

**Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS**  
Buskelundtoften 105, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 30 90 93 64

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. marts 2026

---

John Normann Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2025 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 10. marts 2026

### Direktion

John Normann Pedersen  
Direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

### Til anpartshaverne i Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Silkeborg, den 10. marts 2026

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

### René Meilandt Mortensen

statsautoriseret revisor  
mne32101

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS  
Buskelundtoften 105  
8600 Silkeborg

Telefon: 86870011

CVR-nr.: 30 90 93 64

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

John Normann Pedersen, Buskelundtoften 105, 8600 Silkeborg,  
Direktør

**Revisor**

Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Ballevej 2 B  
8600 Silkeborg

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af investering i værdipapirer.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Normann Rådgivende Ingeniørfirma ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Bruttotab</b>	<b>-44.524</b>	<b>5.984</b>
1 Personaleomkostninger	<u>0</u>	<u>-71.100</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-44.524</b>	<b>-65.116</b>
Andre finansielle indtægter	6.648	36.534
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-1.704</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>-39.580</b>	<b>-28.582</b>
2 Skat af årets resultat	<u>0</u>	<u>4.000</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>-39.580</u></b>	<b><u>-24.582</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	115.100
Disponeret fra overført resultat	<u>-39.580</u>	<u>-139.682</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>-39.580</u></b>	<b><u>-24.582</u></b>

**Balance 31. december**

---

**Aktiver**

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavende selskabsskat	0	10.100
Andre tilgodehavender	<u>0</u>	<u>3.202</u>
Tilgodehavender i alt	<u>0</u>	<u>13.302</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>117.261</u>	<u>220.654</u>
Værdipapirer i alt	<u>117.261</u>	<u>220.654</u>
Likvide beholdninger	<u>48.841</u>	<u>190.433</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>166.102</u></b>	<b><u>424.389</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>166.102</u></b>	<b><u>424.389</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	40.000	130.000
Overført resultat	109.274	148.854
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>115.100</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>149.274</u></b>	<b><u>393.954</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.500	15.500
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.323	9.913
Anden gæld	<u>5</u>	<u>5.022</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>16.828</u>	<u>30.435</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>16.828</u></b>	<b><u>30.435</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>166.102</u></b>	<b><u>424.389</u></b>

#### 4 Oplysninger om dagsværdi

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	130.000	288.536	0	418.536
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-139.682</u>	<u>115.100</u>	<u>-24.582</u>
Egenkapital 1. januar 2025	130.000	148.854	115.100	393.954
Udloddet udbytte	0	0	-115.100	-115.100
Årets overførte overskud eller underskud	0	-39.580	0	-39.580
Kontant kapitalnedsættelse	<u>-90.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-90.000</u>
	<b>40.000</b>	<b>109.274</b>	<b>0</b>	<b>149.274</b>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	<u>0</u>	<u>71.100</u>
	<u><b>0</b></u>	<u><b>71.100</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	<u>0</u>	<u>-4.000</u>
	<u><b>0</b></u>	<u><b>-4.000</b></u>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2025	0	360.034
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-325.684</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>34.350</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	-259.615
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>0</u>	<u>225.265</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>-34.350</b></u>
<b>4. Oplysninger om dagsværdi</b>		<b>Andre børsnoterede værdipapirer</b>
		<u>117.261</u>
Dagsværdi 31. december 2025		<u>117.261</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen		<u>4.016</u>