

Black Swan Strategy A/S  
Fruebjergvej 3  
2100 København Ø

CVR-nummer: 18268744

ÅRSRAPPORT  
1. juli 2022 - 30. juni 2023

This document has esignatur Agreement-ID: ed315dRPWxw251398336

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15/12 2023

---

Dirigent Lars Malmose

**Påtegninger**

|   |   |
|---|---|
| Ledelsespåtegning .....                         | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 4 |

**Ledelsesberetning mv.**

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Selskabsoplysninger ..... | 7 |
| Ledelsesberetning.....    | 8 |

**Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023**

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis..... | 9  |
| Resultatopgørelse .....       | 12 |
| Balance.....                  | 13 |
| Egenkapitalopgørelse .....    | 15 |
| Noter.....                    | 16 |

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023 for Black Swan Strategy A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 11. december 2023

**Direktionen**

Lars Malmlose

**Bestyrelse**

Lars Malmlose

Niels Mengel

Ulla Malmlose

## Til kapitalejerne i Black Swan Strategy A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Black Swan Strategy A/S for perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Andre rapporteringsforpligtelser vedr. kapitaltab**

Selskabet har tabt egenkapitalen. Selskabets ledelse forventer at egenkapitalen er genetableret i løbet af 2-3 år. Selskabets overlevelse er sikret ved, at ledelsen har stillet ansvarlig lånekapital på kr. 1.000.000 til rådighed.

Borup, den 11. december 2023

HR REVISION - Barrett ApS  
CVR-nr.: 28842562

Per Kristiansen  
Registreret Revisor  
mne753

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | Black Swan Strategy A/S<br>Fruebjergvej 3<br>2100 København Ø<br><br>Telefon: 35 25 00 00<br>E-mail: lam@strategy.dk<br>CVR-nr.: 18 26 87 44<br>Regnskabsår: 1. juli - 30. juni |
| <b>Bestyrelse</b>    | Lars Malmlose<br>Niels Mengel<br>Ulla Malmlose  |
| <b>Direktion</b>     | Lars Malmlose   |
| <b>Pengeinstitut</b> | Danske Bank A/S<br>Frederiksberggade 1<br>1459 København K  |
| <b>Revisor</b>       | HR REVISION - Barrett ApS<br>Godkendt Revisionsanpartsselskab<br>Møllevvej 15<br>4140 Borup   |
| <b>Ejerforhold</b>   | Lars Malmlose, Tranevænget 4, 3. th., 2900 Hellerup   |

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, rådgivning, management, handel og anden dermed efter bestyrelsens skøn i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat, et overskud på kr. 91.318 er lidt under ledelsens forventninger til året. Det skal ses i lyset af, at der også det seneste år har været investeret kraftigt (tjemæssigt) i nye aktiviteter for associerede virksomheder. Såvel som tidligere omtalte opstartsselskab med højvandslukker mod forventning valgte at afslutte samarbejdet med udgangen af april måned 2023.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på kr. 117.296 og en egenkapital på kr. -1.942.538.

Selskabet vil fortsat i samarbejde med de associerede konsulenter videreudviklet det IT-baserede forretnings- og strategiudviklingssystem, som er blevet testet og anvendt i forbindelse med den samlede udvikling og planlægning for ovennævnte opstartsselskab. Anvendelsen af forretningsudviklingskoncept og IT-system vil blive intensiveret i løbet af foråret 2024.

Selskabet har for det kommende regnskabsår indledt samarbejde med Gilling ApS, der er eksperter inden for AI og levering af ForbrugDanmark data - viden om dansk detailhandel til forbedring af enhver kædebutiks ROI. Selskabet er involveret i marketing, salg og rådgivning i forbindelse med anvendelse af data og vurdering af analyseresultater.

Selskabets ledelse er opmærksom på, at egenkapitalen er tabt. Der er sikret et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat drift.

I den forbindelse har ledelsen stillet ansvarlig lånekapital kr. 1.000.000 til rådighed så længe det er påkrævet.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Direktionen vurderer selskabets fremtidsudsigter som værende meget tilfredsstillende.

### Resultatfordeling

Forslag til fordeling af årets resultat fremgår af resultatopgørelsen.

## GENERELT

Årsregnskabet for Black Swan Strategy A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, tab på debitorer mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700/31.000 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som målemetode.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes som uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække kapitalinteressens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

**Andre værdipapirer**

Andre værdipapirer, som består af værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, indregnes til Fondsbørsens salgsværdi på balancedagen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter samt kontante beholdninger.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

RESULTATOPGØRELSE  
 1. JULI 2022 - 30. JUNI 2023

|   | 2022/23        | 2021/22<br>kr. 1000 |
|---|----------------|---------------------|
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....                      | <b>131.033</b> | <b>108</b>          |
| 1 Personaleomkostninger .....                       | -25.000        | 0                   |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b> .....                         | <b>106.033</b> | <b>108</b>          |
| Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser ..... | 39.853         | -40                 |
| Andre finansielle omkostninger .....                | -54.568        | -11                 |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....                      | <b>91.318</b>  | <b>57</b>           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b> .....                         | <b>91.318</b>  | <b>57</b>           |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>              |                |                     |
| Overført resultat .....                             | 91.318         | 57                  |
| <b>DISPONERET I ALT</b> .....                       | <b>91.318</b>  | <b>57</b>           |

BALANCE PR. 30. JUNI 2023  
 AKTIVER

|   | 2023           | 2022<br>kr. 1000 |
|---|----------------|------------------|
| Kapitalandele i associerede virksomheder .....    | 0              | 0                |
| 2 Kapitalandele i kapitalinteresser .....         | 39.853         | 0                |
| Deposita.....                                     | 6.786          | 7                |
| <b>Finansielle anlægsaktiver .....</b>            | <b>46.639</b>  | <b>7</b>         |
| <b>ANLÆGSAKTIVER .....</b>                        | <b>46.639</b>  | <b>7</b>         |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser ..... | 5.747          | 73               |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser .....       | 62.991         | 110              |
| Andre tilgodehavender .....                       | 1.000          | 0                |
| <b>Tilgodehavender .....</b>                      | <b>69.738</b>  | <b>183</b>       |
| Andre værdipapirer og kapitalandele .....         | 79             | 0                |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele .....</b>        | <b>79</b>      | <b>0</b>         |
| <b>Likvide beholdninger .....</b>                 | <b>840</b>     | <b>1</b>         |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                     | <b>70.657</b>  | <b>184</b>       |
| <b>AKTIVER .....</b>                              | <b>117.296</b> | <b>191</b>       |

BALANCE PR. 30. JUNI 2023  
PASSIVER

|  | 2023              | 2022<br>kr. 1000 |
|--|-------------------|------------------|
| Virksomhedskapital.....                            | 500.000           | 500              |
| Overført resultat .....                            | -2.442.538        | -2.534           |
| <b>EGENKAPITAL .....</b>                           | <b>-1.942.538</b> | <b>-2.034</b>    |
| Ansvarlig lånekapital.....                         | 1.000.000         | 1.000            |
| <b>3 Langfristede gældsforpligtelser.....</b>      | <b>1.000.000</b>  | <b>1.000</b>     |
| Kreditinstitutter .....                            | 50.680            | 115              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser .....     | 18.064            | 28               |
| Anden gæld .....                                   | 120.015           | 49               |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....      | 871.075           | 1.033            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>       | <b>1.059.834</b>  | <b>1.225</b>     |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>                      | <b>2.059.834</b>  | <b>2.225</b>     |
| <b>PASSIVER .....</b>                              | <b>117.296</b>    | <b>191</b>       |
| 4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. |                   |                  |
| 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser            |                   |                  |

## EGENKAPITALOPGØRELSE

|  | 2023              | 2022<br>kr. 1000 |
|--|-------------------|------------------|
| Virksomhedskapital primo .....         | 500.000           | 500              |
| <b>Virksomhedskapital ultimo .....</b> | <b>500.000</b>    | <b>500</b>       |
| Overført resultat, primo .....         | -2.533.856        | -2.591           |
| Årets resultat .....                   | 91.318            | 57               |
| <b>Overført resultat ultimo.....</b>   | <b>-2.442.538</b> | <b>-2.534</b>    |
| <b>EGENKAPITAL .....</b>               | <b>-1.942.538</b> | <b>-2.034</b>    |

|  | 2022/23       | 2021/22<br>kr. 1000 |
|--|---------------|---------------------|
| <b>1 Personalemkostninger</b>                    |               |                     |
| Antal personer beskæftiget.....                  | 1             | 0                   |
| Lønninger .....                                  | 25.000        | 0                   |
| <b>Personalemkostninger i alt .....</b>          | <b>25.000</b> | <b>0</b>            |
| <b>2 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>       |               |                     |
| Kostpris, primo.....                             | 40.000        | 40                  |
| Kostpris 30. juni 2023                           | 40.000        | 40                  |
| Op- og nedskrivninger primo .....                | -40.000       | 0                   |
| Årets resultatandele .....                       | 39.853        | -40                 |
| Op- og nedskrivninger 30. juni 2023              | -147          | -40                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023 .....</b> | <b>39.853</b> | <b>0</b>            |

Kapitalandele i kapitalinteresser kan specificeres således:

| Navn, Hjemsted               | Ejerandel | Egenkapital | Resultat |
|------------------------------|-----------|-------------|----------|
| Nova Tegra International ApS | 100 %     | 39.853      | 43.992   |

|  | Gæld i alt primo | Gæld i alt ultimo | Restgæld efter 5<br>år |
|--|------------------|-------------------|------------------------|
| <b>3 Langfristede gældsforpligtelser</b> |                  |                   |                        |
| Ansvarlig lånekapital.....               | 1.000.000        | 1.000.000         | 0                      |
|  | <b>1.000.000</b> | <b>1.000.000</b>  | <b>0</b>               |

Selskabets kapitalejer har stillet kr. 1.000.000 til sikkerhed for selskabets drift og likviditet i form af ansvarlig lånekapital så længe det måtte være nødvendigt. Lånet er uforrentet.

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Black Swan Strategy A/S-koncernen. Som administrationsselskab helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen udgør pr. 30. juni 2023 0 kr. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller af de tilbageholdte kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

## Lars Malmlose

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Malmlose

Direktør

ID: 5a9cca35-f3a0-44b0-a453-56e6bb40f71a

Tidspunkt for underskrift: 15-12-2023 kl.: 13:54:10

Underskrevet med MitID



## Lars Malmlose

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Malmlose

Bestyrelsesmedlem

ID: 5a9cca35-f3a0-44b0-a453-56e6bb40f71a

Tidspunkt for underskrift: 15-12-2023 kl.: 13:54:10

Underskrevet med MitID



## Ulla Malmlose

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Ulla Benzon Malmlose

Bestyrelsesmedlem

ID: 71733ed2-1e9f-4292-8b48-ed5c2921b253

Tidspunkt for underskrift: 15-12-2023 kl.: 19:58:53

Underskrevet med MitID



## Niels Mengel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Niels Viggo Mengel

Bestyrelsesmedlem

ID: 3bee2f7d-4456-418d-ab0b-8be9a2c78d0f

Tidspunkt for underskrift: 17-12-2023 kl.: 19:46:24

Underskrevet med MitID



## Per Kristiansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Per Kristiansen

Revisor

ID: f7e18b96-c705-4131-9fd7-02abb72f49c2

Tidspunkt for underskrift: 18-12-2023 kl.: 16:45:58

Underskrevet med MitID



## Lars Malmlose

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Malmlose

Dirigent

ID: 395003ac-fe51-42c5-b353-012aaa6191a6

Tidspunkt for underskrift: 19-12-2023 kl.: 10:24:50

Underskrevet med MitID

