

Lantmännen Unibake Denmark A/S

Oensvej 28-30, 8700 Horsens

CVR-nr. 29 21 93 54

Årsrapport 2024

1. januar – 31. december

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 2. juni 2025

Dirigent:

.....
Anette Bechmann Kalle

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 2. juni 2025
Direktion:

Anette Bechmann Kalle
Adm. direktør

Bestyrelse:

Carsten Lyngsø Thomsen
Formand

Anette Bechmann Kalle

Jan Emil Hertz

Steen Hagedorn Rasmussen

Andy Åge Ibsgaard Hjort
Medarbejdervalgt

Dan Høier Kassentoft
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Unibake Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Unibake Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. juni 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen
Statsaut. Revisor
mne28603

Stig Magne Tran Nielsen
Statsaut. Revisor
mne50642

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.028.883	1.053.535	981.728	824.528	804.554
Resultat af ordinær primær drift	27.189	826	4.716	-6.364	9.773
Resultat af finansielle poster	-2.560	-1.945	-2.789	-2.482	-4.051
Årets resultat	20.896	-1.401	896	-4.866	5.177
Balancesum					
Balancesum	413.263	389.951	498.248	483.133	506.447
Investering i anlægsaktiver	26.495	18.999	25.817	22.927	17.689
Egenkapital	118.856	97.960	99.361	98.465	133.331
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,6 %	0,1 %	0,5 %	-0,8 %	1,2 %
Soliditetsgrad	28,8 %	25,1 %	19,9 %	20,4 %	26,3 %
Egenkapitalforrentning	19,3 %	-1,4 %	0,9 %	-4,2 %	4,0 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Unibake Denmark A/S producerer og sælger frostbrød indenfor nedenstående produktområder og markeder:

Forbrugerpakket morgenbrød afsættes primært til detailhandlen i Danmark og Skandinavien under brandet Hatting samt private label. Produkterne produceres på egne bagerier i Danmark.

Fast Food produkter såsom burgerboller, hotdogbrød og pitabrød afsættes primært til Food Service sektoren i Danmark og til de skandinaviske lande og dele af Europa.

Bake Off er for-hævede frosne brød og wienerbrødsprodukter. Aftagerne er overvejende in-store bagerier i supermarkeds- og conveniencekæder, samt Food Servicesektoren (institutioner, kantiner, hoteller, cafeer og restauranter) i Danmark samt flere europæiske markeder foruden USA og Asien gennem søsterselskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev et vendepunkt for Lantmännen Unibake Denmark A/S, hvor det lykkedes at tage de første store skridt på rejsen mod en mere bæredygtig profitabel drift uden at give væsentlig køb på topline og de afsatte mængder.

Omsætningen i Lantmännen Unibake Denmark A/S udgjorde 1.029 mio. kr. i 2024 i overensstemmelse med det forventede, hvoraf salg til udlandet udgjorde 487 mio. kr. svarende til 47%. Faldet i den samlede omsætning udgør 25 mio. kr., svarende til 2% som i al væsentlighed er ligelig fordelt på selskabets hjemmemarked samt eksportmarkederne.

Selskabets omsætning til hjemmemarkedet er faldet med 11 mio. kr. til 542 mio. kr. Dette fald er primært drevet af en beslutning om at træde ude af markedet for frisk pita i 2023 samt Aldi's tilbagetrækning fra det danske marked ligeledes i 2023. Konkurrencen på det danske marked er fortsat intens men til trods for et vedvarende fokus fra kunderne på lave priser, er det lykkedes at gennemføre målrettede prisstigninger til dækning af råvareprisstigninger på eksempelvis kakao og smør samt løninflation. Selskabet har igen i år realiseret vækst i detailkanalen både på de brandede Hatting produkter samt private label, som forsætter med at optage en stigende andel i frostbrøds-kategorien. Afsætningen er udfordret i kanalen for in-store bagerier i supermarkeds-kæderne mens selskabet har formået at fastholde afsætningen og markedsandelen i foodservice kanalen til trods for et svært marked med tilbageholdende forbrugere på "out of home" bespisning.

Udenlandsk salg er faldet med 14 mio. kr. primært drevet af oversøiske markeder samt Nordeuropa mens Syd- og Østeuropa har vist fremgang.

Årets resultat af ordinær primær drift blev et overskud på 27,2 mio. kr. mod et overskud på 0,8 mio. kr. året før. Den markante fremgang skyldes succesfulde optimeringer på bagerierne samt i distributionsleddet. Årets resultat efter skat blev et overskud på 20,9 mio. kr. mod et underskud på 1,4 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat, der væsentligt oversteg forventningerne, for tilfredsstillende, om end det langsigtede indtjeningsmål om en overskudsgrad på minimum 5% først forventes indfriet med selskabets nye strategi "vinde fra kernen".

Selskabet har i regnskabsåret gennemført investeringer i produktionsanlæg for i alt 26 mio. kr. (2023: 19 mio. kr.). Investeringerne skal sikre en forsat stabil og konkurrencedygtig produktion og ikke mindst vedvarende sænkning af klimaaftrykket af vores produkter.

Selskabets egenkapital udgør 119 mio. kr. (2023: 98 mio. kr.), svarende til en soliditetsgrad på 28,8 % (2023: 25,1 %). Stigningen skyldes primært tilskrivningen af årets positive resultat.

Forventet udvikling

Året 2025, der er første år med selskabets nye strategi "vinde fra kernen", vil have fokus på at videreudvikle værdiskabende aktiviteter med vores kunder og forbrugere, der sammen med yderligere optimeringer af interne processer og udvikling af vores kolleger, kan bidrage til øget profitabilitet og en langsigtet bæredygtig bundlinje. Omsætning forventes at lande i niveauet 1 - 1,1 mia. kr. og resultat af primær ordinær drift forventes i niveauet 25-30 mio. kr.

Ledelsesberetning

Beretning

Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på et marked med høj konkurrence, såvel indenlands som udenlands og tillige øget konsolidering blandt kunder og producenter.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet kun foretager en mindre del af sit varekøb og investeringer i EUR, GBP, PLN og USD. Fakturering sker i DKK og en mindre del i EUR.

Selskabets kreditrisiko omhandler primært tilgodehavender ved kunder, der søges minimeret gennem løbende monitorering og kreditvurdering samt diversificering af kundeporteføljen, så selskabets sårbarhed overfor enkeltkunder minimeres. Ved aflæggelsen af årsrapporten vurderes risikoen for tab som minimal.

Selskabet er primært finansieret gennem korte og mellemlange koncernkreditter, der stilles til rådighed af moderselskabet i Sverige. Renterisikoen for koncernen styres centralt, hvorfor de stillede kreditfaciliteter alle er stillet med korte variable renter. Sandsynlige udsving i renteniveauet vil ikke have væsentlige indflydelse på selskabets resultat.

Redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Unibake Denmark A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Selskabet har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR-funktionen sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

Redegørelse for politik for dataetik

Selskabet overholder allerede implementerede politikker for databeskyttelse forankret i hele Lantmännen-koncernen der tager udgangspunkt i, at der værnes om den personlige integritet således personoplysninger håndteres på en ansvarlig, transparent og sikker måde.

I tillæg hertil har selskabet udarbejdet en særskilt politik for dataetik. Selskabets politik for dataetik er baseret på de seks anbefalede principper som indgår i det dataetiske værdikompas.

Eksterne data opsamles i al væsentlighed gennem selskabets hjemmesider samt gennem kunde- og leverandørkontakt og selskabet videresælger ikke data til tredjepart. Overtrædelse af politikker og interne procedurer indberettes til selskabets CEO og eventuelt gennem Lantmännen-koncernens whistleblowerordning.

Den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. §99d er offentliggjort på:

<https://www.lantmannenunibake.dk/politik-for-dataetik/>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2024	2023
2	Nettoomsætning	1.028.883	1.053.535
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-543.041	-610.236
	Andre driftsindtægter	5.149	9.486
	Andre eksterne omkostninger	-243.501	-241.584
	Bruttoresultat	247.490	211.201
3	Personaleomkostninger	-191.227	-182.426
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-28.619	-27.949
	Andre driftsomkostninger	-455	0
	Resultat af ordinær primær drift	27.189	826
4	Finansielle indtægter	4.637	8.117
5	Finansielle omkostninger	-7.197	-10.062
	Resultat før skat	24.629	-1.119
	Skat af årets resultat	-3.733	-282
	Årets resultat	20.896	-1.401

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.DKK	2024	2023
	AKTIVER		
	Langfristede aktiver		
6	Immaterielle aktiver		
	Software	4.807	6.060
		<u>4.807</u>	<u>6.060</u>
7	Materielle aktiver		
	Produktionsanlæg og maskiner	120.581	113.974
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.838	3.929
	Materielle aktiver under udførelse	3.740	11.581
		<u>128.159</u>	<u>129.484</u>
8	Finansielle aktiver		
	Andre tilgodehavender	1.821	2.004
		<u>1.821</u>	<u>2.004</u>
	Langfristede aktiver i alt	<u>134.787</u>	<u>137.548</u>
	Kortfristede aktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	33.861	34.863
	Fremstillede varer og handelsvarer	72.237	69.472
		<u>106.098</u>	<u>104.335</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	93.636	93.175
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	73.259	50.399
	Andre tilgodehavender	1.908	1.094
9	Periodeafgrænsningsposter	3.575	3.400
		<u>172.378</u>	<u>148.068</u>
	Kortfristede aktiver i alt	<u>278.476</u>	<u>252.403</u>
	AKTIVER I ALT	<u>413.263</u>	<u>389.951</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.DKK	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	88.856	87.960
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	0
	Egenkapital i alt	118.856	97.960
	Langfristede forpligtelser		
10	Udskudt skat	12.538	11.907
	Gæld til tilknyttede virksomheder	100.000	100.000
	Anden gæld	1.600	0
	Langfristede forpligtelser i alt	114.138	111.907
	Kortfristede forpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	89.756	79.576
	Gæld til tilknyttede virksomheder	30.065	37.832
	Anden gæld	56.157	62.163
	Selskabsskat	4.291	513
	Kortfristede forpligtelser i alt	180.269	180.084
	Forpligtelser i alt	294.407	291.991
	PASSIVER I ALT	413.263	389.951

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter
- 14 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2024	10.000	87.960	0	97.960
14	Overført, jf. resultatdisponering	0	896	20.000	20.896
	Egenkapital 31. december 2024	10.000	88.856	20.000	118.856

Aktiekapitalen består af 100.000 aktier á 100 kr. pålydende pr. aktie.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Unibake Denmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for indregning af leasing.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	7 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle aktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balance

Immaterielle aktiver

ERP udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over 7 år.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Selskabet anvender standardomkostninger til måling af kostpris af varebeholdninger, og genberegner alle indirekte produktionsomkostninger mindst en gang om året. Endvidere genberegnes standardomkostninger hvis de afviger væsentlig fra den faktiske kostpris pr. produkt.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder

Indestående på koncernens cashpool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos virksomheder eller gæld til tilknyttede virksomheder

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.DKK	2024	2023
2 Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	542.374	553.116
Udenlandsk salg	486.509	500.419
	<u>1.028.883</u>	<u>1.053.535</u>
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	171.371	163.782
Pensioner	17.085	15.321
Andre omkostninger til social sikring	2.771	3.323
	<u>191.227</u>	<u>182.426</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>305</u>	<u>318</u>
I personaleomkostninger indgår gager til direktionen samt honorar til virksomhedens bestyrelse med 2.640 t.DKK (2023: 1.992 t.DKK)		
4 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	923	2.433
Andre finansielle indtægter	3.714	5.684
	<u>4.637</u>	<u>8.117</u>
5 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	6.509	9.169
Andre finansielle omkostninger	688	893
	<u>7.197</u>	<u>10.062</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

6 Immaterielle aktiver

t.DKK	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2024	8.647	8.647
Tilgang	0	0
Overført	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2024	8.647	8.647
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	2.587	2.587
Nedskrivninger	0	0
Afskrivninger	1.253	1.253
Afgang	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	3.840	3.840
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	4.807	4.807
Afskrives over	7 år	

7 Materielle aktiver

t.DKK	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	650.038	24.317	11.581	685.936
Tilgang	0	0	26.495	26.495
Overført	33.214	1.122	-34.336	0
Afgang	-33.193	-1.118	0	-34.311
Kostpris 31. december 2024	650.059	24.321	3.740	678.120
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	536.064	20.388	0	556.452
Nedskrivninger	653	0	0	653
Afskrivninger	25.500	1.213	0	26.713
Afgang	-32.739	-1.118	0	-33.857
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	529.478	20.483	0	549.961
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	120.581	3.838	3.740	128.159
Afskrives over	3-20 år	3-15 år		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Finansielle aktiver

t.DKK	Andre tilgodehaven- der	I alt
Kostpris 1. januar 2024	2.004	2.004
Tilgang	0	0
Afgang	-183	-183
Kostpris 31. december 2024	1.821	1.821
Værdireguleringer 1. januar 2024	0	0
Årets værdireguleringer	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.821	1.821

t.DKK	2024	2023
-------	------	------

9 Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	3.575	3.400
	3.575	3.400

t.DKK	2024	2023
-------	------	------

10 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	11.907	12.062
Årets regulering af udskudt skat	712	291
Regulering vedrørende tidligere år	-81	-446
Udskudt skat 31. december	12.538	11.907

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 14.419 t.DKK (2023: 15.769 t.DKK).

Øvrige forpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024 (2023: ingen pant eller sikkerhed i aktiver).

13 Nærtstående parter

Lantmännen Unibake Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding A/S, Oensvej 28-30, 8700 Horsens, moder

Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige, ultimativ moder

Transaktioner med nærtstående parter

t.DKK.

	2024	2023
Omsætning fra nærtstående parter	408.266	436.909
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	252.709	296.899
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	4.706	6.732
Andre eksterne omkostninger fra nærtstående parter	66.234	63.561
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	923	2.433
Finansielle omkostninger fra nærtstående parter	6.509	9.169
Nedskrivninger af tilgodehavender fra nærtstående parter	0	0
Tilbageført nedskrivninger af tilgodehavender fra nærtstående parter	0	2.034
Sambeskatning, netto	677	883
Udbetalt udbytte	0	0
Tilgodehavende hos nærtstående parter	73.259	50.399
Gæld til nærtstående parter	130.065	137.832

Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (mindste og største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Bolagsverket, Sverige og findes tillige på Lantmännens hjemmeside.

	2024	2023
14 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	20.000	0
Overført resultat	896	-1.401
	<u>20.896</u>	<u>-1.401</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Steen Hagedorn Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: a77d7804-f923-430e-8b08-de629c9a8577
IP: 89.43.xxx.xxx
2025-06-02 09:38:29 UTC



Jan Emil Hertz

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: d6c9ed0c-e31f-4e1d-a93b-6ce50bb6844a
IP: 155.190.xxx.xxx
2025-06-02 10:02:19 UTC



Carsten Lyngsø Thomsen

Formand

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: 4ab8e931-3976-4ea7-948e-0bbabc6f90a3
IP: 155.190.xxx.xxx
2025-06-02 10:07:20 UTC



Anette Bechmann Kalle

Adm. Direktør

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: 440dcdab-7cd4-42c3-8183-da329e94ecbe
IP: 87.57.xxx.xxx
2025-06-02 19:39:35 UTC



Anette Bechmann Kalle

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: 440dcdab-7cd4-42c3-8183-da329e94ecbe
IP: 87.57.xxx.xxx
2025-06-02 19:39:35 UTC



Dan Høier Kassentoft

Medarbejdervalgt

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: 085c480b-2270-42ae-b3b4-2b78ce1a3ac0
IP: 155.190.xxx.xxx
2025-06-03 05:27:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Andy Åge Ibsgaard Hjort

Medarbejdervalgt

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: ff8efcea-2bdc-418a-9e9c-d47c317d61c6
IP: 155.190.xxx.xxx
2025-06-05 05:55:28 UTC



Stig Magne Tran Nielsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: dd25c198-fec7-4768-b080-5dcdaf2a9fa7
IP: 85.233.xxx.xxx
2025-06-05 06:10:48 UTC



Mogens Keldbo Andreasen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: a36e9a53-4273-460c-9aeb-8e2738b76f52
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-05 06:12:01 UTC



Anette Bechmann Kalle

Dirigent

På vegne af: Lantmännen Unibake Denmark A/S
Serienummer: 440dcdab-7cd4-42c3-8183-da329e94ecbe
IP: 87.57.xxx.xxx
2025-06-05 07:09:10 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.