

**Kaizing ApS  
Kastanjeparken 38  
8700 Horsens**

**CVR-nr. 38958364**

**ÅRSRAPPORT  
1. januar 2025 - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling,  
den 2. februar 2026

---

Helle Karina Riis  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledespåtegning.....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab.....	4
Selskabsoplysninger.....	5
Anvendt regnskabspraksis.....	6
Resultatopgørelse.....	8
Aktiver.....	9
Passiver.....	10
Noter.....	11

Kaizing ApS

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato aflagt årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2025 for Kaizing ApS.

Selskabet opfylder betingelserne for at fravælge revision, jf. årsregnskabsloven § 135, og har valgt at benytte denne mulighed for regnskabsåret. Årsregnskabet, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2025.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 2. februar 2026

**Direktion**

Helle Karina Riis

## **REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB**

### **Til den daglige ledelse i Kaizing ApS**

Vi har opstillet årsregnskabet for Kaizing ApS for perioden 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi skal oplyse, at vi ikke overholder de krav om uafhængighed, der gælder for erklæringer med sikkerhed.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grenaa, den 2. februar 2026

ROBÆK Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr.: 33946406

Morten Jarlund  
Statsaut. revisor  
mne33766

Kaizing ApS

## **SELSKABSOPLYSNINGER**

**Selskabet:** Kaizing ApS  
Kastanjeparken 38  
8700 Horsens

**CVR-nr.:** 38958364

**Regnskabsår:** 1. januar - 31. december

**Kunde nr.:** 1716 / MJ / ADB / MFI

**Direktion:** Helle Karina Riis

**Revisor:** ROBÆK Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsregnskabet for Kaizing ApS for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af alle former for afgivne rabatter.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til underentreprenører, salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til deres respektive skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsvirksomhed for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat til skattemyndighederne.

### BALANCEN

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og indlånskonti i pengeinstitutter, herunder valutakonti og sikringskonti.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter og leverandørgæld, indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. januar - 31. december**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>Bruttofortjeneste</b> .....	<b>1.220.589</b>	<b>1.336.431</b>
2 Personaleomkostninger.....	<u>-677.543</u>	<u>-702.757</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b> .....	<b>543.046</b>	<b>633.674</b>
Andre finansielle indtægter.....	180	5.052
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder.....	-7.162	-2.448
Andre finansielle omkostninger.....	<u>-1.579</u>	<u>-866</u>
<b>Resultat før skat</b> .....	<b>534.485</b>	<b>635.412</b>
Skat af årets resultat.....	<u>-117.962</u>	<u>-139.984</u>
<b>Årets resultat</b> .....	<b><u>416.523</u></b>	<b><u>495.428</u></b>
Foreslået udbytte.....	<u>416.523</u>	<u>495.428</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> .....	<b><u>416.523</u></b>	<b><u>495.428</u></b>

**BALANCE PR. 31. december**  
**AKTIVER**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	199.198	175.606
Andre tilgodehavender.....	3.167	3.167
Periodeafgrænsningsposter.....	43.520	61.884
<b>Tilgodehavender.....</b>	<b><u>245.885</u></b>	<b><u>240.657</u></b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>	<b><u>1.411.915</u></b>	<b><u>1.330.604</u></b>
<b>Omsætningsaktiver.....</b>	<b><u>1.657.800</u></b>	<b><u>1.571.261</u></b>
<b>Aktiver.....</b>	<b><u>1.657.800</u></b>	<b><u>1.571.261</u></b>

**BALANCE PR. 31. december**  
**PASSIVER**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Virksomhedskapital.....	50.000	50.000
Overført resultat.....	349.999	350.000
Foreslået udbytte.....	416.523	495.428
<b>Egenkapital.....</b>	<b>816.522</b>	<b>895.428</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	39.848	82.306
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	369.757	222.611
Selskabsskat.....	117.962	139.984
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring.....	235.709	178.309
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....	78.002	52.623
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser.....</b>	<b>841.278</b>	<b>675.833</b>
<b>Passiver.....</b>	<b>1.657.800</b>	<b>1.571.261</b>
3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## NOTER

	2025 DKK	2024 DKK
<b>1 Selskabets væsentligste aktiviteter</b>		
Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af rådgivende ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejder.		
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	1	1
Lønninger.....	600.477	625.475
Pensioner.....	72.000	72.000
Andre omkostninger til social sikring.....	5.066	5.282
<b>Personaleomkostninger.....</b>	<b><u>677.543</u></b>	<b><u>702.757</u></b>
<b>3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat.		
<b>Operationelle leasingforpligtelser og andre forpligtelser</b>		
Selskabet har indgået aftale om leje af kontorlokaler mv. Restforpligtelse for uopsigelig del af lejeaftalen udgør 13 t.kr. pr. 31. december 2025.		
<b>4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Selskabets aktiver er ikke pantsat og der er ikke afgivet nogen sikkerhedsstillelser.		