

# Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensevej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

## Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 24. april 2026

Dirigent:

.....  
Anette Bechmann Kalle

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. april 2026  
Direktion:

Anette Bechmann Kalle \_\_\_\_\_  
Adm. direktør

Bestyrelse:

Carsten Lyngsø Thomsen \_\_\_\_\_  
Formand

Anette Bechmann Kalle \_\_\_\_\_

Jan Emil Hertz \_\_\_\_\_

Steen Hagedorn Rasmussen \_\_\_\_\_

Andy Åge Ibsgaard Hjort \_\_\_\_\_  
Medarbejdervalgt

Dan Høier Kassentoft \_\_\_\_\_  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Lantmännen Unibake Denmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. april 2026  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen  
Statsaut. Revisor  
mne28603

Stig Magne Tran Nielsen  
Statsaut. Revisor  
mne50642

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.064.777	1.028.883	1.053.535	981.728	824.528
Resultat af ordinær primær drift	31.616	27.189	826	4.716	-6.364
Resultat af finansielle poster	-2.761	-2.560	-1.945	-2.789	-2.482
Årets resultat	22.581	20.896	-1.401	896	-4.866
<b>Balancesum</b>					
Investering i anlægsaktiver	19.138	26.495	18.999	25.817	22.927
Egenkapital	121.437	118.856	97.960	99.361	98.465
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,0 %	2,6 %	0,1 %	0,5 %	0,8 %
Soliditetsgrad	29,6 %	28,8 %	25,1 %	19,9 %	20,4 %
Egenkapitalforrentning	18,8 %	19,3 %	-1,4 %	0,9 %	-4,2 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger frostbrød indenfor nedenstående produktområder og markeder:

Forbrugerpakket morgenbrød afsættes primært til detailhandlen i Danmark og Skandinavien under brandet Hatting samt private label. Produkterne produceres på egne bagerier i Danmark.

Fast Food produkter såsom burgerboller, hotdogbrød og pitabrød afsættes primært til Food Service sektoren i Danmark og til de skandinaviske lande og dele af Europa.

Bake Off er for-hævede frosne brød og wienerbrødsprodukter. Aftagerne er overvejende in-store bagerier i supermarkeds- og conveniencekæder, samt Food Servicesektoren (institutioner, kantiner, hoteller, cafeer og restauranter) i Danmark samt flere europæiske markeder foruden USA og Asien gennem søsterselskaber.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 blev et år hvor Lantmännen Unibake Denmark A/S fortsatte ud af de solide spor, som blev lagt i løbet af 2024, hvor opprioriteringen af den bæredygtig profitable drift uden at give væsentlig køb på topinjen og de afsatte mængder har spillet en nøglerolle.

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 1.065 mio. kr. i 2025 i overensstemmelse med det forventede, hvoraf salg til udlandet udgjorde 507 mio. kr. svarende til 48%. Stigningen i den samlede omsætning udgør 36 mio. kr., svarende til 3,5% som i al væsentlighed er ligelig fordelt på selskabets hjemmemarked samt eksportmarkederne.

Selskabets omsætning til hjemmemarkedet er steget med 16 mio.kr. til 558 mio. kr. Denne stigning er påvirket af en positiv udvikling i kundesamarbejdet hos nogle af selskabets kunder, der har haft vækst. Der har igen i 2025 været et stort fokus på prissætningen i markedet, som er meget konkurrencepræget med store etablerede kunder på efterspørgselsiden samt både indlandske og udenlandske store bagerikoncerner på udbudssiden. Selskabet har dog været nødsaget til at hæve prisen til dækning af afgiften til det udvidede emballageansvar, løninflation i overenskomsterne samt til dækning af enkelte store udsving på råvarer herunder smør og æg.

Selskabet har igen i år realiseret vækst i detailkanalen særligt på de brandede Hatting produkter. Afsætningen er udfordret i kanalen for in-store bagerier i supermarkeds-kæderne samt i foodservice kanalen, hvor sidstnævnte i en længere periode har været et svært marked med tilbageholdende forbrugere på "out of home" bespisning. Selskabet hæfter sig dog ved at markedsandelen er fastholdt.

Udenlandsk salg er steget med 20 mio.kr. primært drevet af oversøiske markeder samt Syd- og Østeuropa mens de nordiske markedet har vist stagnation eller en mindre tilbagegang.

Årets resultat af ordinær primær drift blev et overskud på 31,6 mio. kr. mod et overskud på 27,2 mio. kr. året før. Den fremgang skyldes fortsatte succesfulde optimeringer på bagerierne samt i distributionsleddet. Årets resultat efter skat blev et overskud på 21,2 mio. kr. mod et overskud på 20,9 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat, der ramte forventningerne, for tilfredsstillende, om end det langsigtede indtjeningsmål om en overskudsgrad på minimum 5% først forventes indfriet med selskabets nye strategi "vinde fra kernen".

Selskabet har i regnskabsåret gennemført investeringer i produktionsanlæg for i alt 19 mio. kr. (2024: 26 mio. kr.). Investeringerne skal sikre en forsat stabil og konkurrencedygtig produktion og ikke mindst vedvarende sænkning af klimaaftrykket af vores produkter.

Selskabets egenkapital udgør 121 mio. kr. (2024: 119 mio. kr.), svarende til en soliditetsgrad på 29,6% (2024: 28,8 %). Stigningen skyldes primært tilskrivningen af årets positive resultat.

#### Forventet udvikling

Året 2026, der er andet år med selskabets nye strategi "vinde fra kernen", vil have fokus på at videreudvikle værdiskabende aktiviteter med vores kunder og forbrugere, der sammen med yderligere optimeringer af interne processer og udvikling af vores kolleger, kan bidrage til øget profitabilitet og en langsigtet bæredygtig bundlinje. Den seneste udvikling i Mellemøsten, der har ført til kraftigt øget energipriser på verdensmarkedet, har allerede medført stigende priser på enkelte råvarer samt energi til produktion og fragt. Forventningerne til årets resultat er væsentligt påvirket af om situationen bliver kort- eller langvarig og om det er muligt at overvælge de øgede omkostninger i prisstigninger til kunderne. Med dettes om udgangspunkt forventes omsætning at lande i niveauet 1 - 1,1 mia. kr. og resultat af primær ordinær drift forventes i niveauet 25-30 mio. kr.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en mindre del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP, PLN og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisiko omhandler primært tilgodehavender ved kunder, der søges minimeret gennem løbende monitorering og kreditvurdering samt diversificering af kundeporteføljen, så selskabets sårbarhed overfor enkeltkunder minimeres. Ved aflæggelsen af årsrapporten vurderes risikoen for tab som minimal.

Selskabet er primært finansieret gennem korte og mellemlange koncernkreditter, der stilles til rådighed af moderselskabet i Sverige. Renterisikoen for koncernen styres centralt, hvorfor de stillede kreditfaciliteter alle er stillet med korte variable renter. Sandsynlige udsving i renteniveauet vil ikke have væsentlige indflydelse på selskabets resultat.

#### Redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Unibake Denmark A/S henviser til koncernens årsrapport inklusiv bæredygtighedsrapportering, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til rapporten offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/financial-reports/>

Selskabet har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/sustainable-development/business-ethics/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR-funktionen sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/contact/lantmannen-supplier-portal/supplier-code-of-Conduct>

#### Redegørelse for politik for dataetik

Selskabet overholder allerede implementerede politikker for databeskyttelse forankret i hele Lantmännen-koncernen der tager udgangspunkt i, at der værnes om den personlige integritet således personoplysninger håndteres på en ansvarlig, transparent og sikker måde.

I tillæg hertil har selskabet udarbejdet en særskilt politik for dataetik. Selskabets politik for dataetik er baseret på de seks anbefalede principper som indgår i det dataetiske værdikompas.

Eksterne data opsamles i al væsentlighed gennem selskabets hjemmesider samt gennem kunde- og leverandørkontakt og selskabet videresælger ikke data til tredjepart. Overtrædelse af politikker og interne procedurer indberettes til selskabets CEO og eventuelt gennem Lantmännen-koncernens whistleblowerordning.

Den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. §99d er offentliggjort på:

<https://www.lantmannenunibake.dk/politik-for-dataetik/>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2025	2024
2	<b>Nettoomsætning</b>	1.064.777	1.028.883
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-562.488	-543.041
	Andre driftsindtægter	5.131	5.149
	Andre eksterne omkostninger	-243.241	-243.501
	<b>Bruttoresultat</b>	264.179	247.490
3	Personaleomkostninger	-203.678	-191.227
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-28.543	-28.619
	Andre driftsomkostninger	-342	-455
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	31.616	27.189
4	Finansielle indtægter	2.585	4.637
5	Finansielle omkostninger	-5.346	-7.197
	<b>Resultat før skat</b>	28.855	24.629
	Skat af årets resultat	-6.274	-3.733
	<b>Årets resultat</b>	22.581	20.896

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.DKK	2025	2024
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Langfristede aktiver</b>		
6	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Software	3.554	4.807
		<u>3.554</u>	<u>4.807</u>
7	<b>Materielle aktiver</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	108.341	120.581
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.678	3.838
	Materielle aktiver under udførelse	7.647	3.740
		<u>119.666</u>	<u>128.159</u>
8	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Andre tilgodehavender	1.923	1.821
		<u>1.923</u>	<u>1.821</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>125.143</u>	<u>134.787</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	37.056	33.861
	Fremstillede varer og handelsvarer	72.347	72.237
		<u>109.403</u>	<u>106.098</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	86.628	93.636
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	37.805	21.400
	Andre tilgodehavender	4.451	1.908
9	Periodeafgrænsningsposter	3.884	3.575
		<u>132.768</u>	<u>120.519</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	43.083	51.859
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>285.254</u>	<u>278.476</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>410.397</u>	<u>413.263</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.DKK	2025	2024
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	91.437	88.856
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>121.437</b>	<b>118.856</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	11.192	12.538
	Gæld til tilknyttede virksomheder	100.000	100.000
	Anden gæld	1.600	1.600
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>112.792</b>	<b>114.138</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	85.793	89.756
	Gæld til tilknyttede virksomheder	34.253	30.065
	Anden gæld	49.161	56.157
	Selskabsskat	6.961	4.291
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>176.168</b>	<b>180.269</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>288.960</b>	<b>294.407</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>410.397</b>	<b>413.263</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter
- 14 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2025</b>	10.000	88.856	20.000	118.856
	Udloddet udbytte	0	0	-20.000	-20.000
14	Overført, jf. resultatdisponering	0	2.581	20.000	22.581
	<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	10.000	91.437	20.000	121.437

Aktiekapitalen består af 100.000 aktier á 100 kr. pålydende pr. aktie.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for indregning af leasing.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	7 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### Balance

#### Immaterielle aktiver

ERP udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over 7 år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Selskabet anvender standardomkostninger til måling af kostpris af varebeholdninger, og genberegner alle indirekte produktionsomkostninger mindst en gang om året. Endvidere genberegnes standardomkostninger hvis de afviger væsentlig fra den faktiske kostpris pr. produkt.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorenes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter som likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.DKK	2025	2024
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	558.255	542.374
Udenlandsk salg	506.522	486.509
	<u>1.064.777</u>	<u>1.028.883</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	181.196	171.371
Pensioner	18.556	17.085
Andre omkostninger til social sikring	3.926	2.771
	<u>203.678</u>	<u>191.227</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>315</u>	<u>305</u>
I personaleomkostninger indgår gager til direktionen samt honorar til virksomhedens bestyrelse med 2.692 t.DKK (2024: 2.640 t.DKK)		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	866	923
Andre finansielle indtægter	1.719	3.714
	<u>2.585</u>	<u>4.637</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.962	6.509
Andre finansielle omkostninger	384	688
	<u>5.346</u>	<u>7.197</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

6 Immaterielle aktiver		Software	I alt
t.DKK			
Kostpris 1. januar 2025		8.647	8.647
Tilgang		0	0
Overført		0	0
Afgang		0	0
Kostpris 31. december 2025		8.647	8.647
Ned- og afskrivninger 1. januar 2025		3.840	3.840
Nedskrivninger		0	0
Afskrivninger		1.253	1.253
Afgang		0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2025		5.093	5.093
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>		<b>3.554</b>	<b>3.554</b>
Afskrives over		7 år	

  

7 Materielle aktiver		Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
t.DKK					
Kostpris 1. januar 2025		650.059	24.321	3.740	678.120
Tilgang		0	0	19.138	19.138
Overført		14.245	986	-15.231	0
Afgang		-34.433	-7.167	0	-41.600
Kostpris 31. december 2025		629.871	18.140	7.647	655.658
Ned- og afskrivninger 1. januar 2025		529.478	20.483	0	549.961
Nedskrivninger		0	0	0	0
Afskrivninger		26.150	1.140	0	27.290
Afgang		-34.098	-7.161	0	-41.259
Ned- og afskrivninger 31. december 2025		521.530	14.462	0	535.992
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>		<b>108.341</b>	<b>3.678</b>	<b>7.647</b>	<b>119.666</b>
Afskrives over		3-20 år	3-15 år		

**Årsregnskab 1. januar – 31. december**

**Noter**

**8 Finansielle aktiver**

t.DKK	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2025	1.821	1.821
Tilgang	102	102
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2025	1.923	1.923
Værdireguleringer 1. januar 2025	0	0
Årets værdireguleringer	0	0
Værdireguleringer 31. december 2025	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.923</b>	<b>1.923</b>

t.DKK	2025	2024
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	3.884	3.575
	<b>3.884</b>	<b>3.575</b>

t.DKK	2025	2024
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	12.538	11.907
Årets regulering af udskudt skat	-974	712
Regulering vedrørende tidligere år	-372	-81
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>11.192</b>	<b>12.538</b>

**11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

**Løje- og leasingforpligtelser**

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 17.257 t.DKK (2024: 14.419 t.DKK).

**Øvrige forpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kilde-skat på renter, royalties og udbytter m.v.

**Årsregnskab 1. januar – 31. december**

**Noter**

**12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025 (2024: ingen pant eller sikkerhed i aktiver).

**13 Nærtstående parter**

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Lantmännen Unibake Holding A/S, Oensvej 28-30, 8700 Horsens, moder

Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige, ultimativ moder

**Transaktioner med nærtstående parter  
t.DKK.**

	2025	2024
Omsætning fra nærtstående parter	420.081	408.266
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	246.404	252.709
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	4.046	4.706
Andre eksterne omkostninger fra nærtstående parter	69.416	66.234
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	866	923
Finansielle omkostninger fra nærtstående parter	4.962	6.509
Sambeskatning, netto	-4.949	677
Udbetalt udbytte	20.000	0
Tilgodehavende hos nærtstående parter	37.805	21.400
Cash Pool	43.083	51.859
Gæld til nærtstående parter	134.253	130.065

**Koncernregnskaber**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (mindste og største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Bolagsverket, Sverige og findes tillige på Lantmännens hjemmeside.

	2025	2024
<b>14 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	20.000	20.000
Overført resultat	2.581	896
	<u>22.581</u>	<u>20.896</u>