



BIKUBENFONDEN

CVR.NR: 13 29 06 44

ÅRSRAPPORT 2016

*Sociale formål
Kunst og kultur*

Indholdsfortegnelse

	Side
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	40
Koncernens balance pr. 31.12.2016	41
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	43
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	44
Koncernens noter	45
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	51
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	52
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	54
Modervirksomhedens noter	55
Anvendt regnskabspraksis	60

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden
Otto Mønstedts Gade 5
1571 København V

CVR-nr.: 13290644

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Bestyrelse

Niels Smedegaard, formand
Thomas Hofman-Bang, næstformand
Anne Broeng
Jon Stokholm
Søren Jenstrup
Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 29.03.2017

Direktion



Søren Kaare-Andersen

Bestyrelse



Niels Smedegaard
formand



Jon Stokholm



Thomas Hofman-Bang
næstformand



Søren Jenstrup



Anne Broeng



Louise Gade

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29.03.2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556



Lars Kronow
statsautoriseret revisor



Ole Ørnstrup
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

BIKUBENFONDEN NYSKABER MULIGHEDER

2016 var året, hvor Bikubenfonden fik en ny strategi. Fonden vil fremover arbejde for at skabe nye muligheder for unge på kanten af samfundet og for at kunstnere og kulturinstitutioner kan gå nye veje.

I Bikubenfonden har vi en stærk tro på, at vores samfund skal vurderes på mulighederne for at kunne realisere menneskeligt og kunstnerisk potentiale. Vi tror på socialt engagement og kunstens betydning. Derfor arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og aktuel kunst.

Bikubenfonden har gennem de seneste par år gennemgået en markant forandring. Tidligere havde fonden en praksis med fokus på donationer. Men med den nye strategi bevæger Bikubenfonden sig i retning af at agere som en proaktiv, samarbejdsorienteret og engagerende fond. I vores filantropiske virke er vi optaget af at anvende flere forskellige filantropiske virkemidler end alene at støtte nye, gode projekter og indsatser økonomisk.

Bikubenfondens strategi er baseret på tænkningen om, at de filantropiske fonde er i en unik position til at handle risikovilligt, tænke langsigtet og skabe forbedringer i samarbejde med civilsamfund, private og offentlige aktører. Fonden har fokus på at udvikle og afprøve nytænkende indsatser med det formål at skabe mest mulig social værdi og kunstnerisk kvalitet.

”Nyskaber muligheder” er Bikubenfondens strategiske afsæt. Det udtrykker en vilje til at arbejde på innovative måder og skabe nye muligheder for de mennesker, organisationer og indsatser, fonden arbejder med. Vores holdning er, at der inden for både det sociale og det kulturelle område findes et behov for forbedringer og nybrud, som ikke altid kan ske med enkeltstående indsatser. Måden vi arbejder på, vil ofte være den samme på både det kulturelle og sociale område: Først identificerer vi relevante fokusområder i samspil med det faglige felt. Dernæst samler og producerer vi viden om området og indgår samarbejder om udviklingen af en indsats.

Unge på kanten

På det sociale område arbejder Bikubenfonden ud fra en stærk tro på det enkelte menneskes ressourcer og ønsker at give socialt udsatte unge på kanten af samfundet mulighed for at gå nye veje.

Udgangspunktet for Bikubenfondens arbejde er at mobilisere det enkelte menneskes potentiale og egen modstandskraft for her igennem at opnå evnen til at tage medansvar for sit eget liv. Fonden ønsker at gøre en indsats for unge ramt af komplekse problemstillinger inden for centrale livsarenaer som job, uddannelse og fællesskaber. Fondens fokus vil fremover være på de udsatte unge mellem 13 og 30 år. Vi har et særligt fokus på overgangene i de unges liv, fordi de oftest vil være forbundet med både udfordringer og potentialer for den unge. Det kan eksempelvis være overgangen fra anbragt ung til at bo for sig selv, fra at være flygtning til at bo i Danmark eller fra at være kriminel til at forlade fængslet. Vi vil fremadrettet have et bredere perspektiv end blot fokusering på en enkelt social målgruppe, men hvordan indsatsen skal tilrettelægges vil afhænge af afdækningen af selve problemets kerne. Fonden vil fremover ikke støtte rene børneindsatser eller indsatser med fokus alene på den udsatte familie.

I året der gik, har vi fortsat haft fokus på at udvikle nye, forpligtende og langsigtede løsninger gennem samarbejder mellem offentlige- og private aktører. Det har vi fx gjort ved sammen med andre gode kræfter at iværksætte Hjem til Alle Alliancen, hvor formålet er at reducere og forebygge hjemløshed blandt

Ledelsesberetning

unge i Danmark. Alliancen vil samle alle dem, der kan og vil bidrage i en aktionsfokuseret alliance, der skal bekæmpe hjemløshed hos de unge. I året der gik, har vi blandt andet etableret et sekretariat, der skal sikre fremdrift og innovation i alliancens tværgående arbejde.

Kunst i en aktuel sammenhæng

På det kulturelle område har vi i Bikubenfonden fokus på at bistå professionelle kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje og realisere deres potentiale. Fonden vil bakke op om udviklingen af den idérigdom og kvalitet, der allerede findes på kunstscenen.

Bikubenfondens virke på det kulturelle område er baseret på det eksplicite kunstsyn, at kunsten ikke kan eller skal opgøres ud fra et synspunkt om nytteværdi. Vi arbejder i stedet ud fra en stærk overbevisning om kunstens betydning: Kunsten skal ikke nødvendigvis *bruges* til noget. Kunst kan skabe nye erkendelser og refleksion over eget liv og omverden. Kunst kan være rum for sansning, fortælle historien eller skabe debat. Således har kunsten ikke ét defineret formål, men mange og bør være tydeligt uafhængigt af politiske agendaer.

Vi har fremover valgt at fokusere på scenekunst og billedkunst med det formål at arbejde endnu mere målrettet. Et markant fravalg er således hele det kulturhistoriske område, som Bikubenfonden støttede tidligere.

I 2016 gik Bikubenfonden blandt andet i gang med en kortlægning af de behov og muligheder, der findes i forhold til at styrke kunstnerisk udvikling på billedkunstområdet. Initiativet er sat i værk på baggrund af de erfaringer, Bikubenfonden har fra sit eget atelierprogram, som har eksisteret i tre år. Her har en række yngre nyuddannede kunstnere fået atelierplads og rådgivningsforløb i Fondenes Hus i en 11 måneders periode. Desuden har der i forbindelse med kortlægningen været en lang række dialoger med initiativer i byer som New York, London og Berlin, hvor kunstscenen er meget dynamisk og har været under stor udvikling, fordi den består af mange kunstnere og mange forskelligartede kunstinstitutioner. Kortlægningen vil fortsætte ind i 2017.

Fremtidens filantropi

Vi oplever i disse år, at samarbejdet mellem fonde, civilsamfund og det offentlige udvikler sig. Det samme gør fondenes indbyrdes samarbejde. Disse samarbejder giver ofte rigtig god mening, når vanskelige problemstillinger skal løses inden for det sociale område og nye indsatser etableres på det kunstneriske område.

I Bikubenfonden arbejder vi ud fra den antagelse, at vi er mange, der har en rolle at spille, når det handler om at fremme det fælles bedste i vores samfund: Det offentlige, NGO'erne, kulturinstitutionerne, politikerne og fondene. Samfundsansvaret og vores unikke position som fond forvalter vi ved selv at opsøge de områder, hvor vi i dialog og samarbejde med andre kan være med til at skabe forbedringer med de ressourcer og kompetencer, vi nu engang besidder. Og vi løber gerne en risiko ved at gribe til nye måder at gøre det på for at bryde med vanetænkningen, undersøge hvad der virker eller skabe rum for kvalitet.

Bikubenfonden vil i sit fremtidige virke bidrage med mere end penge og i stigende grad bevæge sig fra et fokus på aktivitet til udvikling og virkning. I praksis vil det ofte betyde større bevillinger og en længere tidshorisont. Desuden vil vi i langt højere grad følge op på virkningen eller betydningen af de indsatser, vi

Ledelsesberetning

sætter i værk. Og vi vil have fokus på at sikre økonomisk bæredygtighed i indsatserne og kapacitetsopbygning af de sociale og kulturelle organisationer, vi samarbejder med.

Strategi kræver fravalg

2017 vil blive året, hvor vi for alvor vil udfolde og bringe vores nye strategi i spil. Strategien vil være pejlemærket for vores hverdag, vores dialog med omverdenen og vores prioriteringer ved bestyrelsesmøderne.

I 2017 vil strategien blandt andet komme til udtryk, når vi fortsætter kortlægningen af de behov og muligheder, der findes i forhold til at styrke kunstnerisk udvikling på billedkunstområdet. Og når vi gør en særlig indsats for og sammen med de unge på kanten. Men en stærk strategi kræver markante fravalg. Med den nye strategi har vi ud over fravalget af hele det kulturhistoriske område også fravalgt den tidlige indsats på det sociale område. Det har vi gjort for at fokusere og kvalificere vores filantropiske arbejde. I 2017 vil det fortsat være nødvendigt at vælge fra. På den måde vil vi opnå et større potentiale for at bidrage til nybrud og udvikling på områder, hvor vi i Bikubenfonden har styrkepunkter og for alvor kan gøre en positiv forskel.

Vi ser frem til at nyskabe i 2017!

Niels Smedegaard Søren Kaare-Andersen
bestyrelsesformand direktør

UDVALGTE INDSATSER I 2016

Bikubenfondens nye strategi kom til udtryk i en række af fondens aktiviteter i 2016 både på det sociale og kulturelle område. På de følgende sider kan du læse om en del af de aktiviteter og indsatser, Bikubenfonden har været involveret i og få nogle af de ansvarliges ord med på vejen.

Unge på kanten

Hjem til Alle alliancen – 2000 unge mangler et hjem

Antallet af unge hjemløse har desværre været stærkt stigende i Danmark de seneste år, og den udvikling har Bikubenfonden sat sig som mål at bremse. Sammen med Realdania, Helsefonden og Københavns Kommune fik Bikubenfonden i 2015 lavet en foranalyse af området foretaget af SPUK, og med afsæt i den har Bikubenfonden taget initiativ til at samle en række aktører fra det offentlige, det private erhvervsliv og civilsamfundet for sammen at løse problemet. Det har ført til iværksættelsen af Hjem til Alle alliancen, der har til formål at reducere og forebygge hjemløshed blandt unge i Danmark.

Alliancens opstart

Hjem til Alle alliancen blev lanceret i foråret 2016, hvor der også blev afholdt en udviklingsarena for både initiativtagere og andre bidragydere. Her trak 80 engagerede mennesker i arbejdstøjet for at udvikle idéer og koncepter, der skal hjælpe unge hjemløse med at få et hjem. Det kom der en række forskellige boligkoncepter ud af. Alle boligkoncepter skal kobles til et nyt socialt koncept "24/7", som handler om at skabe fællesskaber, hjælpe de unge i job eller uddannelse og arbejde med deres sundhed.

Et sekretariat ledet af Vibe Klarup er blevet startet og driver nu arbejdet med at samle aktører, identificere og påvirke strukturelle og lovmæssige barrierer, udvikle koncepter og sprede modeller, der virker til hele

Ledelsesberetning

landet. Alliancens arbejde foregår på mange sideløbende spor og forskellige niveauer. Blandt andet har Realdania, der er en del af alliancen, finansieret en ny økonomisk model, der kortlægger de omkostninger, der er forbundet med at omdanne tomme erhvervsbygninger til lejligheder.

Boligkoncepter under udvikling

Under boligkoncepterne *Byg selv* og *Mobile boliger* er der både i Århus og København iværksat konkrete projekter, der skal skabe midlertidige boligløsninger til unge hjemløse. I Århus Kommune arbejdes der eksempelvis på at bygge mobile boliger, som kan placeres på overskydende jord på byggegrunde, og som kan flyttes efter behov. I projektet medtænker man et samarbejde med Teknisk Skole for at inddrage lokale unge og holde byggeomkostningerne nede.

Kollegiemodellen er som det første boligkoncept begyndt at levere boliger til unge hjemløse. Der er blevet givet tilsagn til de første 25 kollegieboliger til unge hjemløse, og omkring ti unge har allerede nu fået et nyt hjem. I København skal et privat kollegium huse ti unge, som kommer fra Københavns Kommunes Ungeprojekt for unge hjemløse. I Århus har et nybygget kollegium afsat 15 pladser til unge, der kommer fra Århus Kommunes herberg for unge hjemløse.

Fokus på måling

I det kommende år vil alliancens koncept for social støtte døgnet rundt – det såkaldt 24/7-koncept – blive afprøvet med de første unge, der er kommet i boliger. Desuden fortsætter alliancen med at udvikle koncepter og udrulle dem til hele landet. Herning har tilsluttet sig som allianceby, og erfaringerne herfra vil blive evalueret og implementeret i forbindelse med udrulningen af alliancen i nye byer. I den forbindelse er der særligt fokus på alliancens målingsarbejde.

”Målingsarbejdet er afgørende for at følge alliancens arbejde og sikre en fortløbende læring og tilpasning af vores forskellige koncepter. Der vil derfor være fokus på at udvikle et registreringssystem, som både kan monitorere alliancens arbejde samt akkumulere viden, der kan hjælpe med at udvikle alliancens arbejde yderligere”, fortæller Vibe Klarup.

Alliancens styregruppe bestod i udgangen af 2016 af:

- Bikubenfonden
- Realdania
- Helsefonden
- Socialstyrelsen
- Københavns Kommune
- Aarhus Kommune
- KAB
- Falck
- Metropol
- Kommunernes Landsforening
- Ungdommens Røde Kors
- SAND – De hjemløses landsorganisation

Ledelsesberetning

Koncepter der arbejdes med i alliancen:

- Nye hjem i tomme m2 – arbejder med at omdanne tomme erhvervsbygninger til lejligheder, almene eller private boliger og inkludere billige ungdomsboliger.
- Hjem til studie – arbejder med at skaffe kollegieboliger på almene eller private kollegier til unge hjemløse, som derved også får adgang til det fællesskab, som kollegielivet tilbyder.
- Midlertidige boligløsninger – arbejder med byg-selv-huse, som kan placeres på overskydende jord på byggegrunde samt specialindrettede containerboliger. En her-og-nu-løsning til det akutte problem med unge hjemløse.
- 24/7 – arbejder med at alle unge, der modtager en bolig igennem alliancen, også tilbydes en koordineret social støtte fra det offentlige, aktører fra civilsamfundet og erhvervslivet. Støtten handler om at skabe fællesskaber, hjælpe de unge i job eller uddannelse og arbejde med deres sundhed.

Comeback Industries – social investering

I Bikubenfonden bakker vi op om aktører, der nytænker og afprøver nye løsninger på komplekse problemer. Et godt eksempel er den socialøkonomiske virksomhed Comeback Industries, som vi i 2016 har givet støtte til at udvikle og udbygge de organisatoriske og metodiske rammer inden for deres felt.

Comeback Industries bistår marginaliserede kriminelle unge mænd med at etablere deres egen arbejdsplads som selvstændige for dermed at skabe en ny livsbane. Udgangspunktet er bokseklubben Comeback, hvor der på baggrund af træning i bokseringen arbejdes med de unge ud fra bokseringens metaforik og skabes et særligt fællesskab. De unge kommer samtidig gennem et grundigt socialiseringsprogram og bliver dermed klar til at vælge en anden vej i deres liv. Med Comeback Industries får de unge hjælp til at udarbejde en forretningsplan, og de får løbende sparring og økonomisk støtte til opstarten af en socialøkonomisk virksomhed.

Fire socialøkonomiske virksomheder etableret

I 2016 blev fire socialøkonomiske virksomheder etableret: transportvirksomheden Courier on Time, rengøringsvirksomheden Comeback Cleaning, Juice Farmacy, der producerer økologisk koldpresset juice, og den rullende Juice-forhandler Fruit Doctor, der i 2016 hentede erfaringer på Roskilde Festival.

”Iværksætterne af disse virksomheder er unge mænd, der lever i en kaotisk verden og ikke er vant til at skulle have is i maven, mens de venter på svar fra myndigheder, samarbejdspartnere og andre relationer. Det er selvfølgelig en udfordring, når man skal gennem en langvarig proces med at udvikle forretningsplaner, budgetter osv. 2016 er et år, hvor vi har lært meget om både styrker og svagheder. Men der er etableret fire virksomheder, og det betragter jeg som en succes”, siger direktør for Comeback Industries Poul Kellberg.

I 2016 fik virksomhederne etableret et advisory board med dygtige forretningsfolk.

”Det har været en fornøjelse at mærke, at de her topprofessionelle folk har lyst til at hjælpe og giver sig tid til det. De er i høj grad med til at styrke forløbet for de unge mænd, der jo ikke er byens bedste børn”, siger Poul Kellberg.

Ledelsesberetning

Fremtidens sociale investeringer

I 2016 støttede Bikubenfonden desuden udarbejdelsen af en Social Return of Investment-rapport for Comeback foretaget af Økonomer uden Grænser. Ifølge rapporten var der for hver krone, der blev investeret i Comeback-programmet i 2010, et afkast på 13,7 kroner i 2016. Der er tale om en konservativ beregning, som eksempelvis ikke medregner øget tryghed blandt befolkningen som en værdi. Beregningerne tager udgangspunkt i besparelser på eksempelvis mindre fængselsstraffe og færre sygehusophold. Den største gevinst ligger hos staten, mens det er kommunerne, der står for størstedelen af investeringen, og her ligger en udfordring.

Netop denne problemstilling undersøger Bikubenfonden nærmere, når vi i den kommende tid har fokus på, hvordan der kan udarbejdes modeller for sociale investeringer også kaldet 'payment by results'. I den sammenhæng indgår Bikubenfonden i et samarbejde med Den Sociale Kapitalfond og støtter et projekt, der udvikler modeller for, hvordan kommuner og virksomheder kan indgå aftaler om sociale investeringer. Derudover har Bikubenfonden afsat midler til at undersøge, hvordan modeller for sociale investeringer kan udvikles i relation til sociale organisationer og foreninger.

Arbejdet skal give os svar på, hvordan vi i Danmark kan arbejde med sociale investeringer i fremtiden.

Grønland - en integreret del af Bikubenfondens strategi

Med Bikubenfondens nye strategi arbejder vi fortsat med indsatser i Grønland. Men i stedet for at have et selvstændigt program, er Grønland nu en integreret del af strategien, hvor vi på det sociale område har et særligt fokus på unge på kanten af samfundet.

The Future Belongs to Us

I 2016 var Bikubenfonden aktiv i to grønlandske byer, Tasilaq og Nanortalik, der ligger i henholdsvis Syd- og Østgrønland. Her støtter fonden *The Future Belongs to Us* - et socialt-kulturelt forandringsprojekt, der løber over en 3-årig periode. Formålet med projektet er at skabe mere livsmod og modstandskraft blandt børn og unge mellem 13-30 år og at udvikle en model for, hvordan man skaber bæredygtige og lokalt forankrede sociale projekter i Grønland. Projektet indeholder desuden en forskningsdel. Bag projektet, der er udviklet i samarbejde med de to byer, står billedkunstner og fotograf Tina Enghoff, professor i Psykologi og Socialt Arbejde ved Grønlands Universitet Peter Berliner samt projektleder Anette Molbech.

Baggrunden for projektet er en målsætning om at gå nye veje for at løfte de små lokalsamfund ind i en positiv udvikling og bidrage til, at hele Grønlands råstof nr. 1 - nemlig børn og unge - får styrke og kraft til at løfte i flok. Det er der i særlig grad brug for i de mindre byer, hvor de sociale udfordringer er store og i visse steder er gået upåagtet og uløst hen i mange år.

Rettigheder og resiliens

The Future Belongs to Us arbejder med udgangspunkt i unges rettigheder og begrebet resiliens forstået som styrke, balance og fællesskab. I 2016 har projektet haft fokus på maden, kroppen og selvværdet som et udgangspunkt for trivsel og fællesskab. Der er blandt andet blevet arbejdet med køn, krop og seksualitet på en workshop, hvor 40 elever i alderen 16-25 år deltog. Formålet var at forebygge vold og overgreb, som er et alvorligt problem, der berører mange familier i Grønland. Resultatet af workshoppen blev, at de unge dannede en forening, som lokalt vil arbejde for at bekæmpe de mange overgreb og den seksuelle vold, som finder sted overalt i de små samfund i Grønland.

Ledelsesberetning

Et andet helt konkret produkt, der er kommet ud af projektet i 2016, er kogebogen *Nerisagut* – på dansk: *Vores Mad*. Kogebogen er skabt af Nanortaliks og Tasiilaqs børn og unge, som selv har fotograferet og indsamlet opskrifter på retter lavet af grønlandske råvarer. Kunst, kreativitet og synliggørelse er nøgleord i *The Future Belongs to Us* projektet, og den kreative proces er en afgørende del af opbygningen af de unges styrke og livsmod.

Ud over de konkrete tiltag har *The Future Belongs to Us* været medvirkende til, at det lokale ungdomsråd i Tasiilaq nu er i dialog om etableringen af et ungdomshus.

Bikubenfonden er den primære finansieringspartner i *The Future Belongs to Us*, men også Grønlands Selvstyre, de to grønlandske kommuner, Sermersooq og Kujalleq samt Nunafonden, Sermeqfonden og Royal Arctic Line er bidragsydere.

Mind Your Own Business Akademi - varige forandringer

2016 var også året, hvor Bikubenfonden gik sammen med andre fonde for at samarbejde om mere langsigtede indsatser – blandt andet omkring videreudviklingen af organisationen Mind Your Own Business.

Mind Your Own Business blev med støtte fra TrygFonden etableret som program under Dansk Flygtningehjælp i 2010 og har siden tilbudt et udviklingsforløb til drenge fra udsatte boligområder i alderen 13-17 år. Med iværksættelse af mikrovirksomheder som omdrejningspunkt samler programmet erhvervslivet og civilsamfundet i en fælles indsats, der skal styrke drengenes faglige kompetencer, sociale relationer samt deres tilknytning til uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet. Drengene får både indflydelse og ansvar i et fokuseret forløb, hvor de skal etablere deres egen virksomhed, producere deres eget produkt samt sælge og markedsføre det. Deres forretningstalenter kommer på prøve, de tilegner sig basale forretningsfærdigheder, og de bliver motiveret til at tage ansvar og nå et defineret mål.

Med støtte fra TrygFonden og Bikubenfonden blev Mind Your Own Business fra 1. juni 2016 en selvstændig organisation, og i august blev der nedsat en bestyrelse bestående af repræsentanter fra tidligere og nuværende mentorvirksomheder. Bikubenfondens chef for socialområdet Sine Egede blev udpeget til næstformand.

Den svære overgang

Erfaringerne fra de første år med Mind Your Own Business-programmet har vist, at der er en svær overgangsperiode fra tiden, hvor drengene er en del af programmet, til at de skal stå på egne ben med deres nyetablerede virksomheder. Bikubenfonden har med sin nye strategi netop fokus på de svære overgange og de langsigtede indsatser og har i 2016 støttet Mind Your Own Business i at etablere Mind Your Own Business Akademi - en overbygning til deres eksisterende program.

Akademiet samarbejder med drenge, som efter afsluttet Mind Your Own Business-forløb er motiveret for at fortsætte den gode udvikling i deres mikrovirksomheder samt opkvalificere deres kompetencer. På akademiet bliver der skruet op for den faglige og organisatoriske udvikling, og drengene får mulighed for at indgå i individuel karriererelateret rådgivning. På akademiet kommer drengene til at samarbejde med frivillige venturepiloter og bliver præsenteret for forskellige repræsentanter fra det danske erhvervsliv.

"Siden oktober 2016 har vi arbejdet med programdesign af det kommende akademi - herunder hvilke elementer der skal indgå, hvem der skal være partnere, hvordan det hele implementeres i drengenes hverdag

Ledelsesberetning

og så videre. Der er blandt andet indgået partnerskab med KPMG, som indtager en central rolle på akademiet, når det handler om udviklingcamps og løbende faglig sparring til drengene i de udvalgte mikrovirksomheder”, fortæller direktør for Mind Your Own Business Maria Kavita Nielsen.

Mere langsigtet indsats

Formålet med akademiet er at styrke drengenes tilknytning til det danske arbejdsmarked og samfundet. Dermed bliver Mind Your Own Business-programmet til en mere langsigtet indsats, der kan skabe vedvarende forandringer i drengenes liv. Næste skridt i udviklingsprocessen er at afprøve programdesignet i et testforløb med udvalgte mikrovirksomheder. Resultaterne fra testforløbet skal danne grundlag for et endeligt design, som Mind Your Own Business vil følge fremadrettet.

“Vi er i gang med at rekruttere frivillige, der skal varetage vejledningen og rådgivningen af drengene under forløbet, og vi indgår partnerskaber med relevante repræsentanter fra dansk erhvervsliv, der sammen med Mind Your Own Business varetager den løbende sparring. Vi arbejder desuden løbende på at formidle de positive fortællinger om drengenes udvikling gennem blandt andet artikler, oplæg og virale kampagner”, fortæller Maria Kavita Nielsen.

Første akademi løber fra februar-juni 2017, og i marts 2017 finder den første Udviklings Camp sted hos og i samarbejde med KPMG.

Mind Your Own Business modtog i 2015 Kronprinsparrets Sociale Pris
--

Natur til et godt liv – evaluering og nyt fokus

Det knap 600 hektar store naturområde Svanninge Bjerge på Sydfoyn er ikke blot et af Bikubenfondens aktiviteter. Siden 2014 har det også været stedet, hvor fondens natursociale indsats *Natur til et godt liv* foregår. I samarbejde med Red Barnet, Børnehjælpsdagen, Askovfonden og TUBA arrangerer vi i Bikubenfonden særlige camps og oplevelsesture for udsatte børn og unge fra hele Danmark i Svanninge Bjerges natur. Indsatsen har til formål at skabe succesoplevelser og opbygge mental styrke, som de unge kan overføre til andre sammenhænge i deres liv.

Positiv evalueringsrapport

Siden opstarten i 2014 har analyse- og rådgivningsvirksomheden Rådgivende Sociologer fulgt programmet, og i maj 2016 udkom de med en evalueringsrapport om *Natur til et godt liv*. Det empiriske grundlag for evalueringen er en dataindsamling baseret på både interviews og spørgeskemadata før, under, lige efter og et halvt år efter et camp-ophold. Dataindsamlingen blev indsamlet i både 2014 og 2015, hvor 253 børn og unge fra 37 camp-ophold har svaret på evalueringen.

Evalueringen viser blandt andet, at der i løbet af programmets camp-ophold sker en positiv udvikling på indikatorer for den empowerment og resiliens, som programmet har til hensigt at skabe hos de unge. En stor del af camp-deltagerne får udfordret deres grænser og prøver nye ting på campen, og mange oplever, at naturen er med til at gøre det nemmere at snakke, lege samt opnå relationer med de andre deltagere. For aktivitetslederne og de frivillige viser evalueringen blandt andet, at der har været en stor læring forbundet med at tage naturen til sig og at finde ud af, hvordan den kan tænkes aktivt ind i aktiviteterne. Samtidig har der været en læring og erkendelse i, at ikke alle camp-deltagere har kompetencerne til at

Ledelsesberetning

tage naturen til sig på egen hånd. Aktivitetsledere og de frivillige er derfor blevet mere opmærksomme på deres rolle som katalysator for at skabe en forbindelse mellem camp-deltagerne og naturen.

Kontinuitet skaber tryghed

Rapporten fremhæver kontinuitet i turene som en stor fordel - både aktivitetsledere og camp-deltagere forstår at udnytte stedet bedre for hver tur, de er på. Kontinuiteten øger også camp-deltagernes tryghed ved stedet og naturen, og det betyder, at de får mere ud af turene, når de har været i området før.

I 2016 har vi i samarbejde med de fire partnere gennemført 42 camps, og vi har på baggrund af rapportens anbefalinger i langt højere grad end tidligere lagt vægt på kontinuiteten: Deltagerne er altså kommet tilbage til området flere gange. Det har betydet bedre muligheder for at bygge oven på de tidligere oplevelser, deltagerne har haft i *Natur til et godt liv*.

I 2016 har vi også arbejdet med unge uledsagede flygtninge som en del af programmet. Ønsket har været at finde ud af, om denne form for nærvær, sanseoplevelser og bevægelse i naturen kan bidrage til øget trivsel blandt disse unge.

Fokus på unge på kanten

I 2017 vil vi arbejde med implementeringen af fondens nye strategi, hvor Bikubenfonden på det sociale område har særligt fokus på unge på kanten. Det betyder for nogle af partnerne, at de skal afprøve arbejdet med nye målgrupper. Målet er en fuld implementering af fondens nye strategi i 2018.

Sideløbende har vi igangsat et forløb med fokus på at udvikle aktiviteterne i *Natur til et godt liv*. Det sker med henblik på at understøtte en sammenhæng mellem de unges oplevelser i Svanninge Bjerge og deres hverdag hjemme. Aktiviteterne i *Natur til et godt liv* skal styrke de unges mentale styrke og på længere sigt give de unge redskaber til at tage ejerskab over deres eget liv.

KUNST I EN AKTUEL SAMMENHÆNG

Udstillingsprisen Vision – rum for nytænkning af udstillingsformatet

Med Udstillingsprisen Vision har Bikubenfonden redefineret en prisuddeling, så den i stedet for at være tilbageskuende skaber rum for nytænkning. Prisen udspringer oprindeligt af Bikubenfondens Museumspriser, der blev uddelt i perioden 2001-2012 til eksisterende udstillinger. Men siden 2015 har fonden i stedet inviteret museer, kunsthaller og andre udstillingsaktører til at deltage i konkurrencen om at få realiseret et visionært udstillingskoncept. Kriterierne for at komme i betragtning til Udstillingsprisen Vision er at medvirke med en nyskabende udstillingsidé med afsæt i kunsten og med nutidig relevans. Prisvinderen modtager tre millioner kroner til realisering af udstillingen.

Skærpet fokus på kunst

Bikubenfonden har tidligere arbejdet inden for både det kunsthistoriske og kulturhistoriske felt, hvilket også har afspejlet sig i prisen. Men efter vedtagelsen af ny strategi i sommeren 2016, hvor Bikubenfonden skærpede sit fokus på kunst, mens kulturhistorie ikke længere er en del af fondens arbejdsområde, kom dette også til at gælde for Udstillingsprisen Vision. Fremover er det derfor kun idéoplæg med afsæt i kunsten, der kommer i betragtning.

Ledelsesberetning

Desuden er udvælgelsesforløbet blevet udviklet, således at der i 2017 er en kvalificeringsrunde. Det betyder, at juryen ud fra det indsendte materiale udvælger 3-5 idéer, der inviteres til en 2. runde. I denne runde modtager deltagerne 20.000 kr. til videreudvikling og kvalificering af deres idéer. Herefter indsender de deres gennemarbejdede idéer, og juryen udvælger den endelige vinder. Vinderen af Udstillingsprisen Vision 2017 annonceres i slutningen af februar 2017.

Vindere fra 2015 og 2016 åbner udstillinger

Bikubenfonden ser frem til efteråret 2017, hvor vinderne fra både 2015 og 2016 åbner deres udstillinger. I 2015 vandt Medicinsk Museion med udstillingen *Mind the gut*, der kombinerer kunst, kulturarv og den nyeste biomedicinske forskning om tarmbakteriers samspil med hjernen. I udstillingen bliver forskningen og de videnskabelige opdagelser sat ind i en større kulturel, historisk og æstetisk sammenhæng og gøres til genstand for en kritisk refleksion over, hvad det hele betyder for vores forståelse af os selv som mennesker. I 2016 vandt performancegruppen Sisters Hope og Den Frie Udstillingsbygning med udstillingsidéen *Sisters Academy – The Boarding School*. Her inviteres publikum på et kostskoleophold, der har skiftet den traditionelle vidensbaserede skole ud med æstetik, poesi og sanselighed, og Den Frie Udstillingsbygning vil gennem kunstinstallationer, lyd- og lysdesign være transformeret til denne helt anderledes udstillings- og skoleoplevelse.

Juryen 2017-2019 består af:

- Stine Goya, kreativ direktør og founder, Stine Goya A/S
- Mette Kynne Frandsen, adm. direktør, partner og arkitekt MAA, Henning Larsen Architects
- Malene Vest Hansen, lektor i kunsthistorie, Institut for Kunst- og Kulturvidenskab, Københavns Universitet
- Jacob Wamberg, professor dr.phil. i kunsthistorie, Institut for Kommunikation og Kultur, Aarhus Universitet
- Jacob Lillemose, kurator/leder X AND BEYOND
- Mette Marcus, chef for kulturområdet, Bikubenfonden
- Søren Kaare-Andersen, adm. direktør, Bikubenfonden

Udviklingsplatformen for Scenekunst

Bikubenfondens strategi er baseret på tænkningen om, at vi på det kulturelle område også kan arbejde proaktivt og gennem samarbejde med andre for at skabe bedre vilkår for kunsten. Et godt eksempel er den selvejende institution *Udviklingsplatformen for Scenekunst*, som fonden i 2016 etablerede i samarbejde med Statens Kunstfond på baggrund af dialog med store dele af scenekunstbranchen.

Det overordnede formål med platformen er at bidrage til udvikling af den frie scenekunst – dvs. scenekunstinstitutioner og scenekunstnere uden eget spillested – samt udvikling af projektstøttede teatre og mindre etablerede. Udviklingsarbejdet sker i dialog med nationale og internationale aktører, herunder teaterfestivalen CPH Stage. Ønsket er at bidrage til et mere dynamisk og kvalificeret scenekunstmiljø i Danmark til gavn for publikum.

Ledelsesberetning

Rådgivning og samarbejde

Nogle af de områder, platformen kommer til at arbejde med er udviklingen af producent-niveauet, samarbejdet mellem de frie scenekunstnere, projektstøttede teatre og etablerede teatre samt mulighederne for internationale samarbejder.

"Udviklingsplatformen har visioner om at være en virkelig game changer inden for dansk scenekunst. Vi vil blandt andet forbinde mennesker, idéer og formater gennem læringsnetværk og forøge finansieringsmuligheder og tilgængelighed for publikum," fortæller daglig leder af Udviklingsplatformen for scenekunst Egil Bjørnsen.

Således består udviklingsarbejdet ikke kun i at rådgive og administrere. En del af udviklingsplatformens indsatsområder er også at levere konsulenttydelser og løse operationelle opgaver såsom at arrangere tematiske møder, stå for vidensindsamling og gennemføre kulturpolitiske udredninger.

"I 2016 har udviklingsplatformen blandt andet leveret en rapport om internationale residencies* til Statens Kunstfond. I den forbindelse inviterede vi en stor del af scenekunstbranchen til en dags workshop på Odense Teater. Vi har også arrangeret en række workshops, der bidrog til faglig udvikling og refleksion – blandt andet to forhandlingsworkshops i Århus og København samt workshoppen "Producers Platform" under CPH Stage, hvor producent Kate McGrath fra Fuel Theatre London hjalp danske producenter til at reflektere over egen praksis", fortæller Egil Bjørnsen.

Samlingspunkt for scenekunsten

Udviklingsplatformen for Scenekunst har netop lanceret hjemmesiden www.udviklingsplatformen.dk og er flyttet ind i et kontorfællesskab, som skal fungere som fysisk samlingspunkt for en række aktører inden for det danske scenekunsthelt. De deler blandt andet kontor med CPH Stage, Kitt Johnson X-Act og Kristján Ingimarsson Company. Det kommende år byder blandt andet på en bred lancering af udviklingsplatformens rådgivningstilbud samt lanceringen af en mentorordning. Desuden vil en række arrangementer med fokus på entreprenørskab, samarbejdsmodeller og publikumsudvikling blive sat i søen det kommende år.

*Arbejdsophold også kaldet residencies har fået en del opmærksomhed hos Bikubenfonden de seneste år, da der her ligger et særligt potentiale i arbejdet med at forbedre arbejdsforhold inden for både scenekunst og billedkunst. Et residency giver kunstnere mulighed for at rejse ud og hente inspiration, skabe nye kontakter og tilegne sig nye færdigheder. Residencies tilbyder som regel både bolig og arbejdsfaciliteter i en begrænset periode.

Black Box Dance Company

Som en del af Bikubenfondens fokus på udvikling af kunstnerisk talent har fonden givet støtte til Black Box Dance Company, som har stort fokus på talentudviklingen på danseområdet. Kompagniet, der er tilknyttet Black Box Theatre i Holstebro, blev etableret i 2013 og har budt på innovative nyopsætninger som *100 LIKES*, *PUSH* og *7EVEN*. Kompagniet har i øjeblikket otte unge professionelle dansere fra Europa og Danmark.

Ledelsesberetning

“Visionen for Black Box Dance Company er at blive et af Danmarks bedste og mest attraktive kompagnier - både for dansere, koreografer og undervisere samt for samarbejdspartnere og publikum. Et af kompagniets erklærede mål er at være med til at højne det danske danse miljø og hjælpe flere unge talentfulde dansere videre i deres karriere,” fortæller kunstnerisk leder Marie Brolin-Tani.

Udvikling af de danske danse miljø

Bikubenfonden ønsker at bakke op om *Black Box Dance Companys* særlige indsats for at udvikle det danske danse miljø ved at hjælpe flere unge talentfulde dansere videre i deres karriere. Planen for at videreudvikle Black Box Dance Company er at iværksætte en række forskellige tiltag, der blandt andet skal få danske dansere i udlandet tilbage til Danmark og optræde, tiltrække dygtige koreografer fra udlandet, gøre dansen mere publikumsvenlig og skabe mere opmærksomhed omkring dansen herhjemme.

“I 2017 vil vi blandt andet have fokus på at finde flere danske dansere. Vi er begyndt at afholde åbne morgentræninger i Holstebro, så dansere fra større byer som København har mulighed for at opleve, hvordan det er i Holstebro. Og når vi turnerer i både Danmark og udlandet holder vi workshops for at vise, hvad Black Box Dance Company er og hvor højt et niveau, vi repræsenterer. Det er vores ambition, at danske dansere i udlandet får noget at vende hjem til”, fortæller Marie Brolin-Tani.

Musikalsk og scenografisk opgradering

2017 byder desuden på en stærk musikalsk og scenografisk opgradering af kompagniets forestillinger til glæde for publikum. Black Box Dance Company skal blandt andet forvandle Susanne Biers prisvindende film *Elsker dig for evigt* til en moderne danseforestilling, der får verdenspremiere i Musikhuset, når Aarhus i 2017 bærer titlen Europæisk Kulturhovedstad. Forestillingen får en særlig musikalsk dimension, idet musikeren Pernille Rosendahl står for at udvikle musikken. Desuden samarbejder kompagniet for første gang med en scenograf om at udvikle det sceniske udtryk.

“Med dette samarbejde vil vi skabe helt nye oplevelser for publikum, og samarbejdet er med til at udvikle dansernes kunstneriske udtryksform”, fortæller Marie Brolin-Tani.

Analyse af muligheder for kunstnerisk udvikling inden for billedkunsten

Med den ny strategi er Bikubenfonden påbegyndt en ny tilgang til sine indsatsområder, som i korte træk går ud på at identificere nye og relevante fokusområder i samspil med det faglige felt. Herefter samler Bikubenfonden viden om områderne for derefter at indgå samarbejder med relevante samarbejdspartnere om udviklingen af udvalgte indsatser.

På kulturområdet har Bikubenfonden i 2016 påbegyndt en kortlægning af de behov og muligheder, der findes i forhold til at styrke kunstnerisk udvikling på billedkunstområdet. Initiativet er sat i værk på baggrund af de erfaringer Bikubenfonden har fra sit eget atelierprogram for yngre nyuddannede kunstnere samt dialog med en lang række initiativer i byer, hvor kunstscenen er særlig markant.

Kortlægningen sker i samarbejde med Urgent Agency, som i 2016 blandt andet har samlet op på erfaringerne fra de væsentligste residencies og atelierprogrammer i ind- og udland. Desuden er en lang række danske kunstnere og andre interessenter på området blevet interviewet for at skabe det bedst mulige fun-

Ledelsesberetning

dament for forståelsen af behov og muligheder. Kortlægningen vil fortsætte ind i 2017, hvor flere interviews og workshops med interessenter vil blive sat i værk for at nå en forståelse af, hvordan Bikubenfonden bedst muligt kan bakke op om kunstnerisk udvikling på billedkunstområdet.

Atelierprogram fortsætter

Bikubenfondens atelierprogram fortsatte i 2016 med tredje hold af nyuddannede kunstnere, der ud over at få stillet atelierpladser til rådighed får et rådgivningsforløb med kunstkonsulent Christina Wilson. Bikubenfonden har i 2016 ændret processen for ansøgning til atelierprogrammet, så det nu både er muligt at søge, hvis man er dimitteret fra et af de tre danske kunstakademier, og hvis man har taget en tilsvarende uddannelse i udlandet. Kunstnerne bevæger sig på en international scene. Derfor giver det også mening for Bikubenfondens atelierprogram at åbne op for kunstnere, der har taget deres uddannelse i udlandet.

Kort om Bikubenfondens atelierprogram

Der er mangel på atelierpladser for nyuddannede kunstnere, og uden atelierplads er det svært at etablere sig som kunstner. Derfor tog Bikubenfonden i 2014 initiativ til at etablere et atelier for nyuddannede kunstnere i kælderetagen af Fondenes Hus.

Ud over atelierpladsen får de udvalgte kunstnere tilbudt et individuelt rådgivningsforløb med kunstkonsulent Christina Wilson for yderligere at støtte op om kunstnernes overgang fra studieliv til arbejdsliv.

En komité vurderer alle ansøgere, inden tre udvælges til det 11 måneder lange forløb.

De tre kunstnere, der har atelierplads fra 2016-2017 er:

- Martha Hviid, uddannet fra Det Fynske Kunstakademi og Royal College of Art i London
- Johannes Sivertsen, uddannet fra Det Fynske Kunstakademi og Ateliers Beaux-Arts de la Glacière i Paris
- Matilde Duus, uddannet fra Det Kongelige Danske Kunstakademi

Atelierprogrammets fjerde hold starter i efteråret 2017.

BIKUBENFONDENS AKTIVER

Svanninge Bjerge

I perioden 2005-2013 erhvervede Bikubenfonden fra flere forskellige ejere knap 600 hektar i de Fynske Alper på Sydøen, som nu er samlet under navnet Svanninge Bjerge. Naturområdet er formet under sidste istid og rummer unikke naturmæssige og landskabelige værdier med en spændende geologi skabt af isens frem- og tilbagevandring samt en naturhistorie, der går direkte fra istiden til nutiden. Formålet med erhvervelsen var at bevare og udvikle områdets unikke natur og landskab med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv til gavn for biodiversiteten og til glæde for nuværende og kommende generationer.

Natur til et godt liv

I Svanninge Bjerge har vi siden 2005 lavet naturoplevelser for mennesker, og i de seneste år har vi fået stadigt større fokus på naturen og oplevelsernes potentiale i forhold til socialt udsatte. Det har udmøntet

Ledelsesberetning

sig i indsatsen *Natur til et godt liv* målrettet unge på kanten. Med udgangspunkt i Svanninge Bjerges natur har indsatsen til formål at opbygge mental resiliens og empowerment i det enkelte menneske.

Når Bikubenfonden arbejder med områdets udvikling, forvaltning og formidling, er det især med fokus på *Natur til et godt liv*. Naturen kan nemlig noget særligt. Her er ingen krav. I stedet kan man få fornemmelsen af en forbundethed samt stemninger og oplevelser, der pirrer nysgerrigheden. Det er efterhånden vel-dokumenteret, at netop dét er helt centrale elementer, når det kommer til at inddrage ophold i naturen som element i et godt liv. Bikubenfondens naturvejledere har i denne indsats et tæt samarbejde med de fire partnere Red Barnet, Børnehjælpsdagen, Askovfonden og TUBA, som har et indgående kendskab til målgruppen, og indsatsen følges af forskning.

Naturoplevelser for alle

Oplevelserne i Svanninge Bjerge er dog ikke forbeholdt målgruppen i *Natur til et godt liv*. Området er tilgængeligt for alle, der har lyst til at nyde naturens mangfoldighed og opleve det særlige landskab med fine udsigter over øhav og fastland. Svanninge Bjerge er udfugtsmål for mere end 30.000 mennesker årligt. Welsh Black køerne er blevet et kendemærke for Svanninge Bjerge og er en attraktion i sig selv. Vi oplever en stigende efterspørgsel på Welsh Black-kvæg fra græsningslaug, der ønsker robuste, medgørlige og smukke dyr i deres græsningsprojekter. Kvæget udgør samtidig et af vores mest værdifulde plejereg i form af deres påvirkning af området gennem afgræsning, næringsstof-deponering og generelt slid på træer og terræn. Resultaterne begynder så småt at vise sig i form af eksempelvis øgede forekomster af lyng, men det er vigtigt at holde sig for øje, at naturudvikling ikke sker på årsbasis, men gennem årtier, -hundrede og -tusinder.

Svanninge Bjerge Forskningsstation

Svanninge Bjerge stilles også til rådighed for forskere og studerende fra Syddansk Universitet i forbindelse med deres forskning og feltbiologiske aktiviteter. Universitetet lejer sig ind i Bikubenfondens forskningsstation, der er indrettet med auditorium, laboratorier og overnatningsfaciliteter for op til 34 personer. Forskningsstationen blev opført i 2015 og bidrager til, at Bikubenfonden får en mere forskningsbaseret tilgang til naturpleje og -udvikling.

Etablering af vildskov

I 2016 påbegyndte Bikubenfonden en omlægning af dele af Svanninge Bjerge til vildskov. En række eksperter er kommet med deres bud på, hvordan vi opnår de bedste betingelser for mere biodiversitet og større variation, og på den baggrund er der blevet udarbejdet det første udkast til en handlingsplan for en vildskov. Før de første skovindgreb går i gang, bliver der etableret et overvågningsprogram, der løbende undersøger effekterne af skovomlægningen. Overvågningsprogrammet, der hovedsagligt bliver styret af forskere og afviklet af studerende fra Syddansk Universitet, skal sikre, at omlægningen bevæger sig i retning af større biodiversitet. Ud over at vi med vildskovprojektet ønsker at bidrage til udviklingen af vildere natur med større biodiversitet i Danmark, styrker denne landskabstype naturoplevelserne i form af større variation og følelsen af autenticitet. Dét er god natur for mennesker.

Academic Guest House

Bikubenfoundation New York Inc. udspringer ligesom Kollegiefonden Bikuben af Bikubenfonden. Den amerikanske fond blev etableret i 2003, og to år senere købte fonden en ejendom på 1300 m² med henblik på at etablere et kollegium for danske studerende, som studerer i New York. Academic Guest House åbnede 1.

Ledelsesberetning

januar 2008. Huset ligger på Manhattans Upper Westside tæt på Central Park og har plads til 22 studerende fordelt på 12 lejligheder. For at kunne søge om optagelse i Academic Guest House, skal man som dansk studerende eller forsker have en formel aftale med en af New Yorks uddannelsesinstitutioner eller med private undervisere, der tilbyder master classes.

New York er den by uden for Europa, der modtager flest danske studerende. Med Academic Guest House ønsker Bikubenfonden at skabe de bedst mulige studiemæssige rammer for danske studerende, forskere og folk med behov for efteruddannelse i en bolig-mæssig svært tilgængelig by. Til gengæld kan disse personer berige Danmark med den nye viden, inspiration og engagement, som et studieophold på en af New Yorks prestigefulde uddannelser giver.

Bikubenfondens kollegier i Danmark

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben, som har anvendt disse midler til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København.

Kollegiefonden Bikuben blev stiftet i 2001 med det formål at kunne tilbyde studerende i de gamle danske universitetsbyer adgang til tidssvarende boligforhold. I maj 2004 stod Bikuben Kollegiet i Odense færdigt. Det rummer 88 moderne lejligheder i forskellig størrelse og diverse fællesfaciliteter. I august 2006 kunne Kollegiefonden Bikuben byde 115 unge studerende velkommen på Bikuben Kollegiet i Ørestad. Og i 2008 blev Bikuben Kollegiet i Aalborg med i alt 64 boliger indviet.

Fondenes Hus

Bikubenfonden erhvervede i starten af 2013 Fondenes Hus på Otto Mønstedsgade 5 med det formål at fremme videndeling, kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af fonde, udnytte fordelene ved fælles drift samt skabe øget gennemsigtighed for omverdenen.

I sommeren 2013 flyttede Bikubenfonden ind i Fondenes Hus sammen med Bevica Fonden, Børnefonden, Ensomme Gamles Værn, Helsefonden, Otto Mønsted og Vanførefonden. Siden har også Arbejdsmarkedets Feriefond, BRF Fonden, Frederiksberg Fonden, Soldaterlegatet og Forsikringsforbundet sluttet sig til fællesskabet. I dag er Fondenes Hus fuldt udlejet.

Bikubenfonden er generelt optaget af at samarbejde med andre fonde og deltage i relevante netværk, og det skaber Fondenes Hus rigtig gode muligheder for.

ØKONOMI OG FINANS

Den finansielle strategi er fundamentet under fondens uddelinger

Bikubenfondens finansielle strategi skal sikre, at fonden opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. Dette er fundamentet under hele fondens uddelingsområder herunder fondens strategi.

Fonden investerer langsigtet og tager i den forbindelse likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at give et bedre resultat for fondens uddelinger. Forvaltningen skal udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt.

Bikubenfonden investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri og i Private Equity samt meget lidt i afledte finansielle instrumenter.

Ledelsesberetning

Fonden lægger stor vægt på, at der sikres positive absolutte afkast.

Langsigtet investeringstilgang

Fonden investerer langsigtet og lader sig ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen.

Hovedparten af investeringerne finder primært sted i Norden, Nordeuropa og USA. Emerging Markets, BRIC lande og Asien indgår kun i mindre grad i investeringsuniverset. Danmark er kun svagt overvægtet.

Dynamisk investeringstilgang

Bikubenfondens tilgang er basalt set makroøkonomisk med en international tilgang. Fonden er en del af det omgivende samfund og lever af og med de muligheder, dette giver. Det søges i videst muligt omfang at tilpasse investeringerne efter de økonomiske forudsætninger. Der har i 2016 været en fuldstændig tilpasning til lavrentesamfundet med dets manglende muligheder på statsobligationsmarkedet og markeder tæt herpå, såsom realkreditmarkedet.

Fonden har således omlagt til obligationer med forskellige former for kredit indbygget, ligesom fastforrentede fordringer er blevet afløst af variabelt forrentede.

Strategien er ikke risikofri; men alternativet har været afkast, der har været i nærheden af nul eller lavere, hvorfor de er fravalgt.

Trods uro i mange lande har konjunktursituationen i store dele af Europa og USA samt Fjernøsten været relativt gunstig og har givet mange virksomheder en pæn indtjening. Derfor har aktieeksponeringen været med til at sikre et relativt godt afkast.

Samarbejdspartnere

Investeringerne udfører fonden dels selv, dels i samarbejde med banker og børsrådgivere og via mandater til større forvaltere. I fondens udvælgelse af samarbejdspartnere lægges der vægt på langvarige forhold, hvor en stærk track record og en organisation præget af stabilitet samt nytænkning i forhold til en omskiftelig verden vejer tungt. Fonden bruger megen tid på udvælgelse af samarbejdspartnere og efterfølgende dialog med disse.

Særligt om Private Equity fonde

Da afgivelse af commitments eller investeringstilsagn til Private Equity fonde forpligter Bikubenfonden i en lang årrække fremover, er det fondens politik, at de Privat Equity fonde, der udvælges, skal have en historie, der viser, at de er i stand til på en overbevisende måde at forvalte større midler over en længere periode – helst over en konjunktur cyklus. De skal desuden kunne vise en kvalitet i deres investeringsaktivitet, således at der kun er få eller ingen selskaber med dårlig performance, og at de kan håndtere eller har håndteret virksomheder, der har været i en intern eller ekstern krise.

Ved systematisk og vedholdende at følge fondene, opnås der en unik viden om, hvilke fonde der skal investeres i næste gang.

Ledelsesberetning

I Bikubenfonden investeres der i en ny fond med ca. et års mellemrum. Intervallet afhænger af tilbagebetalingshastigheden fra de eksisterende fonde. På den måde fås et nogenlunde konstant kapitalbindingsniveau. Hertil kommer, at Bikubenfonden reducerer "vintage" risikoen – dvs. risikoen for, at et enkelt år viser sig at være meget uheldigt rent prismæssigt.

Hidtil har investeringsaktiviteten været koncentreret om generelle fonde, hvor der er investeret bredt i mellemstore virksomheder. Bikubenfonden har ikke ekspertise i fonde, der investerer i særlige sektorer eller er geografisk koncentrerede. Vi mener, at sådanne investeringsaktiviteter kræver et langt større investeringsomfang for at få den rette spredning.

Investeringer med ansvarlighed

Bikubenfondens investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning med flere aktier, kreditobligationer og Private Equity m.v. samt færre danske obligationer end tidligere.

Ved udvælgelse af forvaltere lægges der vægt på, at investeringer sker i overensstemmelse med FN's principper for ansvarlige investeringer, de såkaldte UN PRI-regler om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion.

Fonden er af den opfattelse, at vi, ved at anvende disse principper som investor, kan gøre det samfund, vi lever i bedre. Det er derfor vort finansielle ansvar at forpligte os til disse FN-principper. Ved udvælgelsen af forvaltere er dette en integreret del af processen.

Formuefordeling

Fonden har siden 2004 som en væsentlig investeringsaktivitet investeret i Private Equity Fonde, og Bikubenfonden er nu med i ti fonde. Denne aktivitet er Bikubenfonden gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder, der ikke er børsnoterede, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt sammen med den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder. Disse er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der er i nogen grad er fa-seforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne.

På obligationssiden er der over de seneste år sket markant bevægelse mod papirer med et kreditelement tilknyttet. Dette er gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er uinteressante for fonden.

Inden for de seneste år har ejendomsinvesteringer overtaget en del af de dårligst performende obligati-ners plads på fondens investeringsside.

Forvaltning

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne ressourcer. I nedenstående tabel er fordelingen skitseret. Fonden har i 2016 haft samarbejde med de to danske forvaltere: BankInvest og Danske Capital. Der har været samarbejde med tre danske og syv udenlandske Private Equity fonde samt to danske investeringselskaber.

Investeringsafkast

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 181,6 mio. kr. i 2016. Dette modsvarer et afkast på 15,8 %. I dette resultat indgår noterede papirer, Private Equity m.v. samt ENKOTEC A/S, hvor Bikubenfonden har en ejerandel på 100 %.

Ledelsesberetning

	Værdi ultimo 2016	Fordeling %	Indtjening brutto mio.kr.	Afkast %
Aktivklasse, 2016				
Noterede papirer*	691	55	42,3	6,1
Private Equity m.v.*	501	40	100,9	23,6
ENKOTEC A/S**	59	5	38,4	69,4
I alt	1.251	100	181,6	15,8

*) markedsværdier **) egenkapital i selskabet

Fondens økonomi

I 2016 opnåede fonden et resultat på koncernniveau på 162,1 mio. kr. mod 126,6 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 90,7 mio. kr. til fondsformål, hvilket er 18,3 mio. kr. højere end året før.

Omkostningerne i moderfonden androg 11,0 mio. kr. mod 11,2 mio. kr. året før. Fonden administrerer med henblik på at få størst mulig værdi for de anvendte ressourcer, hvilket omkostningsnøgletallene ikke tager højde for. Omkostningsnøgletallene er derfor kun én blandt flere indikatorer for effektiviteten i fonden. Omkostninger i pct. af bevillinger er den laveste i mange år; 12,1 %.

Der var i 2016 gennemsnitligt 24 fuldtidsansatte personer i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil er indeholdt i de pågældende projektbevillinger. Medarbejdere, der beskæftiger sig med fondens egne store indsatser på det sociale og kulturelle område, i Natur til et godt liv-indsatsen i Svanninge Bjerge samt i Kollegiefonden Bikuben eller Høbbet A/S udgør gennemsnitligt 14 fuldtidsansatte i 2016.

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud af egentlig virksomhed, industrivirksomheden ENKOTEC A/S.

Fonden har pr. 31. december 2016 en balance på koncernniveau på 1.555,4 mio. kr. Egenkapitalen udgør 1.090,9 mio. kr.

Af moderfondens aktiver er 1.275,7 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 143,8 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Datterselskaber og ejendomme

Bikubenfonden ejer 100 % af industrivirksomheden ENKOTEC A/S. Virksomheden har en balance på 92,6 mio. kr. og en egenkapital på 58,6 mio. kr. Overskuddet i 2016 udgjorde 38,4 mio. kr.

ENKOTEC A/S, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer høj kvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan. Selskabet er verdensledende på området.

Bikubenfonden har siden 2013 ejet Høbbet A/S, der har to aktivitetsområder: landbrug og en forskningsstation med tilhørende værelser og kontorfaciliteter. Landbruget Høbbet er på 110 ha. og beliggende i tilknytning til fondens naturområde, Svanninge Bjerge. Forskningsstationen blev taget i brug i 2016. Forskningsstationen er på kommercielle vilkår udlejet til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt.

Høbbet A/S har en balance på 49,8 mio. kr. og en egenkapital på 21,0 mio. kr.

Ledelsesberetning

Fonden har siden 2013 ejet ejendommen Otto Mønstedts Gade 3-5, København V. Ejendommens 1-3 sal blev i 2013 renoveret, hvorefter syv fonde flyttede ind i ejendommen. I 2015 blev 4. og 5. sal renoveret, og ejendommen er pr. 1. januar 2016 fuldt udlejet til 11 fonde.

Uddelinger 2016

Årets uddelinger på 91,9 mio. kr. fordeler sig med 40,5 mio. kr. til sociale formål, 46,7 mio. kr. til kulturelle formål og 4,8 mio. kr. til natur og andre formål. Endvidere er der sket tilbageførsel af uddelinger foretaget i tidligere år for 1,2 mio. kr., hvilket resulterer i en nettouddeling på 90,7 mio. kr.

For en nærmere specifikation af årets uddelinger henvises til listen, der findes på Bikubenfondens hjemmeside: www.bikubenfonden.dk

Ledelsesberetning

Økonomiske nøgletal, mio. kr.

	2016	2015	2014	2013	2012
Fondens hoved- og nøgletal					
Årets resultat ekskl. minoritetsinteressers andel	151,4	116,5	81,2	62,2	123,9
Finansielle poster	162,4	127,7	91,3	74,4	136,4
Generelle omkostninger	11,0	11,2	10,1	12,3	12,5
Egenkapital	1.090,9	1.030,3	985,2	914,9	914,7
Balancesum	1.439,8	1.340,4	1.128,0	1.098,3	1.116,3
Omkostninger i % af egenkapital	1,0%	1,1%	1,0%	1,3%	1,4%
Omkostninger i % af årets bevillinger	12,1%	15,5%	16,4%	19,7%	19,1%
Antal medarbejdere	24	19	18	15	14
heraf vedrørende projekter og andre fonde	14	12	11	8	6
Koncernens hovedtal					
Årets resultat	162,1	126,6	81,2	62,2	123,9
Årets driftsresultat	23,2	12,7	9,5	8,2	0,5
Årets resultat af finansielle poster	139,7	113,5	71,6	60,3	128,3
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	1.090,9	1.030,3	985,2	914,9	914,7
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	58,9	49,9	0,0	4,5	4,7
Balancesum	1.555,4	1.449,2	1.166,9	1.149,4	1.155,6
Heraf aktivposter disponeret til fondsformål	71,2	71,2	71,0	71,0	79,5
Koncernens nøgletal					
Egenkapitalens forrentning	15,3%	12,6%	8,5%	6,8%	14,0%
Egenkapitalens forrentning ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	16,4%	13,5%	9,2%	7,4%	15,4%
Soliditetsgrad	70,1%	71,1%	84,4%	79,6%	79,2%
Bevillinger i % af egenkapitalen	8,3%	7,0%	6,2%	6,8%	7,2%
Bevillinger i % af egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	8,9%	7,5%	6,7%	7,4%	7,8%
Bevillinger i % af årets resultat	56,0%	57,2%	75,6%	100,0%	52,9%
Antal medarbejdere	61	56	52	48	45
Fondsformål					
Bevillinger til sociale formål, mio. kr.	40,5	32,7	31,8	26,1	13,4
Bevillinger til kulturelle formål, mio. kr.	46,7	41,0	28,0	33,2	47,2
Bevillinger til andre formål, mio. kr.	4,7	3,3	6,3	6,0	7,0
Tilbageførte bevillinger, mio. kr.	-1,2	-4,6	-4,7	-3,1	-2,2
	<u>90,7</u>	<u>72,4</u>	<u>61,4</u>	<u>62,2</u>	<u>65,5</u>
Hensættelse til senere uddeling, mio. kr.	120,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Bevillinger til sociale formål, antal	50	41	70	158	176
Bevillinger til kulturelle formål, antal	51	56	89	55	92
Bevillinger til andre formål, antal	3	3	4	6	14
	<u>104</u>	<u>100</u>	<u>163</u>	<u>219</u>	<u>282</u>

Bikubenfonden har i 2016 modtaget 1105 ansøgninger, hvoraf der er givet afslag til de 1001.

Ledelsesberetning

Nøgletal

Nøgletallene er defineret og beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletallet udtrykker
Omkostninger i % af egenkapital =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Fondens egenkapital}}$	Fondens omkostninger i % af egenkapitalen
Omkostninger i % af bevillinger, total =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Bevillinger, total}}$	Fondens omkostninger i % af de totale bevillinger
Egenkapitalens forrentning, koncern (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$	Koncernens forrentning af egenkapitalen
Egenkapitalens forrentning, koncern, ekskl. aktiver disponeret til fondsformål (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Koncernens forrentning af den kapital, som den har til rådighed til investeringsformål
Soliditetsgrad (%) =	$\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Koncernens samlede aktiver}}$	Koncernens finansielle styrke
Bevillinger i % af koncernens egenkapital =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital, der bevilges i året
Bevillinger i % af koncernens egenkapital = ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål, der bevilges i året
Bevillinger i % af årets resultat =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Årets resultat}}$	Hvor stor en del af årets resultat, der bevilges i året

Ledelsesberetning

ENKOTEC A/S – EJET AF BIKUBENFONDEN I 10 ÅR

I 2016 var det ti år siden, Bikubenfonden overtog ejerskabet af virksomheden ENKOTEC som en del af sin investeringsportefølje. Virksomhedens udbytte er siden gået til Bikubenfondens filantropiske arbejde på det sociale og kulturelle område.

I mere end 35 år har ENKOTEC udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. Når søm skal bruges professionelt er det afgørende, at de er helt ens, at kvaliteten er i top, og at sømmene kan fremstilles i meget store mængder, så stykprisen holdes nede. Det kan de rotationsmaskiner, som ENKOTEC har udviklet.

Virksomheden startede som et ph.d.-udviklingsprojekt i 1981 på NKTs sømvarefabrik i Middelfart. I 1986 blev ENKOTEC etableret som selvstændig virksomhed og flyttede til Skanderborg, hvor den har ligget siden.

Virksomhedens udvikling

Efter Bikubenfondens overtagelse af ejerskabet blev der iværksat en række tiltag for at forbedre og videreudvikle virksomheden. Der blev ansat en ny ledelse, og der blev påbegyndt en Lean-proces hurtigt derefter. Såvel færdigvare- som råvarelagre blev nøje gennemgået for at sikre en lagerbeholdning, der hele tiden er tilpasset omsætningen, hvilket gav væsentligt lavere omkostninger. Et andet tiltag var at redesigne maskinerne for at gøre selve produktionsprocessen enklere og skabe et produkt, der var bedre tilpasset kundernes behov og økonomi. Bikubenfonden har i alle årene holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og trods udfordringer fra 'emerging' økonomier er det lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbelt størrelse siden overtagelsen.

I dag har ENKOTEC 50 ansatte og sidder på en betydelig del af verdensmarkedet for høj kvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og agenter i alle verdensdele, og der står over 700 af deres sømproduktionsmaskiner i flere end 35 lande verden over.

ENKOTEC gør en stor indsats for at udvikle sine produkter og forretningsmodeller løbende og har blandt andet ansat en forretningsudvikler på fuld tid. I øjeblikket er virksomheden i gang med at ændre sin forretningsmodel, så det bliver ENKOTEC og ikke kunderne, der ejer sømmaskinerne i andre lande. Målet er at sikre, at der bliver produceret flest muligt søm på hver maskine, og at der er færrest mulige driftsstop. Det kræver, at den danske virksomhed hele tiden kan holde øje med maskinerne, og derfor har ENKOTEC stort fokus på de teknologier, der kan overvåge maskinerne og analysere data fra dem.

Initiativprisen

I 2016 modtog ENKOTEC *Dansk Industri Østjyllands Initiativprisen*, som gives til en mindre eller mellemstor virksomhed, der har skabt grundlag for vækst gennem initiativ og særlig virkelyst. Som begrundelse for, at ENKOTEC modtog prisen, sagde formand for Dansk Industri Østjylland Steen Bødtker blandt andet:

"Nichevirksomheder som ENKOTEC A/S, der satser globalt, er med til at sætte Danmark på produktionsverdenskortet. Det er der grund til at være stolt af og anerkende."

I 2016 har ENKOTEC forøget sit produktsortiment og indtaget en række nye markeder. De nye produkter har resulteret i en forøgelse af årets omsætning på 15% i forhold til sidste år. Forbedringen af resultatet kommer i år Bikubenfondens filantropiske arbejde til gavn.

Ledelsesberetning

Baggrund

Historisk baggrund

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsens idégrundlag, idet fonden udspringer fra Sparekassen Bikuben.

Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev stiftet i 1857. Bikuben var den første sparekasse, der både drev pengeinstitut og forsørgelseskasse. Den blev stiftet på et socialt motiv som en reaktion på samfundets behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Bikubenfonden uddeler i dag midler fra fondens afkast og formue primært til kultur og sociale formål ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp.

I tidens løb er der sket sammenlægninger, fusioner, overtagelse af anden pengeinstitutvirksomhed mv., som har ændret Sparekassen Bikubens forhold og ejerskab. Mindre almennyttige fonde er udsprunget af disse aktiviteter og senere sammenlagt med andre lignende fonde. Senest er BG Fonden i 2010 sammenlagt med Bikuben Fonden af 1989 med sidstnævnte som fortsættende fond under navnet Bikubenfonden.

Fondens midler

Bikubenfondens kapital stammer fra Sparekassen Bikubens egenkapital. I dag har Bikubenfonden ikke væsentlige større enkeltbeholdninger i bankaktier. I stedet investeres fondens kapital bredt ud fra et ønske om at skabe så stort et afkast som muligt, der kan benyttes til fondens almennyttige formål. Der investeres således både i aktier og kreditobligationer, med skyldig hensyntagen til fondens risikoprofil.

Den aktive investeringsvirksomhed i børsnoterede værdipapirer er pt. outsourcet til to eksterne porteføljeforvaltere, nemlig Danske Capital og BankInvest i to enslydende mandater, således at Bikubenfonden kan måle afkastet fra de to parter op mod hinanden.

Bikubenfonden investerer desuden direkte i virksomheder via Private Equity investeringer.

Sidst men ikke mindst ejer fonden ENKOTEC A/S. Virksomheden, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer maskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfondens aktiviteter og aktiviteter i ENKOTEC A/S, Høbbet A/S samt Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6.

Formål

Fonden har følgende formål:

- at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktiver eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art.
- at yde tilskud, lån eller på anden måde at fremme driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder og derved medvirke ved etablering af nye virksomheder inden for håndværk og mindre industri samt at bidrage til udviklingsprojekter inden for sådanne virksomheder.
- at virke til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn, herunder formål, som det ville have været naturligt for Bikuben ifølge sparekassens historie og egenart at støtte.

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Bikubenfonden arbejder med at skabe nye muligheder for unge på kanten af samfundet og bistår kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje. På det sociale område har fonden særligt fokus på unge i aldersgruppen 13-30 år med komplekse sociale problemer. På det kulturelle område har fonden særligt fokus på scenekunst og billedkunst. Bikubenfondens filantropiske arbejde foregår i Danmark og til dels Grønland.

Via prisuddelingerne Årets Reumert, Udstillingsprisen Vision og Kronprinsparrets Priser hædrer Bikubenfonden den ekstraordinære indsats inden for nogle af de fokusområder, som fonden arbejder med i sit daglige almennyttige virke. I forlængelse af Årets Reumert og Udstillingsprisen Vision inviterer Bikubenfonden desuden til en række saloner, der sætter fokus på tendenser og udvikling inden for hhv. scenekunst- og udstillingsområdet.

Bikubenfonden ejer og driver naturområdet Svanninge Bjerge, hvor blandt andet fondens natursociale indsats *Natur til et godt liv* har sit afsæt.

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben og Bikubenfoundation New York, Inc. Disse midler er anvendt til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København samt Academic Guest House i New York.

BESTYRELSE OG SEKRETARIAT

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen består af seks-otte medlemmer, der vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen. Medlemmerne af bestyrelsen vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Hvert bestyrelsesmedlem kan genvælges fire gange. Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj i det år, i hvilket de fylder 68 år. Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer foretages med udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelse af nye bestyrelsesmedlemmer anvendes eksternt uvildig assistance.

Bestyrelsen arbejder ud fra principperne om god fondsledelse og varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen godkender strategier for såvel fonds- som investeringsvirksomheden, den udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparringspartner for direktionen. Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af sit arbejde.

Bikubenfondens bestyrelse, der for nærværende består af seks medlemmer, har i 2016 afholdt fire bestyrelsesmøder og et skriftligt møde. Herudover har formanden og næstformanden deltaget i møder forud for hvert bestyrelsesmøde.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret.

Ledelsesberetning

BESTYRELSENS MEDLEMMER

Niels Smedegaard

- Bestyrelsesformand
- Adm. direktør, DFDS A/S
- Født den 22. juni 1962
- Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013
- Valgt til 2017 og kan herefter genvælges fire gange

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiell styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kollegiefonden Bikuben (formand)
- Frederiksbergfonden
- European Community Shipowners' Associations (ECSA) (formand)
- Danmarks Rederiforening (næstformand)
- Interferry
- TT Club
- Danmark-Amerika Fondet
- Falck

Thomas Hofman-Bang

- Næstformand
- CEO og Senior Partner i KPMG
- Født den 24. marts 1964
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelsen den 20. juni 2012
- Er blevet genvalgt i 2016 og kan herefter genvælges tre gange

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Operationel og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kollegiefonden Bikuben
- CBS Boligfond
- Copenhagen Capacity
- Tranes Fond

Ledelsesberetning

Anne Broeng

- Professionelt bestyrelsesmedlem
- Født den 26. september 1961
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 7. december 2011.
- Genvælt i 2015 og kan herefter genvælges tre gange.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning, private equity, corporate governance, corporate finance, økonomi, forsikring og risikostyring. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret virksomhed, fondsejede virksomheder, fonde og international virksomhed.

Øvrige bestyrelsesposter

- VKR Holding A/S, medlem af revisionsudvalg
- Velux A/S, formand for revisionsudvalg
- NNIT A/S, formand for Audit committee
- ATP
- Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede
- Lønmodtagernes Garantifond
- F. Salling Holding A/S
- F. Salling Invest A/S
- Købmand Herman Sallings Fond
- Købmand Ferdinand Sallings Fond
- PensionDanmark
- NASDAQ Nordic oy
- Danske Commodities A/S, formand for Risikokomiteen

Jon Stokholm

- Højesteretsdommer
- Født den 23. april 1951
- Indtrådt i bestyrelsen den 21. juni 2011
- Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2001 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989
- Genvælt i 2015 og kan genvælges en gang
- Fratræder i 2018

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Jura, strategi, ledelse, landbrugs- og skovdrift, kultur- og kunsthistorie, højere uddannelsers didaktik.

Øvrige bestyrelsesposter/tillidshverv

- Kollegiefonden Bikuben
- Det Classenske Fideicommis (formand)
- Konkurrenceankenævnet (formand)
- Fonden Collegium Juris
- Censorformand ved juridiske kandidatuddannelser i Danmark

Ledelsesberetning

Søren Jenstrup

- Advokat, partner i Lett Advokatfirma
- Født den 9. juni 1952
- Indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2010
- Medlem af bestyrelsen for BG Fonden fra 2009 frem til fusionen mellem BG Fonden og Bikuben Fonden af 1989.
- Genvælgt i 2016 og kan genvælges en gang.
- Fratræder i 2018.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Fondsret og finansiel regulering.

Øvrige bestyrelsesposter

- AXO Holding ApS
- Bimoco A/S
- Ejendommen Østre Gasværk (fond) (formand)
- Ferroperm Optics A/S (formand)
- Finansieringsselskabet af 1.oktober 1978 ApS
- Gurli og Paul Madsens Fond (direktør)
- Investeringsforeningen Alm. Brand Invest (formand)
- Keldmann Health Care A/S (formand)
- Jeanne og Henri Nathansens mindelegat (formand)
- Kontorchef Arthur Andersson og Hustru Pianistinden Ellen Anderssons Legat
- Lysterapi.dk A/S
- Recke Invest A/S
- Edith Allers Mindelegat

Louise Gade

- Direktør for VIA University College Efter- og videreuddannelse
- Født den 15. juni 1972
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse i september 2014
- Genvælgt i 2016 og kan herefter genvælges tre gange

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, børn og unges forhold, sociale forhold, uddannelse og forskningsforhold, HR.

Øvrige bestyrelsesposter

- Nordea-fonden
- Nordea Bank-fonden
- TV2 Danmark A/S
- NOCA (Network of Corporate Academies)
- Repræsentantskabet i Hedeselskabet

Ledelsesberetning

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion består af direktør Søren Kaare-Andersen.

Bikubenfondens direktør Søren Kaare-Andersen modtager en årlig løn og pension på 2.178 t. kr., hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.044 t. kr.

Bikubenfonden har i 2016 beskæftiget gennemsnitligt 24 fuldtidsansatte medarbejdere, heraf er i gennemsnit 14 medarbejdere tilknyttet henholdsvis projekter, Kollegiefonden Bikuben, Bikubenfoundation New York Inc. eller Høbbet A/S.

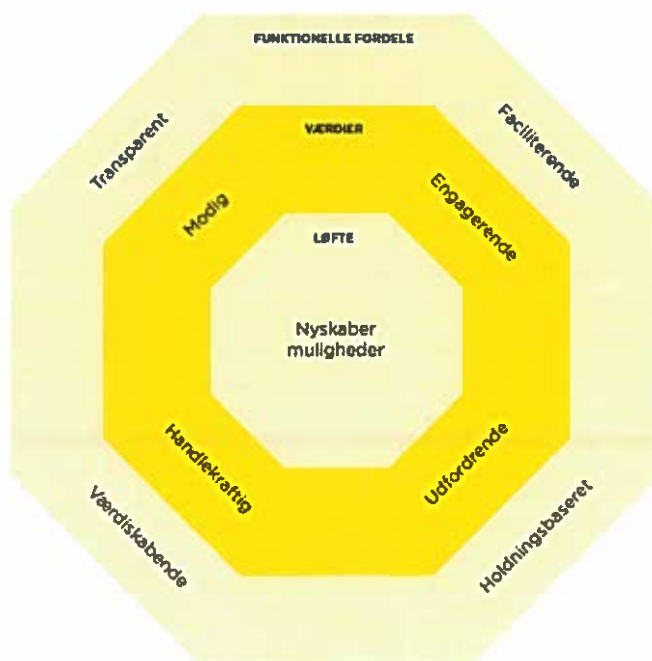
Som følge af Bikubenfondens nye strategi har fonden ændret organisationsstruktur. Den ny strategi betyder desuden, at medarbejderstaben vil blive udvidet i 2017.

Værdigrundlaget

I Bikubenfonden arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og aktuel kunst.

Vi bestræber os på at være modige, engagerende, udfordrende og handlekraftige – både i forhold til vores hverdag i organisationen og i den løbende dialog med vores omverden.

Som fond agerer vi transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.



Ledelsesberetning

Anbefalinger for god fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<p>1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 22, at:</p> <p>”Formanden og den administrerende direktør repræsenterer fonden udadtil. Et medlem af bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om fondens forhold. Herudover kan bestyrelsen fastsætte retningslinjer for information til fondens ansatte og offentligheden om fondens forhold.”</p> <p>På hjemmesiden skriver fonden:</p> <p>I Bikubenfonden kommunikerer vi åbent om vores arbejde, så vores samarbejdspartnere – og omverden i det hele taget – kan få indsigt i og forstå fondens aktiviteter. Desuden vil vi gerne dele den viden og de erfaringer, vi får gennem vores arbejde. Nøgleordene for fondens kommunikation er at skabe debat, kendskab og transparens. Vi deltager aktivt i debatarrangementer og møder, og på kulturområdet arrangerer vi blandt andet Reumert- og Visionssaloner, der sætter emner inden for hhv. scenekunst- og billedkunstområdet til debat.</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/om-bikubenfonden</p> <p>Bikubenfonden fik i 2016 vedtaget en ny kommunikationsstrategi, som er offentligt tilgængelig.</p>
<p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 16, at:</p> <p>”Bestyrelsen fastsætter en gang årligt fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med henblik på at sikre fondens virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser.”</p> <p>Bikubenfonden fik i 2016 godkendt en ny uddelingsstrategi, som er offentligt tilgængelig på fondens hjemmeside.</p>

Ledelsesberetning

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
	<p>http://www.bikubenfonden.dk/bikubenfondens-strategi</p>
<p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 9 og § 10, at:</p> <p>"Bestyrelsesmøde indkaldes med mindst en uges varsel, medmindre særlige forhold efter formandens skøn gør det nødvendigt at afholde møde med kortere varsel."</p> <p>"Formanden sørger for, at der udarbejdes dagsorden for mødet, og at den med de fornødne bilag så vidt muligt udsendes mindst en uge før mødet."</p> <p>"Formanden, og i dennes forfald næstformanden, leder møderne."</p>
<p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen — ud over formandshvervet — undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 14, at:</p> <p>"Såfremt bestyrelsen undtagelsesvist — ud over formandshvervet — anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion."</p>
<p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 8, at:</p> <p>"Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."</p>
<p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuellig proces</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 7, at:</p>

Ledelsesberetning

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<p>for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	<p>”Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces.”</p>
<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 8, at:</p> <p>”Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse.”</p> <p>Det fremgår af fondens hjemmeside, at:</p> <p>”Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kultur og sociale forhold. Ved udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer igangsættes en grundig proces med anvendelse af ekstern uvildig assistance.”</p>
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og 	<p>Bestyrelsen præsenteres i årsberetning og på fondens hjemmeside med samtlige anbefalede oplysninger:</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse</p>

Ledelsesberetning

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<ul style="list-style-type: none"> • om medlemmet anses for uafhængigt. 	
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Der er ingen sammenfald mellem medlemmer af Bikubenfondens bestyrelse og bestyrelser eller direktioner i fondens dattervirksomheder ENKOTEC A/S og Høbbet A/S.</p>
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, 	<p>Samtlige medlemmer af fondens bestyrelse er uafhængige i henhold til nærværende definition.</p>

Ledelsesberetning

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 	
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 6, at: "Medlemmer af bestyrelsen vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for 2 år af gangen. (...) Alle medlemmer kan højst genvælges fire gange."</p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 6, at: "Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj det år, i hvilket de fylder 68 år."</p>
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 22, at: "Bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, hvorefter resultatet drøftes i bestyrelsen."</p>
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 22, at: "Bestyrelsen fastlægger ligeledes en evalueringsprocedure for fondens direktion, hvor direktions arbejde og resultater én gang årligt evalueres af bestyrelsen."</p>

Ledelsesberetning

ANBEFALING	FONDEN FØLGER
<p>3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>	<p>Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 7, at:</p> <p>”Det enkelte bestyrelsesmedlem kan modtage et honorar fastsat af bestyrelsen. Honoraret må ikke overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang.”</p> <p>Herudover fremgår det af fondens hjemmeside, at:</p> <p>”Bikubenfondens bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 150.000 kr. Formanden modtager 3 gange grundhonoraret og næstformanden 2 gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar.”</p> <p>http://www.bikubenfonden.dk/content/bestyrelse</p>
<p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p>	<p>Omfanget af vederlag fremgår af årsregnskabet.</p>

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		69.956	56.523
Personaleomkostninger	1	(39.275)	(36.778)
Af- og nedskrivninger	2	(7.459)	(7.045)
Driftsresultat		23.222	12.700
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		37.472	29.004
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	3	114.831	84.730
Andre finansielle indtægter		4.915	5.678
Andre finansielle omkostninger		(17.475)	(5.924)
Resultat før skat		162.965	126.188
Skat af årets resultat	4	(862)	415
Årets resultat	5	162.103	126.603

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Goodwill		10.144	15.017
Immaterielle anlægsaktiver	6	10.144	15.017
Grunde og bygninger		131.629	129.468
Skov mv.		71.231	71.224
Produktionsanlæg og maskiner		411	578
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.901	4.066
Materielle anlægsaktiver	7	208.172	205.336
Kapitalandele i associerede virksomheder		176.116	143.140
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.075.474	1.007.064
Finansielle anlægsaktiver	8	1.251.590	1.150.204
Anlægsaktiver		1.469.906	1.370.557
Fremstillede varer og handelsvarer		18.041	15.646
Varebeholdninger		18.041	15.646
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.080	32.932
Andre tilgodehavender		14.899	9.352
Tilgodehavende selskabsskat		875	950
Periodeafgrænsningsposter		654	1.992
Tilgodehavender		34.508	45.226
Likvide beholdninger		32.918	17.817
Omsætningsaktiver		85.467	78.689
Aktiver		1.555.373	1.449.246

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Øvrige reserver		692.919	652.256
Henlagt til uddelinger		120.000	100.000
Egenkapital tilhørende fonden		1.090.918	1.030.255
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		58.950	49.862
Egenkapital		1.149.868	1.080.117
Udskudt skat		3.401	3.688
Andre hensatte forpligtelser		1.300	0
Hensatte forpligtelser		4.701	3.688
Gæld til realkreditinstitutter		75.359	44.844
Anden gæld		179.146	178.898
Langfristede gældsforpligtelser	10	254.505	223.742
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	3.041	1.853
Bankgæld		2.111	18.547
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.935	4.429
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.339	5.939
Skyldig selskabsskat		1.000	0
Anden gæld	11	128.625	108.564
Periodeafgrænsningsposter		2.248	2.367
Kortfristede gældsforpligtelser		146.299	141.699
Gældsforpligtelser		400.804	365.441
Passiver		1.555.373	1.449.246
Associerede virksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualaktiver	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Dattervirksomheder	17		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Øvrige reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	277.999	652.256	100.000	49.862
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.565)
Ordinære uddelinger	0	0	(90.725)	0
Valutakursreguleringer	0	(62)	0	0
Årets resultat	0	40.725	110.725	10.653
Egenkapital ultimo	277.999	692.919	120.000	58.950

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.080.117
Udbetalt ordinært udbytte	(1.565)
Ordinære uddelinger	(90.725)
Valutakursreguleringer	(62)
Årets resultat	162.103
Egenkapital ultimo	1.149.868

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	<u>t.kr.</u>
Sociale formål	40.505
Kulturelle formål	46.715
Andre formål	<u>4.750</u>
	91.970
Tilbageførelse af uddelinger foretaget tidligere år	<u>(1.245)</u>
	90.725

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		23.222	12.700
Af- og nedskrivninger		7.459	7.045
Ændringer i arbejdskapital	12	26.465	(16.934)
Øvrige reguleringer		(90.725)	(72.371)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(33.579)	(69.560)
Modtagne finansielle indtægter		54.716	23.177
Betalte finansielle omkostninger		(17.475)	(5.924)
Pengestrømme vedrørende drift		3.662	(52.307)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(5.632)	(28.395)
Salg af materielle anlægsaktiver		678	369
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		4.167	(139.233)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(787)	(167.259)
Optagelse af lån		30.515	171.902
Afdrag på lån mv.		(1.853)	(1.059)
Pengestrømme vedrørende finansiering		28.662	170.843
Ændring i likvider		31.537	(48.723)
Likvider primo		(730)	47.993
Likvider ultimo		30.807	(730)

Koncernens noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	35.941	33.788
Pensioner	2.121	1.787
Andre omkostninger til social sikring	1.213	1.203
	39.275	36.778
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	61	56

	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.	Ledelses- vederlag 2015 t.kr.
Direktion	2.044	2.044
Bestyrelse	1.350	1.213
	3.394	3.257

Direktørens løn og pension udgør i alt 2.178 t.kr. i Bikubenfonden og Kollegiefonden, hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.044 t.kr.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.873	4.870
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.665	2.241
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(79)	(66)
	7.459	7.045

3. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

Koncernens noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	1.264	0
Ændring af udskudt skat	(402)	(415)
	862	(415)
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Henlagt til fremtidige uddelinger	110.725	72.371
Overført til øvrige reserver	40.725	44.119
Minoritetsinteressers andel af resultatet	10.653	10.113
	162.103	126.603
		Goodwill t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		48.738
Kostpris ultimo		48.738
Af- og nedskrivninger primo		(33.721)
Årets afskrivninger		(4.873)
Af- og nedskrivninger ultimo		(38.594)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		10.144

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Skov mv. t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	127.419	71.224	9.864	8.549
Overførsler	(75)	0	0	75
Tilgange	3.766	0	0	1.866
Afgange	(295)	0	(161)	(222)
Kostpris ultimo	130.815	71.224	9.703	10.268
Opskrivninger primo	16.604	0	0	0
Årets opskrivninger	0	7	0	0
Opskrivninger ultimo	16.604	7	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(14.555)	0	(9.286)	(4.483)
Årets afskrivninger	(1.530)	0	(167)	(968)
Tilbageførsel ved afgange	295	0	161	84
Af- og nedskrivninger ultimo	(15.790)	0	(9.292)	(5.367)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	131.629	71.231	411	4.901

I posten skov mv. indgår Svanninge Bjerge, skove og landbrugsjord med i alt 69.740 t.kr.

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	114.979	504.761
Tilgange, netto	0	4.167
Kostpris ultimo	114.979	508.928
Opskrivninger primo	28.161	502.303
Andel af årets resultat	37.472	0
Udbytte	(4.496)	0
Årets opskrivninger	0	64.243
Opskrivninger ultimo	61.137	566.546
Regnskabsmæssig værdi ultimo	176.116	1.075.474

I forbindelse med koncernens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recall's på 205.530 t.kr.

	Hjemsted	Ejer- andel %
9. Associerede virksomheder		
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	22,6

	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
10. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	3.041	1.853	75.359	46.838
Anden gæld	0	0	179.146	5.066
	3.041	1.853	254.505	51.904

Anden gæld vedrører lån fra Kollegiefonden Bikuben.

11. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 106.902 t.kr.

Koncernens noter

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
12. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(2.395)	(4.523)
Ændring i tilgodehavender	10.644	(16.959)
Ændring i leverandørgæld mv.	1.400	1.319
Andre ændringer	16.816	3.229
	<u>26.465</u>	<u>(16.934)</u>

13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje – eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb udgør 106 t.kr.

14. Eventualaktiver

Fonden har 5 stk. eventualaktiver, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Disse "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	<u>t.kr.</u>
Værdi af Promissory Note af 20. september 2005	71.738
Værdi af Promissory Note af 21. december 2006	35.899
Værdi af Promissory Note af 21. december 2007	16.138
Værdi af Promissory Note af 31. december 2008 (udstedt juni 2009)	5.131
Værdi af Promissory Note af 31. december 2009 (udstedt juni 2010)	6.357

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

15. Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen en forpligtelse til oprydning af forurening (udslip fra olietank) på en af koncernens tidligere ejet grund. Ledelsen har valgt at oplyse herom i årsrapporten, men ikke at hensætte et beløb hertil, idet alle påkrav fra kommunen er blevet opfyldt.

Herudover er der givet sædvanlige produktgarantier i forbindelse med salg af maskiner på 12 måneder fra leveringstidspunkt af maskinerne samt betalingsgaranti over for EKF på 10% af udestående fordringer finansieret med garanti af EKF. Udestående fordringer med EKF-garanti pr. statusdagen er opgjort til 450 t.kr.

Koncernens noter

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 131.629 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme.

Endvidere har Bikubenfonden stillet selvskyldnerkaution for Kollegiefonden Bikubens prioritetslån på 166.795 t.kr. i Realkredit Danmark

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
17. Dattervirksomheder		
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100,0
Høbbet A/S	Svaninge Bjerge, Faaborg	100,0
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Bruttotab	1	(3.474)	(4.393)
Personaleomkostninger	2	(6.396)	(5.933)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(1.103)</u>	<u>(861)</u>
Driftsresultat		(10.973)	(11.187)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		52.612	44.424
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	4	114.656	84.547
Andre finansielle indtægter		4.230	3.011
Andre finansielle omkostninger	5	<u>(9.075)</u>	<u>(4.305)</u>
Årets resultat	6	<u>151.450</u>	<u>116.490</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		71.760	71.732
Skov		69.740	69.740
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.346	1.872
Materielle anlægsaktiver	7	<u>143.846</u>	<u>143.344</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		200.197	171.749
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.075.474	1.007.064
Finansielle anlægsaktiver	8	<u>1.275.671</u>	<u>1.178.813</u>
Anlægsaktiver		<u>1.419.517</u>	<u>1.322.157</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		55	4.379
Andre tilgodehavender		14.693	6.134
Periodeafgrænsningsposter	9	493	623
Tilgodehavender		<u>15.241</u>	<u>11.136</u>
Likvide beholdninger		<u>5.135</u>	<u>7.091</u>
Omsætningsaktiver		<u>20.376</u>	<u>18.227</u>
Aktiver		<u>1.439.893</u>	<u>1.340.384</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		277.999	277.999
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		52.087	34.318
Øvrige reserver		640.832	617.938
Henlagt til uddelinger	10	120.000	100.000
Egenkapital		<u>1.090.918</u>	<u>1.030.255</u>
Gæld til realkreditinstitutter		38.582	26.184
Anden gæld		179.146	178.898
Langfristede gældsforpligtelser	11	<u>217.728</u>	<u>205.082</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	1.831	1.209
Bankgæld		2.111	4.162
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.813	0
Anden gæld	12	119.244	97.309
Periodeafgrænsningsposter	13	2.248	2.367
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>131.247</u>	<u>105.047</u>
Gældsforpligtelser		<u>348.975</u>	<u>310.129</u>
Passiver		<u>1.439.893</u>	<u>1.340.384</u>
Eventualaktiver	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Øvrige reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.
Egenkapital primo	277.999	34.318	617.938	100.000
Ordinære uddelinger	0	0	0	(90.725)
Valutakursreguleringer	0	(62)	0	0
Årets resultat	0	17.831	22.894	110.725
Egenkapital ultimo	277.999	52.087	640.832	120.000
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				1.030.255
Ordinære uddelinger				(90.725)
Valutakursreguleringer				(62)
Årets resultat				151.450
Egenkapital ultimo				1.090.918

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	<u>t.kr.</u>
Sociale formål	40.505
Kulturelle formål	46.715
Andre formål	<u>4.750</u>
	91.970
Tilbageførelse af uddelinger foretaget tidligere år	<u>(1.245)</u>
	90.725

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1. Bruttotab

Posten indeholder indtægter og omkostninger vedrørende Fondenes Hus, samt andre eksterne omkostninger.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	5.779	5.309
Pensioner	482	431
Andre omkostninger til social sikring	135	193
	6.396	5.933
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	10	7

	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.	Ledelses- vederlag 2015 t.kr.
Direktion	2.044	2.044
Bestyrelse	1.350	1.213
	3.394	3.257

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2016 15.915 t.kr., hvoraf der er fratrukket 9.519 t.kr. vedrørende projekter og derved en del af fondens uddelinger samt andre fonde/selskaber. Til sammenligning udgjorde gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger 14.324 t.kr. i 2015, hvoraf der var fratrukket 8.391 t.kr. vedrørende projekter og andre fonde/selskaber.

Disse fratrukne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører henholdsvis i gennemsnit 14 ansatte i 2016 og 12 ansatte i 2015. Tages der højde herfor er antal ansatte henholdsvis 24 i 2016 og 19 i 2015.

Direktørens løn, pension og værdi af firmabil i moderfonden udgør i alt 2.178 t.kr. i Bikubenfonden og Kollegiefonden, hvoraf Bikubenfondens andel udgør 2.044 t. kr.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand	450 t.kr.
Næstformand	300 t.kr.
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	150 t.kr.

Modervirksomhedens noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.148	868
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(45)	(7)
	1.103	861

4. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fonde baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines)

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	18	0
Renteomkostninger i øvrigt	8.706	3.171
Øvrige finansielle omkostninger	351	1.134
	9.075	4.305

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	17.831	18.984
Henlagt til fremtidige uddelinger	110.725	72.371
Overført til øvrige reserver	22.894	25.135
	151.450	116.490

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Skov t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	72.626	69.740	2.709
Tilgange	663	0	1.110
Afgange	0	0	(151)
Kostpris ultimo	73.289	69.740	3.668
Af- og nedskrivninger primo	(894)	0	(837)
Årets afskrivninger	(635)	0	(513)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	28
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.529)	0	(1.322)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	71.760	69.740	2.346

I posten skov indgår Svanninge Bjerge, skove med 69.740 t.kr.

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	137.431	504.761
Tilgange, netto	10.679	4.167
Kostpris ultimo	148.110	508.928
Opskrivninger primo	34.318	502.303
Valutakursreguleringer	(62)	0
Afskrivninger på goodwill	(4.873)	0
Andel af årets resultat	61.911	0
Udbytte	(34.780)	0
Årets opskrivninger	0	64.243
Dagsværdireguleringer	(4.427)	0
Opskrivninger ultimo	52.087	566.546
Regnskabsmæssig værdi ultimo	200.197	1.075.474

Modervirksomhedens noter

8. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ENKOTEC A/S, Skanderborg, 100%

Høbbet A/S, Svanninge Bjerge, Faaborg, 100%

Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6, København, 65,2%

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recall's på 205.530 t.kr.

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

10. Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 120.000 t.kr. mod 100.000 t.kr. pr. 31.12.2015.

	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
11. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	1.831	1.209	38.582	21.626
Anden gæld	0	0	179.146	N/A
	<u>1.831</u>	<u>1.209</u>	<u>217.728</u>	<u>21.626</u>

Anden gæld vedrører lån fra Kollegiefonden Bikuben.

12. Anden gæld

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 106.902 t.kr.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

Modervirksomhedens noter

14. Eventualaktiver

Fonden har 5 stk. eventualaktiver, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Disse "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	<u>t.kr.</u>
Værdi af Promissory Note af 20. september 2005	71.738
Værdi af Promissory Note af 21. december 2006	35.899
Værdi af Promissory Note af 21. december 2007	16.138
Værdi af Promissory Note af 31. december 2008 (udstedt juni 2009)	5.131
Værdi af Promissory Note af 31. december 2009 (udstedt juni 2010)	6.357

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 71.760 t.kr.

Bikubenfonden har stillet solidariske selvskyldnerkautioner for datterselskaberne ENKOTEC A/S og Høbbet A/S' mellemværender med Danske Bank.

Endvidere har Bikubenfonden stillet selvskyldnerkaution for Kollegiefonden Bikubens prioritetslån på 166.795 t.kr i Realkredit Danmark.

16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestyrelse (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Niels Smedegaard

Næstformand Thomas Hofman-Bang

Anne Broeng

Jon Stokholm

Søren Jenstrup

Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesverderlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsregnskaber er aflagt i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde. Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med reglerne i årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem) med de tilpasninger, som følger af fondes særlige karakter.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikrings-instrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

Grunde og bygninger	50 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Dog optages udtrukne obligationer primo efterfølgende år til kurs 100. Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.