



BIKUBENFONDEN

ÅRSRAPPORT

2014

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	34
Koncernens resultatopgørelse for 2014	42
Koncernens balance pr. 31.12.2014	43
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2014	45
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2014	46
Koncernens noter	47
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2014	53
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014	54
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2014	56
Modervirksomhedens noter	57

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden
Otto Mønstedes Gade 5
1571 København V

CVR-nr.: 13290644

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2014 - 31.12.2014

Bestyrelse

Peter Højland, formand
Niels Smedegaard, næstformand
Anne Broeng
Jon Stokholm
Søren Jenstrup
Louise Gade
Thomas Hofman-Bang

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 18.03.2015

Direktion



Søren Kaare-Andersen

Bestyrelse



Peter Højland
formand



Jon Stokholm



Thomas Hofman-Bang



Niels Smedegaard
næstformand



Søren Jenstrup



Anne Broeng



Louise Gade

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 18.03.2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Lars Kronow
statsautoriseret revisor



Ole Ørnstrup
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

De danske fonde er under forandring. Bikubenfonden bevæger sig i disse år i stigende grad væk fra rollen som klassisk donor for også at indtage en position som aktiv og faciliterende fond for samfundsforandringer. Formålet er at skabe forandring i nært samarbejde og dialog med andre aktører i det kulturelle og sociale felt.

Fonde har en unik mulighed for at gøre en reel forskel i stedet for blot at lappe huller eller bidrage til at holde hjulene i gang i kulturinstitutioner og sociale organisationer. Fonde kan i langt højere grad end både det offentlige og det private marked tillade sig at være risikovillige og afprøve nye metoder for på den måde at agere katalysatorer for positiv forandring. Fondene har en unik mulighed for at indtage rollen som facilitatorer med fokus på at bringe aktører sammen på tværs af fagskel og på tværs af det offentlige, den private sektor og civilsamfundet med henblik på et tæt samarbejde om at nå fælles mål til gavn for samfundet.

Forandring skal skabes i fællesskab

I Bikubenfonden påtager vi os i stadig stigende grad rollen som risikovillig forandringsagent, hvor vi engagerer os aktivt i en problemstilling i samspil med andre og stiller os til rådighed som faciliterende fond og resource for kvalificering i forandringsprocesser i stedet for blot at donere penge. Vores fokusområder er kunst og kultur samt socialt udsatte børn og unge og deres familier. Inden for disse områder findes komplekse problemstillinger, som ikke kan løses med enkeltstående indsats. De skal angribes fra mange sider i en koordineret kollektiv indsats på tværs af aktører. Siloer skal nedbrydes, viden skal deles og aktører med forskellige kompetencer skal løfte i flok. Dette er vi særdeles opmærksomme på i Bikubenfonden. Alene når vi ikke langt. Men sammen med et omfattende netværk af aktører kan vi skabe reel forandring i samfundet, der hvor der er behov for det.

Eksempelvis har vi i 2014 indgået et samarbejde med andre fonde og Københavns Kommunes Socialforvaltning med henblik på en fælles indsats for unge hjemløse i Danmark. Den seneste kortlægning af hjemløshed fra august 2013 viser, at antallet af hjemløse unge mellem 18 og 24 år er støt stigende. Tallet er næsten fordoblet siden 2009 – fra 633 til 1.138 personer i 2013. Disse tal dækker blot de registrerede tilfælde af hjemløshed – hertil kalkulerer man med et mørketal. Desværre er der tilmed stor sandsynlighed for, at antallet af unge hjemløse fortsat vil stige markant i de kommende år. Denne udvikling ønsker vi at være med til at bremse, og vi ønsker at hjælpe de unge hjemløse videre til et meningsfuldt og velfungerende liv i egen bolig.

Første skridt i processen er en foranalyse og interessentinddragelse, der skal afdække problemets omfang, interessentfelt og udvikling af fem til otte relevante spor for en videre indsats.

Ledelsesberetning

Også på det kulturelle område arbejder vi i stigende grad som faciliterende fond. Eksempelvis har vi i 2014 indledt et samarbejde med Statens Kunstfonds Projektstøtteudvalg for Scenekunst med henblik på at samle aktørerne i scenekunstbranchen for at identificere tiltag til udvikling af produktionsvilkår for uafhængige scenekunstnere. Det første skridt var afholdelse af et seminar i oktober 2014 med cirka 90 særligt inviterede deltagere. Målet med seminaret var at inspirere såvel branchen selv som det politiske niveau.

Faciliterer forandringsprocesser

I Bikubenfonden bevæger vi os i stigende grad væk fra den traditionelle ansøgerdrevne donorrolle for i stedet at påtage os en udviklingspræget og mere forpligtende rolle. Det gør vi blandt andet ved at engagere os aktivt i forandringsprocesser og kompetenceudvikling i de organisationer, der søger støtte hos Bikubenfonden.

Et eksempel på dette er vores engagement i C:NTACT, som bl.a. arbejder med integration, konflikthåndtering og interkulturelle møder ved hjælp af teaterprojekter for og med unge. I det forgangne år har vi involveret os aktivt i at videreudvikle organisationen til at blive en socialøkonomisk virksomhed i tæt samarbejde med C:NTACTs ledelse og bestyrelse.

Også Morgencafé for Hjemløse, som hjælper hjemløse i København, har vi støttet og fulgt på sidelinjen i mange år. Det seneste år har vi involveret os direkte i at få udviklet selve organisationens administration. Filosofien bag dette arbejde er, at hjælp til kompetenceudvikling og hensigtsmæssig ledelse af en organisation ofte viser sig at være en mere bæredygtig, stabil og langsigtet investering end blot og bar økonomisk støtte i form af en uforpligtende donation. For når rammerne om en organisation er stabile, og ledelsen fungerer hensigtsmæssigt, kan ildsjælene bedre koncentrere sig om det, de brænder for, nemlig at fokusere på at hjælpe det enkelte menneske – eller når det gælder kunst og kultur, fokusere på det kunstneriske arbejde.

Opgør med vanetænkningen

I Bikubenfonden opsøger vi i høj grad selv de områder, hvor vi mener, at vi kan være med til at gøre en forskel med de ressourcer og kompetencer, vi besidder. Og vi løber gerne en risiko ved at gribe til nye måder at gøre det på for at bryde med vanetænkningen og undersøge, hvad der virker.

Vi er i vores tilgang meget opmærksomme på, at vi hele tiden agerer i et tæt samarbejde og dialog med aktørerne inden for såvel det sociale som kulturelle område.

Eksempelvis har vi i dialog med det Kongelige Danske Kunstakademi udviklet et forløb, der kan imødekomme den vanskelige situation nyuddannede kunstnere står i efter endt studieforbud. Her oplever mange kunstnere udfordringen ved at skulle etablere sig som kunstner, herunder at finde en atelierplads. Derfor har vi taget initiativ til at etablere tre atelierpladser for særligt talentfulde nyuddannede kunstnere i kælderetagen af Fondenes Hus, hvor Bikubenfonden har til huse. Udover at vi stiller atelierpladser til rådighed i 11 måneder, har vi engageret kunstkonsulent Christina Wilson til at forestå individuel rådgivning for yderligere at støtte op om kunstnernes overgang fra studieliv til arbejdsliv. Vi har ladet os inspirere af lignende atelierinitiativer, som vi har

Ledelsesberetning

besøgt i USA, dog er Bikubenfondens initiativ den første af sin art, der har et individuelt rådgivningsforløb. Ønsket er at tilføre værdi til kunstnernes fremtidige karriere ved at de på tærsklen til deres arbejdsliv får stillet såvel fysiske rammer som professionel rådgivning til rådighed.

Også vores prisuddelinger er løbende under udvikling, så vi sikrer, at de til stadighed har relevans. Årets Reumert, scenekunstens pris, blev i 2014 relanceret i et nyt format med henblik på at puste nyt liv i prisuddelingen og give ejerskab til scenekunstbranchen. Det betyder dels, at vi frem over hvert år vil engagere en af dansk scenekunsts førende kræfter til at stå for at skabe og sammensætte Årets Reumert. Dels har Bikubenfonden indgået et samarbejde med teaterfestivalen CPH Stage, som blandt andet betyder, at Årets Reumert fremover er placeret på festivalens sidste aften som den festlige finale. På denne måde vil prisuddelingen være en integreret del af festivalens fejring af dansk scenekunst i stedet for at være en selvstændig satellit. Sidst men ikke mindst har vi et ønske om, at Årets Reumert ikke blot skal være en begivenhed, der finder sted en enkelt aften om året. Det skal være en helårsbegivenhed, hvor der løbende vil være aktiviteter i form af Reumert-saloner, der sætter spot på dansk scenekunst. Reumert-salonerne fokuserer på at skabe en aktuel og samfundsrelevant teaterdebat. Forskellige fagfolk, herunder medlemmer af Reumert-juryen, stiller op til debataftener med skiftende temaer på skiftende teatre rundt om i landet.

I samarbejde og dialog med en række aktører fra museumsbranchen, kunsthaller, kunstnere og kunstformidlere har vi også revideret Bikubenfondens Museumspriser, som blev uddelt i 2001-2012 med henblik på en udvikling af dette indsatsområde. I udviklingsarbejdet har vi taget udgangspunkt i, at det kulturelle landskab og særligt museernes virkelighed har ændret sig de seneste ti år. Og vi har ladet os inspirere af prisuddelinger i udlandet. Resultatet af dette arbejde er Udstillingsprisen Vision, som vi lancerede i 2014. Denne pris har til hensigt at skabe et incitament til nytænkning og udvikling frem for at hædre noget, der allerede er sket. Med Udstillingsprisen Vision indbyder Bikubenfonden hvert år museer og udstillingssteder inden for det kunst- og kulturhistoriske felt til at deltage i konkurrencen om at få realiseret et visionært og nyskabende udstillingskoncept. Prisvinderen modtager 3 mio. kr. til realisering af udstillingen.

Ovenstående eksempler på Bikubenfondens arbejde som aktivt engageret og risikovillig fond i det forgangne år følger den reviderede uddelingsstrategi, som blev vedtaget i 2014. Formålet med den reviderede strategi er at sikre, at der skabes en reel forandring og positiv udvikling. Vi er opmærksomme på, at vores tilgang vil kunne forstås som en politisk ageren; men dette er bestemt ikke tilfældet. Vi arbejder og agerer alene ud fra et fagligt udgangspunkt.

I forbindelse med revidering af uddelingsstrategien har vi struktureret fondens almennyttige indsatser i ni programmer – seks på det sociale område og tre på det kulturelle område. Dette er sket med henblik på at fokusere indsatserne og sikre, at de skaber de ønskede resultater. Hvert program er dedikeret til et område eller problemfelt på en særlig måde og med et særligt mål for øje. Læs om de i alt ni programmer og indsatser under afsnittet Bikubenfondens almennyttige virke.

Ledelsesberetning

Uddelinger i 2014

Bikubenfonden har i 2014 uddelt godt 59,8 mio. kr. til ambitiøse og nyskabende tiltag på henholdsvis det sociale og kulturelle område. Herunder blev 31,8 mio. kr. uddelt til sociale formål og 28,0 mio. kr. gik til kunst og kultur. 6,3 mio. kr. blev uddelt til fondens naturområde Svanninge Bjerge og andre formål.

Baggrund

Historisk baggrund

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsens idégrundlag, idet fonden udspringer fra Sparekassen Bikuben.

Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev stiftet i 1857. Bikuben var den første sparekasse, der både drev pengeinstitut og forsørgelseskasse. Den blev stiftet på et socialt motiv som en reaktion på samfundets behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Bikubenfonden uddeler i dag midler fra fondens afkast og formue primært til kultur og sociale formål ud fra sparekassens grundtanker om samfundengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp.

I tidens løb er der sket sammenlægninger, fusioner, overtagelse af anden pengeinstitutvirksomhed mv., som har ændret Sparekassen Bikubens forhold og ejerskab. Mindre almennyttige fonde er udsprunget af disse aktiviteter og senere sammenlagt med andre lignende fonde. Senest er BG Fonden i 2010 sammenlagt med Bikuben Fonden af 1989 med sidstnævnte som fortsættende fond under navnet Bikubenfonden.

Fondens midler stammer fra Sparekassen Bikuben

Bikubenfondens kapital stammer fra fondens ejerandel i Sparekassen Bikuben og efterfølgende BG Bank. I dag har Bikubenfonden ikke væsentlige større enkeltbeholdninger i bankaktier. I stedet investeres fondens kapital bredt ud fra et ønske om at skabe så stort et afkast som muligt, der kan benyttes til fondens almennyttige formål. Der investeres således både i aktier og kreditobligationer, med skyldig hensyntagen til fondens risikoprofil.

Den aktive investeringsvirksomhed i børsnoterede værdipapirer er pt. outsourcet til to eksterne porteføljeformidlere, nemlig Danske Capital og BankInvest i to enslydende mandater, således at Bikubenfonden kan måle afkastet fra de to parter op mod hinanden.

Bikubenfonden investerer desuden direkte i virksomheder via Private Equity investeringer.

Sidst men ikke mindst ejer fonden ENKOTEC A/S. Virksomheden, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer maskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfondens aktiviteter og aktiviteter i ENKOTEC A/S samt Høbbet A/S.

Ledelsesberetning

Formål

Fonden har følgende formål:

- at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktiver eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art,
- at yde tilskud, lån eller på anden måde at fremme driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder og derved medvirke ved etablering af nye virksomheder inden for håndværk og mindre industri, og at bidrage til udviklingsprojekter inden for sådanne virksomheder, og
- at virke til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn, herunder formål, som det ville have været naturligt for Bikuben ifølge sparekassens historie og egenart at støtte.

Ledelsesberetning

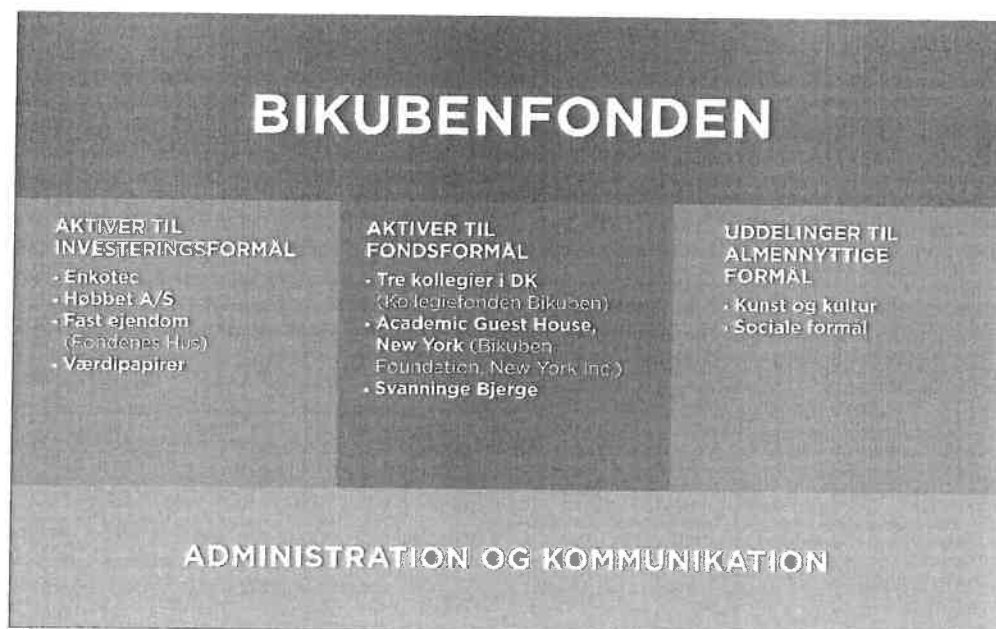
Hovedaktivitet

Bikubenfonden udvikler og støtter projekter i hele Danmark og til dels Grønland, hovedsagelig kulturprojekter og projekter inden for det sociale område. På det sociale uddelingsområde har fonden fokus på socialt udsatte børn og unge og deres familier. Inden for kunst og kultur tilgodeses primært scenekunst, billedkunst og kulturhistorie.

Via prisuddelingerne Årets Reumert, Udstillingsprisen Vision og Kronprinsparrets Priser hædrer Bikubenfonden den ekstraordinære indsats inden for de fokusområder, som fonden arbejder med i sit daglige almennyttige virke.

Som et led i visionen om at være aktivt engageret i pleje og bevaring af den danske natur ejer og driver fonden naturområdet Svanninge Bjerger på Fyn.

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben og Bikubenfoundation New York, Inc. Disse midler er anvendt til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København, samt Academic Guest House i New York.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen består af seks-otte medlemmer, pt. syv, der vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen. Medlemmerne af bestyrelsen vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Hvert bestyrelsesmedlem kan genvælges fire gange. Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj i det år, i hvilket de fylder 68 år.

Ledelsesberetning

Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer foretages med udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelse af nye bestyrelsesmedlemmer anvendes ekstern uvildig assistance.

Bestyrelsen arbejder ud fra principperne om god fondsledelse og varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen godkender strategier for såvel fonds- som investerings-virksomheden, den udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparringspartner for direktionen. Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af sit arbejde.

Bikubenfondens bestyrelse har i 2014 afholdt fire bestyrelsesmøder og et strategiseminar. Herudover har formanden og næstformanden deltaget i møder forud for hvert bestyrelsesmøde.

I 2014 er næstformand Johannes Due trådt ud af bestyrelsen. Ny næstformand er Niels Smedegaard, adm. direktør i DFDS A/S. Louise Gade, Vicedirektør på Aarhus Universitet, er indtrådt i bestyrelsen. Bikubenfondens bestyrelse består således for nærværende af syv medlemmer.

Der har ikke været ændringer i fondens daglige ledelse i 2014.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret.

Bikubenfondens direktør Søren Kaare-Andersen modtager en årlig løn og pension på 2.184.091 kr., hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.049.289 kr.

Bikubenfonden har i 2014 beskæftiget gennemsnitligt 18 fuldtidsansatte medarbejdere, heraf er i gennemsnit 11 medarbejdere tilknyttet henholdsvis projekter, Kollegiefonden Bikuben, Bikubenfoundation New York Inc eller Høbbet A/S.

Værdigrundlaget

Det er Bikubenfondens vision at skabe varige forbedringer til gavn for det danske samfund ved aktivt at bidrage til løsning af væsentlige samfundsmæssige opgaver via almennyttigt arbejde.

Det er Bikubenfondens mission at fremme de formål, der defineres af bestyrelsen i overensstemmelse med vedtægterne på en samfundsmæssig god og nyttig måde i respekt for fondens oprindelige idégrundlag.

Transparens og åbenhed

Bikubenfonden agerer med åbenhed, imødekommenhed og transparens. Fonden stiller så mange oplysninger som muligt om fonden og dens arbejde til rådighed for offentligheden på en måde, så flest mulig har lettest mulig adgang hertil.

Ledelsesberetning

Partipolitisk neutral

Bikubenfonden agerer uafhængigt af partipolitiske hensyn og er ikke partipolitisk i sin adfærd. Fonden kan tage faglige standpunkter inden for sine virkeområder.

Fokus og samarbejde

Bikubenfonden agerer med fokus på sine kerneområder, og fonden inddrager ofte eksterne parter. Fonden samarbejder også med andre fonde og andre organisationer med henblik på at skabe synergi, mere effektiv administration og øget effekt. Fondenes Hus er etableret med udgangspunkt i dette idégrundlag. Bikubenfonden vil aktivt søge at indgå flere samarbejder og stiller også gerne fysiske og administrative ressourcer til rådighed i denne sammenhæng.

Bikubenfondens almennyttige virke

Fondens overordnede mission og vision er fortolket på følgende vis for det almennyttige virke:

Bikubenfonden arbejder for at fremme indsigt og udsyn ved at støtte og udvikle nyskabende projekter af høj kvalitet inden for kultur og det sociale område.

Strategi

Bikubenfondens strategi for det almennyttige virke tilgodeser projekter inden for kulturelle og sociale formål. Hertil kommer fondens eget naturprojekt. Fonden tilstræber en fordeling med 40-60 pct. af de samlede uddelelser til kulturelle projekter og 30-50 pct. til sociale projekter i gennemsnit over en årrække. Den procentuelle fordeling kan variere fra år til år.

Bikubenfonden tilgodeser både tidsbegrænsede projekter og flerårige udviklingsorienterede projekter, der rækker ind i fremtiden og har en langsigtet virkning med vedvarende betydning for samfundet og den enkelte.

Ethvert projekt, som Bikubenfonden præsenteres for, vurderes individuelt ud fra faglige kriterier. Projekterne skal leve op til et eller flere af følgende kriterier for at komme i betragtning:

- være nyskabende
- være udviklende
- være engagerende og involverende
- forandre og sætte sig spor
- have en plan for forankring
- have en plan for skalering og udbredelse

Ledelsesberetning

Bikubenfonden ønsker at sikre, at fondens midler forvaltes forsvarligt og udnyttes bedst muligt til gavn for samfundet. Derfor stiller fonden til sine samarbejdspartnere og støttemodtagere krav om høj faglig kvalitet, nytænkning, samfundsnytte samt synliggørelse, herunder formidling af resultater. Den specifikke dosering af kravene tilpasses de enkelte projekters natur.

Bikubenfondens strategi for det almennyttige virke er tilgængelig på www.bikubenfonden.dk

Procedure for udvikling af projekter

Bikubenfonden kan i sit almennyttige virke både involvere sig i korte tidsbegrænsede projekter og flerårige udviklingsorienterede projekter, såvel projekter efter ansøgning som projekter skabt gennem fondens eget udviklingsarbejde eller i samarbejde med andre. Det vil sige, at fonden i sit almennyttige virke både arbejder som driver, partner og donor alt efter, hvad der er relevant i de enkelte tilfælde.

Driver: Bikubenfonden indkredser de områder i samfundet, som fonden via almennyttigt arbejde kan bidrage til at udvikle. Fonden lægger den overordnede strategi og opstiller selv målene for sin indsats. Fonden gennemfører selv sine projekter eller samarbejder med andre organisationer eller det offentlige på måder, der kan være med til at nå disse mål.

Partner: Bikubenfonden indgår et partnerskab med en eller flere partnerorganisationer. Et partnerskab består typisk af fælles definerede mål, løbende udvikling og dialog samt fælles evaluering og ejerskab til indsatsen. Fonden kan også bidrage til at sikre kapacitetsopbygning af partnerorganisationen.

Donor: Bikubenfonden giver en donation til et projekt på baggrund af en ansøgning. Bevillingsmodtageren organiserer og driver projektet. I relevante tilfælde indgår fonden i en dialog om projekternes mål, metoder og forankring. Ansøgninger behandles løbende via et elektronisk ansøgningssystem, som ansøgere tilgår på hjemmesiden. Alle ansøgninger behandles af fagpersoner inden for de relevante områder. Fondsbestyrelsen træffer den endelige beslutning om alle bevillinger over 150.000 kr.

Programmer

For at kommunikere en klar profil for fondens virke, skabe synergieffekt og videndeling på tværs af de prioriterede projekter, har Bikubenfonden valgt at organisere størstedelen af indsatserne på henholdsvis det sociale og det kulturelle område i programmer.

Sociale formål

Bikubenfonden arbejder for at skabe indsigt og udsyn for socialt udsatte børn, unge og deres familier. Udgangspunktet er at mobilisere det enkelte menneskes egen modstandskraft og empowerment. Med empowerment forstås evnen til at opnå medansvar for sit eget liv og at mobilisere egne ressourcer. Bikubenfonden arbejder for, at flere udsatte børn og unge kan opnå succesoplevelser, der kan overføres til andre sammenhænge af deres liv.

Ledelsesberetning

Bikubenfondens sociale engagement rækker tilbage til fondens rødder i Sparekassen Bikuben. Som fundament for Bikubenfondens virke på det sociale område støtter fonden den tilbagevendende forskningsrapport Børn og Unge i Danmark gennemført af SFI- Det Nationale Forskningsinstitut for Velfærd.

Inden for det sociale uddelingsområde arbejder Bikubenfonden med seks hovedprogrammer:

- Program for den udsatte familie
- Program for børn og unge i udsatte boligområder
- Program for hjemløse
- Program: Kultur til et godt liv
- Program: Natur til et godt liv
- Program for børn og unge i Grønland

Program for den udsatte familie

En barndom i en udsat familie er forbundet med en række afsavn, der giver børnene en øget risiko for marginalisering og mistrivsel. Med udgangspunkt i en helhedsorienteret og forebyggende tilgang ønsker Bikubenfonden, at familierne får opbygget deres egen modstandskraft og at yde hjælp til selvhjælp for hele familien.

Hvorfor?

Den socialt udsatte familie er oftest karakteriseret ved at være ramt af en eller flere sociale problemstillinger, som fx arbejdsløshed, psykiske lidelser og fysisk sygdom, dårlige boliger, manglende uddannelse, kriminalitet, rusmiddelmisbrug, vold eller seksuelle overgreb. I yderste konsekvens kan disse faktorer føre til anbringelse af et eller flere af familiens børn. Derfor prioriterer Bikubenfonden også støtte til børn og unge anbragt uden for hjemmet.

I en tid hvor andelen af langtidsfattige familier i Danmark er vokset, er fattigdom et andet udbredt problem i mange udsatte familier. Fattigdommen har store konsekvenser, fx i forhold til stigmatisering og marginalisering i de sociale sammenhænge barnet eller den unge indgår i.

Hvad?

Programmet indeholder en række initiativer, som skal forbedre vilkårene for udsatte børn, unge og deres familier på både kort og lang sigt. Dertil kommer initiativer og projektindsatser med en 360 graders tilgang til fondens prioriterede målgrupper såsom familier ramt af vold, anbringelse, fattigdom, misbrug, fængsling og anden form for udsathed.

Ledelsesberetning

Hvordan?

Bikubenfonden støtter de udsatte familier gennem donationer og partnerskaber. Blandt Bikubenfondens indsatser på området er støtte til projektet Bydelsmødre og det lokale Familiestuen i Frederikshavn, hvor der afprøves nye metoder til dialog med de udsatte familier.

Fonden støtter også tværgående initiativer, hvor frivillige og erhvervslivet mobiliseres til at støtte og hjælpe de socialt udsatte familier. Bikubenfonden er desuden optaget af, hvordan socialt udsatte kan få en egen stemme i debatten om social udsathed, og at familierne får adgang til fritidsaktiviteter og kultur på lige fod med andre familier.

De udsatte familier er også blandt de prioriterede grupper for fondens julehjælp og feriehjælp.

Program for børn og unge i udsatte boligområder

Bikubenfonden arbejder med indsatser målrettet udsatte børn og unge i udsatte boligområder. Indsatserne skal styrke børnene og de unges modstandskraft og give dem troen på egne styrker.

Hvorfor?

Mere end hver tredje unge under 18 år i udsatte boligområder er i særlig risiko for at komme ind i en negativ spiral. I de sociale boligområder er børn og unge med anden etnisk baggrund rigt repræsenteret, og derfor er indsatser i disse områder en mulighed for direkte adgang til en gruppe børn og unge, der fx statistisk set klarer sig markant dårligere i folkeskolen end de jævnaldrende med dansk baggrund. Andelen, der får afsluttet en erhvervskompetencegivende uddannelse er derfor for denne gruppe også mindre end andelen, der har en dansk baggrund. Det er faktorer, der er medvirkende til, at de risikerer at ende som en isoleret gruppe adskilt fra det øvrige samfund, på overførselsindkomst og i værste fald i kriminalitet.

Hvad?

Bikubenfonden arbejder for at give børn og unge i udsatte boligområder modstandskraft og styrke dem i et mønsterbrud. Indsatserne forebygger på længere sigt problemer i de udsatte boligområder og resten af det danske samfund. Bikubenfonden støtter med både donationer og katalytiske indsatser på området.

Hvordan?

Bikubenfonden iværksætter indsatser, der skal sikre vidensopbygning, sociale netværk og sammenhold i familien, samt at opbygge børnene og de unges kompetencer, netværk, selvværd og modstandskraft. Bikubenfonden støtter fx gadeidrætsforeningen GAME og Projekt Helhed i Vollsmose, som i tæt samarbejde mellem fodboldklubben B1909 og to skoler arbejder for at styrke børnenes læring gennem fodbold og bevægelse, samt Bydelsmødre.

Ledelsesberetning

Program for hjemløse

Hjemløse i Danmark udgør en af samfundets svageste og mest udsatte grupper. Hjemløshed er ofte resultatet af sammensatte sociale problemer, såsom fx psykisk sygdom og misbrug. Bikubenfonden har et særligt fokus på det stigende antal af unge hjemløse.

Hvorfor?

Forskningen på hjemløseområdet dokumenterer en række væsentlige konsekvenser af et liv i hjemløshed. Livet som hjemløs er voldsomt belastende for i forvejen svage individer og familier. En stor gruppe hjemløse modtager fx ikke behandling for alvorlig psykisk og fysisk sygdom samt misbrug. Antallet af unge hjemløse er steget markant de seneste år. Hjemløshed har desuden et internationalt perspektiv, da der i Danmark findes et stigende antal udenlandske hjemløse uden fast eller legalt ophold i landet.

Hvad?

Bikubenfonden har et særligt fokus på de unge hjemløse, men støtter fortsat hjemløse generelt. Bikubenfonden støtter fx Morgencafeen for Hjemløse og Ombolds hjemløselandshold i fodbold for kvinder.

Hvordan?

Bikubenfonden støtter hjemløseområdet gennem donationer, partnerskaber og ved egne driver-indsatser. I 2014 har Bikubenfonden sammen med Realdania, Helsefonden og Københavns Kommune analyseret og af-dækket muligheder og behov for iværksættelse af en større fælles indsats på området for hjemløshed blandt unge. Problemstillingen omkring det stigende antal unge hjemløse er så kompleks, at opgaven bør angribes fra mange forskellige vinkler og i samarbejde med mange aktører på tværs af den offentlige sektor, erhvervslivet og civilsamfundet. Inden for den internationale filantropi kaldes denne tilgang til at løse problemer på for collective impact – eller på dansk: kollektiv effekt.

Hjemløseområdet prioriteres også højt i uddelingen af den årlige julehjælp.

Program: Kultur til et godt liv

Med programmet Kultur til et godt liv støtter Bikubenfonden kunst- og kulturindsatser for socialt udsatte børn og unge. Formålet er at give dem øget modstandskraft og at støtte dem i at finde styrken og troen på, at de rummer potentialet til at udvikle sig og skabe det liv og den fremtid, de selv ønsker.

Ledelsesberetning

Hvorfor?

Alt for mange unge i Danmark står uden for samfundets fællesskab og er i risiko for et liv på kanten. De lykkes ikke med at få en uddannelse eller et job. Det har både personlige og samfundsmæssige konsekvenser. Med Kultur til et godt liv ønsker Bikubenfonden at understøtte og mobilisere socialt udsatte børn og unges egen modstandskraft ved at involvere dem i kulturproduktion. Bikubenfonden ønsker med indsatsen at bidrage til, at flere udsatte børn og unge kan opnå succesoplevelser, der kan overføres til andre sammenhænge af deres liv og potentielt støtte dem i et mønsterbrud.

Hvad?

Omdrejningspunktet for indsatser under Kultur til et godt liv er at mobilisere de unges egen modstandskraft gennem kunst og kultur. Indsatserne skal tilbyde en alternativ arena, som kan hjælpe børnene og de unge til at opnå succesoplevelser, der kan understøtte deres positive udvikling.

Hvordan?

Bikubenfonden har indgået partnerskaber med fx C:NTACT og Musikstarter om indsatser under Kultur til et godt liv og støtter desuden Opgang2. Indsatserne er alle karakteriseret ved, at de inddrager professionelle kunstnere og frivillige i opbygningen af projektet, at de er debatskabende og sætter sociale temaer på agendaen. For at dokumentere virkningen af indsatser under Kultur til et godt liv har Bikubenfonden bevilget midler til CEFU – Center for Ungdomsforskning – til at undersøge virkningen af kultur som driver på det sociale område.

Program: Natur til et godt liv

Natur til et godt liv tilbyder camps, retreats og oplevelsesture i naturen for socialt udsatte børn og unge fra hele Danmark. Formålet er at give socialt udsatte børn og unge øget modstandskraft og at støtte dem i at finde styrken og troen på, at de rummer potentialet til at udvikle sig og skabe det liv og den fremtid, de selv ønsker.

Hvorfor?

Børn og unge, der er traumatiserede eller understimulerede, stopper i yderste konsekvens med at socialisere, lege og udvikle sig som normalt. Det gør det sværere for den enkelte at se nye perspektiver og retninger for tilværelsen. Det gælder fx en betydelig andel af landets 12.500 anbragte børn, de ca. 120.000 børn af alkoholkere og misbrugere samt børn fra familier med vold i hjemmet.

Naturen er et unikt sted for både socialt samvær, kropslig udfoldelse, stimulering af nysgerrighed og kreativitet. Naturen er et helende rum, hvor man kan afstresse kroppen og finde ro. Oplevelser i naturen og niveauet for fysisk aktivitet blandt socialt udsatte børn og unge er generelt set lavt og fortsat nedadgående. Forskning tyder dog på, at især denne målgruppe har stor gavn af ophold og aktiviteter i naturen.

Ledelsesberetning

Hvad?

Bikubenfondens natursociale indsats afgrænser sig til fondens eget naturområde, Svanninge Bjerge, som danner rammen for Natur til et godt liv. Bikubenfonden har siden 2011 stillet naturområdet Svanninge Bjerge til rådighed for en natursocial indsats for udsatte børn og unge. Fondens egne naturvejledere afholder årligt godt 40 camps og 100 oplevelsesture i Svanninge Bjerge. Ophold og ture bliver gennemført i partnerskaber med Red Barnet, Børnehjælpsdagen, Askovfonden og TUBA. Bikubenfonden tilbyder desuden hvert år en frivillig-guideuddannelse for de fire partnerorganisationer. Dermed sikres det, at ny viden og erfaringer fra Svanninge Bjerge bliver opsamlet og videreformidlet.

Formålet er at skabe ny viden om, hvordan naturen kan have en positiv indvirkning på socialt udsatte børn og unge. Bikubenfonden ønsker desuden at sætte det natursociale område på agendaen, så de gode erfaringer fra Natur til et godt liv kan spredes til andre organisationer, som arbejder med naturen som driver på det sociale område.

Hvordan?

Det tidligere skovløberhus Knagelbjerghus er udgangspunktet for Bikubenfondens natursociale aktiviteter i Svanninge Bjerge. Huset er nyrenoveret og indrettet med moderne faciliteter og overnatningsmuligheder for op til 30 personer. Ud over de fysiske rammer stiller Bikubenfonden viden og kompetencer til rådighed i forbindelse med hver enkelt gruppes camp-ophold i Svanninge Bjerge.

Program for børn og unge i Grønland

Mange børn og unge i Grønland har et godt og velfungerende liv. Men et markant antal børn og unge oplever alvorlige trivselsproblemer. Desuden har et betydeligt antal børn det svært på grund af alkoholproblemer eller vold i familien.

Hvorfor?

Tallene for social udsathed blandt børn og unge i Grønland taler deres eget tydelige sprog: Et ud af fire børn i Grønland lever i en familie med alkoholmisbrug. Andelen af børn og unge i Grønland, der er anbragt uden for deres hjem er 8-10 pct., mens 70 pct. af børn og unge i Grønland har haft alvorlige selvmordstanker, og omkring 40 pct. har forsøgt at begå selvmord.

Hvad?

Bikubenfondens sociale indsatser i Grønland er rettet mod at skabe empowerment og modstandskraft hos børn, unge og deres familier. Fonden ønsker at støtte nye måder at løse hidtil uløste problemer gennem samarbejde på tværs af de relevante aktører omkring det udsatte barn eller den udsatte unge. Bikubenfonden ønsker desuden at understøtte indsatser og udviklingsprojekter, hvor børnene og de unge i Grønland selv inddrages hele vejen gennem processen.

Ledelsesberetning

Hvordan?

Bikubenfonden støtter initiativer, hvor børnene og de unges stemme bliver hørt i debatten og initiativer, der kan skabe viden og opmærksomhed på børn og unges basale rettigheder. Bikubenfonden støtter fx UNICEFS's børnepanel i Nuuk, hvor børn og unges stemme kan blive hørt i Landstinget og resten af samfundet.

Kunst og kultur

Bikubenfonden arbejder for at styrke kvalitet og nytænkning af kunst og kultur i Danmark. Udgangspunktet er, at kunst og kultur kan skabe et rum for nye erkendelser, sansning og refleksion over eget liv. Den indsigt, kunsten tilbyder sit publikum, kan samtidig skabe et bredere og mere nuanceret udsyn mod nye aspekter i tilværelsen og verden omkring os.

Inden for uddelingsområdet kunst og kultur har Bikubenfonden etableret tre programmer:

- Program for kunst- og kulturhistorie
- Program for scenekunst
- Program for talent

Program for kunst- og kulturhistorie

Bikubenfonden har fokus på at styrke kvaliteten af det kunst- og kulturhistoriske felt og at skabe relevant og betydningsfuld formidling.

Hvorfor?

Kunst- og kulturhistorie er af central betydning for refleksion og forståelse af vores liv og fælles historie. I vores møde med kunsten- og kulturhistorien findes potentialet til nye erkendelser. Udstillinger og andre formidlingsformer kan sætte samfundsrelevante temaer på dagsordenen, fremvise ny viden eller give flere perspektiver på historien.

Hvad?

Bikubenfonden arbejder for at styrke det kunst- og kulturhistoriske felt. Programmet spænder over alle typer af formidling af billedkunst og kulturhistorie, med et særligt fokus på udstillinger. Indsatserne udvikles ofte i tværgående samarbejder og dialog med andre fagligheder, fordi det ofte er i brydningen med det vante, at nyskabelsen sker.

Fonden støtter udelukkende den professionelle del af det kunst- og kulturhistoriske felt.

Hvordan?

Bikubenfonden arbejder proaktivt på formidlingsområdet og skaber nye dagsordener ved selv at udvikle indsatser i dialog med branchen. Seneste eksempel på nye indsatser er Udstillingsprisen Vision.

Ledelsesberetning

Bikubenfonden har gennem mange år arbejdet med formidlingen af kunst- og kulturhistorie. Det betyder, at fonden har opbygget stærke faglige kompetencer på området og er i løbende dialog om projektudviklingen med museer, kunsthaller, freelance kuratorer, kunstnere og resten af det kunst- og kulturhistoriske miljø.

Bikubenfonden bidrager også med donationer til mindre udstillinger og udviklingsstøtte til andre nyskabende kunst- og kulturhistoriske projekter.

Program for scenekunst

Bikubenfondens særlige fokus inden for scenekunsten er at støtte og udvikle initiativer, der styrker kvaliteten af den professionelle scenekunst, så de kunstneriske udtryk får fornyet relevans og betydning.

Hvorfor?

Scenekunst udmærker sig ved at blive opført live af kunstnere foran et publikum. Bikubenfondens program for scenekunst tager udgangspunkt i, at scenekunsten grundet det fysiske møde mellem kunstner og publikum har potentiale til at skabe et særligt rum for nye erkendelser, sansninger og refleksion over eget liv. Scenekunsten kan gøre os klogere på os selv og verden omkring os. Målet med programmet er at styrke scenekunstmiljøet, bidrage til nyskabelse og højne den kunstneriske kvalitet.

Hvad?

Fælles for Bikubenfondens indsatser på scenekunstmrådet er, at initiativerne skal være nytænkende og udviklende. Indsatsen spænder over alle scenekunstens kunstarter lige fra dans og opera til skuespil. Bikubenfonden støtter også udviklingsarbejde, der kan fremme formidling af scenekunst. Programmet fokuserer desuden specifikt på at understøtte udvikling af det kulturelle vækstlag.

Hvordan?

Fonden arbejder proaktivt med scenekunsten. Fx gennem egne indsatser såsom Årets Reumert og i faciliteringen af debatter på scenekunstmrådet i kraft af arrangementerne, Reumert-saloner. Derudover er fonden med til at sætte nye dagsordener ved at udvikle nye indsatser i dialog med branchen. Bikubenfonden har en lang tradition for at støtte scenekunsten. Det betyder, at fonden er aktiv aktør i udviklingen af projekter og ofte i dialog både med teatre, producenter og den øvrige del af scenekunstmiljøet. Der er desuden afsat specifikke midler til produktionsstøtte til mindre forestillinger eller udviklingsstøtte til nyskabende scenekunstprojekter.

Program for talent

Bikubenfonden har fokus på udvikling af det kulturelle vækstlag og arbejder for at styrke kunstneriske talenter inden for alle kunstarter.

Hvorfor?

Kunstneriske talenter er med til at skabe fremtidens kunstscene. Formålet med Bikubenfondens talentprogram er derfor at bidrage til at understøtte og udvikle kunstneriske talenter og kulturelle vækstlag.

Ledelsesberetning

Hvad?

Fælles for Bikubenfondens indsatser på talentområdet er, at initiativerne skal være udviklende og bidrage til at styrke det enkelte talent eller højne et kunstnerisk område. Indsatsen spænder over alle kunstarter – arkitektur og design, film, litteratur og musik – men med et særligt fokus på de områder, fonden i øvrigt har som kerneområder, nemlig billedkunst og scenekunst.

Hvordan?

Det er centralt for Bikubenfondens talentprogram, at fonden yder økonomisk støtte til både projekter og til rådgivning fx i form af presse- og kommunikationsarbejde. Bikubenfonden arbejder også med talentudvikling i eget regi fx med atelierpladser og rådgivningsforløb i Fondenes Hus. Her tilbydes årligt tre nyuddannede billedkunstnere 11 måneders atelierplads og et længerevarende rådgivningsforløb ved en kunstkonsulent.

Talentprogrammet indeholder også initiativer, der er en del af fondens øvrige indsatser: Kronprinsparrets Priser har årligt to talentpriser, Stjernedryspriserne.

Derudover udvælger Reumert-juryen hvert år op til ti talenter, der modtager Årets Reumert Talentpriser. For disse priser gælder det, at fonden ud over den økonomiske anerkendelse assisterer med at skabe størst mulig synlighed af prismodtagerne gennem bl.a. presse- og kommunikationsarbejde.

Svanninge Bjerge

I perioden 2005-2013 erhvervede Bikubenfonden i alt ca. 586 hektar i de Fynske Alper på Sydfyn, som nu er samlet under navnet Svanninge Bjerge.

Naturområdet Svanninge Bjerge er formet under sidste istid og rummer unikke naturmæssige og landskabelige værdier med en spændende geologi skabt af isens frem- og tilbagevandring samt en naturhistorie, der går direkte fra istiden til nutiden. Landskabet har ligeledes en høj kulturhistorisk værdi.

Formålet med Bikubenfondens erhvervelse og drift af Svanninge Bjerge er at bevare og udvikle områdets unikke naturmæssige og landskabelige værdier med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv samtidig med at nuværende og kommende generationer kan nyde naturen og studere skiftende tiders landskab fra istid til nutid.

Der lægges vægt på professionel formidling af områdets kvaliteter on site og via hjemmesiden, og Svanninge Bjerge er tilgængeligt for alle, der har lyst til at opleve områdets mangfoldighed. Samtidig skal stedets unikke karakter bibeholdes med relativt uforstyrrede yngleområder, udvikling af sårbare naturtyper og en autentisk fornemmelse af landskabets ro og storhed.

Ovenstående formål stiller store krav til områdets daglige drift, der skal balancere mellem benyttelse og beskyttelse af området. Bikubenfonden har fortsat fokus på udvikling og vedligehold af naturværdierne i Svanninge Bjerge.

Ledelsesberetning

Aktiviteter i Svanninge Bjerger i årets løb

Naturens udvikling og årets gang er blevet foreviget gennem naturfotograf Casper Tybjergs billeder i perioden 2012-2014. Billederne indgår som en central del af formidlingen via Svanninge Bjergeres hjemmeside og udgør et unikt fundament for at dokumentere områdets udvikling i et større tidsperspektiv.

Fem udsigtsposter har siden foråret 2014 beriget Svanninge Bjerger. Den arkitektoniske udformning og landskabsmæssige placering af udsigtsmøblerne er et resultat af en arkitektkonkurrence, som blev afholdt i 2013.

Ejendommen Høbbet, som fonden erhvervede i 2013, er blevet integreret i Svanninge Bjerger, både hvad angår formidling, forskning og kvæghold.

Den store ornitologiske rapport Ornitologisk Artsdiversitet i Svanninge Bjerger udkom i 2014 og var resultatet af et systematisk studie, der blev gennemført i 2013.

Etableringen af en forsknings- og feltstation til Syddansk Universitet (SDU) blev igangsat i 2014 og forventes tilendebragt ultimo 2015. Indtil forsknings- og feltstationen står klar, afholder SDU kurser i Svanninge Bjerger med udgangspunkt fra Knagelbjerghus.

Uddelinger 2014

Årets uddelinger på 61,5 mio. kr. fordeler sig med 31,8 mio. kr. til sociale formål, 28,0 mio. kr. til kulturelle formål og 6,3 mio. kr. til natur og andre formål. Endvidere er der sket tilbageførsel af uddelinger foretaget i tidligere år for 4,7 mio. kr.

For en nærmere specifikation af årets uddelinger henvises til listen, der kan findes på Bikubenfondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Økonomi

Investeringer

Bikubenfondens investeringsstrategi skal sikre, at fonden opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. Forvaltningen skal udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt.

Bikubenfonden investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, skov, industri, Private Equity samt i ringe grad afledte finansielle instrumenter. Investeringerne udfører fonden dels selv, dels i samarbejde med banker og børsrådgivere og via mandater til større og mindre forvaltere.

Fonden investerer langsigtet og lader sig ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen.

Ledelsesberetning

Hovedparten af investeringerne finder sted i Norden, Nordeuropa og USA. Emerging markets, Sydeuropa, og Asien indgår kun i mindre grad. Investering i ejendomme sker alene i det danske marked.

Investeringsprofil

Bikubenfondens investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning med flere aktier, højrenteobligationer og Private Equity m.v. samt færre danske obligationer end tidligere.

Formuefordeling

Fonden har siden 2004 som en væsentlig investeringsaktivitet investeret i Private Equity Fonde, hvor Bikubenfonden nu er med i otte fonde. Denne aktivitet er Bikubenfonden gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder, der ikke er børsnoteret, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt til den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder. Disse er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der er lidt faseforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne.

På obligationssiden er der over de seneste år sket en bevægelse mod papirer med et kreditelement tilknyttet. Dette er gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er uinteressante for fonden.

Inden for de seneste år har ejendomme overtaget en del af de dårligst performende obligationers plads på fondens investeringsside.

Forvaltning

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne kræfter.

I nedenstående figur er fordelingen skitseret. Fonden har p.t. to eksterne forvaltere tilknyttet: BankInvest og Danske Capital, der præsterede henholdsvis 12,56 og 7,20 pct. i 2014. Benchmark var 12,47 pct.

Egen Investering		Forvaltere	
Banker og børs-mægl.	Direkte og fonde	BankInvest	Danske Capital
14%	45%	25%	16%

Aktivfordeling

Aktier	Børsnoterede Obligationer	Særlige obliga- tioner	Private equity og egne virk.	Ejendomme	Kontanter og andet
25%	2%	28%	31%	14%	>1%

Ledelsesberetning

Investeringsafkast

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 99,5 mio. kr. i 2014. Dette modsvarer et afkast på 10,74 pct. I dette resultat indgår ENKOTEC A/S, hvoraf Bikubenfonden har en ejerandel på 100 pct.

Porteføljeafkastene er opgjort efter international gældende standard (GIPS). Lidt under en fjerdedel af indtjeningen stammer fra Private Equity. Det skal bemærkes, at der i de to store Private Equity Fonde i størstedelen af året ikke har været exits. Opgørelsen er sket til det, der går under betegnelsen Fair Market Value ud fra en meget konservativ betragtning. De sande værdier kommer først frem ved exits. Det viser fondens eget erfaringsgrundlag gennem ni år meget tydeligt.

Pr. 31.12.2014 var der 950 mio. kr. til investeringsmæssig disposition.

Fondens økonomi

I 2014 opnåede fonden et resultat på koncernniveau på 81,2 mio. kr. mod 62,2 mio. kr. året før. Af resultatet blev der uddeelt 66,1 mio. kr. til fondsformål. Uddelingsniveauet var i 2014 stort set det samme som året før, og fonden vil også fremover uddele midler i denne størrelsesorden.

Omkostningerne i moderfonden androg 10,1 mio. kr. mod 12,3 mio. kr. året før. Der var gennemsnitligt 18 fuldtidsansatte personer i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil er indeholdt i de pågældende projektbevillinger. Denne medarbejderinvolvering gør sig især gældende i fondens egne store projekter på det sociale og kulturelle område samt i naturprojektet Svanninge Bjerge.

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud af egentlig virksomhed, industrivirksomheden ENKOTEC A/S.

Fonden har en balance på koncernniveau på 1.207,3 mio. kr. Egenkapitalen er på 985,2 mio. kr.

Af moderfondens aktiver er 979,9 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 135,7 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Datterselskaber og erhvervelse af ejendom

Bikubenfonden ejer 100 pct. af industrivirksomheden ENKOTEC A/S. Virksomheden har en balance på 77,5 mio. kr. og en egenkapital på 44,3 mio. kr. Overskuddet i 2014 var på 25,7 mio. kr. ENKOTEC A/S, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer høj kvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Ledelsesberetning

Fonden erhvervede i foråret 2013 landbruget Høbbet, der er beliggende i tilknytning til Bikubenfondens naturområde Svanninge Bjerge. Denne ejendom, tillige med en eksisterende mindre landejendom, indgår i landbrugsaktieselskabet Høbbet A/S. Dette selskab har en balance på 30,4 mio. kr. og en egenkapital på 12,6 mio. kr. I december 2013 indgik Høbbet A/S en aftale med Syddansk Universitet om at opføre en Forsknings- og Feltstation. Denne skal på kommercielle vilkår udlejes til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt. Byggeriet forventes tilendebragt ultimo 2015.

Fonden erhvervede per 1. januar 2013 ejendommen Otto Mønstedts Gade 3-5, København V. Ejendommen blev i 2013 renoveret for 11,6 mio. kr., hvorefter syv fonde flyttede ind i ejendommen. Der er nu ti fonde, der har domicil i ejendommen.

I slutningen af 2014 indgik Bikubenfonden en aftale med Core IV og V om at investere 75 mio. kr. i bolig-ejendomme med god beliggenhed og stort udviklingspotentiale som følge af den igangværende urbanisering og det lave renteniveaus gunstige indflydelse på ejendomsmarkedet.

Anbefalinger for god fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk.

Anbefaling	Fonden følger
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22 at:</p> <p><i>” Formanden og den administrerende direktør repræsenterer fonden udadtil. Et medlem af bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold. Herudover kan bestyrelsen fastsætte retningslinjer for information til fondens ansatte og offentligheden om fondens forhold. ”</i></p> <p>På hjemmesiden skriver fonden:</p> <p><i>”Bikubenfonden kommunikerer åbent om sit arbejde af hensyn til omverdenens indsigt i og forståelse for fondens aktiviteter.</i></p> <p><i>Nøgleordene i fondens kommunikation med omverdenen er åbenhed, imødekommenhed og transparens.</i></p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
	<p><i>Med transparens menes, at fonden stiller så mange oplysninger som muligt om fonden og dens arbejde til rådighed for offentligheden på en måde, så flest mulig har lettest mulig adgang hertil.”</i></p> <p>www.bikubenfonden.dk</p>
<p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden, §16 at:</p> <p><i>” Bestyrelsen fastsætter en gang årligt fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med henblik på at sikre fondens virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser.”</i></p>
<p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 9 og 10 at:</p> <p><i>” Bestyrelsesmøde indkaldes med mindst en uges varsel, medmindre særlige forhold efter formandens skøn gør det nødvendigt at afholde møde med kortere varsel.</i></p> <p><i>Formanden sørger for, at der udarbejdes dagsorden for mødet, og at den med de fornødne bilag så vidt muligt udsendes mindst en uge før mødet.”</i></p> <p><i>”Formanden, og i dennes forfald næstformanden, leder møderne.</i></p>
<p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 14, at:</p> <p><i>”Såfremt bestyrelsen undtagelsesvist – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem</i></p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
	<p><i>formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</i></p>
<p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden, § 8 at: <i>"Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."</i></p>
<p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden, § 7, at: <i>"Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces"</i>.</p>
<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden, § 8, at: <i>"Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."</i></p> <p>Det fremgår af fondens hjemmeside, at: <i>"Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer igangsættes en grundig proces med anvendelse af ekstern uvildig assistance"</i>.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>Bestyrelsen præsenteres i Årsberetning og på fondens hjemmeside:</p> <p>www.bikubenfonden.dk</p>
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Der er ingen sammenfald mellem medlemmer af Bikubenfondens bestyrelse og bestyrelser eller direktioner i fondens dattervirksomheder Enkotec A/S og Høbbet A/S.</p>
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p>	<p>Formanden for Bikubenfonden har siddet i bestyrelsen for hhv. BG Fonden, Bikubenfonden af 1989 og Bikubenfonden i en periode på mere end 12 år, hvorfor han ikke kan anses som uafhængig.</p> <p>De resterende medlemmer af fondens bestyrelse er uafhængige i henhold til nærværende definition.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
<p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 	
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at: <i>"Medlemmer af bestyrelsen vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for 2 år af gangen. (...) Alle medlemmer kan højst genvælges fire gange"</i>.</p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at: <i>"Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest"</i></p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
	<i>den 1. maj det år, i hvilket de fylder 68 år”.</i>
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: <i>” Bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, hvorefter resultatet drøftes i bestyrelsen. ”</i>
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: <i>” Bestyrelsen fastlægger ligeledes en evalueringsprocedure for fondens direktion, hvor direktionens arbejde og resultater én gang årligt evalueres af bestyrelsen. ”</i>
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §7, at: <i>”Det enkelte bestyrelsesmedlem kan modtage et honorar fastsat af bestyrelsen. Honoraret må ikke overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang”.</i> Herudover fremgår det af fondens hjemmeside, at: <i>”Bikubenfondens bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager 3 gange grundhonoraret og næstformanden 2 gange grundhonoraret.</i> <i>Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar.”</i> www.bikubenfonden.dk
3.1.2 Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle	Omfanget af vederlag fremgår af årsregnskabet.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger
andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	

Ledelsesberetning

Økonomiske nøgletal

	<u>2014</u> mio.kr.	<u>2013</u> mio.kr.	<u>2012</u> mio.kr.	<u>2011</u> mio.kr.	<u>2010</u> mio.kr.
Fondens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning					
Finansielle poster	91,3	74,4	136,4	(94,7)	195,3
Generelle omkostninger	10,1	12,3	12,5	14,1	11,9
Egenkapital	985,2	914,9	914,7	856,1	1.021,1
Balancesum	1.128,0	1.098,3	1.116,3	997,3	1.180,7
Omkostninger i % af egenkapital	1,0%	1,3%	1,4%	1,6%	1,2%
Omkostninger i % af bevillinger, total	6,3%	19,7%	19,1%	23,3%	22,7%
Antal medarbejdere	18	15	14	12	12
heraf vedrørende projekter og andre fonde	11	8	6	5	3
Koncernens hovedtal					
Årets resultat	81,2	62,2	123,9	(108,8)	183,4
Årets driftsresultat	9,5	8,2	0,5	(6,7)	-1,9
Årets resultat af finansielle poster	71,6	60,3	128,3	(99,5)	188,7
Balancesum	1.207,3	1.149,4	1.155,6	1.053,1	1.236,0
Heraf aktivposter disponeret til fondsformål	71,0	71,0	79,5	83,8	94,5
Koncernens nøgletal					
Egenkapitalens forrentning	8,5%	6,8%	14,0%	(11,6)%	19,2%
Egenkapitalens forrentning excl. aktiver disponeret til fondsformål	9,2%	7,4%	15,4%	(12,7)%	21,3%
Soliditetsgrad	81,6%	79,6%	79,2%	81,3%	82,6%
Bevillinger i % af egenkapitalen	16,4%	6,8%	7,2%	7,1%	5,1%
Bevillinger i % af egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	17,7%	7,4%	7,8%	7,8%	5,7%
Bevillinger i % af årets resultat	198,8%	100,1%	52,9%	(55,6)%	28,6%
Antal medarbejdere	52	48	45	48	48
Fondsformål					
Bevillinger til sociale formål, mio. kr.	31,8	26,1	13,4	26,8	23,2
Bevillinger til kulturelle formål, mio. kr.	28,0	33,2	47,2	25,7	14,5
Bevillinger til andre formål, mio. kr.	6,3	6,0	7,0	8,5	2,9
Tilbageførte bevillinger, mio. kr.	(4,7)	(3,1)	(2,2)	(0,5)	(8,2)
Hensættelse til senere uddeling, mio. kr.	100,0	0,0	0,0	0,0	20,0
	161,4	62,2	65,5	60,5	52,4
Bevillinger til sociale formål, antal	70	158	176	183	185
Bevillinger til kulturelle formål, antal	89	55	92	154	124
Bevillinger til andre formål, antal	4	6	14	11	6
	163	219	282	348	315

Ledelsesberetning

Nøgletal

Nøgletallene er defineret og beregnet således:

Nøgletal:	Beregningsformel:	Nøgletallet udtrykker:
Omkostninger i % af egenkapital =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Fondens egenkapital}}$	Fondens omkostninger i % af egenkapitalen
Omkostninger i % af bevillinger, total =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Bevillinger, total}}$	Fondens omkostninger i % af de totale bevillinger
Egenkapitalens forrentning, koncern (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$	Koncernens forrentning af egenkapitalen
Egenkapitalens forrentning, koncern, excl. aktiver disponeret til fondsformål (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Koncernens forrentning af den kapital, som den har til rådighed til investeringsformål
Soliditetsgrad (%) =	$\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Koncernens samlede aktiver}}$	Koncernens finansielle styrke
Bevillinger i % af koncernens egenkapital =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital, der bevilges i året
Bevillinger i % af koncernens egenkapital = excl. aktiver disponeret til fondsformål	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo excl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål, der bevilges i året
Bevillinger i % af årets resultat =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Årets resultat}}$	Hvor stor en del af årets resultat, der bevilges i året

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsregnskaber er aflagt i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde. Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med reglerne i årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem) med de tilpasninger, som følger af fondes særlige karakter.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikringsinstrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

Grunde og bygninger	50 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Dog optages udtrukne obligationer primo efterfølgende år til kurs 100. Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Koncernens resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		50.105	43.174
Personaleomkostninger	1	(33.792)	(30.037)
Af- og nedskrivninger	2	(6.789)	(4.985)
Driftsresultat		9.524	8.152
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	3	71.322	63.577
Andre finansielle indtægter		4.141	2.221
Andre finansielle omkostninger		(3.821)	(5.479)
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		81.166	68.471
Skat af ordinært resultat	4	11	(3.398)
Koncernens resultat		81.177	65.073
Minoritetsinteressers andel af resultatet		0	(2.906)
Årets resultat		81.177	62.168
Forslag til resultatdisponering			
Uddelinger – heraf hensat til uddelinger 100.000 t.kr.		161.497	62.244
Overført resultat		(80.320)	(76)
		81.177	62.168

Koncernens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Goodwill		19.887	10.277
Immaterielle anlægsaktiver	5	19.887	10.277
Grunde og bygninger		101.967	99.106
Andre investeringsaktiver		71.061	71.016
Produktionsanlæg og maskiner		480	172
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.537	2.847
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.476	0
Materielle anlægsaktiver	6	179.521	173.141
Kapitalandele i associerede virksomheder		86.488	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		828.143	882.180
Finansielle anlægsaktiver	7	914.631	882.180
Anlægsaktiver		1.114.039	1.065.598
Fremstillede varer og handelsvarer		11.123	9.282
Varebeholdninger		11.123	9.282
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.601	14.162
Andre tilgodehavender		6.320	16.156
Tilgodehavende selskabsskat		632	2.533
Periodeafgrænsningsposter		1.396	1.357
Tilgodehavender		27.949	34.208
Likvide beholdninger		54.146	40.293
Omsætningsaktiver		93.218	83.783
Aktiver		1.207.257	1.149.381

Koncernens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Øvrige reserver		607.155	636.862
Hensat til uddelinger		100.000	0
Egenkapital		<u>985.154</u>	<u>914.861</u>
Minoritetsinteresser		<u>40.361</u>	<u>4.502</u>
Udskudt skat		3.736	3.750
Andre hensatte forpligtelser		0	50.000
Hensatte forpligtelser		<u>3.736</u>	<u>53.750</u>
Gæld til realkreditinstitutter		45.701	47.754
Langfristede gældsforpligtelser	9	<u>45.701</u>	<u>47.754</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	2.055	1.979
Bankgæld		6.153	8.083
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.810	7.939
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.620	5.136
Skyldig selskabsskat		175	984
Anden gæld	10	113.007	101.790
Periodeafgrænsningsposter		2.485	2.603
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>132.305</u>	<u>128.514</u>
Gældsforpligtelser		<u>178.006</u>	<u>176.268</u>
Passiver		<u>1.207.257</u>	<u>1.149.381</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualaktiver	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksom- hedskapital t.kr.	Øvrige re- server t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	277.999	636.862	0	914.861
Valutakursreguleringer	0	613	0	613
Årets uddelinger	0	(61.497)	0	(61.497)
Overført fra hensatte forpligtelser	0	50.000	0	50.000
Årets resultat	0	(18.823)	100.000	81.177
Egenkapital ultimo	277.999	607.155	100.000	985.154

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	<u>t.kr.</u>
Sociale formål	31.811
Kulturelle formål	28.037
Andre formål	<u>6.349</u>
	66.197
Tilbageførelse af uddelinger foretaget tidligere år	<u>(4.700)</u>
	<u>61.497</u>

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2014

	Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Driftsresultat		9.524	8.153
Af- og nedskrivninger		6.789	4.985
Ændringer i arbejdskapital	11	8.971	(14.560)
Øvrige reguleringer		<u>(61.497)</u>	<u>(62.244)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		(36.213)	(63.666)
Modtagne finansielle indtægter		26.406	29.044
Betalte finansielle omkostninger		(4.605)	(5.479)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>1.092</u>	<u>(5.351)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		(13.320)	(45.452)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(8.676)	(26.307)
Salg af materielle anlægsaktiver		360	426
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>39.398</u>	<u>102.939</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		31.082	77.058
Optagelse af lån		0	36.867
Afdrag på lån mv.		(1.979)	(1.349)
Udbetalt udbytte		<u>0</u>	<u>(750)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		(1.979)	34.768
Ændring i likvider		15.783	66.374
Likvider primo		<u>32.210</u>	<u>(34.164)</u>
Likvider ultimo		<u>47.993</u>	<u>32.210</u>

Koncernens noter

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	33.282	29.296
Pensioner	397	397
Andre omkostninger til social sikring	113	344
	33.792	30.037
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	52	48
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
Direktion	2.049	1.591
Bestyrelse	1.350	1.500
	3.399	3.091

Direktørens løn og pension i moderfonden udgør i alt 2.184 t.kr. i Bikubenfonden, Kollegiefonden og Bikubefoundation New York Inc., hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.049 t.kr.

Bestyrelsesmedlem Jon Stokholm har frasagt sig honorar for sin bestyrelsespost i 2014.

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.873	3.425
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.894	1.560
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	22	0
	6.789	4.985

Ud over de driftsførte af- og nedskrivninger er der under andre investeringsaktiver, Svanninge Bjerger, afholdt af- og nedskrivninger, som er bevilliget over uddelinger.

3. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en overordnet model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

Koncernens noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.		
4. Skat af ordinært resultat				
Aktuel skat	294	3.557		
Ændring af udskudt skat	<u>(305)</u>	<u>(159)</u>		
	<u>(11)</u>	<u>3.398</u>		
			Goodwill	
			<u>t.kr.</u>	
5. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo		34.255		
Tilgange		<u>14.483</u>		
Kostpris ultimo		<u>48.738</u>		
Af- og nedskrivninger primo		(23.978)		
Årets afskrivninger		<u>(4.873)</u>		
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>(28.851)</u>		
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>19.887</u>		
			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
			<u>t.kr.</u>	
	<u>Grunde og bygninger</u> t.kr.	<u>Andre investeringsaktiver</u> t.kr.	<u>Produktionsanlæg og maskiner</u> t.kr.	
6. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	94.700	79.404	9.186	7.210
Overførsler	(122)	0	0	0
Tilgange	4.041	45	427	1.789
Afgange	<u>(66)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(1.639)</u>
Kostpris ultimo	<u>98.553</u>	<u>79.449</u>	<u>9.613</u>	<u>7.360</u>
Opskrivninger primo	<u>16.604</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger ultimo	<u>16.604</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	(12.198)	(8.388)	(9.014)	(4.363)
Årets afskrivninger	(1.058)	0	(119)	(717)
Tilbageførsel ved afgange	<u>66</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.257</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(13.190)</u>	<u>(8.388)</u>	<u>(9.133)</u>	<u>(3.823)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>101.967</u>	<u>71.061</u>	<u>480</u>	<u>3.537</u>

Koncernens noter

	Materielle anlægsak- tiver un- der udfø- relse t.kr.
6. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	0
Overførsler	122
Tilgange	2.354
Afgange	0
Kostpris ultimo	2.476
Opskrivninger primo	0
Opskrivninger ultimo	0
Af- og nedskrivninger primo	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.476

Offentlig ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2014 udgør 76.540 t.kr.

I posten Grunde og bygninger samt Andre investeringsaktiver indgår Svanninge Bjerger, skove og landbrugsjord med i alt 78.735 t.kr. Der er usikkerhed om værdiansættelsen af anlægsaktivet, Svanninge Bjerger, skove og landbrugsjord, idet den aktuelle markedsværdi må antages at kunne afvige fra den regnskabsmæssige værdi, det være sig i både opad- og nedadgående retning.

Koncernens noter

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.
7. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	0	499.560
Tilgange	86.488	0
Afgange	0	(105.542)
Kostpris ultimo	86.488	394.018
Opskrivninger primo	0	382.618
Opskrivninger	0	51.507
Opskrivninger ultimo	0	434.125
Regnskabsmæssig værdi ultimo	86.488	828.143

	Hjemsted	Ejer- andel %
8. Associerede virksomheder		
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	23,0

	Forfald in- den for 12 måneder 2014 t.kr.	Forfald in- den for 12 måneder 2013 t.kr.	Forfald ef- ter 12 må- neder 2014 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
9. Langfristede gælds- forpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.055	1.979	45.701	36.787
	2.055	1.979	45.701	36.787

10. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 91.823 t.kr.

Koncernens noter

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.
11. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(1.841)	(2.836)
Ændring i tilgodehavender	4.358	(10.883)
Ændring i leverandørgæld mv.	(516)	1.207
Andre ændringer	<u>6.970</u>	<u>(2.048)</u>
	<u>8.971</u>	<u>(14.560)</u>

12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Der påhviler datterselskabet ENKOTEC A/S en forpligtelse til oprydning af forurening (udslip fra olietank) på en af datterselskabet tidligere ejet grund. Ledelsen har valgt at oplyse herom i årsrapporten, men ikke at henrette et beløb hertil, idet alle påkrav fra kommunen er blevet opfyldt.

Herudover har datterselskabet ENKOTEC A/S afgivet sædvanlige produktgarantier i forbindelse med salg af maskiner på 12 måneder fra leveringstidspunkt af maskinerne samt betalingsgaranti over for EKF på 10% af udestående fordringer finansieret med garanti af EKF. Udestående fordringer med EKF-garanti pr. statusdagen er opgjort til 1.295 t.kr.

ENKOTEC A/S har rejst et erstatningskrav om en udenlandsk producent for krænkelse af "bakkepatentet".

13. Eventualaktiver

Fonden har 5 stk. eventualaktiver, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Disse "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

Værdi af Promissory Note af 20. september 2005	62.264 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 21. december 2006	31.159 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 21. december 2007	14.007 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 31. december 2008 (udstedt juni 2009)	4.454 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 31. december 2009 (udstedt juni 2010)	5.518 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

Koncernens noter

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg. Til sikkerhed for bankgæld i ENKOTEC A/S er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme samt ejerpantebrev, nom. 2.000 t.kr. i produktionsanlæg. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme og produktionsanlæg er 21.937 t.kr.

Kontraktlige forpligtelser

Kontrakter vedrørende varer til levering i 2015-2016 udgør 8.122 t.kr.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Bruttotab	1	(3.670)	(6.360)
Personaleomkostninger	2	(5.866)	(5.634)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(589)</u>	<u>(282)</u>
Driftsresultat		(10.125)	(12.276)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		19.670	12.648
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	4	71.238	63.577
Andre finansielle indtægter		2.726	2.120
Andre finansielle omkostninger		<u>(2.332)</u>	<u>(3.901)</u>
Årets resultat		<u>81.177</u>	<u>62.168</u>
Forslag til resultatdisponering			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		7.669	6.070
Uddelinger – heraf hensat til uddelinger 100.000 t.kr.		161.497	62.244
Overført resultat		<u>(87.989)</u>	<u>(6.146)</u>
		<u>81.177</u>	<u>62.168</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		64.415	61.783
Andre investeringsaktiver		69.741	69.741
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.543	1.453
Materielle anlægsaktiver	5	135.699	132.977
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		151.783	40.733
Andre værdipapirer og kapitalandele		828.141	882.178
Finansielle anlægsaktiver	6	979.924	922.911
Anlægsaktiver		1.115.623	1.055.888
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		588	6.881
Andre tilgodehavender		5.785	16.083
Periodeafgrænsningsposter		438	566
Tilgodehavender		6.811	23.530
Likvide beholdninger		5.559	18.929
Omsætningsaktiver		12.370	42.459
Aktiver		1.127.993	1.098.347

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		14.352	6.070
Øvrige reserver		592.803	630.792
Hensat til uddelinger		100.000	0
Egenkapital		<u>985.154</u>	<u>914.861</u>
Andre hensatte forpligtelser		0	50.000
Hensatte forpligtelser		<u>0</u>	<u>50.000</u>
Gæld til realkreditinstitutter		26.764	27.963
Langfristede gældsforpligtelser	7	<u>26.764</u>	<u>27.963</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	1.199	1.167
Bankgæld		6.153	8.083
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.007	0
Anden gæld	8	103.231	93.670
Periodeafgrænsningsposter		2.485	2.603
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>116.075</u>	<u>105.523</u>
Gældsforpligtelser		<u>142.839</u>	<u>133.486</u>
Passiver		<u>1.127.993</u>	<u>1.098.347</u>
Eventualaktiver	9		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis me- tode t.kr.	Øvrige re- server t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.
Egenkapital primo	277.999	6.070	630.792	0
Valutakursreguleringer	0	613	0	0
Årets uddelinger	0	0	(61.497)	0
Overført fra hensatte forpligtelser	0	0	50.000	0
Årets resultat	0	7.669	(26.492)	100.000
Egenkapital ultimo	277.999	14.352	592.803	100.000

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	914.861
Valutakursreguleringer	613
Årets uddelinger	(61.497)
Overført fra hensatte forpligtelser	50.000
Årets resultat	81.177
Egenkapital ultimo	985.154

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	31.811
Kulturelle formål	28.037
Andre formål	6.349
	66.197
Tilbageførelse af uddelinger foretaget tidligere år	(4.700)
	61.497

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1. Bruttotab

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
Huslejeindtægter mv.	(2.716)	(1.107)
Ejendomsudgifter excl. renter og afskrivninger	1.904	1.508
Driftsomkostninger	2.160	3.508
Administrationsomkostninger	388	531
Transportomkostninger	148	235
Personaleomkostninger	121	74
Lovpligtig revision	319	204
Anden rådgivningsmæssig assistance	836	1.010
Øvrige eksterne omkostninger	510	397
	3.670	6.360

	2014	2013
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	5.356	5.152
Pensioner	397	397
Andre omkostninger til social sikring	113	85
	5.866	5.634

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	7	7
---	---	---

	Ledelses- vederlag 2014 t.kr.	Ledelses- vederlag 2013 t.kr.
Direktion	2.049	1.591
Bestyrelse	1.350	1.500
	3.399	3.091

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2014 14.045 t.kr. (2013: 12.107 t.kr.), hvoraf der er fratrukket 8.179 t.kr. vedrørende projekter og andre fonde/selskaber. Til sammenligning var der i 2013 fratrukket 6.473 t.kr. i lønninger vedrørende projekter og andre fonde/selskaber. Disse fratrukne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører henholdsvis i gennemsnit 11 ansatte i 2014 og 8 ansatte i 2013. Tages der højde herfor er antal ansatte henholdsvis 18 i 2014 og 15 i 2013.

Modervirksomhedens noter

2. Personaleomkostninger (fortsat)

Direktørens løn og pension i moderfonden udgør i alt 2.184 t.kr i Bikubenfonden, Kollegiefonden og Bikuben-foundation NY Inc., hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.049 t.kr.

Bestyrelsesmedlem Jon Stokholm har frasagt sig honorar for sin bestyrelsespost i 2014.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand	450 t.kr.
Næstformand	300 t.kr.
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	150 t.kr.

3. Af- og nedskrivninger

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	561	282
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	28	0
	<u>589</u>	<u>282</u>

Ud over de driftsførte af- og nedskrivninger er der under andre investeringsaktiver, Svanninge Bjerge, afholdt af- og nedskrivninger, som er bevilliget over uddelinger.

4. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en overordnet model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre inve- steringsak- tiver t.kr.	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.
5. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	61.902	78.121	1.737
Tilgange	2.875	0	628
Afgange	0	0	(312)
Kostpris ultimo	64.777	78.121	2.053
Af- og nedskrivninger primo	(119)	(8.380)	(284)
Årets afskrivninger	(243)	0	(342)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	116
Af- og nedskrivninger ultimo	(362)	(8.380)	(510)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.415	69.741	1.543

I posten Andre investeringsaktiver indgår Svanninge Bjerger, skove med 69.741 t.kr. Der er usikkerhed om værdiansættelsen af anlægsaktivet, Svanninge Bjerger, skove, idet den aktuelle markedsværdi må antages at kunne afvige fra den regnskabsmæssige værdi, det være sig i både opad- og nedadgående retning.

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.
6. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	34.663	499.560
Tilgange	102.768	0
Afgange	0	(105.542)
Kostpris ultimo	137.431	394.018
Opskrivninger primo	6.070	382.618
Valutakursreguleringer	613	0
Afskrivninger på goodwill	(4.874)	0
Andel af årets resultat	24.543	0
Udbytte	(12.000)	0
Opskrivninger	0	51.505
Opskrivninger ultimo	14.352	434.123
Regnskabsmæssig værdi ultimo	151.783	828.141

Modervirksomhedens noter

6. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ENKOTEC A/S, Skanderborg, 100%

Høbbet A/S, Svanninge Bjerger, Faaborg, 100%

Core Bolig IV – VI Investorkommanditaktieselskab, København, 65%

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen en såkaldt commitment på 150.011 t.kr. Til sammenligning lød denne i 2013 på 128.907 t.kr.

	Forfald inden for 12 måneder 2014 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2013 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2014 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
7. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	1.199	1.167	26.764	21.626
	<u>1.199</u>	<u>1.167</u>	<u>26.764</u>	<u>21.626</u>

8. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 91.823 t.kr.

9. Eventualaktiver

Fonden har 5 stk. eventualaktiver, "Promissory Notes", udstedt af Bikubefoundation New York, Inc. Disse "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubefoundation New York, Inc.

Værdi af Promissory Note af 20. september 2005	62.264 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 21. december 2006	31.159 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 21. december 2007	14.007 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 31. december 2008 (udstedt juni 2009)	4.454 t.kr.
Værdi af Promissory Note af 31. december 2009 (udstedt juni 2010)	5.518 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

Modervirksomhedens noter

10. Eventualforpligtelser

SKAT har tidligere truffet afgørelse om Bikubenfondens momsfradrag vedrørende aktiviteten i Svanninge Bjerge. Det principielle i sagen er nu afklaret, men der udestår fortsat uafklarede forhold vedrørende renter.

11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Modervirksomhedens noter

12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestyrelsens andre ledelseshverv

Bestyrelse (se mere udførlig information nedenfor)

Bestyrelsesformand Peter Højland

Næstformand Niels Smedegaard

Louise Gade

Anne Broeng

Jon Stockholm

Søren Jenstrup

Thomas Hofman-Bang

Bestyrelsesformand Peter Højland

Adjungeret professor ved Department of Business and Politics, CBS.

Født den 9. juli 1950.

Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse ved fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989 den 1. januar 2010. Medlem af bestyrelsen for de fusionerede fonde fra 1996 frem til fusionen.

Fratræder i 2015.

Anses medlemmet for uafhængigt? Nej.

Øvrige bestyrelsesposter

Kollegiefonden Bikuben (formand)

Copenhagen Capacity (formand)

Wonderful Copenhagen (formand)

Danmark-Amerika Fondet (kasserer)

Det Danske Kulturinstitut

Fonden til støtte for Danske Soldater i Internationale Missioner (Soldaterlegatet) (formand)

Frederiksbergfonden

Gigtforeningen

Hjerteforeningen (næstformand)

Ituri Management ApS (formand)

Nicolai og Felix Fonden

Rambøll Gruppen A/S (formand)

Siemens A/S (formand)

The Bikubefoundation New York, Inc.

Nørrebro 2019 ApS (formand)

Nørrebro 2020 ApS (formand)

Modervirksomhedens noter

12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse (fortsat)

Bestyrelsens andre ledelseshverv

Næstformand, Niels Smedegaard

Adm. direktør, DFDS A/S.

Født den 22. juni 1962.

Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013. Valgt til 2017 og kan herefter genvælges fire gange.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

Kollegiefonden Bikuben

Danmarks Rederiforening (næstformand)

European Community Shipowners' Associations (ECSA) (næstformand)

Interferry

Danmark-Amerika Fondet

Repræsentantskabet Danske Bank

TT Club

Vestergaard A/S

Direktør Anne Broeng

Født den 26. september 1961.

Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 7. december 2011. På genvalg i 2015 og kan herefter genvælges fire gange.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

VKR Holding A/S

NNIT A/S (formand for Audit committee)

ATP

Lønmodtagernes Garantifond

F. Salling Holding A/S

F. Salling Invest A/S

Købmand Herman Sallings Fond

Modervirksomhedens noter

12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse (fortsat)

Bestyrelsens andre ledelseshverv

CEO og senior partner Thomas Hofman-Bang

CEO og Senior Partner i KPMG.

Født den 24. marts 1964.

Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelsen den 20. juni 2012. På genvalg i 2016 og kan herefter genvælges fire gange.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

Kollegiefonden Bikuben

CBS Boligfond

Copenhagen Capacity

Advokat Søren Jenstrup

Advokat, partner i Lett Advokatfirma.

Født den 9. juni 1952.

Indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2010. Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2009 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989. På genvalg i 2016 og kan genvælges en gang. Fratræder i 2018.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

Advokatrådet (formand)

AXO Holding ApS

Bimoco A/S

Bryggeriet Skands A/S (formand)

Clean Supply A/S

Ejendommen Østre Gasværk (fond) (formand)

Ferroperm Optics A/S (formand)

Finansieringsselskabet af 1.oktober 1978 ApS

Gurli og Poul Madsens Fond (direktør)

Investeringsforeningen Alm. Brand Invest (formand)

Keldmann Health Care A/S (formand)

Kontorchef Arthur Andersson og Hustru Pianistinden Ellen Anderssons Legat

Lysterapi.dk A/S

Recke Invest A/S

Edith Allers Mindelegat

Modervirksomhedens noter

12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse (fortsat)

Bestyrelsens andre ledelsehverv

Vicedirektør Louise Gade

Vicedirektør Aarhus Universitet.

Født den 15. juni 1972.

Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse i september 2014. På genvalg i 2016 og kan herefter genvælges fire gange.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

Nordea Fonden

TV2 Danmark A/S

Højesteretsdommer Jon Stokholm

Født den 23. april 1951.

Indtrådt i bestyrelsen den 21. juni 2011. Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2001 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989. På genvalg i 2015 og kan genvælges to gange. Fratræder i 2018.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Øvrige bestyrelsesposter

Det Classenske Fideicommiss (formand)

Konkurrenceankenævnet (formand)

Advokatnævnet (formand)

Fonden Collegium Juris

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Direktørens bestyrelsesposter

Fonden for Socialt Ansvar

Nunafonden

Fonden Roskilde Festival (næstformand)

Den rådgivende komité NASDAQ OMX Copenhagen (formand)

Sirena A/S

Volt A/S

Enkotec A/S

Høbbet A/S

H.P Lorentzens stiftelse