fra Kunstakademierne atelierplads i Fondenes Hus og et rådgivningsforløb med en kunstkonsulent.

Ledelsesberetning

Faste ansøgningsrunder inden for billedkunst og scenekunst

Nye faste ansøgningsrunder giver et mere kvalificeret beslutningsgrundlag, når vi vurderer ansøgninger – og hurtigere svar til ansøgerne.

I 2017 indførte vi to årlige ansøgningsrunder for nyskabende projekter inden for billedkunst og scenekunst. Her kan der ansøges om bevillinger i størrelsesordenen 50.000-300.000 kr. til udstillinger eller korterevarende formidlingsprojekter på billedkunstområdet og til forestillinger eller korterevarende projekter på scenekunstområdet. Vi arbejder med en årlig ramme på ca. 5 mio. kr. til denne type ansøgninger, og når vi vurderer dem, har vi fokus på det nyskabende. Vores intention er at støtte udviklingen af den idérigdom og kvalitet, der er på kunstscenen.

Tidligere har vi løbende håndteret ansøgninger af denne art, men ved at ændre praksis og samle ansøgningerne i to årlige runder får vi et langt bedre overblik over feltet og dermed et bedre beslutningsgrundlag for, hvem vi skal bevilge penge til. Det betyder også, at vi kan give ansøgerne svar langt hurtigere end hidtil. Hvor vi før har haft op til seks måneders svartid, kan vi nu give svar inden for en måned. Desuden giver denne praksis en vigtig mulighed for at invitere ansøgninger med et særligt fokus. Det gjorde vi netop ved den første ansøgningsrunde i december 2017.

Første ansøgningsrunde lå fra 1.-14. december 2017. Næste ansøgningsrunde ligger fra 1.-8. juni 2018. Tidspunkterne er tilpasset Statens Kunstfond, så ansøgere har mulighed for at redegøre for evt. støtte fra Bikubenfonden, når de ansøger der.

Særlig invitation til nyskabende projekter inden for dans og performance

Fra 1.-14. december 2017 var der mulighed for at sende ansøgninger om nyskabende forestillinger og projekter inden for scenekunst samt nyskabende udstillinger og projekter inden for billedkunstområdet. Desuden havde vi en specifik invitation til at ansøge inden for danse- og performanceområdet, som vi har en særlig opmærksomhed rettet mod i disse år. I invitationen efterlyste vi forestillinger og projekter, der stimulerer international udveksling og underbygger netværk og videndeling på danse- og performanceområdet – tema-tikker, der bl.a. blev fremhævet som vigtige fokusområder ved en danseworkshop, vi arrangerede i januar 2017. Her gav aktører fra danse- og performanceområdet deres input til, hvilke udfordringer og potentialer til forbedringer, der ligger i deres arbejdsfelt.

Mange gode ansøgninger fra både billedkunst og scenekunstheden

Gennem annoncering og presseindsats i fagspecifikke medier samt Facebookopslag fik vi spredt nyheden om ansøgningsrunderne bredt. Det betød blandt andet, at vi modtog ansøgninger fra aktører, vi ikke kendte i forvejen, hvilket vi anser for meget positivt.

Ved ansøgningsrunden i december fik vi i alt 257 ansøgninger, der fordelte sig nogenlunde jævnt på henholdsvis scenekunst, billedkunst og dans og performance. Vi ser frem til at følge projekterne i 2018. Efter næste ansøgningsrunde, som ligger fra 1.-8. juni, vurderer vi, om der er behov for justeringer af den nye praksis.

Ledelsesberetning

Følgende modtog bevillinger efter ansøgningsrunder i december:

Scenekunst

Ansøger	Projekt	Beskrivelse
Daily Fiction	Nature 's Calling	Performance/forestilling om smartphones skabes i dialog med studerende og undervisere ved KU, KEA, UCC og CBS.
Third Ear Productions IVS	Carl Ottos Hovedsamling	Projektet skal afprøve et hybridformat, som blander scenekunst og Third Ears podcast. Forestillingen skrives over den virkelige historie om lægen Carl Otto.
Off Off/Produktion	CoryDONG	Udvikling af et scenekunstnerisk format, der bruger både dokumentariske og dramatiske greb i sagen om salget af DONGs aktier.
Sew Flunk Fury Wit	The Fox Cave Developmentproject 2018	Udviklingsprojekt, hvor tilskueren til forestillingen etableres som hovedperson på en rejse i rævegravens illusoriske rum og gange.
AKT1	Fra dette nulpunkt - en scenisk eksplosion af lyd	Realisering af en science-fiction-monolog af digter Ursula Andkjær Olsen. Stykket er en iscenesættelse af ny poetisk, dramatisk tekst med fokus på udvikling af det auditive teater.

Billedkunst

Museum Jorn	LER	Ni internationalt anerkendte samtidskunstnere udfordrer publikum med eksperimenterende værker i ler.
Rønnebæksholm	En kort historie om abstraktion	Med <i>En kort historie om abstraktion</i> , som er kurateret af Julie Sass, revitaliseres et klassisk kunsthistorisk udstillingsformat.
KUNST:form	IMAGINARIUM	<i>IMAGINARIUM</i> lægger grunden for et 360° univers for børn og unge, som involverer og giver dem reel indflydelse i kunstens rum.
UKK - Unge Kunstnere og Kunstformidlere	MOURNING MONEY FOR WHICH VALUE	Program bestående af tre heldags-symposier. Formålet er at videreudvikle UKKs fokus på kunstneres og kurators arbejdsvilkår og at belyse en markant tendens i vores samtid.
Diakron	Primer	<i>Primer</i> er en platform for kunstnerisk og organisatorisk udvikling, som har til huse hos Aquaporin, der udvikler vandrensningsteknologier i Kgs. Lyngby.
Kunsthall Aarhus	Sidsel Meineche Hansen: Lay-figure theatre	Udstillingen består af 15 håndlavede trædukker i menneskestørrelse, som indgår i en scenografi. Dukkerne iscenesættes af 8 kunstnere og musikere, der laver musik og skriver teaterstykker til dem.

Ledelsesberetning

Dans og performance

DANSEatelier	Danske Dansehistorier	Et kunstnerdrevet initiativ, der igennem to nedslag vil udfolde den danske dansehistorie - dens fortid, nutid og fremtid.
Kristján Ingimarsson Company	ROOM 4.1	Kristján Ingimarsson Company skaber en fortælling, der møder sit publikum online i form af en serie af videoer (webisodes).
LOCATION X	COVER	Tværfaglig moderne danseforestillinger, der ud over opførelse i et fysisk rum også vil blive sendt i Lake Radio (DK), Choreographic Radio (DE) og Performance Radio (FI).
Uppercut Danseteater	JUMP - Researchforløb med international udveksling	Researchforløb sammen med koreograf Ofir Yudilevitch forud for co-produktionen JUMP. I forestillingen indgår et AirFloor, som kræver at særlige teknikker udvikles.
David T	Pigeon Superstition	En performance om fanatisk hakkende forsøgsduers ligheder med mennesket i en digital tidsalder.

Udstillingsprisen Vision

– De første vinderudstillinger rykker ved formater, institutioner og publikum

Med Udstillingsprisen Vision indbyder Bikubenfonden hvert år museer, kunsthaller og andre udstillingsaktører til at deltage i konkurrencen om at få realiseret en visionær udstillingsidé, der tager afsæt i billedkunsten og har nutidig relevans. Vinderen modtager 3 mio. kr. til at realisere sin idé.

Både Medicinsk Museion, som vandt Udstillingsprisen Vision i 2015, og performancegruppen Sisters Hope i samarbejde med Den Frie, som vandt i 2016, åbnede deres visionære udstillinger i efteråret 2017. Det kom der helt forskellige erfaringer, udtryk og publikumsoplevelser ud af. På hver deres måde har udstillingerne vist, hvordan prisen bidrager til at skabe udstillinger, der afprøver kunstens potentiale og rykker ved publikums og institutioners vante forestillinger.

Sisters Academy – The Boarding School

Performancegruppen Sisters Hope og Den Frie slog dørene op til *Sisters Academy – The Boarding School* den 19. september 2017. Her blev publikum inviteret på et kostskoleophold, der havde skiftet den traditionelle vidensbaserede skole ud med æstetik, poesi og sanselighed. Den Frie var gennem kunstinstallationer, lyd- og lysdesign transformeret til en anderledes udstillings- og skoleoplevelse, hvor 20 performere udgjorde den alternative lærerstab.

Som publikum skulle man indskrive sig som elev i 24 timer ad gangen, og opholdet inkluderede en overnatning i skolens sovesal. Det var der rigtig mange, der benyttede sig af. I den måned *Sisters Academy – The Boarding School* eksisterede, har omkring 1000 gæster været indskrevet som kostskoleelever og oplevet den poetiske skole.

Ledelsesberetning

Publikum skulle ikke angive, hvor de kom fra, men publikumschef ved Den Frie Nikolaj Friis Rasmussen har noteret sig en bred publikumssammensætning:

"Først og fremmest var vi positivt overrasket over den store interesse for udstillingen, som meget hurtigt blev totalt udsolgt. Dernæst var vi også overrasket over bredden i publikumssammensætningen. Alle aldersgrupper var repræsenteret og vi har haft besøg af både uddannelsesinteresserede, aktivister, kunstnere, forskere og kunstinteresserede. Desuden har vi haft besøg af en del udenlandske gæster," fortæller han.

Ud over det lange ophold blev der arrangeret korterevarende rundvisninger for studerende og en bred kreds af danske og udenlandske fagfolk og forskere fra kunst- og undervisningsmiljøer.

En udstilling der har rykket både publikum og kunstinstitution

Sisters Academy – The Boarding School, har fået massiv opmærksomhed i medierne, der bød på anmeldelser, reportager og omtaler i form af artikler og podcasts i både dagblade, digitale magasiner og radio. Desuden har udstillingen skabt stor trafik på de sociale medier. Her har dem, der ikke fik billet til den udsolgte udstilling, forsøgt at opdrive ledige pladser, og udskrevne elever har delt deres ofte meget bevægende og stærke oplevelser fra opholdet.

Som storskala performance-installationen, hvor alt er bygget op omkring æstetiske og sanselige principper, og hvor det poetiske altid kommer først, har *Sisters Academy – The Boarding School* ikke kun rykket de indskrevne elever, men også kunstinstitutionen selv:

"Vores arbejde med Sisters Academy har været omfattende. Alle ansatte har deltaget i indledende workshops med Sisters Hope og vi har alle sammen været indskrevet på skolen i løbet af manifestationen. Det har helt klart rykket ved vores selvforståelse som institution og mindet os om det sanseliges betydning for mødet med kunsten. Dette er noget, som vi tager med videre i vores arbejde med udstillingerne," fortæller Nikolaj Friis Rasmussen.

Alle kostskoleelevernes bidrag i form af eksempelvis noter, digte og illustrationer er bevaret i et tilgængeligt arkiv. Desuden har Den Frie og Sisters Hope udgivet bogen *Sisters Academy – Education for the future*, som ud over at illustrere og fortælle om udstillingen indeholder et manifest for et sanselige samfund, *Sensuous Society Manifesto*.

Mind the Gut

Medicinsk Museion åbnede deres vinderudstilling *Mind the Gut* den 7. oktober 2017. Hjerne, mavefølelser, identitet, tarme, bakterier, mikrobiomer – denne udstilling kombinerer kunst, kulturarv og den nyeste biomedicinske forskning om tarmbakteriers samspil med hjernen. Udstillingsprisen Vision gav et hold af formidlere fra museet, forskere og kunstnere mulighed for at arbejde tæt sammen om at udvikle udstillingen, der sætter forskning og videnskabelige opdagelser ind i en større kulturel, historisk og æstetisk sammenhæng.

Udstillingen indledes med en på en gang æstetisk og videnskabelig film, hvor dansere repræsenterer forskellige organer og illustrerer deres sammenspil. Denne billedlige fremstilling er udstillingens omdrejningspunkt og hensigt i forhold til at betragte integrationen af hjerne og tarm, og hvordan de knytter krop og sjæl

Ledelsesberetning

sammen. Kunsten, forskningen og kulturhistorien inddrages i en kritisk refleksion over, hvordan den tætte forbindelse mellem hoved og mave påvirker vores forståelse af os selv som mennesker.

Netop samarbejdet mellem kunstnere og forskere fremhæves ofte som et forhold med stort potentiale, da det kan bidrage til bedre forståelse og konkretisering af komplekse sammenhænge. Men det er et potentiale, der er tidskrævende at forløse. Muligheden for at inddrage fagligheder som ikke normalt færdes i museet i Bredgade, og tid til en grundig kuratorisk proces er netop, hvad Udstillingsprisen Vision har givet Medicinsk Museion.

En udstilling med nye formidlingsformer

Mind the Gut er en udstilling, der byder på meget at fordøje – både for sanser og hjerne. Udstillingen kombinerer formater som performancevideo, metamaskiner, konceptkunst og abstrakte billeder med historiske operationsinstrumenter og forsøgskamre. Således er Medicinsk Museion blevet et sted, hvor kunsten og videnskaben mødes.

Udstillingsprisen Vision skaber plads til nytænkning

De seneste tre års vindere kan ses som eksempel på diversitet i måden at tænke udstillinger på. Samlet set viser de to realiserede vinderudstillinger, at Udstillingsprisen Vision virker efter hensigten. Prisen har skabt tid og rum til arbejdet med visionære udstillingsformater. Begge vindere giver udtryk for, at prisen er en vigtig anerkendelse af og tillid til den visionære idé, og at det er afgørende for både proces og resultat. Begge vindere fortæller også, at prisens økonomiske størrelse er med til at give et solidt grundlag for arbejdet og sikre fokus på visionen. Udstillingsprisen Vision er et godt eksempel på, hvordan Bikubenfonden med økonomisk støtte kan styrke nytænkning af udstillinger og skabe plads til de gode konceptudviklinger, der findes på museer, i kunsthaller og andre udstillingssteder.

Vinder på vej

Vinder af Udstillingsprisen Vision 2017 er Esbjerg Kunstmuseum, som åbner den første af tre Wunderkammer-udstillinger i efteråret 2018. Udstillingerne, der vil folde sig ud over de næste tre år, har som ambition at gentænke udstillingen som medium og at integrere kunst og forskning i forskellige vidensområder, vi alle har direkte erfaring med fra vores daglige liv.

Bikubenfonden inviterer til debat

I 2017 har vi ved ni arrangementer sat en række professionelle debattører med forskellige fagligheder stævne til debat om særlige emner inden for billedkunst og scenekunst. Som deltager ved Bikubenfondens debatsaloner får man sat kunsten i et relevant samfundsmæssigt perspektiv, og man får indblik i den faglighed og de overvejelser, der ligger bag udstillinger og forestillinger.

Reumertsalonerne er Bikubenfondens debatformat på scenekunstmrådet. Siden 2013 har vi hvert år i samarbejde med forskellige teatre eller kulturinstitutioner tilrettelagt saloner, der sætter spot på aktuelle temaer og problemstillinger inden for scenekunsten. På billedkunstmrådet er vores tilsvarende debatformat visionssalonerne, der har eksisteret siden 2015. Her samarbejder vi med forskellige museer og kunstinstitutioner om at arrangere saloner, der bidrager til aktuel samfundsdebat, faglig sparring og debat om udstillingsformater og udstillingsproblematikker.

Ledelsesberetning

Fælles for salonerne er, at de tager udgangspunkt i nogle erfaringer, man har gjort sig hos den institution, vi samarbejder med. Det kan eksempelvis være en aktuel og samfundsrelevant debat, som en forestilling eller kunstudstilling beskæftiger sig med, eller salonen kan tage nye kunsttrends eller kunstpolitiske temaer op.

Debatter med formidlingspotentiale

Der kommer altid nogle interessante perspektiver og refleksioner frem ved vores debatsaloner – både fra paneldeltagere og publikum. Og for at debatten kan leve videre efter vores saloner, arbejder vi med at dokumentere indholdet og gøre det tilgængeligt ved hjælp af reportager og podcasts. I 2017 har vi haft mediepartnerskaber med billedkunstportalen *kunsten.nu* og *Politiken Live* om disse formater, og vi fortsætter med at udvikle lignende samarbejder i det kommende år. Målet er at bearbejde og sprede debatterne, så endnu flere får glæde af de refleksioner, som kunsten stiller til rådighed.

Debatsaloner i 2017

Visionssaloner:

Skønhed og kropsangst Banja Rantnov galleri - i forbindelse med udstillingen *SALV* af billedkunstner Stense Andrea Lind-Valdan.

På denne salon blev det diskuteret, om vi har mistet evnen til at elske os selv og vores kroppe. Skønhed, kontrol og kropsangst er blevet uadskillelige størrelser, men hvilke alternative veje kan kunsten vise os? Panelet bestod af kunstnerne Stense Andrea Lind-Valdan, Gudrun Hasle, Peter Brandt, Jette Hye Jin Mortensen samt journalist Tine Byrckel.

Hvad er museernes rolle i en verden som brænder?, SMK (Statens Museum for Kunst). Her blev museernes rolle og ansvar i et samfund præget af politiske kriser, klimakatastrofer og flygtningestrømme debatteret. Panelet bestod af direktør på Tate Modern i London Frances Morris, leder af CAMP Tone Olaf Nielsen, direktør for Kunsthall Charlottenborg Michael Thouber samt direktør for SMK Mikkel Bogh.

Æstetikens som fremtidens vigtigste præmis for væren og læren, Den Frie – i anledning af Sisters Academy – The Boarding School, som modtog Udstillingsprisen Vision 2016. Debatten blev indledt med en poetisk selvøvelse, hvorefter de æstetiske fags betydning i uddannelsessystemet blev debatteret af et panel bestående af strateg og forsker ved Tate Britain og Tate Modern Susan Sheddan, professor ved Institut for Læring og Filosofi AAU Lisa Gjedde, forskningschef i CEPOS Henrik Christoffersen samt næstformand for Uddannelses- og Forskningsudvalget i Liberal Alliance Henrik Dahl.

Museer i et krydsfelt mellem kunst, videnskab og samfund, Medicinsk Museion – i anledningen af udstillingen *Mind the Gut*, som modtog Udstillingsprisen Vision 2015. Samtalen handlede blandt andet om museers rolle i udviklingen af den generelle forståelse af mennesket. Desuden blev publikum indviet i, hvordan kunstnere er begyndt at bruge laboratorietechnikker og levende materiale til deres værker, mens man i forskningsverdenen ser kunsten som en mulighed for at illustrere og forklare videnskabelig praksis. Panelet bestod af lektor i forskningskommunikation Louise Whiteley, kurator Morten Søndergaard samt forsker på Institut for Molekylær og Cellulær Medicin KU Hiren Jitendra Joshi.

Ledelsesberetning

Reumertsaloner:

Virkelighed/Krop/Uvirkelighed, Det Kongelige Teater

Salonen tog afsæt i forestillingen *Interpassivities* af billedkunstner Jesper Just i samarbejde med kompagniet Corpus og diskuterede, hvad der sker med vores identitet, følelsesliv, menneskelige relationer og sociale færdigheder, når digitale virkeligheder bliver en del af vores samfund. Panelet bestod af museumsinspektør Michael B. Christoffersen, billedkunstner Jesper Just, filmfestivaldirektør Tine Fisher samt forsker i internet-baseret behandling Morten M. Fenger.

Kunstneren som værk, Republique

Denne salon tog udgangspunkt i det musikdramatiske stjerneportræt *Svaneblod* om den danske balletstjerne Erik Bruhn. Samtalen drejede sig om, hvordan man adskiller, hvem der er kunstner og hvem der er værk, når disse to størrelser mødes i performancekunsten. I panelet sad blandt andre dramatikeren Tomas Lagermand Lundme og forfatteren Madame Nielsen, hvis værker er blevet aflæst som biografier, hvor kunstner og værk smelter sammen til ét.

Klassikerens eviggyldighed, Det Kongelige Teater

Salonen tog udgangspunkt i de Reumert-nominerede i kategorien Årets forestilling, som alle kunne klassificeres som "store klassikere". Samtalen handlede om, hvilken betydning klassikeren havde for de Reumert-nominerede paneldeltagere instruktør Katrine Wiedemann og scenograf Ida Grarup. Desuden sad Reumertjury-medlem Mads Thygesen i panelet.

Kunstens forelskelse i taberfortællingerne, Husets Teater

Med afsæt i Tue Bierings iscenesættelse af *Rocky! Taberens genkomst* behandlede denne salon spørgsmålet om, hvordan den nederste del af samfundet skildres i kunsten lige nu. Panelet bestod af teaterinstruktør Tue Biering, filminstruktør Tobias Lindholm samt velfærdsforsker Jeanette Østergaard.

Bikubenfonden stiller en professionel tilrettelægger til rådighed, der sammen med kulturinstitutionen planlægger debatsalonen. Desuden bidrager vi med annoncering og honorarer til paneldeltagere og moderatører. Debatsalonerne er gratis og åbne for alle interesserede.

PRINCIPPER FOR EVALUERING

Bidrag til læring

I 2017 har vi arbejdet med vores praksis for evaluering og udviklet principper for, hvornår og hvorfor vi evaluerer. Udviklingsarbejdet har været nødvendigt for at få en mere systematisk tilgang til at opsamle viden fra de indsatser, vi arbejder med. Den ny praksis skal give os bedre indsigt i virkningen og betydningen af vores arbejde og et bedre grundlag for at tage beslutninger om ansøgninger eller videre støtte.

Kerneprincippet omkring vores evalueringspraksis er, at evalueringen skal bidrage til læring – for Bikubenfonden, for feltet eller for organisationen, der står bag et projekt. Det kriterie betyder, at det ikke nødvendigvis er alt, der skal evalueres. Vi vil i fremtiden efterspørge mere viden om virkning og effekt, men vi vil også tage højde for, hvornår der rent faktisk kan laves en værdifuld og meningsfuld evaluering. Samtidig lægger vi vægt på, at evalueringsprocessen skal være med til at udfordre og bringe ny viden i spil i Bikubenfonden.

Ledelsesberetning

Til at varetage evalueringsarbejdet har vi ansat to senior projektledere i Bikubenfondens sekretariat. De skal være med til at sikre, at vi på alle niveauer opnår den viden og mulighed for videndeling, vi ønsker. Selve evalueringsmodellen vælger vi ud fra, hvilken indsats eller projekt, vi har med at gøre.

Det næste større evalueringsarbejde, vi sætter i gang, er en evaluering af det 20 år gamle prisuddelingsformat Årets Reumert. Her vil vi undersøge, om Årets Reumert stadig lever op til ambitionen om at stimulere interessen for scenekunsten; om der findes et uopdaget potentiale for udvikling af prisuddelingsformatet og om Årets Reumert er med til at styrke og udvikle dansk scenekunst, sådan som vi ønsker i Bikubenfonden. På det sociale område sætter vi en evaluering af Hjem til Alle alliancen i gang for at opsamle erfaringer om den Collective Impact-metode, der ligger til grund for alliancen. Metoden er ny for Bikubenfonden og har kun været taget begrænset i brug blandt de danske fonde. Desuden skal evalueringen give en vurdering af fremdriften i Hjem til Alle alliancens arbejde og give anbefalinger til eventuelle justeringer.

Bikubenfondens principper for evaluering

- Evaluering er ikke kun et slutprodukt – det er et værktøj til læring for organisationen, feltet og/eller fonden
- Vi evaluerer, når der er potentiale for læring og beslutningstagen
- Evalueringsprocessen skal udfordre og gerne bringe ny viden i spil

BIKUBENFONDENS AKTIVER

Bikubenfonden er en selvstændig erhvervsdrivende fond, som ejer en række aktiver. Disse aktiver drives med forskellige mål for øje. Virksomheden **Enkotec a/s** er med til at generere det økonomiske overskud, der går til Bikubenfondens filantropiske arbejde. **Svanninge Bjerge** er et naturområde, som Bikubenfonden driver med tanke på områdets unikke karakter, og som vi samtidig benytter til at støtte op om vores aktiviteter på det sociale område. Bikubenfondens **kollegier** drives med det hovedformål at tilbyde studerende en god base under deres studier, men bruges også i vores sociale arbejde.

Som erhvervsdrivende fond er Bikubenfonden en del af det omgivende samfund. Det er vi gennem vores uddelelser til sociale og kulturelle formål, men også gennem erhvervsaktiviteter. FN's verdensmål sætter en ramme for, hvordan man kan understøtte en bæredygtig udvikling. I Bikubenfonden vil vi i gang med at afdekke, hvordan vores aktiver på forskellige niveauer allerede bidrager eller kan komme til at bidrage til denne udvikling.

Svanninge Bjerge

Svanninge Bjerge er et naturområde på 600 hektar på Sydfyn, som ejes og drives af Bikubenfonden.

Området blev erhvervet af Bikubenfonden i 2005 med det formål at bevare og udvikle områdets unikke natur og landskab med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv – til glæde for nuværende og kommende generationer. Området er tilgængeligt for alle, der har lyst til at nyde naturens mangfoldighed og opleve det særlige landskab med fine udsigter over øhav og fastland. Svanninge Bjerge er udflyttsmål for mere end 30.000 mennesker årligt.

Ledelsesberetning

Brug af naturen til sociale formål

I Svanninge Bjerge har vi siden 2005 lavet forskellige naturoplevelser for mennesker, og i de seneste år har vi fået stadigt større fokus på naturen og oplevelsernes potentiale i forhold til socialt udsatte.

Det har udmøntet sig i indsatsen *Natur til et godt liv* målrettet unge på kanten. Med udgangspunkt i Svanninge Bjerger natur har indsatsen til formål at skabe succesoplevelser og opbygge mental styrke, som de unge kan overføre til andre sammenhænge i deres liv. Skoven indeholder mange og forskelligartede 'rum', der kan give de unge oplevelser, der passer til deres behov og vilkår. Konkret bestod indsatsen i 2017 af ca. 40 camps og ca. 75 oplevelsesture, som vi har arrangeret i samarbejde med Red Barnet, Børnehjælpsdagen, Askovfonden og TUBA. I 2017 har vi også arbejdet på at videreudvikle denne indsats. Vores mål er at udvikle forløb, der over en længere periode kan støtte op om arbejdet med de enkelte unge. Det gør vi sammen med både eksisterende og nye partnere; Børnehjælpsdagen, Askovfonden, TUBA og Vantinge Heldagsskole i samarbejde med Fåborg Kommune.

Mere vildskov i Svanninge Bjerge

I 2016 startede vi en ambitiøs omlægning på en stor del af skovarealet fra skovdrift til vildskov. Skovene i Svanninge Bjerge blev allerede drevet naturnært, det vil sige med træproduktion som mål, men med stort hensyn til naturlig skovudvikling. Men med omlægningen af et skovområde til vildskov, betyder det skov helt uden kommerciel skovdrift. Denne landskabstype styrker naturoplevelserne for alle, der besøger skoven, i form af større variation og følelsen af autenticitet, når man går rundt i området. Det store og omfattende arbejde både med at søge viden og kvalificere omlægningen har vi fokuseret på i 2017. Med projektet ønsker vi at bidrage til udviklingen af vildere natur med større biodiversitet i Danmark og på den måde støtte op om både de nationale målsætninger om mere vild/urørt skov og de internationale FN-mål om standsning i tilbagegang af arter.

I 2017 har Miljøstyrelsen anerkendt indsatsen for vildskoven og tildelt projektet et økonomisk tilskud på 1,2 mio. kr. Baggrunden er, at man på landsplan ønsker at fremme disse særlige naturindsatser. En del af tilskuddet går til at etablere hegn omkring vildskovsområdet, så dyr kan lukkes ud at græsse frit i skoven. Resten af tilskuddet gives fordelt over fem år til skovgræsning med kvæg/heste. Vildskovens udvikling vil blive monitoreret af forskere og revurderet efter fem, ti og 20 år.

Vi har også gennemført en stor indsats i forhold til vådområder, hvor søer og moser er genskabt og naturlig vandstand er genoprettet eller i gang med at udvikle sig på ny. I driften af Svanninge Bjerge tager vi udgangspunkt i de naturtyper, der hører hjemme i området, enten allerede eksisterende eller nogle, der har været forstyrret af f.eks. drift og nu kan føres tilbage til en tidligere tilstand. Vi tager generelt vidtrækkende hensyn til dyr og planters levesteder og naturhensyn vejer over de økonomiske.

Svanninge Bjerge Forskningsstation

Vi stiller også Svanninge Bjerge til rådighed for forskere og studerende fra Syddansk Universitet i forbindelse med deres feltbiologiske aktiviteter. Universitetet lejer sig ind i Bikubenfondens forskningsstation, der er indrettet med auditorium, laboratorier og overnatningsfaciliteter. Forskere og studerende ved Syddansk Universitet følger udviklingen af biodiversitet på en række områder i Svanninge Bjerge. Det giver et vigtigt grundlag for vores arbejde med at kvalificere arbejdet med naturindsatsen i området.

Ledelsesberetning

Områdets vilde historie

I perioden 2005-2013 erhvervede Bikubenfonden knap 600 hektar i De Fynske Alper på Sydfyn, som nu er samlet under navnet Svanninge Bjerge. Naturområdet er formet under sidste istid og rummer unikke naturmæssige og landskabelige værdier med en spændende geologi skabt af isens frem- og tilbagevandring samt en naturhistorie, der går direkte fra istiden til nutiden. Formålet med erhvervelsen var at bevare og udvikle områdets unikke natur og landskab med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv – til glæde for nuværende og kommende generationer. Nu danner det også rammen om et af Bikubenfondens tiltag inden for socialområdet – *Natur til et godt liv*.

Naturplejere på fire ben

Mange lægger mærke til de sorte og langpelsede Welsh Black køer, der græsser i området. Kvæget udgør et af vores mest værdifulde plejeregreb ved den måde de påvirker gennem afgræsning, næringsstof-deponering og generelt slid på træer og terræn. Resultaterne begynder så småt at vise sig i form af eksempelvis øgede forekomster af lyng. Det er dog vigtigt at holde sig for øje, at naturudvikling ikke sker på årsbasis, men gennem årtier, -hundrede og -tusinder.

Bikubenfondens kollegier

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben, som har anvendt disse midler til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København.

Kollegiefonden Bikuben blev stiftet i 2001 med det formål at kunne tilbyde studerende i de gamle danske universitetsbyer adgang til tidssvarende boligforhold. I maj 2004 stod Bikuben Kollegiet i Odense færdigt. Det rummer 88 moderne lejligheder i forskellig størrelse og diverse fællesfaciliteter. I 2006 kunne Kollegiefonden Bikuben byde 115 unge studerende velkommen på Bikuben Kollegiet i Ørestad. Og i 2008 blev Bikuben Kollegiet i Aalborg med i alt 64 boliger indviet.

En bæredygtig drift på kollegierne er vigtig for os. Selvom kollegiefonden kun har tre ejendomme betyder det ikke, at vi ikke er med i front, når det gælder bæredygtige løsninger. Vi vælger løsninger, der er energieffektive og har lang levetid, som f.eks. solcelleanlæg, der giver strøm til fællesområder. Intelligente lysystemer, der slukker automatisk og som er valgt ud fra energieffektivitet. Vand- og varmemålere, der har givet en effektiv besparelse på det grønne regnskab såvel som økonomisk – ligesom valget af energieffektive hårde-hvidevarer.

På kollegierne har også social bæredygtighed en vigtig plads, hvor vi allokerer et antal lejligheder til unge på kanten, der hermed får en mulighed for at bidrage og indgå i relationer i fællesskaber på kollegierne. På den måde kan vi være med til at skabe en kultur med gensidighed, fælles engagement og inklusion og gennem en menneskelig faktor understøtte et udgangspunkt for et bæredygtigt samfund.

Academic Guest House

Bikubefoundation New York Inc. udspringer ligesom Kollegiefonden Bikuben af Bikubenfonden. Den amerikanske fond blev etableret i 2003, og to år senere købte fonden en ejendom på 1300 m² med henblik på at etablere et kollegium for danske studerende, som studerer i New York. Academic Guest House åbnede 1. januar 2008. Huset ligger på Manhattans Upper West Side tæt på Central Park og har plads til 22 studerende fordelt på 12 lejligheder. For at kunne søge om optagelse i Academic Guest House skal man som dansk

Ledelsesberetning

studerende eller forsker have en formel aftale med en af New Yorks uddannelsesinstitutioner eller med private undervisere, der tilbyder master classes.

New York er den by uden for Europa, der modtager flest danske studerende. Med Academic Guest House ønsker Bikubenfonden at skabe de bedst mulige studiemæssige rammer for danske studerende, forskere og folk med behov for efteruddannelse i en boligmæssig svært tilgængelig by.

Fondenens Hus

Bikubenfonden erhvervede i starten af 2013 Fondenens Hus på Otto Mønstedts Gade 5 med det formål at fremme videndeling, kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af fonde, udnytte fordelene ved fælles drift samt skabe øget gennemsigtighed for omverdenen.

I sommeren 2013 flyttede Bikubenfonden ind i Fondenens Hus sammen med Bevica Fonden, Børnefonden, Ensomme Gamles Værn, Helsefonden, Otto Mønsted og Vanførefonden. Siden har også Arbejdsmarkedets Feriefond, BRF Fonden, Frederiksberg Fonden, Soldaterlegatet og Forsikringsforbundet sluttet sig til fællesskabet.

Bikubenfonden er generelt optaget af at samarbejde med andre fonde og deltage i relevante netværk, og det skaber Fondenens Hus rigtig gode muligheder for.

Fondenens Hus drives i det daglige med fokus på at støtte op om miljøhensigtsmæssige tiltag. I 2017 har vi haft fokus på at etablere nye teknologier til styring af varme og lys, der nedsætter energiforbruget i huset.

Enkotec A/S

Enkotec er en virksomhed, der ejes af Bikubenfonden. Siden 2006, hvor Bikubenfonden overtog ejerskabet som en del af sin investeringsportefølje, er virksomhedens udbytte gået til Bikubenfondens filantropiske arbejde på det sociale og kulturelle område.

Virksomheden er verdens førende leverandør af maskiner til produktion af præcisionssøm. I mere end 35 år har Enkotec udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. Når søm skal bruges professionelt er det afgørende, at kvaliteten er i top, og at sømmene kan fremstilles i meget store mængder, så stykprisen holdes nede. De maskiner Enkotec har på markedet er ydermere udviklet, så de har et lavere elforbrug og er mindre støjforurenende end konkurrerende produkter på markedet. Samtidig er maskinerne udviklet med en særlig teknik, så de ikke har brug for smøremidler, som andre lignende maskiner, hvilket er hensigtsmæssigt i forhold til miljøet.

Enkotec har i 2017 haft særlig fokus på videreudvikling af det såkaldte IoT-koncept. På baggrund af data fra maskinerne kan man som kunde forudse bl.a. vedligehold og få den service, der sikrer den bedste drift, mindre tid, hvor maskinen står stille og dermed en mere effektiv produktion – hvor end i verden kunden er. Det indebærer også en udvikling af en ny kundemodel med mulighed for leasing af maskinerne. I 2017 har der også været fokus på at opstarte omlægning til grøn energi.

Ledelsesberetning

Enkotec er fokuseret på, at leverandører lever op til høje krav både kvalitetsmæssigt og på et samfundsmæssigt plan. Derfor er alle leverandører underlagt Enkotec A/S *Supplier Code of Conduct* som er i overensstemmelser med FN's *Supplier Code of Conduct*.

Virksomhedens udvikling

Enkotec A/S startede som et ph.d.-udviklingsprojekt i 1981 på NKTs sømwarefabrik i Middelfart. I 1986 blev Enkotec etableret som selvstændig virksomhed og flyttede til Skanderborg, hvor hovedsædet også ligger i dag. Bikubefonden har siden købet af virksomheden holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og det er lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbelt størrelse siden overtagelsen.

I 2017 har virksomhedens direktør gennem 10 år Bent Just Petersen givet stafetten videre til Gert Kjeldsen, der har siddet i bestyrelsen for Enkotec siden 2011 – de seneste tre år som formand. De to herrer har sammen stået bag virksomhedens udvikling og strategi, og skiftet sikrer dermed en fortsat kontinuitet for Enkotec A/S. Per Lauritzen, direktør for Tetra Pak Product management, er blevet valgt til ny formand for bestyrelsen i Enkotec A/S.

I 2017 har Enkotec forøget omsætning og indtjening ved at indtage nye markeder. Bl.a. et stort projekt i Oman har resulteret i en forøgelse af årets omsætning på 24 % i forhold til sidste år.

I dag har Enkotec 58 ansatte og sidder på ca. to tredjedele af verdensmarkedet for maskiner til fremstilling af højkvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og otte agentkontorer spredt globalt, der dækker verdensmarkedet. Der står over 700 af deres sømproduktionsmaskiner i over 35 lande verden over.

ØKONOMI OG FINANS 2017

Den finansielle strategi - det økonomiske fundament under fondens uddelinger

Bikubefondens finansielle strategi skal sikre, at vi opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. Afkastet fra vores investeringer er det økonomiske fundament for fonden.

Vores finansielle strategi fokuserer på, at vi investerer langsigtet og tager likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at give et bedre resultat. Det kan vi gøre, da der i uddelingsstrategien ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid, som ikke kræver et umiddelbart større likviditetsredskab for at imødekomme uddelingsformålene.

Vi har fokus på, at forvaltningen af midler udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt. Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i Private Equity fonde og Private Debt fonde. Vi bruger kun meget lidt afledte finansielle instrumenter.

Vi lægger stor vægt på, at vi sikrer positive absolutte afkast - så vi på den måde sikrer midler til brug for fondens uddelingsområder.

Ledelsesberetning

Langsigtet investeringstilgang

Vi har en langsigtet horisont, når vi investerer, og lader os ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen.

Hovedparten af investeringerne finder sted i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, BRIK lande og Asien er kun en mindre grad af investeringsuniverset, hvor heller ikke Danmark er et særligt investeringsområde.

Dynamisk investeringstilgang

Bikubenfondens tilgang er basalt set makroøkonomisk med en international tilgang. Vi er en del af det omgivende samfund og lever af og med de muligheder, dette giver. Vi søger i videst muligt omfang at tilpasse investeringerne efter de økonomiske forudsætninger. I 2017 har der været en fuldstændig tilpasning til lavrentesamfundet og de deraf manglende muligheder på statsobligationsmarkedet og markeder tæt på, herunder realkreditmarkedet.

Vi har derfor omlagt til obligationer med forskellige former for kredit indbygget, ligesom fastforrentede fordringer er blevet afløst af variabelt forrentede. Som en ny aktivklasse er vi begyndt at investere i Private Debt med en mindre andel.

Strategien er ikke risikofri; men alternativet har været afkast, der har været i nærheden af nul eller lavere, og de er derfor fravalgt, da Bikubenfonden lever af absolutte afkast.

Trods uro i mange lande har konjunktursituationen i store dele af Europa og USA samt Fjernøsten været relativt gunstig og har givet mange virksomheder en pæn indtjening. Derfor har aktieeksponeringen været med til at sikre et relativt godt afkast.

Samarbejdspartnere

Investeringerne udfører vi dels selv og i samarbejde med banker, børsrådgivere, Private Market-huse og via mandater til større forvaltere. Når vi udvælger samarbejdspartnere, lægger vi vægt på langvarige forhold, hvor en stærk track record og en organisation præget af stabilitet samt nytænkning i forhold til en omskiftelig verden vejer tungt. Vi bruger meget tid på udvælgelse af samarbejdspartnere og på den løbende dialog med disse.

Særligt om Private Equity og Private Debt fonde

Når vi afgiver investeringstilsagn til Private Equity og Private Debt forpligter det i en lang årrække fremover. Derfor er det vores politik, at de Private Equity fonde og Private Debt fonde, vi vælger, skal have en historie, der viser, at de er i stand til på en overbevisende måde at forvalte større midler over en længere periode, herunder over en konjunkturcyklus. De skal desuden kunne vise en kvalitet i deres investeringsaktivitet, som giver en sikkerhed for en generel god performance.

Ved systematisk og vedholdende at følge fondene, opnår vi en unik viden om, hvilke fonde der skal investeres i næste gang.

Ledelsesberetning

I Bikubenfonden investerer vi i en til to nye fonde hvert år. Intervallet afhænger af tilbagebetalingshastigheden fra de eksisterende investeringer. På den måde får vi et nogenlunde konstant kapitalbindingsniveau. Samtidig reduceres 'vintagerisikoen' – dvs. risikoen for, at et enkelt år viser sig at være meget uheldigt rent investerings- og prismæssigt.

Hidtil har investeringsaktiviteten været foretaget i generelle fonde – dvs. fonde med en branchemæssig spredning - hvor der er investeret bredt i mellemstore virksomheder. Vi har ikke ekspertise i fonde, der investerer i særlige sektorer, har venturekarakter eller er geografisk koncentrerede. Sådanne investeringsaktiviteter kræver et langt større investeringsomfang, end det vi har størrelse til for at få den rette spredning og dermed også risikospredning.

Investeringer med ansvarlighed

Vores investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning bestående af noterede og unoterede aktier, noterede og unoterede obligationer, Private Equity samt Private Debt.

Vi kan på investeringsområdet – i lyset af fondens størrelse – ikke drive direkte aktivt ejerskab, undtagen i Enkotec A/S som Bikubenfonden er ene-ejer af. Bikubenfonden optræder derfor som ansvarlig investor ved at sørge for, at de forvaltere og fonde, vi benytter os af, har klare politikker for deres samfundsmæssige rolle og lever op til dette.

Vores arbejde med ansvarlige investeringer tager afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FN's Global Compact-principper og alle vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder, at vi tager hensyn til blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, når vi investerer, samt at vores investeringer ikke bidrager til aktiviteter, der er forbundet med konventionsstridige våben.

Ved nye investeringer og afgivelse af investeringstilsagn til samarbejdspartnere ser vi på relevante forhold vedrørende miljø, klima, sociale forhold og god selskabsledelse.

Målet for arbejdet med ansvarlige investeringer er at skabe værdi for Bikubenfonden ud fra en antagelse om, at de selskaber, der agerer langsigtet og bæredygtigt, må forventes at klare sig bedst. Det betyder samtidig, at der vil være investeringstyper og potentielle samarbejdspartnere, der vil være udelukket fra Bikubenfondens investeringsunivers.

Højere absolutte afkast

Som en væsentlig investeringsaktivitet har vi siden 2004 investeret i Private Equity fonde. Bikubenfonden er nu med i 11 fonde, hertil kommer en Private Debt fond. Denne investeringsaktivitet er vi gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder, der ikke er børsnoterede, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt sammen med den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder, der er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der i nogen grad er faseforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne.

Et andet meget væsentligt element er, at nettoafkastene fra Private Equity-investeringerne har været substantielt større end, hvad der har gjort sig gældende for børsnoterede aktier.

Ledelsesberetning

På obligationssiden har vi over de seneste år bevæget os markant mod papirer med et kreditelement tilknyttet. Dette har vi gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er uinteressante for os.

Inden for de seneste år har ejendomsinvesteringer overtaget en del af de dårligst performende obligationers plads på vores investeringsside.

Forvaltning

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne ressourcer. I nedenstående figur er fordelingen skitseret. Vi har samarbejdet med tre danske og otte udenlandske Private Equity fonde, en udenlandsk Private Debt fond, to danske investeringsselskaber samt to danske forvaltere.

I nedenstående figur er de enkelte elementer opdelt efter forvaltningsform. Vi arbejder med en forholdsvis enkelt form, der i praksis over en længere årrække har vist sig at give gode resultater.

Forvaltning	Globale mandater	Private Equity	Private Debt	Direkte investering
Samarbejdspartner	Danske Capital, løbende BankInvest, løbende	Amber Trust II, 2004 LD Equity 1, 2006 Triton II, 2006 Triton III, 2009 Polaris III, 2011 Axcel IV, 2011 Triton IV, 2013 Partners Group Direct 2013, 2014 Hamilton Lane Co III, 2015 Partners Group Direct 2016, 2016 Triton TSM, 2017	Hamilton Lane Strategic Opportunities, 2017	Enkotec A/S, 2006 NCI A/S, 2008 Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6, 2014 Kreditobligationer, løbende direkte køb

Ledelsesberetning

Den finansielle værdiskabelse i 2017

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af ideer og strategier, der har været anvendt i en årrække, hvor det har været vigtigt med det langsigtede fokus, der er præget af disciplin og agilitet i forhold til de muligheder, der opstår rent markedsmæssigt.

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 171,7 mio. kr. i 2017. Dette modsvarer et afkast på 11,2 %. I dette resultat indgår noterede papirer, Private Equity, Private Debt samt ENKOTEC A/S, hvor Bikubenfonden har en ejerandel på 100 %.

	Finansiell værdiskabelse i 2017		
Aktiv	Resultat	Andel resultat	Andel værdi
Noterede	44,7	26%	40%
Enkotec A/S	49,8	29%	27%
Private Equity m.v.	66,2	39%	27%
Core Bolig A/S	11,0	6%	7%
I alt	171,7	100%	100%

afrundingsdifferencer kan forekomme)

Fondens økonomi

I 2017 opnåede fonden et resultat på koncernniveau på 152,6 mio. kr. mod 147,6 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 113,8 mio. kr. til fondsformål, hvilket er 23,1 mio. kr. højere end året før.

Omkostningerne i moderfonden var på 14,0 mio. kr. mod 11,0 mio. kr. året før. En væsentlig del af stigningen skyldes omkostninger ved overgang til nye IT-systemer. Fonden administrerer med henblik på at få størst mulig værdi for de anvendte ressourcer, hvilket omkostningsnøgletallene ikke tager højde for. Omkostningsnøgletallene er derfor kun én blandt flere indikatorer for effektiviteten i fonden. Omkostninger i pct. af bevillinger er fortsat på et for fonden lavt niveau med 12,3 %, hvilket er på niveau med sidste år. (Dog skal der i det længere perspektiv ses bort fra, at tallene for 2014 var påvirkede af lovkravet om indførelse af hensættelse til fremtidige uddelinger. Uden denne hensættelse ville procenten for 2014 have udgjort 16,4 % mod det officielle 6,3 %.)

Der var i 2017 gennemsnitligt 27 fuldtidsansatte personer i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil er indeholdt i de pågældende projektbevillinger. Medarbejdere, der beskæftiger sig med fondens egne store indsatser på det sociale og kulturelle område, Svanninge Bjerger med bl.a. Natur til et godt liv-indsatsen samt i Kollegiefonden Bikuben udgjorde gennemsnitligt 16 fuldtidsansatte i 2017. Netto var der således i 2017 beskæftiget 11 fuldtidsmedarbejdere mod 10 året før. (Medarbejdere målt ved FTE.)

Ledelsesberetning

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud af egentlig virksomhed, industrivirksomheden Enkotec A/S.

Fonden har pr. 31. december 2017 en balance på koncernniveau på 1.616,4 mio. kr. mod 1.534,1 året før. Egenkapitalen udgjorde 1.103,9 mio. kr. mod 1.076,4 mio. kr. året før.

Af moderfondens aktiver er 1.350,5 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 143,7 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Datterselskaber og ejendomme

Bikubenfonden ejer 100 % af industrivirksomheden Enkotec A/S. Virksomheden har en balance på 106,6 mio. kr. og en egenkapital på 71,3 mio. kr. mod 58,6 i 2016. Resultatet i 2017 udgjorde 50,0 mio. kr. mod 38,4 mio. kr. i 2016. Enkotec A/S, der har hovedsæde i Skanderborg, udvikler og producerer høj kvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan. Selskabet er verdensledende på området.

Bikubenfonden har siden 2013 ejet Høbbet A/S, der har to primære aktivitetsområder: landbrug og en forskningsstation med tilhørende værelser og kontorfaciliteter. Landbruget Høbbet er på 110 ha. og ligger i tilknytning til fondens naturområde, Svanninge Bjerge. Forskningsstationen blev taget i brug i 2016. Forskningsstationen er på kommercielle vilkår udlejet til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt.

Høbbet A/S har en balance på 59,9 mio. kr. og en egenkapital på 30,0 mio. kr.

BIFI A/S er et 100 % ejet datterselskab, oprettet i 2017. Selskabet driver alle fondens investeringer i udenlandske Private Equity huse. Første års resultat (2017) udgjorde 17,4 mio. kr. Balancen var på 295,1 mio. kr.

Fonden har siden 2013 ejet ejendommen Otto Mønstedts Gade 3-5, København V. som domicilejendom. Ejendommens 1-3 sal blev i 2013 renoveret, hvorefter syv fonde flyttede ind i ejendommen. I 2015 blev 4. og 5. sal renoveret, og ejendommen har siden 1. januar 2016 været fuldt udlejet til 11 fonde.

Uddelinger 2017

Årets uddelinger på 115,8 mio. kr. fordeler sig med 48,2 mio. kr. til sociale formål, 64,4 mio. kr. til kulturelle formål og 3,2 mio. kr. til natur og andre formål. Endvidere er der sket tilbageførsel af uddelinger foretaget i tidligere år for 2,0 mio. kr., hvilket resulterer i en nettouddeling på 113,8 mio. kr.

For en nærmere specifikation af årets uddelinger henvises til listen, der findes på Bikubenfondens hjemmeside: www.bikubenfonden.dk

Ledelsesberetning

NØGLETAL

Fondens hoved- og nøgletal

	2017	2016	2015	2014	2013
Årets resultat excl. minoritetsinteressers andel	146,8	137,0	116,5	81,2	62,2
Finansielle poster	160,8	147,9	127,7	91,3	74,4
Generelle omkostninger	14,0	11,0	11,2	10,1	12,3
Egenkapital	1.103,9	1.076,4	1.030,3	985,2	914,9
Balancesum	1.514,1	1.425,4	1.340,4	1.128,0	1.098,3
Omkostninger i % af egenkapital	1,3 %	1,0 %	1,1 %	1,0 %	1,3 %
Omkostninger i % af årets bevillinger	12,3 %	12,1 %	15,5 %	16,4 %	19,7 %
Antal medarbejdere	27	24	19	18	15
heraf vedrørende projekter og andre fonde	16	14	12	11	8

Koncernens hovedtal

Årets resultat	152,6	147,6	126,6	81,2	62,2
Årets driftsresultat	33,9	23,2	12,7	9,5	8,2
Årets resultat af finansielle poster	118,9	125,2	113,5	71,6	60,3
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	1.103,9	1.076,4	1.030,3	985,2	914,9
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	58,9	58,9	49,9	0,0	4,5
Balancesum	1.515,2	1.533,2	1.449,2	1.166,9	1.149,4
Heraf aktivposter disponeret til fondsformål	69,7	71,2	71,2	71,0	71,0

Koncernens nøgletal

Egenkapitalens forrentning	14,0 %	14,0 %	12,6 %	8,5 %	6,8 %
Egenkapitalens forrentning excl. aktiver disponeret til fondsformål	15,0 %	15,0 %	13,5 %	9,2 %	7,4 %
Soliditetsgrad	68,3 %	70,2 %	71,1 %	84,4 %	79,6 %
Bevillinger i % af egenkapitalen	10,3 %	8,4 %	7,0 %	6,2 %	6,8 %
Bevillinger i % af egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål	11,0 %	9,0 %	7,5 %	6,7 %	7,4 %
Bevillinger i % af årets resultat	74,0 %	61,4 %	57,2 %	75,6 %	100,0 %
Antal medarbejdere	65	61	56	52	48

Fondsformål

Bevillinger til sociale formål, mio. kr.	48,2	40,5	32,7	31,8	26,1
Bevillinger til kulturelle formål, mio. kr.	64,4	46,7	41,0	28,0	33,2
Bevillinger til andre formål, mio. kr.	3,2	4,7	3,3	6,3	6,0
Tilbageførte bevillinger, mio. kr.	-2,0	-1,2	-4,6	-4,7	-3,1
	113,8	90,7	72,4	61,4	62,2
Hensættelse til senere uddeling, mio. kr.	120,0	120,0	100,0	100,0	0,0
Bevillinger til sociale formål, antal	46	50	41	70	158
Bevillinger til kulturelle formål, antal	47	51	56	89	55
Bevillinger til andre formål, antal	7	3	3	4	6
	95	104	100	163	219

Bikubenfonden har i 2017 modtaget LOU7 ansøgninger, hvoraf der er givet afslag til de 978

Der er konstateret en væsentlig fejl vedrørende værdiansættelse af PE-fondene i 2016 – se afsnittet under anvendt regnskabspraksis. Der er foretaget korrektion af sammenligningstallene i overensstemmelse hermed.

Ledelsesberetning

BAGGRUND

Historisk baggrund

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsens idégrundlag, idet fonden udspringer fra Sparekassen Bikuben.

Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev stiftet i 1857. Bikuben var den første sparekasse, der både drev pengeinstitut og forsørgeskasse. Den blev stiftet på et socialt motiv som en reaktion på samfundets behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Bikubenfonden uddeler i dag midler fra fondens afkast og formue primært til kultur og sociale formål ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp.

I tidens løb er der sket sammenlægninger, fusioner, overtagelse af anden pengeinstitutvirksomhed mv., som har ændret Sparekassen Bikubens forhold og ejerskab. Mindre almennyttige fonde er udsprunget af disse aktiviteter og senere sammenlagt med andre lignende fonde. Senest er BG Fonden i 2010 sammenlagt med Bikuben Fonden af 1989 med sidstnævnte som fortsættende fond under navnet Bikubenfonden.

Fondens midler

Bikubenfondens kapital stammer fra fondens ejerandel i Sparekassen Bikuben og efterfølgende BG Bank. I dag har Bikubenfonden ikke væsentlige større enkeltbeholdninger i bankaktier. I stedet investeres fondens kapital bredt ud fra et ønske om at skabe så stort et afkast som muligt, der kan benyttes til fondens almennyttige formål. Der investeres således både i aktier og kreditobligationer, med skyldig hensyntagen til fondens risikoprofil.

Den aktive investeringsvirksomhed i børsnoterede værdipapirer er pt. outsourcet til to eksterne porteføljeforvaltere, nemlig Danske Capital og BankInvest i to enslydende mandater, således at Bikubenfonden kan måle afkastet fra de to parter op mod hinanden.

Bikubenfonden investerer desuden direkte i virksomheder via Private Equity investeringer gennem vort 100 % ejede datterselskab BIFI A/S.

Sidst men ikke mindst ejer fonden Enkotec A/S. Virksomheden, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer maskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfondens aktiviteter og aktiviteter i Enkotec A/S samt Høbbet A/S og BIFI A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Ifølge Bikubenfondens vedtægter har fonden følgende formål:

- at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktiver eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art.
- at yde tilskud, lån eller på anden måde at fremme driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder og derved medvirke ved etablering af nye virksomheder inden for håndværk og mindre industri samt at bidrage til udviklingsprojekter inden for sådanne virksomheder.
- at virke til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn, herunder formål, som det ville have været naturligt for Bikuben ifølge sparekassens historie og egenart at støtte.

Hovedaktiviteter

Bikubenfonden arbejder med at skabe nye muligheder for unge på kanten af samfundet og bistår kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje. På det sociale område har fonden særligt fokus på unge i aldersgruppen 13-30 år med komplekse sociale problemer. På det kulturelle område har fonden særligt fokus på scenekunst og billedkunst. Bikubenfondens filantropiske arbejde foregår i Danmark og til dels Grønland.

Via prisuddelingerne Årets Reumert, Udstillingsprisen Vision og Kronprinsparrets Priser hædrer Bikubenfonden den ekstraordinære indsats inden for nogle af de fokusområder, som fonden arbejder med i sit daglige almennyttige virke. I forlængelse af Årets Reumert og Udstillingsprisen Vision inviterer Bikubenfonden desuden til en række saloner, der sætter fokus på tendenser og udvikling inden for hhv. scenekunst- og udstillingsområdet.

Bikubenfonden ejer og driver naturområdet Svanninge Bjerge, hvor blandt andet fondens natursociale indsats *Natur til et godt liv* har sit afsæt.

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben og Bikubenfoundation New York, Inc. Disse midler er anvendt til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København samt Academic Guest House i New York.

BESTYRELSE OG SEKRETARIAT

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen består af seks-otte medlemmer, der vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen (bemærk, i 2015 blev valgperioden ændret fra fire til to år). Medlemmerne af bestyrelsen vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Hvert bestyrelsesmedlem kan genvælges fire gange. Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afdå senest den 1. maj i det år, i hvilket de fylder 68 år. Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer foretages med udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelse af nye bestyrelsesmedlemmer anvendes ekstern uvildig assistance.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen arbejder ud fra principperne om god fondsledelse og varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen godkender strategier for såvel fonds- som investeringsvirksomheden, den udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparringspartner for direktionen. Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af sit arbejde.

Bikubenfondens bestyrelse, der for nærværende består af seks medlemmer, har i 2017 afholdt fire bestyrelsesmøder og et skriftligt møde. Herudover har formanden og næstformanden deltaget i møder forud for hvert bestyrelsesmøde.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret.

Bestyrelsens medlemmer

Niels Smedegaard

- Bestyrelsesformand
- Adm. direktør, DFDS A/S
- Født den 22. juni 1962
- Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013
- Genvælt i 2017 og kan herefter genvælges tre gange
- Er på valg i 2019

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiel styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kollegiefonden Bikuben (formand)
- Frederiksberg Fonden
- European Community Shipowners' Associations (ECSA)
- Danske Rederier (næstformand)
- Interferry
- TT Club
- Falck
- Nikolai og Felix Fonden

Ledelsesberetning

Thomas Hofman-Bang

- Næstformand
- CEO og Senior Partner i KPMG
- Født den 24. marts 1964
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 20. juni 2012
- Er blevet genvalgt i 2016 og kan herefter genvælges tre gange
- Er på valg i 2018

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Operational og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kollegiefonden Bikuben
- CBS Boligfond
- Copenhagen Capacity
- Tranes Fond

Jon Stokholm

- Højesteretsdommer
- Født den 23. april 1951
- Indtrådt i bestyrelsen den 21. juni 2011
- Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2001 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989
- Genvalgt i 2017
- Udtræder i 2018

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Jura, strategi, ledelse, landbrugs- og skovdrift, kultur- og kunsthistorie, højere uddannelsers didaktik

Øvrige bestyrelsesposter/tillidshverv

- Kollegiefonden Bikuben
- Det Classenske Fideicommis (formand)
- Konkurrenceankenævnet (formand)
- Fonden Collegium Juris
- Censorformand ved juridiske kandidatuddannelser i Danmark

Ledelsesberetning

Louise Gade

- Direktør for VIA University College Efter- og videreuddannelse
- Født den 15. juni 1972
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse i september 2014
- Genvælg i 2016 og kan herefter genvælges tre gange
- Er på valg i 2018

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, børn og unges forhold, sociale forhold, uddannelse og forskningsforhold, HR.

Øvrige bestyrelsesposter

- Nordea-fonden
- Nordea Bank-fonden
- TV2 Danmark A/S
- Formand for bestyrelsen for ICROFS
- Repræsentantskabet i Hedeselskabet

Søren Jenstrup

- Advokat, partner i DLA Piper Denmark Advokatpartnerskab
- Født den 9. juni 1952
- Indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2010
- Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2009 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989.
- Genvælg i 2016
- Udtræder i 2018

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Fondsret og finansiell regulering.

Øvrige bestyrelsesposter

- AXO Holding ApS
- Bimoco A/S
- Ejendommen Østre Gasværk (fond) (formand)
- Ferroperm Optics A/S (formand)
- Finansieringsselskabet af 1.oktober 1978 ApS

Ledelsesberetning

- Gurli og Paul Madsens Fond (direktør)
- Investeringsforeningen Alm. Brand Invest (formand)
- Keldmann Health Care A/S (formand)
- Jeanne og Henri Nathansens mindelegat (formand)
- Kontorchef Arthur Andersson og Hustru Pianistinden Ellen Anderssons Legat
- Lysterapi.dk A/S
- Recke Invest A/S
- Edith Allers Mindelegat

Anne Broeng

- Professionelt bestyrelsesmedlem
- Født den 26. september 1961
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 7. december 2011.
- Genvælg i 2017 og kan herefter genvælges to gange.
- Er på valg i 2019

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning, Private Equity, corporate governance, corporate finance, økonomi, forsikring og risikostyring. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret virksomhed, fondsejede virksomheder, fonde og international virksomhed.

Øvrige bestyrelsesposter

- VKR Holding A/S, medlem af revisionsudvalg
- Velux A/S, formand for revisionsudvalg
- NNIT A/S, formand for Audit committee
- ATP, medlem af ORSA udvalg
- Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede
- Lønmodtagernes Garantifond
- F. Salling Holding A/S
- F. Salling Invest A/S
- Købmand Herman Sallings Fond
- Købmand Ferdinand Sallings Fond
- PensionDanmark
- NASDAQ Nordic oy
- Danske Commodities A/S, formand for Risikokomiteen

Ledelsesberetning

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion består af direktør Søren Kaare-Andersen.

Bikubenfondens direktør Søren Kaare-Andersen modtager en årlig løn og pension på 2.178.332 kr., hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.044.099 kr.

Bikubenfonden har i 2017 beskæftiget gennemsnitligt 27 fuldtidsansatte medarbejdere, heraf er i gennemsnit 16 medarbejdere tilknyttet henholdsvis administration, projekter, Kollegiefonden Bikuben, Bikubenfoundation New York Inc. eller Høbbet A/S og BIFI A/S, og 58 fuldtidsansatte i Enkotec A/S

Organisationsdiagram for sekretariatet

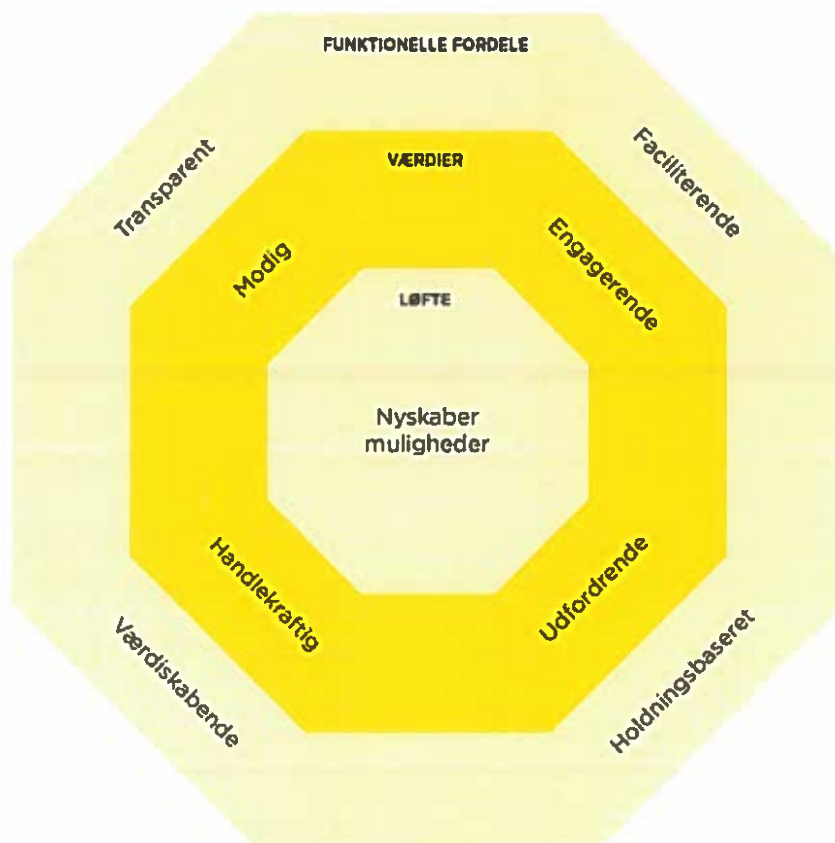
Findes på Bikubenfondens hjemmeside: www.bikubenfonden.dk/medarbejdere

Værdigrundlaget

I Bikubenfonden arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og aktuel kunst.

Vi bestræber os på at være modige, engagerende, udfordrende og handlekraftige – både i forhold til vores hverdag i organisationen og i den løbende dialog med vores omverden.

Som fond agerer vi transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.



Ledelsesberetning

ANBEFALINGER FOR GOD FONDSLEDELSE

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<p>1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for eksternt kommunikation, herunder hvem, der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at:</p> <p><i>"Formanden og den administrerende direktør repræsenterer fonden udadtil. Et medlem af bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold. Herudover kan bestyrelsen fastsætte retningslinjer for information til fondens ansatte og offentligheden om fondens forhold."</i></p> <p>På hjemmesiden skriver fonden:</p> <p>I Bikubenfonden kommunikerer vi åbent om vores arbejde, så vores samarbejdspartnere – og omverden i det hele taget – kan få indsigt i og forstå fondens aktiviteter. Desuden vil vi gerne dele den viden og de erfaringer, vi får gennem vores arbejde. Nøgleordene for fondens kommunikation er at skabe debat, kendskab og transparens. Vi deltager aktivt i debatarrangementer og møder, og på kulturområdet arrangerer vi blandt andet Reumert- og Visionssaloner, der sætter emner inden for hhv. scenekunst- og billedkunstmrådet til debat.</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/om-bikubenfonden Bikubenfonden fik i 2016 vedtaget en ny kommunikationsstrategi, som er offentligt tilgængelig.</p>
<p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §16, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen fastsætter en gang årligt fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med henblik på at sikre fondens virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser."</i></p> <p>Bikubenfonden fik i 2016 godkendt en ny uddelingsstrategi, som er offentligt tilgængelig på fondens hjemmeside.</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/bikubenfondens-strategi</p>

Ledelsesberetning

<p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §9 og §10, at:</p> <p><i>"Bestyrelsesmøde indkaldes med mindst en uges varsel, medmindre særlige forhold efter formandens skøn gør det nødvendigt at afholde møde med kortere varsel."</i></p> <p><i>"Formanden sørger for, at der udarbejdes dagsorden for mødet, og at den med de fornødne bilag så vidt muligt udsendes mindst en uge før mødet."</i></p> <p><i>"Formanden, og i dennes forfald næstformanden, leder møderne."</i></p>
<p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen — ud over formandshvervet — undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §14, at:</p> <p><i>"Såfremt bestyrelsen undtagelsesvist — ud over formandshvervet — anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion."</i></p>
<p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."</i></p>
<p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §7, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces."</i></p>

Ledelsesberetning

<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddegningserfaring, alder og køn.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."</i></p> <p>Det fremgår af fondens hjemmeside, at:</p> <p><i>"Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer igangsættes en grundig proces med anvendelse af eksternt uvildig assistance."</i></p>
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>Bestyrelsen præsenteres i årsberetning og på fondens hjemmeside med samtlige anbefalede oplysninger:</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse</p>
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Der er ingen sammenfald mellem medlemmer af Bikubenfondens bestyrelse og bestyrelser eller direktioner i fondens dattervirksomheder ENKOTEC A/S, BIFI A/S og Høbbet A/S.</p>

Ledelsesberetning

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Samtlige medlemmer af fondens bestyrelse er uafhængige i henhold til nærværende definition.

Ledelsesberetning

<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at:</p> <p><i>"Medlemmer af bestyrelsen vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for 2 år af gangen. (...) Alle medlemmer kan højst genvælges fire gange."</i></p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at:</p> <p><i>"Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj det år, i hvilket de fylder 68 år."</i></p>
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, hvorefter resultatet drøftes i bestyrelsen."</i></p>
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at:</p> <p><i>"Bestyrelsen fastlægger ligeledes en evalueringsprocedure for fondens direktion, hvor direktionens arbejde og resultater én gang årligt evalueres af bestyrelsen."</i></p>
<p>3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §7, at:</p> <p><i>"Det enkelte bestyrelsesmedlem kan modtage et honorar fastsat af bestyrelsen. Honoraret må ikke overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejds omfang."</i></p> <p>Herudover fremgår det af fondens hjemmeside, at:</p> <p><i>"Bikubenfondens bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager 3 gange grundhonoraret og næstformanden 2 gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar."</i></p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/content/bestyrelse</p>

Ledelsesberetning

<p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p>	<p>Omfanget af vederlag fremgår af årsregnskabet.</p>
---	---

Ledelsesberetning

BIKUBENFONDEN

Otto Mønstedts Gade 5

1571 København V

www.bikubenfonden.dk

CVR-nr.: 13 29 06 44

Bestyrelse

Bestyrelsesformand, Adm. direktør DFDS A/S Niels Smedegaard

Næstformand, CEO og Senior Partner KPMG Thomas Hofman-Bang

Professionelt bestyrelsesmedlem Anne Broeng

Højesteretsdommer Jon Stokholm

Advokat, Partner i DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab Søren Jenstrup

Direktør på VIA Efter- og videreuddannelse Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		82.037	69.956
Personaleomkostninger	1	(43.207)	(39.275)
Af- og nedskrivninger	2	(4.903)	(7.459)
Driftsresultat		33.927	23.222
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		16.834	30.674
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	3	106.655	100.345
Andre finansielle indtægter		6.446	4.915
Andre finansielle omkostninger		(10.962)	(10.677)
Resultat før skat		152.900	148.479
Skat af årets resultat	4	(253)	(862)
Årets resultat	5	152.647	147.617

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Goodwill		12.311	10.144
Immaterielle anlægsaktiver	6	12.311	10.144
Grunde og bygninger		134.145	131.629
Skov mv.		69.742	71.231
Produktionsanlæg og maskiner		633	411
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.822	4.901
Materielle anlægsaktiver	7	209.342	208.172
Kapitalandele i associerede virksomheder		169.226	169.328
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.115.030	1.060.988
Andre tilgodehavender		6.296	0
Finansielle anlægsaktiver	8	1.290.552	1.230.316
Anlægsaktiver		1.512.205	1.448.632
Fremstillede varer og handelsvarer		16.532	18.041
Varebeholdninger		16.532	18.041
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.480	18.080
Andre tilgodehavender		8.022	14.899
Periodeafgrænsningsposter		3.917	654
Tilgodehavender		44.419	33.633
Likvide beholdninger		42.057	32.918
Omsætningsaktiver		103.008	84.592
Aktiver		1.615.213	1.533.224

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Øvrige reserver		705.940	678.432
Henlagt til uddelinger		120.000	120.000
Egenkapital tilhørende moderfonden		1.103.939	1.076.431
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		58.929	58.950
Egenkapital		1.162.868	1.135.381
Udskudt skat		2.004	2.526
Andre hensatte forpligtelser		1.700	1.300
Hensatte forpligtelser		3.704	3.826
Gæld til realkreditinstitutter		75.836	68.571
Anden gæld		171.902	179.146
Langfristede gældsforpligtelser	10	247.738	247.717
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	3.571	3.041
Bankgæld		10	2.111
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.810	1.935
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.313	7.340
Skyldig selskabsskat		259	1.000
Anden gæld	11	182.810	128.625
Periodeafgrænsningsposter		2.130	2.248
Kortfristede gældsforpligtelser		200.903	146.300
Gældsforpligtelser		448.641	394.017
Passiver		1.615.213	1.533.224
Associerede virksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualaktiver	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Dattervirksomheder	17		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Øvrige reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	277.999	692.918	120.000	58.950
Rettelse af væsentlige fejl	0	(19.351)	0	0
Korrigeret egenkapital primo	277.999	673.567	120.000	58.950
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(5.860)
Ordinære uddelinger	0	0	(113.797)	0
Valutakursreguleringer	0	(638)	0	0
Årets resultat	0	33.011	113.797	5.839
Egenkapital ultimo	277.999	705.940	120.000	58.929

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.149.867
Rettelse af væsentlige fejl	(19.351)
Korrigeret egenkapital primo	1.130.516
Udbetalt ordinært udbytte	(5.860)
Ordinære uddelinger	(113.797)
Valutakursreguleringer	(638)
Årets resultat	152.647
Egenkapital ultimo	1.162.868

I forbindelse med korrektion af en væsentlig fejl i tidligere år er sammenligningstallene tilrettet. Årets resultat i 2016 er således reduceret med 14.486 t.kr. fra 162.103 t.kr. til 147.617 t.kr. Den resterende del af korrektionen på 19.351 t.kr. vedrører tidligere år. Der henvises endvidere til beskrivelse af forholdet under anvendt regnskabspraksis.

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	48.206
Kulturelle formål	64.377
Andre formål	3.255
	115.838
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	(2.041)
	113.797

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		33.927	23.222
Af- og nedskrivninger		4.903	7.459
Ændringer i arbejdskapital	12	40.394	26.465
Øvrige reguleringer		<u>(113.797)</u>	<u>(90.725)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		(34.573)	(33.579)
Modtagne finansielle indtægter		57.985	54.716
Betalte finansielle omkostninger		(10.962)	(17.475)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(1.670)</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende drift		10.780	3.662
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(4.285)	(5.632)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	678
Køb af finansielle anlægsaktiver		(6.296)	0
Køb af virksomheder		(3.844)	0
Modtagne udbytter		16.936	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>(9.836)</u>	<u>4.167</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(7.325)	(787)
Optagelse af lån		10.836	30.515
Afdrag på lån mv.		<u>(3.041)</u>	<u>(1.853)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		7.795	28.662
Ændring i likvider		11.250	31.537
Likvider primo		<u>30.807</u>	<u>(730)</u>
Likvider ultimo		42.057	30.807

Koncernens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	39.654	35.941
Pensioner	2.188	2.121
Andre omkostninger til social sikring	1.365	1.213
	43.207	39.275
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	65	61

	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.
Direktion	2.033	2.044
Bestyrelse	1.350	1.350
	3.383	3.394

Direktørens løn og pension udgør i alt 2.166 t.kr. i Bikubenfonden og Kollegiefonden, hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.033 t.kr.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.677	4.873
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.226	2.665
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(79)
	4.903	7.459

3. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

Koncernens noter

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	929	1.264
Ændring af udskudt skat	(676)	(402)
	<u>253</u>	<u>862</u>
	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Henlagt til fremtidige uddelinger	113.797	110.725
Overført til øvrige reserver	33.011	26.239
Minoritetsinteressers andel af resultatet	5.839	10.653
	<u>152.647</u>	<u>147.617</u>
		<u>Goodwill</u> t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		48.738
Tilgange		3.844
Kostpris ultimo		<u>52.582</u>
Af- og nedskrivninger primo		(38.594)
Årets afskrivninger		(1.677)
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>(40.271)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>12.311</u>

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Skov mv. t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	130.815	71.224	9.704	10.268
Tilgange	4.199	0	447	1.311
Afgange	0	(1.600)	0	(99)
Kostpris ultimo	135.014	69.624	10.151	11.480
Opskrivninger primo	16.604	7	0	0
Årets opskrivninger	0	111	0	0
Opskrivninger ultimo	16.604	118	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(15.790)	0	(9.293)	(5.367)
Overførsler	21	0	0	(21)
Årets afskrivninger	(1.704)	0	(225)	(1.297)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	0	27
Af- og nedskrivninger ultimo	(17.473)	0	(9.518)	(6.658)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	134.145	69.742	633	4.822

I posten skov mv. indgår Svanninge Bjerge, skove og landbrugsjord med i alt 68.140 t.kr.

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	114.979	508.928	0
Tilgange	0	0	6.296
Afgange	0	(39.376)	0
Kostpris ultimo	114.979	469.552	6.296
Opskrivninger primo	54.349	547.195	0
Andel af årets resultat	16.834	0	0
Udbytte	(16.936)	0	0
Årets opskrivninger	0	98.283	0
Opskrivninger ultimo	54.247	645.478	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	169.226	1.115.030	6.296

Som følge af væsentlige fejl fra tidligere år, se afsnit under anvendt regnskabspraksis, er der i opskrivninger primo korrigeret 19.351 t.kr. fra 566.546 t.kr. til 547.195 t.kr.

I forbindelse med koncernens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recall's på 277.051 t.kr.

	Hjemsted	Ejer- andel %
9. Associerede virksomheder		
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	22,6

	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
10. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	3.571	3.041	75.836	61.506
Anden gæld	0	0	171.902	0
	3.571	3.041	247.738	61.506

Anden gæld vedrører lån fra Kollegiefonden Bikuben.

11. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 148.011 t.kr.

Koncernens noter

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
12. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.509	(2.395)
Ændring i tilgodehavender	(10.786)	10.644
Ændring i leverandørgæld mv.	1.973	1.400
Andre ændringer	47.698	16.816
	<u>40.394</u>	<u>26.465</u>

13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje – eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb udgør 361 t.kr.

14. Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	<u>t.kr.</u>
Værdi af Promissory Note af 3. november 2017	119.056

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legetøjsskole i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

15. Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen en forpligtelse til oprydning af forurening (udslip fra olietank) på en af koncernens tidligere ejet grund. Ledelsen har valgt at oplyse herom i årsrapporten, men ikke at hensætte et beløb hertil, idet alle påkrav fra kommunen er blevet opfyldt.

Herudover er der givet sædvanlige produktgarantier i forbindelse med salg af maskiner på 12 måneder fra leveringstidspunkt af maskinerne samt betalingsgaranti over for EKF på 10% af udestående fordringer finansieret med garanti af EKF. Udestående fordringer med EKF-garanti pr. statusdagen er opgjort til 380 t.kr.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 134.145 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme.

Endvidere har Bikubenfonden stillet selvskyldnerkaution for Kollegiefonden Bikubens prioritetslån på 162.791 t.kr. i Realkredit Danmark

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
17. Dattervirksomheder		
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100,0
Høbbet A/S	Svanninge Bjerge, Faaborg	100,0
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2
BIFI A/S	København	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Bruttotab	1	(4.856)	(3.474)
Personaleomkostninger	2	(7.684)	(6.396)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(1.418)</u>	<u>(1.103)</u>
Driftsresultat		(13.958)	(10.973)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	75.653	52.612
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	5	90.010	100.170
Andre finansielle indtægter		4.624	4.230
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(9.522)</u>	<u>(9.075)</u>
Årets resultat	7	<u>146.807</u>	<u>136.964</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		73.491	71.760
Skov mv.		68.140	69.740
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.084	2.346
Materielle anlægsaktiver	8	<u>143.715</u>	<u>143.846</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		517.643	200.197
Andre værdipapirer og kapitalandele		826.542	1.060.988
Andre tilgodehavender		6.296	0
Finansielle anlægsaktiver	9	<u>1.350.481</u>	<u>1.261.185</u>
Anlægsaktiver		<u>1.494.196</u>	<u>1.405.031</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.150	55
Andre tilgodehavender		6.349	14.693
Periodeafgrænsningsposter	10	3.600	493
Tilgodehavender		<u>12.099</u>	<u>15.241</u>
Likvide beholdninger		<u>7.846</u>	<u>5.135</u>
Omsætningsaktiver		<u>19.945</u>	<u>20.376</u>
Aktiver		<u>1.514.141</u>	<u>1.425.407</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		79.548	52.087
Øvrige reserver		626.392	626.346
Henlagt til uddelinger	11	120.000	120.000
Egenkapital		<u>1.103.939</u>	<u>1.076.432</u>
Gæld til realkreditinstitutter	12	47.174	38.582
Anden gæld		171.902	179.146
Langfristede gældsforpligtelser	13	<u>219.076</u>	<u>217.728</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	2.339	1.831
Bankgæld		10	2.111
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.880	5.813
Anden gæld	14	172.767	119.244
Periodeafgrænsningsposter	15	2.130	2.248
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>191.126</u>	<u>131.247</u>
Gældsforpligtelser		<u>410.202</u>	<u>348.975</u>
Passiver		<u>1.514.141</u>	<u>1.425.407</u>
Eventualaktiver	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Øvrige reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.
Egenkapital primo	277.999	52.087	640.832	120.000
Rettelse af væsentlige fejl	0	0	(19.351)	0
Korrigeret egenkapital primo	277.999	52.087	621.481	120.000
Ordinære uddelinger	0	0	0	(113.797)
Valutakursreguleringer	0	(638)	0	0
Årets resultat	0	28.099	4.911	113.797
Egenkapital ultimo	277.999	79.548	626.392	120.000
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				1.090.918
Rettelse af væsentlige fejl				(19.351)
Korrigeret egenkapital primo				1.071.567
Ordinære uddelinger				(113.797)
Valutakursreguleringer				(638)
Årets resultat				146.807
Egenkapital ultimo				1.103.939

I forbindelse med korrektion af en væsentlig fejl i tidligere år er sammenligningstallene tilrettet. Årets resultat i 2016 er således reduceret med 14.486 t.kr. fra 151.450 t.kr. til 136.964 t.kr. Den resterende del af korrektionen på 19.351 t.kr. vedrører tidligere år. Der henvises endvidere til beskrivelse af forholdet under anvendt regnskabspraksis.

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	<u>t.kr.</u>
Sociale formål	48.206
Kulturelle formål	64.377
Andre formål	<u>3.255</u>
	115.838
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	<u>(2.041)</u>
	113.797

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1. Bruttotab

Posten indeholder indtægter og omkostninger vedrørende Fondenes Hus, samt andre eksterne omkostninger.

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	6.943	5.779
Pensioner	578	482
Andre omkostninger til social sikring	163	135
	7.684	6.396
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	11	10

	Ledelses- vederlag 2017	Ledelses- vederlag 2016
	t.kr.	t.kr.
Direktion	2.033	2.044
Bestyrelse	1.350	1.350
	3.383	3.394

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2017 19.641 t.kr., hvoraf der er fratrukket 11.958 t.kr. vedrørende projekter og derved en del af fondens uddelinger samt andre fonde/selskaber. Til sammenligning udgjorde gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger 15.915 t.kr. i 2016, hvoraf der var fratrukket 9.519 t.kr. vedrørende projekter og andre fonde/selskaber.

Disse fratrukne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører henholdsvis i gennemsnit 16 ansatte i 2017 og 14 ansatte i 2016. Tages der højde herfor er antal ansatte henholdsvis 27 i 2017 og 24 i 2016.

Direktørens løn, pension og værdi af firmabil i moderfonden udgør i alt 2.166 t.kr. i Bikubenfonden og Kollegiefonden, hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.033 t. kr.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand	450 t.kr.
Næstformand	300 t.kr.
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	150 t.kr.

Modervirksomhedens noter

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.418	1.148
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(45)
	<u>1.418</u>	<u>1.103</u>

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

En del af fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages via datterselskabet BIFI A/S. Den løbende indregning af værdistigninger i disse fonde er baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines)

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	47	18
Renteomkostninger i øvrigt	9.049	8.707
Øvrige finansielle omkostninger	426	350
	<u>9.522</u>	<u>9.075</u>

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	28.099	17.831
Henlagt til fremtidige uddelinger	113.797	110.725
Overført til øvrige reserver	4.911	8.408
	<u>146.807</u>	<u>136.964</u>

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Skov mv. t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	73.289	69.740	3.668
Tilgange	2.474	0	485
Afgange	0	(1.600)	(99)
Kostpris ultimo	75.763	68.140	4.054
Af- og nedskrivninger primo	(1.529)	0	(1.322)
Årets afskrivninger	(743)	0	(675)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	27
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.272)	0	(1.970)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	73.491	68.140	2.084

I posten skov mv. indgår Svanninge Bjerger, skove med 68.140 t.kr.

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	148.110	508.928	0
Tilgange	289.985	0	6.296
Afgange	0	(309.982)	0
Kostpris ultimo	438.095	198.946	6.296
Opskrivninger primo	52.087	547.195	0
Valutakursreguleringer	(647)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.677)	0	0
Andel af årets resultat	77.330	0	0
Udbytte	(47.545)	0	0
Årets opskrivninger	0	80.401	0
Opskrivninger ultimo	79.548	627.596	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	517.643	826.542	6.296

Som følge af væsentlige fejl fra tidligere år, se afsnit under anvendt regnskabspraksis, er der i opskrivninger primo korrigeret 19.351 t.kr. fra 566.546 t.kr. til 547.195 t.kr.

Modervirksomhedens noter

8. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ENKOTEC A/S, Skanderborg, 100%

Høbbet A/S, Svanninge Bjerger, Faaborg, 100%

BIFI A/S, København, 100%

Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6, København, 65,2%

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recall's på 57.558 t.kr.

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

11. Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 120.000 t.kr. mod 120.000 t.kr. pr. 31.12.2016.

12. Gæld til realkreditinstitutter

	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.339	1.831	47.174	37.631
Anden gæld	0	0	171.902	0
	<u>2.339</u>	<u>1.831</u>	<u>219.076</u>	<u>37.631</u>

Anden gæld vedrører lån fra Kollegiefonden Bikuben.

14. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 148.011 t.kr.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

Modervirksomhedens noter

16. Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	<u>t.kr.</u>
Værdi af Promissory Note af 3. november 2017	119.056

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 73.491 t.kr.

Bikubenfonden har stillet solidariske selvskyldnerkautioner for datterselskaberne ENKOTEC A/S og Høbbet A/S' mellemværender med Danske Bank.

Endvidere har Bikubenfonden stillet selvskyldnerkaution for Kollegiefonden Bikubens prioritetslån på 162.791 t.kr. pr. 31.12.2017 i Realkredit Danmark.

18. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestyrelse (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Niels Smedegaard

Næstformand Thomas Hofman-Bang

Anne Broeng

Jon Stokholm

Søren Jenstrup

Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesverderlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsregnskaber er aflagt i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde. Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med reglerne i årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem) med de tilpasninger, som følger af fondes særlige karakter.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

Væsentlige fejl i tidligere år

Fondens ledelse er blev opmærksom på, at værdiansættelsen af visse private equity-fonde ikke har været korrekt, idet den anvendte model til opgørelse af markedsværdierne ikke har taget højde for ændret rapportering fra de enkelte fonde. Der er foretaget korrektion heraf på koncernens og moderfondens egenkapital i årsrapporten for 2017. Koncernens og moderfondens sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed, hvorved årets resultat i 2015 er negativt påvirket med 14.486 t.kr., mens værdien af andre værdipapirer og kapitalandele er reduceret tilsvarende. Yderligere er egenkapital og andre værdipapirer og kapitalandele nedskrevet med 4.865 for perioden før 1. januar 2016.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af moder-virksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikrings-instrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

Grunde og bygninger	50 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoppskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoppskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Dog optages udtrukne obligationer primo efterfølgende år til kurs 100. Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem proventuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

Nøgletallene er defineret og beregnet således:

Nøgletal:	Beregningsformel:	Nøgletallet udtrykker:
Omkostninger i % af egenkapital =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Fondens egenkapital}}$	Fondens omkostninger i % af egenkapitalen
Omkostninger i % af bevillinger, total =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Bevillinger, total}}$	Fondens omkostninger i % af de totale bevillinger
Egenkapitalens forrentning, koncern (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$	Koncernens forrentning af egenkapitalen
Egenkapitalens forrentning, koncern, excl. aktiver disponeret til fondsformål (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Koncernens forrentning af den kapital, som den har til rådighed til investeringsformål
Soliditetsgrad (%) =	$\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Koncernens samlede aktiver}}$	Koncernens finansielle styrke
Bevillinger i % af koncernens egenkapital =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital, der bevilges i året
Bevillinger i % af koncernens egenkapital = excl. aktiver disponeret til fondsformål	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo excl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål, der bevilges i året
Bevillinger i % af årets resultat =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Årets resultat}}$	Hvor stor en del af årets resultat, der bevilges i året