



Claus Ravn Holding ApS

Ellemosevej 12
8600 Silkeborg
CVR-nr. 29828954

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
25.04.2025

Claus Ravn
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	13
Koncernens balance pr. 31.12.2024	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Claus Ravn Holding ApS

Ellemosevej 12

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 29828954

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Claus Ravn, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Claus Ravn Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 25.04.2025

Direktion

Claus Ravn
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Claus Ravn Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claus Ravn Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningssenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 25.04.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Jannie Skovbo Madsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne43513

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	568.388	557.877	543.969	415.043	357.055
Driftsresultat	34.085	37.220	22.429	28.239	15.412
Resultat af finansielle poster	(9.334)	(9.656)	(4.597)	(2.836)	(2.977)
Årets resultat	18.648	21.113	13.414	19.363	9.569
Årets resultat ekskl. minoriteter	16.281	18.432	11.613	16.931	8.056
Balancesum	317.705	368.688	355.387	254.116	179.367
Investeringer i materielle aktiver	23.313	18.529	6.129	7.721	1.293
Egenkapital	133.978	116.709	95.624	82.333	63.108
Egenkapital ekskl. minoriteter	120.794	104.327	85.780	74.289	57.662
Pengestrømme fra driftsaktivitet	93.267	28.536	(53.795)	(29.851)	26.317
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(21.417)	(18.644)	6.326	(6.932)	(2.737)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(72.862)	5.858	73.195	23.464	(16.349)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	563	545	524	422	362
Nøgletal					
Nettomargin (%)	3,28	3,78	2,38	4,67	2,68
Egenkapitalforrentning (%)	14,46	19,39	14,51	25,66	15,00
Soliditetsgrad (%)	38,02	28,30	24,14	29,23	32,15

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed med salg, design, produktion og test af elektriske paneler, og systemer.

Koncernens design, produktion og administration varetages af koncernens lettiske selskab, AE Partner SIA.

Koncernledelsen, salgsledelsen og visse specialistfunktioner er placeret i koncernens danske selskaber i Ry, Danmark. Disse forestår blandt andet udvikling i aktiviteter og økonomi.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen fortsatte sin vækst, og nettoomsætningen nåede op på DKK 568,4 mio., hvilket er en stigning på 1,9 % sammenlignet med det foregående regnskabsår. Årets resultat endte på DKK 18,6 mio. (2023: DKK 21,1 mio.).

Balancen viser en egenkapital på DKK 134 mio.

Udviklingen i resultatet vurderes at være tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Den oprindelige forventning til udviklingen i 2024 blev udtrykt i et budget, der viste en forholdsvis konservativ, men jævn vækst i både nettoomsætning og overskud.

Udviklingen i nettoomsætningen levede ikke op til den forventede vækst. Dette skyldes primært normale udsving i kundernes ordrer. En stor del af kunderne arbejder projektorienteret, og derfor vil udsving i projekternes timing også påvirke ordrene hos os. Implementeringen af store kunder har i visse tilfælde krævet mere tid, især i forhold til design og teknisk udvikling af løsninger.

Udviklingen i resultatet er blevet påvirket af:

- Forbedret produktionseffektivitet som følge af interne projekter samt en fortsat normalisering af de globale komponentleverancer.
- Renteniveauet, der toppede i slutningen af 2023, er faldet i løbet af året.
- Inflationen i Letland og andre lande har været stabil, hvilket har givet en mere stabil udvikling i både direkte og faste omkostninger.
- En væsentlig reduktion i nettoarbejdskapitalen har forbedret den finansielle position.
- Engangsomkostninger i forbindelse med juridiske og skattemæssige forhold vedrørende omstrukturering af selskabets juridiske struktur. En mere transparent og effektiv struktur er skabt i 2024 ved at adskille salgsaktiviteterne i et nyt dansk datterselskab. I Letland er to selskaber blevet fusioneret, hvilket har elimineret et ejendomsselskab, og yderligere to fusioner er gennemført i holdingsstrukturen.
- Engangsomkostninger til renovering af dele af ejendomme erhvervet i 2023.

Forventet udvikling

Koncernen fortsætter sin strategi med fokus på vækst gennem øgede aktiviteter med både nuværende og nye kunder, baseret på partnerskaber. Vi arbejder løbende med at optimere vores udviklingsprocesser, produktion og kompetencer, hvilket fører til forbedret effektivitet og rentabilitet.

Koncernen har igangsat flere investeringsprogrammer med henblik på at udvide kapaciteten og produktiviteten – både gennem udvidelse af eksisterende produktionsfaciliteter og investering i digitalisering og automatisering.

I løbet af 2024 blev opførelsen af en væsentlig udvidelse af produktionsfaciliteterne i Letland igangsat. Dette vil tilføje 2.500 m² til de nuværende 6.384 m² produktionsareal. Det vil give mulighed for en væsentlig stigning i produktionsvolumen og med en bedre fabrikslayout og mere plads understøtte en forbedret produktivitet.

Budgettet for 2025 viser en nettoomsætning og indtjening på samme niveau som realiseret i 2024.

Ruslands invasion af Ukraine i februar 2022 skaber fortsat geopolitiske spændinger i hele verden. Efter vores vurdering er der ingen individuelle risici relateret til krigen i Ukraine, som væsentligt vil påvirke AE Partners økonomiske aktiviteter.

Anvendelse af finansielle instrumenter

De fleste af koncernens transaktioner afregnes i euro eller danske kroner. Valutasvingninger i euro anses for at være begrænsede, og valutarisikoen vurderes at være på et acceptabelt niveau.

Videnressourcer

Ledelsen har løbende fokus på medarbejderudvikling, herunder både eksternt og intern uddannelse og træning, for at opretholde og styrke det høje niveau af kvalitet og viden.

Derudover arbejder koncernen løbende på at tiltrække relevante medarbejdere, som kan styrke selskabets kompetencer på flere områder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har igangværende udviklingsprojekter i samarbejde med kunder med henblik på at optimere og udvikle produkterne i forhold til kvalitet og konkurrenceevne. Udgifter hertil er medtaget under de løbende salgs- og administrationsomkostninger. Selskabet har ingen forskningsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

CSR-politik

AE Partner tager ansvar for, hvordan vores virksomhed påvirker samfundet, vores partnere og miljøet, samtidig med at vi leverer de bedst mulige produkter og ydelser til vores kunder.

Vores CSR-politik danner rammen for vores aktiviteter og udgør et solidt fundament for at udvikle og fastholde vores profil som en socialt ansvarlig og attraktiv arbejdsgiver.

Vores CSR-politik bygger på overholdelse af gældende love og regler.

Det lettiske datterselskab er certificeret i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

Menneskerettigheder

Den største risiko i forhold til menneskerettigheder er, at medarbejdere oplever diskrimination. Dette kan føre til, at vi ikke er i stand til at tiltrække og fastholde medarbejdere. Samtidig kan det føre til kritik fra vores interessenter, herunder kunder og partnere.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne i AE Partner i 2024.

Medarbejdere

Den største risiko vedrørende medarbejdere er manglende fastholdelse, eksempelvis som følge af lav motivation eller arbejdsulykker. AE Partner investerer betydelige ressourcer i løbende uddannelse og træning af medarbejdere.

Vi sikrer, at medarbejdernes kontraktforhold overholder gældende lovgivning i vores områder vedrørende lønudbetaling og øvrige ansættelsesvilkår. Vi arbejder for at sikre, at vores medarbejdere har udviklingsmuligheder gennem efteruddannelse.

AE Partner har udarbejdet og implementeret en arbejdsmiljøpolitik for at sikre medarbejderne et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Ved at udvikle og opretholde den internationale standard ISO 45001 styrker vi vores intention om ikke blot at overholde juridiske krav, men også om at tage yderligere skridt til at forebygge arbejdsulykker hos AE Partner.

I 2024 blev målet om 0 arbejdsulykker ikke opfyldt, da vi oplevede 3 hændelser, hvilket er en stigning sammenlignet med 2 hændelser i 2023. Vi arbejder på at forbedre forebyggende tiltag gennem regelmæssige inspektioner, løbende sikkerhedsforbedringer samt træning af medarbejdere for at sikre arbejdsmiljø og sikkerhed samt brug af passende værnemidler.

Antikorruption

De væsentligste risici relateret til antikorruption er potentielt ulovlig adfærd og deraf følgende negativ omtale af forretningspartnere og økonomiske konsekvenser.

Vi opretholder en høj grad af integritet og ansvarlighed i alle vores eksterne relationer, og vi deltager ikke i korruption eller bestikkelse. Vi tilbyder, lover eller giver ikke nogen form for bestikkelse.

Disse retningslinjer er beskrevet i vores interne politikker, som kommunikeres til alle medarbejdere. Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af disse politikker i AE Partner i 2024.

Efter ikrafttrædelsen af whistleblowerloven har selskabet udviklet en whistleblowerpolitik og -retningslinjer. Dermed sikrer selskabet en retfærdig og åben håndtering af sådanne henvendelser i udarbejdelsen af rapporteringsvejledninger.

Miljø

På grund af AE Partners aktiviteter karakter vurderes den samlede miljøpåvirkning at være relativt lav. De væsentligste miljømæssige aspekter er relateret til papir- og emballageaffald, brugte kemikalier og elektrisk udstyr. Der er udarbejdet specifikke handlingsprogrammer til håndtering af disse områder. Den mest betydelige risiko for negativ miljøpåvirkning er, at vi skader miljøet i det omkringliggende samfund, samt at det kan skade vores omdømme.

Vi følger gældende miljølovgivning, bl.a. gennem løbende træning og overvågning. Vi arbejder systematisk for løbende at reducere vores miljøpåvirkning og fremme større miljømæssigt ansvar.

Koncernen er certificeret efter ISO14001-standarden.

AE Partner har modtaget et POWERED BY GREEN-certifikat, som bekræfter, at AE Partner køber og anvender elektricitet, der er produceret fra 100 % vedvarende energikilder i Letland.

Redegørelse for politik for dataetik

Vi forholder os løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi og tager dataetisk ansvar alvorligt. Vi arbejder løbende i overensstemmelse med alle dele af GDPR-lovgivningen og sikrer, at data kun anvendes til de formål, vores kunder har givet samtykke til.

Det er essentielt for os, at data opbevares og beskyttes, så de ikke kan tilgås utilsigtet. Vi anvender eller indsamler ikke persondata gennem brug af kunstig intelligens eller algoritmer generelt, og vi sælger eller deler ikke persondata af nogen art.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	568.388.147	557.876.511
Andre driftsindtægter		3.062.989	1.203.259
Vareforbrug		(382.305.584)	(387.403.452)
Andre eksterne omkostninger	2	(27.879.316)	(22.856.264)
Bruttoresultat		161.266.236	148.820.054
Personaleomkostninger	3	(119.630.018)	(104.122.061)
Af- og nedskrivninger		(7.550.989)	(7.477.659)
Driftsresultat		34.085.229	37.220.334
Andre finansielle indtægter		157.735	84.440
Andre finansielle omkostninger		(9.492.162)	(9.740.346)
Resultat før skat		24.750.802	27.564.428
Skat af årets resultat	4	(6.103.103)	(6.451.915)
Årets resultat	5	18.647.699	21.112.513

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede lignende rettigheder		811.230	963.433
Goodwill		17.868.912	21.534.329
Udviklingsprojekter under udførelse	7	1.141.141	0
Immaterielle aktiver	6	19.821.283	22.497.762
Grunde og bygninger		25.943.373	15.641.565
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		13.448.255	12.859.705
Materielle aktiver under udførelse		17.858.524	10.971.323
Forudbetalinger for materielle aktiver		557.896	1.887.960
Materielle aktiver	8	57.808.048	41.360.553
Deposita		336.979	0
Finansielle aktiver	9	336.979	0
Anlægsaktiver		77.966.310	63.858.315
Råvarer og hjælpematerialer		64.879.180	110.518.458
Varer under fremstilling		48.364.936	53.499.435
Fremstillede varer og handelsvarer		7.714.013	9.198.570
Forudbetalinger for varer		2.121.915	656.943
Varebeholdninger		123.080.044	173.873.406
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		92.495.970	103.880.287
Udskudt skat	10	0	453.000
Andre tilgodehavender		4.003.888	5.620.555
Tilgodehavende skat		0	1.977
Periodeafgrænsningsposter	11	2.246.501	2.075.728
Tilgodehavender		98.746.359	112.031.547
Likvide beholdninger		17.912.472	18.925.098
Omsætningsaktiver		239.738.875	304.830.051
Aktiver		317.705.185	368.688.366

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for valutakursreguleringer		321.036	202.460
Overført overskud eller underskud		119.347.847	103.849.708
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	150.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		120.793.883	104.327.168
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		13.183.971	12.381.857
Egenkapital		133.977.854	116.709.025
Udskudt skat	10	24.752.413	21.121.189
Andre hensatte forpligtelser	12	735.034	580.954
Hensatte forpligtelser		25.487.447	21.702.143
Bankgæld		29.014.650	34.338.881
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		285.196	513.766
Anden gæld		0	9.552.293
Langfristede gældsforpligtelser	13	29.299.846	44.404.940
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	3.200.000	3.442.827
Bankgæld		61.754.813	76.735.856
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		2.444.038	43.224.211
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.569.547	6.790.636
Leverandører af varer og tjenesteydelser		44.304.874	39.990.436
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.000	1.000
Skyldig skat		356.696	0
Anden gæld		15.233.193	14.156.927
Periodeafgrænsningsposter	14	75.877	1.530.365
Kortfristede gældsforpligtelser		128.940.038	185.872.258
Gældsforpligtelser		158.239.884	230.277.198
Passiver		317.705.185	368.688.366
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	202.460	103.849.708	150.000	104.327.168	12.381.857	116.709.025
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(150.000)	(150.000)	(1.603.205)	(1.753.205)
Valutakursreguleringer	0	118.576	0	0	118.576	13.630	132.206
Øvrige egenkapitalposter	0	0	217.166	0	217.166	24.963	242.129
Årets resultat	0	0	15.280.973	1.000.000	16.280.973	2.366.726	18.647.699
Egenkapital ultimo	125.000	321.036	119.347.847	1.000.000	120.793.883	13.183.971	133.977.854

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		34.085.229	37.220.334
Af- og nedskrivninger		7.550.989	7.477.659
Ændringer i arbejdskapital	15	62.309.258	(5.619.868)
Pengestrømme vedrørende primær drift		103.945.476	39.078.125
Modtagne finansielle indtægter		157.735	84.440
Betalte finansielle omkostninger		(9.492.162)	(9.740.346)
Refunderet/(betalt) skat		(1.498.558)	(1.162.274)
Andre pengestrømme vedrørende drift		154.080	276.437
Pengestrømme vedrørende drift		93.266.571	28.536.382
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.322.332)	(115.356)
Køb mv. af materielle aktiver		(20.187.349)	(18.528.528)
Salg af materielle aktiver		92.826	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(21.416.855)	(18.643.884)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		71.849.716	9.892.498
Optagelse af lån		0	24.594.570
Afdrag på lån mv.		(70.841.748)	(18.078.537)
Afdrag på leasingforpligtelser		(267.389)	(371.296)
Udbetalt udbytte		(1.753.205)	(286.684)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(72.862.342)	5.858.053
Ændring i likvider		(1.012.626)	15.750.551
Likvider primo		18.925.098	3.174.547
Likvider ultimo		17.912.472	18.925.098
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		17.912.472	18.925.098
Likvider ultimo		17.912.472	18.925.098

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	403.265.118	422.317.569
Andre europæiske lande	132.654.666	127.909.786
Øvrige lande	32.468.363	7.649.156
Geografiske markeder i alt	568.388.147	557.876.511

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	454.596	387.628
Skatterådgivning	583.833	683.784
Andre ydelser	553.541	434.013
	1.591.970	1.505.425

3 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	117.084.700	102.542.172
Pensioner	2.346.832	1.559.410
Andre omkostninger til social sikring	198.486	20.479
	119.630.018	104.122.061

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	563	545
---	------------	------------

Ledelsesvederlaget til direktionen angives ikke, jf. ÅRL § 98b stk. 3. Vederlag til ledelsen afholdes af datterselskabet AE Partner ApS.

4 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	1.773.417	1.047.022
Ændring af udskudt skat	4.329.686	5.415.599
Regulering vedrørende tidligere år	0	(10.706)
	6.103.103	6.451.915

5 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	150.000
Overført resultat	15.280.973	18.282.334
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.366.726	2.680.179
	18.647.699	21.112.513

6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder kr.	Goodwill kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	4.446.456	36.654.174	0
Tilgange	181.191	0	1.141.141
Kostpris ultimo	4.627.647	36.654.174	1.141.141
Af- og nedskrivninger primo	(3.483.023)	(15.119.845)	0
Årets afskrivninger	(333.394)	(3.665.417)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.816.417)	(18.785.262)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	811.230	17.868.912	1.141.141

7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse består af investeringer relateret til koncernens nye ERP-system. De kapitaliserede omkostninger består af ekstern konsulentbistand, relateret til videreudvikling af moduler til en Business Central-løsning, hvor retten til og risikoen for de udførte justeringer og videreudviklinger er sikret, så tjenesteudbyderen kan ændres når som helst uden at dette medfører betydelige ekstraomkostninger eller tab af de hidtil opbyggede justeringer.

Systemet anses for at være forretningskritisk og skal sikre korrekt data i den løbende drift og støtte ledelsesbeslutninger, herunder sporing af kvalitet og bæredygtighed, herunder til brug i CSRD-rapportering til kunder, samt støtte koncernen ved at reducere manuelle arbejdsrutiner på tværs af virksomheden og dermed opnå betydelige omkostningsbesparelser.

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	22.927.568	24.778.857	10.971.323	1.887.960
Overførsler	11.382.233	0	(11.382.233)	0
Tilgange	519.320	3.778.501	18.457.381	557.896
Afgange	0	(869.836)	(187.947)	(1.887.960)
Kostpris ultimo	34.829.121	27.687.522	17.858.524	557.896
Af- og nedskrivninger primo	(7.286.003)	(11.919.152)	0	0
Årets afskrivninger	(1.599.745)	(2.695.626)	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	375.511	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.885.748)	(14.239.267)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	25.943.373	13.448.255	17.858.524	557.896

9 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Overførsler	336.979
Kostpris ultimo	336.979
Regnskabsmæssig værdi ultimo	336.979

10 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	(20.668.189)	(15.252.590)
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.329.686)	(5.415.599)
Øvrige reguleringer	245.462	0
Ultimo	(24.752.413)	(20.668.189)
	2024 kr.	2023 kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen		
Udskudte skatteaktiver	0	453.000
Udskudte skatteforpligtelser	(24.752.413)	(21.121.189)
	(24.752.413)	(20.668.189)

Udskudt skat vedrører udskudt beskatning af akkumulerede overførte resultater i koncernens lettiske enhed, som først beskattes ved eventuel udlodning.

Skatteaktiver består af underskud til fremførsel i den danske sambeskatning.

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder forsikringer, leje, kontingenter mv.

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser på solgte varer.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Bankgæld	3.200.000	3.200.000	29.014.650
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	0	285.196
Anden gæld	0	242.827	0
	3.200.000	3.442.827	29.299.846

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

15 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	50.793.362	21.291.810
Ændring i tilgodehavender	12.781.367	(7.585.237)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.397.677)	(19.169.143)
Andre ændringer	132.206	(157.298)
	62.309.258	(5.619.868)

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	8.455.316	19.541.245

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankfaciliteter er deponeret virksomhedspant nom. 8.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af pantet udgør pr. 31. december 2024 12.548 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til øvrige kreditinstitutter, 2.729 t.kr., givet pant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 2.729 t.kr.

Kapitalandele i dattervirksomheden, AE Partner Holding A/S, er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld til Nordea udgørende 93.969 t.kr. pr. 31.12.2024. Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2024 for i alt 132.561 t.kr.

Koncernen har kautioneret for den samlede gæld til Nordea Bank. Kautionen er maksimeret til 153.540 t.kr. Bankgælden udgør 93.969 t.kr.

18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
AE PARTNER LIEPĀJAS SPECIĀLĀS EKONOMISKĀS ZONAS SIA	Letland	Limited	89,69
AE Partner ApS	Danmark	ApS	89,69
AE Partner Holding A/S	Danmark	A/S	89,69
AE Partner DK A/S	Danmark	A/S	89,69

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(78.116)	(82.258)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.923.488	19.650.318
Andre finansielle indtægter		40	0
Andre finansielle omkostninger		(1.058.495)	(1.180.406)
Resultat før skat		15.786.917	18.387.654
Skat af årets resultat	1	494.056	44.680
Årets resultat	2	16.280.973	18.432.334

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		132.560.510	129.248.075
Finansielle aktiver	3	132.560.510	129.248.075
Anlægsaktiver		132.560.510	129.248.075
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	95.593
Udskudt skat	4	0	255.000
Tilgodehavende skat		0	2.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		980.694	36.014
Periodeafgrænsningsposter	5	0	19.234
Tilgodehavender		980.694	407.841
Likvide beholdninger		350.510	548.078
Omsætningsaktiver		1.331.204	955.919
Aktiver		133.891.714	130.203.994

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		60.110.510	56.798.076
Overført overskud eller underskud		59.558.373	47.254.092
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	150.000
Egenkapital		120.793.883	104.327.168
Bankgæld		9.600.000	12.800.000
Anden gæld		0	9.552.293
Langfristede gældsforpligtelser	6	9.600.000	22.352.293
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	6	3.200.000	3.442.827
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.063	61.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		15.130	17.116
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.000	1.000
Skyldig skat		231.638	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	2.040
Anden gæld		0	50
Kortfristede gældsforpligtelser		3.497.831	3.524.533
Gældsforpligtelser		13.097.831	25.876.826
Passiver		133.891.714	130.203.994
Personaleforhold	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	56.798.076	47.254.092	150.000	104.327.168
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(150.000)	(150.000)
Valutakursreguleringer	0	118.576	0	0	118.576
Øvrige egenkapitalposter	0	217.166	0	0	217.166
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(13.946.795)	13.946.795	0	0
Årets resultat	0	16.923.487	(1.642.514)	1.000.000	16.280.973
Egenkapital ultimo	125.000	60.110.510	59.558.373	1.000.000	120.793.883

Modervirksomhedens noter

1 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	255.000	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	(10.706)
Refusion i sambeskatning	(749.056)	(33.974)
	(494.056)	(44.680)

2 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	150.000
Overført resultat	15.280.973	18.282.334
	16.280.973	18.432.334

3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	72.450.000
Kostpris ultimo	72.450.000
Opskrivninger primo	56.798.075
Valutakursreguleringer	118.576
Egenkapitalreguleringer	217.166
Afskrivninger på goodwill	(3.665.417)
Andel af årets resultat	20.588.905
Udbytte	(13.946.795)
Opskrivninger ultimo	60.110.510
Regnskabsmæssig værdi ultimo	132.560.510

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

I kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet erhvervet goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 17.869 t.kr. pr. 31.12.2024.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

4 Udskudt skat

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	255.000	255.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(255.000)	0
Ultimo	0	255.000

5 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte forsikringer.

6 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Bankgæld	3.200.000	3.200.000	9.600.000
Anden gæld	0	242.827	0
	3.200.000	3.442.827	9.600.000

7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden har kautioneret for egne samt tilknyttede virksomheders gæld til Nordea Bank. Kautionen er maksimeret til 153.541 t.kr. Bankgælden udgør 93.969 t.kr.

Kapitalandele i AE Partner Holding A/S er stillet til sikkerhed for selskabets samt tilknyttede virksomheders gæld til Nordea udgørende 93.969 t.kr. pr. 31.12.2024. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele stillet til sikkerhed udgør pr. 31.12.2024 132.561 t.kr.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Claus Ravn, Ellemosevej 12, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i

fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid. Forventet brugstid udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisation sværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og nedlukkede aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.