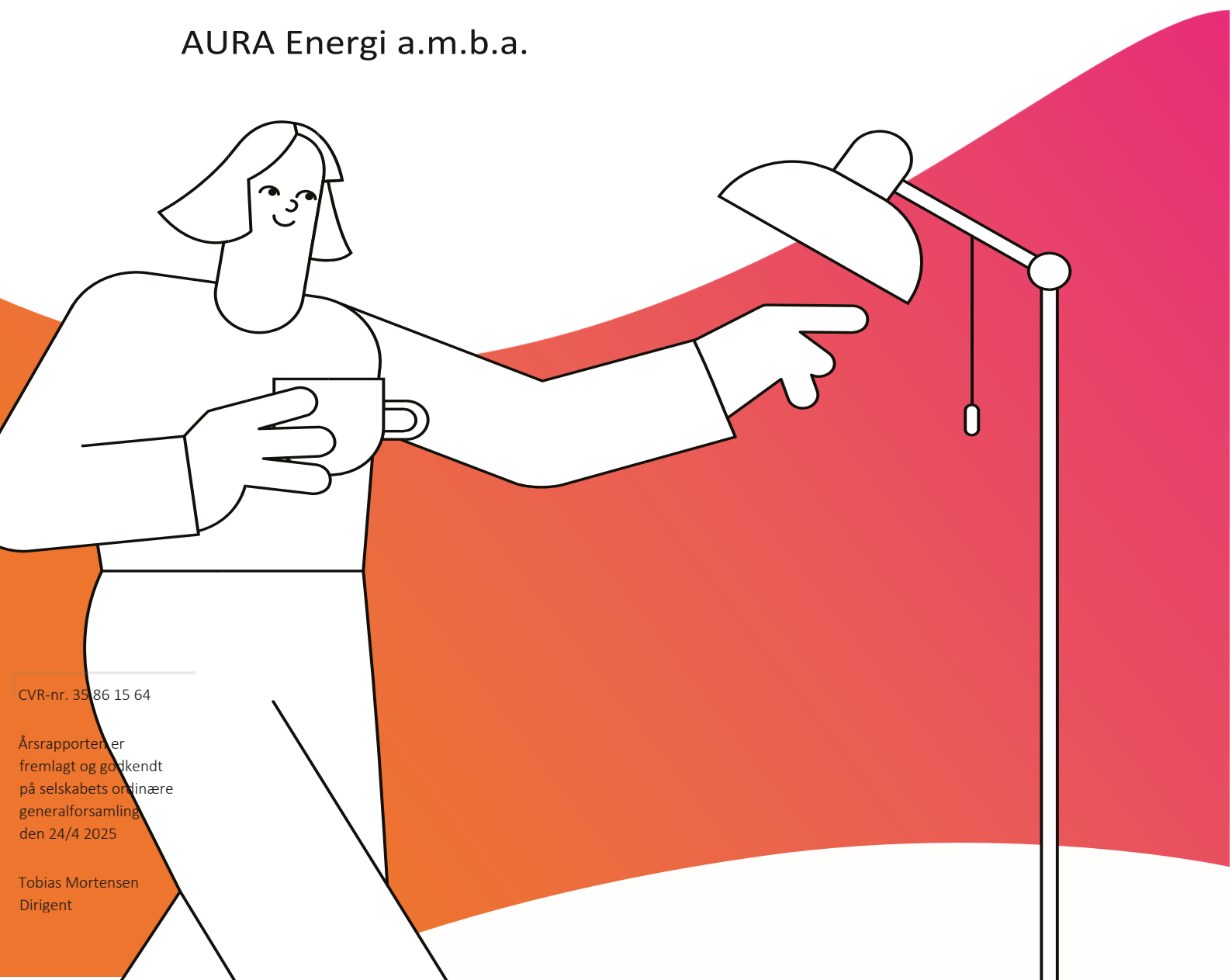


Årsrapport 2024

AURA Energi a.m.b.a.

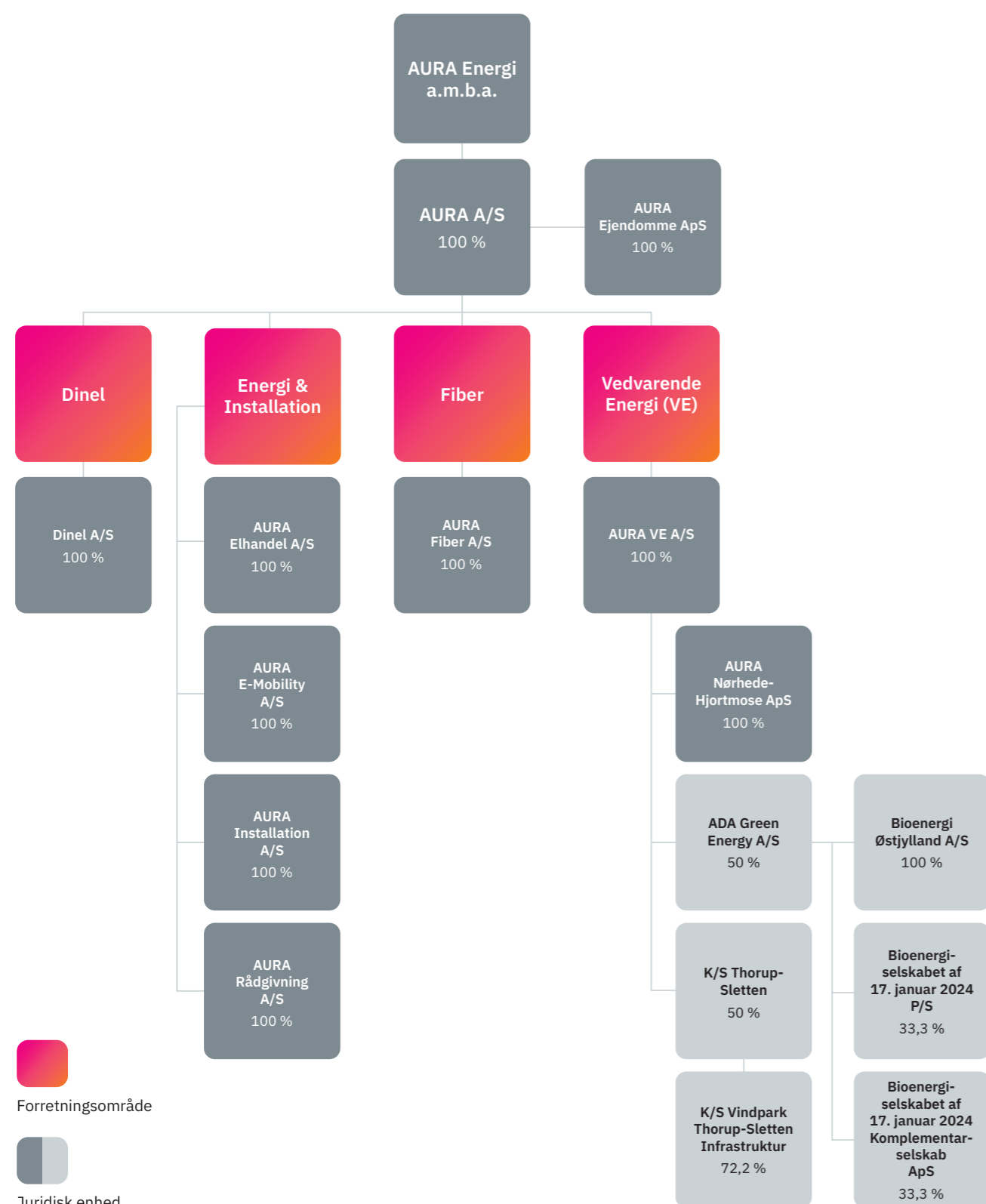


CVR-nr. 35 86 15 64

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 24/4 2025

Tobias Mortensen
Dirigent

AURA selskabsstruktur pr. 31.12.2024



Koncern hoved- og nøgletal

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.168	1.373	1.911	929	714
Bruttoresultat	475	536	418	329	297
EBITDA	238	327	257	175	139
Resultat af ordinær primær drift	77	173	105	24	9
Resultat af finansielle poster	63	-26	-125	-59	133
Årets resultat	197	96	-25	-20	145
Årets investering i materielle anlægsaktiver	268	254	219	512	193
Langfristede aktiver	3.070	2.926	2.790	2.675	2.286
Kortfristede aktiver	1.132	1.080	1.148	1.187	1.328
Aktiver i alt	4.202	4.007	3.938	3.862	3.614
Egenkapital	3.020	2.822	2.693	2.765	2.777
Langfristede forpligtelser	723	685	632	628	428
Kortfristede forpligtelser	460	500	613	469	409
Passiver i alt	4.202	4.007	3.938	3.862	3.614
Pengestrøm drift	342	369	224	124	184
Pengestrøm investering	-250	-327	-257	-384	-179
Pengestrøm finansiering	-78	-45	31	221	2
Pengestrøm i alt	14	-3	-2	-39	7
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,6 %	12,6 %	12,6 %	5,5 %	2,6 %
Bruttomargin	40,7 %	39,1 %	36,1 %	21,9 %	35,4 %
EBITDA-margin	20,4 %	23,8 %	23,7 %	13,4 %	18,8 %
Likviditetsgrad	246,4 %	215,9 %	215,9 %	187,3 %	253,0 %
Soliditetsgrad	71,9 %	70,4 %	70,4 %	68,4 %	71,6 %
Egenkapitalforrentning	6,7 %	3,5 %	3,5 %	-0,9 %	-0,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	333	314	289	302	316

Præsentationsformen er ændret for 2024 og 2023, så aktiverede lønomkostninger i AURA A/S og Dinel A/S præsenteres før bruttofortjeneste i resultatopgørelsen.

Der henvises til definitioner og begreber under 'Anvendt regnskabspraksis'.



Indholdsfortegnelse

Koncern hoved- og nøgletal	3
Indledning	6
Direktionen indleder	6
Formanden har ordet	8
Kommentarer til koncernregnskabet	10
Forretningsområde	12
Dinel	12
Fiber	14
Elhandel	16
E-Mobility	18
Installation	20
AURA VE	22
Øvrig beretning	24
Særlige risici	24
Redegørelse for politik for dataetik	26
Påtegninger	28
Ledelsespåtegning	28
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	30
Koncern- og årsregnskab	32
Resultatopgørelse	33
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	37
Noter	38
Anvendt regnskabspraksis	46
Bestyrelsen	56
Bestyrelser i forretningsområder	64
Udvalg i AURA	65

Direktionen indleder

Vi lever i en foranderlig og urolig verden med mange geopolitiske spændinger og udfordringer. For at kunne agere i dét er det nødvendigt, at vi kan tilpasse os hurtigt til de ændrede forhold, vi står overfor. Her har AURA en god størrelse, hvor vi er store nok til at have de rigtige og nødvendige ressourcer og kompetencer og ikke er større end, at vi rent faktisk kan rette til og ændre kurs hurtigt, hvis det er nødvendigt. Også gerne igennem samarbejder.

AURA koncernen ejer og driver kritisk infrastruktur med vores elnet, fibernet og ladenetværk til elbiler. Vi har derfor et særligt ansvar for at have et stærkt beredskab og nødplaner i tilfælde af, at vi skulle blive udsat for angreb. Vi har gennem 2024 yderligere opgraderet og trænet vores beredskab, og vi har i det hele taget haft meget stor fokus på såvel cybersikkerhed som fysisk sikkerhed.

Rekordresultat

På trods af den ustabile markedssituation blev 2024 et godt år, hvor vi kommer ud med et rekordresultat før skat på 232,3 mio. kr. og 197,0 mio. kr. efter skat. Resultatet

understreger, at AURA står stærkt i forhold til at realisere vores strategi. Resultatet er positivt påvirket af avancen på 79,6 mio. kr. fra salget af koncernens aktier i Spirii samt den generelle udvikling på de finansielle markeder.

På energimarkedet har vi oplevet markant øget konkurrence på såvel elhandel som på e-mobilitet. Vi har i det forgange år valgt at fokusere forretningen, dels ved at udfase vores eldelembiler, og dels ved at fokusere mere på ladeløsninger indenfor privat og erhverv fremfor fortsat udrulning af et offentligt ladenetværk.

I fiberforretningen nåede vi to milepæle i løbet af 2024. Først på året fik vi de første eksterne indholdsleverandører på vores nye fuldautomatiserede wholesale-platform. Det kommer til at betyde endnu flere muligheder for vores andelshavere. En anden milepæl var, da vi i slutningen af august kunne sige velkommen til vores fiberkunde nummer 50.000. Det er et resultat, der er langt bedre end selv de mest optimistiske forventninger, vi havde, da vi i sin tid tog beslutning om at udrulle fibernet i Østjylland.

Dinel har fokus på den grønne omstilling, og selskabet har forøget investeringerne markant over de sidste år for at forstærke og udvide elnettet, så det kan håndtere det øgede forbrug og det ændrede forbrugsmønster, vi for alvor begynder at opleve.

Gennemsnitsprisen på el har været mere stabil, end vi har oplevet de senere år, men priserne har været på et lavere niveau end forventet ved indgangen til året. Ud over de lavere priser har vi oplevet, at

priserne i større udstrækning end tidligere varierer med produktionen af vedvarende energi. Dette har resulteret i, at salgspriserne for elproduktion er lavere end gennemsnitspriserne (down-lift). Indtjeningen på vindenergi er faldet betydeligt i forhold til rekordårene 2022 og 2023, men vi realiserer fortsat højere indtjening på vindenergi, end vi forventede på tidspunktet for køb af vindaktiviteterne.

Digital transformation

Vi har gennem de sidste par år haft et stort fokus på digital transformation af AURA, hvor vi ønsker at skabe en bedre konkurrenceevne. Derfor har vi nu i to år investeret massivt i et digitalt udviklingsprogram på tværs af koncernen. Det medfører en grundlæggende forandring af AURAs interne arbejdsopgaver samt den måde, vi møder vores kunder på. Vi er nået langt i løbet af 2024, og arbejdet fortsætter i de kommende år. Rigtig mange medarbejdere har bidraget i arbejdet, og mange andre har måttet tage en ekstra tørn for at dække deres kolleger af. Tak til jer alle for den flotte indsats.

Fokus på strategi

Investeringerne i digitalisering er et af de spor, vi igangsatte med vores strategi 'Tættere på dig...', der rækker frem mod 2026. I det hele taget er vi kommet langt i arbejdet med at udmønte vores strategi.

Et andet spor er vores indsats inden for VE (vedvarende energi). Her har vi i samarbejde med Danish Agro etableret et fælles selskab, ADA Green Energy, der kortlægger, udvikler og arbejder på at realisere VE-projekter i Østjylland og resten af Danmark. Der er en lang sagsbehandlingstid på VE-projekter, men ADA Green Energy har fået etableret en stærk pipeline af projekter, som vi forventer at realisere en væsentlig del af i de kommende år.

Et tredje væsentligt spor i strategien er ønsket om at levere en sikker og velfungerende infrastruktur som forudsætning for den grønne omstilling. Derfor har vi gennem de seneste år mere end fordoblet vores investeringer i elnettet for at kunne understøtte elektrificeringen af samfundet.

Etableringen af et lokalt, offentligt tilgængeligt ladenetværk til opladning af elbiler var et fjerde spor i strategien. Vi valgte at gå forrest for at drive en udvikling, der skulle fremme e-mobilitet. Udviklingen på området er gået meget hurtigere end forventet, og vi har derfor valgt at prioritere anderledes og i stedet fokusere på salg af ladeløsninger til private og erhverv.

Bæredygtighed er et femte spor i vores strategi, og for AURA har bæredygtighed tre bundlinjer: Miljø og klima,

Økonomi samt Sociale forhold. Vores præstationer indenfor bæredygtighed rapporterer vi særskilt i AURAs bæredygtighedsrapport, og jeg mener, vi kan være både stolte af og godt tilfredse med vores indsats i 2024. Særligt tre resultater er værd at fremhæve:

- Vores CO₂-udledning (scope 1 og 2) blev reduceret med 21,3 %.
- Vi øgede vores andel af elbiler fra 27,1 % til 41,7 %.
- Antallet af elever, lærlinge og uddannelsespraktikanter blev øget fra 4,8 % til 5,8 %.

Sjette spor i strategien var at sikre og udvikle AURA som en attraktiv arbejdsplads. Her har vi i 2024 særligt taget følgende initiativer:

- AURA Akademi, der giver vores elever og lærlinge ekstra gode muligheder for at få en god start i AURA og med hinanden på tværs af afdelinger og fagområder.
- AURA Sustainable Academy, hvor vi i samarbejde med Erhvervsakademiet Aarhus har udviklet et kompetencegivende akademifag, Bæredygtig forretningsforståelse, som vi tilbyder medarbejdere, direktørgruppe og bestyrelse.
- Lederudvikling, et struktureret uddannelses- og udviklingsforløb for alle ledere i koncernen.

10-års jubilæum

I 2024 kunne vi fejre 10-året for den fusion, der førte til AURA. Det markerede vi blandt andet med et velbesøgt åbent hus-arrangement og en fest for medarbejdere og bestyrelse. Da vi i sin tid fusionerede de fire oprindelige selskaber, så vi ind i en række opgaver og områder, der krævede særlige ressourcer og kompetencer. Ambitionerne med AURA var derfor, at vi i en ny større koncern i løbet af en kort årrække kunne tilknytte de nødvendige og fagligt stærke ressourcer, der var behov for i forretningerne, samtidig med at vi kunne opbygge stærke tværgående funktioner inden for HR, IT og digitalisering, økonomi, jura, innovation, marketing og kommunikation. Det er vi lykkedes med uden at gå på kompromis med ambitionerne for vores indtjening.

AURA står et godt sted, og vi kan med glæde se frem mod de næste mange år.

Carsten Höegh Christiansen



AURA står et godt sted, og vi kan med glæde se frem mod de næste mange år.

Formanden har ordet

Valget til AURAs repræsentantskab i efteråret 2024 resulterede i en stor udskiftning i repræsentantskabskredsen. Ikke færre end 41 af repræsentantskabets nu 94 medlemmer er nyvalgte, og med i alt 24 kvinder i det nye repræsentantskab bevæger vi os – om end langsomt – i den rigtige retning i forhold til en ligelig kønsrepræsentation i repræsentantskabet.

Repræsentantskabet er AURAs øverste myndighed. Repræsentantskabets medlemmer er talerør for vores cirka 114.000 andelshavere og varetager deres interesser i forhold til AURAs strategiske retning og udvikling. Det er repræsentantskabets vigtigste rolle og funktion.

I løbet af 2025 skal vi have taget hul på en ny strategi-proces, der skal føre frem til fastlæggelse af afløseren for den nuværende strategi, som bærer overskriften 'Tættere på dig ...', og som rækker frem mod 2026.

Repræsentantskabet skal som ejerrepræsentanter beslutte de overordnede rammer for AURAs drift og udvikling, men AURAs dygtige medarbejdere skal også involveres aktivt i rammesætningen. Det er vigtigt, at strategien bliver sammenhængende og realiserbar. Det sker bedst, når alle interessenter involveres i processen, så både de langsigtede visioner og den praktiske implementering adresseres og belyses.

Den nuværende strategi 'Tættere på dig ...', som det tidligere repræsentantskab godkendte tilbage i 2021, har en række milepæle, som var markante og ambitiøse, da de blev besluttet. AURA skulle således være drivkraft for den grønne omstilling og bæredygtighed og hjælpe sine kunder og andelshavere til en velfungerende hverdag.

Opfølgningen på strategien har bl.a. betydet, at repræsentantskabet i flere tilfælde har skullet godkende investeringsrammerne for større investeringer. Det gælder for

eksempel på området for vedvarende energi og i forhold til beslutningen om et fremtidigt domicil for AURA-koncernen.

Det er mit håb, at repræsentantskabet fortsat vil være ambitiøs på AURAs vegne og vedtager en strategi, der afspejler AURAs relevans både som leverandør af kritisk infrastruktur og som energi- og teknologivirksomhed såvel lokalt som regionalt og på landsplan. AURA skal nemlig også fremadrettet være relevant og gøre en forskel, hvad enten det er i sin rolle som leverandør til private kunder, erhvervs-kunder eller offentlige myndigheder eller som samarbejdspartner i forskellige sammenhænge.

I en verden, der dagligt byder på nye udfordringer, er det vigtigt, at AURA er agil og omstillingsparat. Vi skal selvfølgelig være i stand til at modstå fysiske såvel som digitale forsøg på sabotage mv., men vi skal også være parate til at gribe nye opgaver og muligheder, som opstår hen ad vejen. Derfor skal AURAs strategi være dynamisk, og repræsentantskabet skal være forberedt på at skulle forholde sig til strategien i løbet af strategiperioden.

Men alt, hvad vi gør og siger, skal være præget af ordentlighed og ærlighed og med respekt for vores andelshavere, kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere.

AURA skal fortsat være kendt for sin ordentlighed og seriøsitet. Ind imellem flyder pressen over med negative historier fra energibranchen, og det kan ikke undgå at smitte af på hele branchen, selv om de brodne kar kun udgør en brøkdel. Vi skal ikke i den frie konkurrences hellige navn forfalde til at kopiere tvivlsomme forretningsmodeller i et desperat forsøg på at fastholde markedsandele. Så mister vi nemlig vores relevans og integritet og i sidste ende hele vores eksistensberettigelse. Hvis vi ikke kan begå os uden at anvende useriøse metoder og uærlig

markedsføring, har vi svigtet vores forpligtelser over for vores andelshavere. Medarbejdere, ledelse, repræsentantskab og bestyrelse skal i fællesskab sikre, at vi også i denne sammenhæng holder fanen højt.

Der bliver holdt øje med, hvordan vi opfører os, og hvordan vi leverer!

Det gælder også på en anden front. I skrivende stund vil vi fra regnskabsåret 2025 være forpligtede til at rapportere på vores bæredygtighedsindsats i henhold til CSRD-direktivet (Corporate Sustainability Reporting Directive). Dette indebærer, at vi skal dokumentere en bred vifte af aspekter, der viser, hvordan vores bæredygtighedsstrategi påvirker en række forskellige forhold, der spænder fra selskabsledelse, miljø til sociale forhold.

Vi har heldigvis haft et par år til at forberede os og til at øve os i at opfylde rapporteringskravene ved direktivets ikrafttræden, så vi er rustede til opgaven, og vi ser allerede CSRD-rapporteringen mere som et styringsværktøj end som en administrativ forpligtelse.

Den 26. februar 2025 foreslog EU-kommissionen at lempe kraftigt på CSRD-direktivet, og det er nu usikkert, om AURA fremtidigt er forpligtet til at rapportere på vores bæredygtighedsindsats i henhold til CSRD-direktivet (Corporate Sustainability Reporting Directive). Vi forventer ikke, at AURA bliver direkte omfattet af rapporteringskravene, men vi har et stærkt ønske om at dokumentere, hvordan vores bæredygtighedsstrategi påvirker en række forskellige forhold, der spænder fra selskabsledelse, miljø til sociale forhold.

AURA har en stærk økonomi og er godt rustet til de betydelige investeringer, som den fortsatte drift og udvikling af koncernen nødvendiggør. I de kommende år skal der afsættes midler til en kraftig udbygning af elnettet, så

vi kan opretholde stabil elforsyning til alle vores kunder trods øget elforbrug og dermed belastning af nettet. Et nyt domicil er også i støbeskeen. Og ikke mindst deltager vi aktivt i udrulningen af ladestandere til elbiler. Det skal alt sammen medvirke til at opretholde og stabilisere vores position i et til tider turbulent elmarked, så AURA vedblivende kan være relevant for sine andelshavere.

Lars Broni



Kommentarer til koncernregnskabet

Selv om indtægterne fra produktionen af vedvarende energi er faldet, så afslutter AURA 2024 med et rekordhøjt resultat, som fremhæver koncernens stærke finansielle position. Resultatet er med til at understøtte koncernens muligheder for at realisere den ambitiøse strategi 'Tættere på dig', hvor AURA frem mod 2026 blandt andet sigter mod at være drivkraft for den grønne omstilling, bæredygtighed samt digitalisering. Netop koncernens fokus på digitalisering påvirker de enkelte forretningsområders indtjening i 2024, da der i koncernen er brugt betydelige ressourcer på at udvikle og implementere den nye IT-plattform, og vi samtidig har omkostninger til at holde gamle systemer i drift. De positive effekter af den nye teknologi vil vise sig i de kommende år.

Formålet med årsrapporten er at give et samlet billede af koncernens væsentlige aktiviteter, herunder udviklingen i de fire forretningsområder samt koncernaktiviteterne i 2024.

Årets resultat

Årets resultat viser et overskud på 232,3 mio. kr. før skat mod 148,5 mio. kr. i 2023. Efter skat udgør årets resultat 197,0 mio. kr. (96,4 mio. kr. i 2023). Resultatet før skat overstiger vores oprindelige forventninger, som lå i niveauet 95-105 mio. kr. Den positive afvigelse skyldes primært avance ved salg af koncernens aktier i Spirii samt en positiv udvikling i afkastet af værdipapirporteføljen. Vi investerede i Spirii i 2020 og har fulgt selskabets rejse fra start-up til en betydelig aktør inden for e-mobilitet. Vi har opnået en fortjeneste på 79,6 mio. kr. ved salget, som er indregnet i 2024, og vi er meget tilfredse med investeringsforløbet.

Dinel begynder for alvor at se effekten af den grønne omstilling, og der har været en stigning på 6 % i områdeforbruget i forhold til 2023. Vi forventer, at denne udvikling vil fortsætte frem mod 2030, hvilket afspejler sig i kraftigt stigende investeringer i forstærkning og udbygning af elnettet. Den grønne omstilling, herunder etablering af lade-parker og opstilling af kollektive varmepumper, gør, at vi fortsat ser en væsentlig stigning i tilslutningsbidrag fra nyttilslutninger og udvidelser. Selskabets indtægtsramme er stort set på niveau med 2023, og Dinel realiserede et overskud på 97,9 mio. kr. før finansielle poster og skat

mod 96,1 mio. kr. i 2023. Den generelle udvikling på aktiemarkederne har afspejlet sig i selskabets indtjening fra værdipapirporteføljen, og der har i 2024 været et positivt afkast på 27,0 mio. kr. (24,3 mio. kr. i 2023). Det samlede overskud efter skat blev på 99,0 mio. kr. (90,4 mio. kr. i 2023) og dermed på lidt over sidste års resultat efter skat. Som følge af det øgede områdeforbrug og let faldende omkostning til dækning af nettabet er Dinels tilgodehavende hos forbrugerne reduceret med 10,6 mio. kr. i 2024 og udgør ved udgangen af året 27,3 mio. kr.

AURA Fiber oplevede en betydelig kundetilgang i 2024, hvor selskabet i efteråret nåede 50.000 aktive kunder. Kundevæksten har resulteret i en vækst i omsætningen på 3 %. AURA Fiber har implementeret en fuldautomatiseret wholesale-plattform, som gør, at selskabet kan levere en effektiv servicering af kunder, som anvender andre indholdsleverandører. Dermed er AURA Fiber klar til at vokse yderligere i de kommende år, ikke mindst med tilslutning af andelshavere, som ønsker at benytte andre udbydere af indhold. AURA Fiber opnåede et resultat før skat og finansielle poster på 24,2 mio. kr. i 2024, hvilket er under forventningen for året samt under sidste års resultat på 32,0 mio. kr. Faldet i forhold til sidste år skyldes primært, at der er foretaget afskrivninger på den nye wholesale-plattform i hele 2024. Vi forventer først at få det fulde udbytte af platformen i takt med, at der indføres flere eksterne indholdsudbydere på løsningen. Indtjeningen er desuden påvirket af koncernens generelle fokus på digitalisering. Årets resultat efter skat blev på 2,2 mio. kr. (9,2 mio. kr. i 2023).

Energi & Installation oplever fortsat en høj aktivitet i særdeles konkurrenceprægede markeder. AURA Installation begynder at se resultatet af den mere fokuserede strategi, og selskabet har realiseret et positivt resultat, som ligger over forventningerne for året samt resultatet i 2023. AURA Elhandel har i 2024 brugt mange ressourcer på digitalisering og opdatering af afregningssystemer og kundevedtatte platforme. Det har betydet, at selskabet kommer ud med et resultat, som er lidt under det forventede for året. Resultatet er markant under 2023, hvor der er en unormalt høj indtjening i selskabet som følge af forskydninger mellem 2022 og 2023. AURA E-Mobility har oplevet høj aktivitet, og selskabet har forøget kun-

deporteføljen betydeligt i 2024. Som følge af en meget hård markedssituation har selskabet realiseret et resultat, som ligger under det oprindeligt forventede. Energi & Installation har samlet realiseret et resultat efter skat på -19,5 mio. kr. mod 25,6 mio. kr. sidste år.

Forretningsområdet Vedvarende Energi har fortsat fokus på udvikling af nye anlæg til produktion af vedvarende energi. Disse aktiviteter håndteres i ADA Green Energy A/S, der ejes sammen med Danish Agro. Driften af de eksisterende vindmølle-anlæg er påvirket af et fald i elpriserne. Indtjeningen fra vindmølleaktiviteterne ligger dog fortsat på et højt niveau og væsentligt over det, vi budgetterede med, da vi købte vindmøllerne. Årets resultat blev et overskud på 11,4 mio. kr. efter skat mod et overskud på 29,3 mio. kr. sidste år.

Finansielle poster

Finansielle poster udgør netto 62,8 mio. kr. mod -26,1 mio. kr. i 2023. Porteføljeforvaltningen har givet et positivt afkast på 58,0 mio. kr. Vores beholdning af aktier i Ørsted A/S er solgt i 2024, og der har i året været et afkast på 11,1 mio. kr. Markederne har generelt udviklet sig positivt i 2024, og afkastet af de investerede midler under porteføljeforvaltning vurderes at følge markedsudviklingen.

Investeringer

Årets investeringer udgør netto 249,7 mio. kr. mod 326,6 mio. kr. i 2023. Dinel har investeret 192,0 mio. kr. i elnettet mod 151,9 mio. kr. sidste år. Selskabet følger langtidsbudgettet, der afspejler høj fokus på forsyningssikkerhed og grøn omstilling. Fiber har investeret 59,3 mio. kr. i fibernettet mod 73,1 mio. kr. sidste år. Investeringerne i fibernettet vedrører primært tilslutning af de mange nye kunder. Fokus på digitalisering har betydet, at der er gennemført investeringer på 103,2 mio. kr. i IT-projekter.

Likviditet

Udviklingen i likviditeten fremgår af pengestrømsopgørelsen på side 37. Koncernens likvider ultimo udgør 26,3 mio. kr. Hertil kommer de likvide værdipapirer på 785,6 mio. kr., så likvide midler i alt udgør 811,8 mio. kr. Vi har i 2024 solgt vores ejerandel i ladeoperatørselskabet Spirii ApS, og provenuet indgår i koncernens samlede likviditetsberedskab. Koncernen har løbende fokus på at kunne

finansiere de kontinuerlige behov for at vedligeholde og udvikle el- og fibernettet efter de langsigtede investeringsstrategier, som har fokus på effektiv drift, grøn omstilling samt på at fastholde den høje leveringssikkerhed/opetid.

Forventninger til fremtiden

AURA arbejder målrettet på at realisere visionen i strategien 'Tættere på dig...'. Digitalisering og grøn omstilling er centrale elementer i strategien og afgørende for AURAs ambition om aktivt at bidrage til et bæredygtigt samfund. Vi vil også i 2025 følge vores overordnede strategi og foretage langsigtede investeringer i el- og fiberinfrastruktur samt produktion af vedvarende energi og samtidig investere i at fastholde vores markedsposition i Energi og Installation. I 2025 forventer vi, at AURAs kunder og medarbejdere for alvor vil begynde at opleve de første resultater af koncernens ambitiøse digitaliseringsstrategi. 2025 bliver et transitionsår for AURA-koncernen, hvor vi fortsat vil bruge mange ressourcer på at udvikle og implementere den nye IT-plattform og samtidig have omkostninger til at holde gamle systemer i drift. Det betyder, at vi i 2025 ikke kommer til at opleve de fulde økonomiske fordele af den nye teknologi. Vi forventer et overskud før skat i niveauet 85-95 mio. kr. Forventningerne er forbundet med stor usikkerhed, ikke mindst som følge af et usikkert storpolitisk landskab.

God selskabsledelse

Der henvises til bæredygtighedsrapporten for koncernen på aura.dk/baeredygtighedsrapport.

Redegørelse for samfundsansvar

For AURA Energi a.m.b.a.'s lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabslovens § 99 a, henvises der til vores bæredygtighedsrapport for koncernen. Rapporten kan tilgås på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Dinel

I 2024 har vi haft fokus på investeringer i den grønne omstilling.

Dinels evne til at drive, udbygge og forstærke elnettet effektivt og rettidigt er en drivkraft og en forudsætning for den grønne omstilling i forsyningsområdet.

Dinel opererer i et vækstområde kendetegnet ved høj aktivitet i virksomhederne, i byggesektoren, etablering af ladeinfrastruktur til elbiler, elektrificering af varmforsyningen og mere VE-produktion. 2024 har af samme årsag været et travlt år.

Vi har i 2024 set en stigning i områdeforbruget på 6,3 %. Vi forventer, det fortsætter ind i 2025. Men hvad vigtigere er, så ser vi i forhold til planlægning af investeringer i nettet en kraftig stigning i spidsbelastningerne, som er vokset markant mere end årsforbruget. Det betyder, at investeringsbehovet for netforstærkning primært drives af stigninger på spidsbelastningerne og ikke af udviklingen i forbruget.

Vi har nu data af så høj kvalitet, at vi kan følge forbruget helt ud til slutbrugeren for at spotte begyndende kapacitetsudfordringer og spidsbelastninger. Det betyder, at der kan handles hurtigere, når en belastning nærmer sig kapacitetsgrænsen i et specifikt område.

Leveringsikkerheden var igen blandt landets højeste. Den gennemsnitlige afbrudstid pr. kunde i Dinels område var i 2024 på 5,8 minutter mod et landsgennemsnit på cirka 11,4 minutter.

Nyinvesteringer

Dinels investeringsplaner opdateres løbende på baggrund af analyser og langsigtede prognoser for udvikling af forbrug og produktion. Prognoserne justeres kontinuerligt gennem dialog og indhentning af oplysninger fra større virksomheder, varmeværker, ladestanderoperatører, kommuner og en række af andre interessenter. Dinels fortløbende udbygning og forstærkning af nettet skal således ikke kun dække de kortsigtede behov – men i videst muligt omfang de langsigtede behov.

Der har også i 2024 været behov for store investeringer i udvidelser af 10 kV- og 0,4 kV-nettet.

Dinel har i 2024 idriftsat en ny 60/10 kV-station i Siim ved Ry. Behovet for den station er udløst af Ry Varmeværks elektrificering af varmeproduktionen samt fremtidsprognoserne for den øvrige forbrugsudvikling i Ry-området. Dinel er også i gang med at etablere en ny 60/10 kV-station i Stilling, som skal aflaste de to eksisterende stationer i området, station Hørning og station Skanderborg. Den øgede belastning skyldes udvidelser hos områdets virksomheder, forventning om større elektrificering af varmeværker samt den forventede forbrugsudvikling grundet tilvæksten af elbiler og varmepumper. Station Stilling forventes færdig medio 2025. Den skal blandt andet også forsyne den nye ladeinfrastruktur ved motorvejsafkørsel Stilling.

Reinvesteringer

Dinel blev i januar 2024 certificeret efter asset management-standarden ISO 55001. Det betyder, at Dinel anvender koordinerede asset management-principper til anskaffelse, drift, vedligeholdelse, levetidsforlængelser og udskiftninger af anlægsaktiver. Vi har set fordelene herved i 2024, hvor vi med asset management som værktøj løbende afdækker aktuelle risici i nettet og dermed kan navigere hurtigt herefter. Heri indgår seneste tilstandsvurderinger, restlevetider, hensynet til bæredygtighed, mulige konsekvenser for person- og forsyningsikkerheden, myndighedskrav m.m.

På det grundlag er der i 2024 blandt andet blevet reinvesteret i 60 kV-stationerne i Slet, Skåde og Brabrand. Et andet eksempel er udskiftning af cirka 30 kilometer kabel på strækninger, som blev udvalgt på baggrund af kablernes alder, tilstand, fejlhistorik og forventet forbrugsudvikling i området. Andre strækninger er blevet udskiftet, da der var behov for udvidelser af overføringskapacitet i nettet de pågældende steder.

Vi lægger stigende pres på vores leverandører for, at de skal kunne dokumentere niveauet af bæredygtighed i deres leverancer. Det gør vi blandt andet i de krav, vi stiller i vores løbende udbud af leverancer, materialekøb osv.

Dinel har som elnetselskab ansvaret for udbygning, drift og vedligehold af elnettet i forsyningsområdet, der dækker mere end 114.000 målepunkter i Østjylland fra Hinnerup i nord til Horsens Fjord i syd, og fra Ry i vest til Hou i øst, samt det sydlige og vestlige af Aarhus Kommune. Dinel håndterer 5.200 km elkabler, 29 stk. 60/10 kV-stationer, 2.700 stk. 10/0,4 kV-transformerstationer, 34.500 kabelskabe og 114.000 elmålere.

Dinel er også en del af den udvikling, og vi har i 2024 dannet medarbejdere i bæredygtig forretningsforståelse.

Tidsdifferentierede tariffer

I april 2023 overgik Dinel til Tarifmodel 3.0. Denne model gør, i endnu højere grad end tidligere modeller, brug af tidsdifferentierede tariffer. Med den nye tarifmodel er der forskellige tariffer i løbet af et døgn og ligeledes forskel på tarifferne i sommer- og vinterhalvåret.

Hensigten med en tidsdifferentieret tarif er at motivere så mange forbrugere som muligt til at flytte så meget af deres forbrug som muligt til de tidspunkter på døgnet, hvor nettet er mindst belastet. Det kan i givet fald udskyde behov for her og nu-investeringer i netforstærkninger.

Forventninger til 2025

2025 bliver endnu et travlt og spændende år i Dinel med et investeringsniveau på højde med 2024. Vi forventer igen en stigning i områdeforbruget på cirka 5 %. Det kan primært henføres til elektrificering i varmforsyningen,

transportsektoren og udvidelser hos et par store virksomheder i området.

I 2025 og i de kommende år opføres yderligere tre nye 60/10 kV-stationer i forsyningsområdet. Ligeledes er vi i samarbejde med Energinet i gang med at etablere en 150/60 kV-station syd for Galten, hvor vi forventer, at lokalplanen bliver godkendt i 2025. Herefter kan byggefasen begynde.

Vi har en forventning om, at aktivitetsniveauet inden for byggeriet vil medføre omkring 1.300 nye installationer, hvilket er på niveau med 2024. Desuden ser vi ind i en række større projekter. Blandt disse er tilslutning af et meget stort solcelleanlæg, investeringer i elektrificering af fjernvarme og ny ladeinfrastruktur for tung trafik.

I 2025 introduceres en ny lov om styrket beredskab i energisektoren. Loven er designet til at forbedre modstandsdygtigheden og sikkerheden i landets energiforsyning, og den implementerer to vigtige EU-direktiver: NIS2 (Network and Information Security) og CER (Critical Entities Resilience). Dinel er i gang med implementeringen.



Fiber

2024 blev et rigtig godt år for AURA Fiber med stort kundeoptag, tilfredse kunder og flotte resultater.

Fibernettet er for alvor ved at vinde indpas hos danskerne, og siden pandemien har tusindvis af østjyder koblet sig på fibernet alene i AURAs dækningsområde, hvor AURAs fiber er fuldt udrullet.

Flere og flere har fået øjnene op for værdien af en sikker og lynhurtig datainfrastruktur, og i takt hermed har vi fået et mere fleksibelt arbejdsliv med mulighed for hjemmearbejde, et mindsket transportbehov, større innovationskraft og et udvidet arbejdsudbud. Udover naturligvis fibernettes mange muligheder for streaming og underholdning.

I en analyse udarbejdet for Green Power Denmark viser resultatet, at det samlede fibernet i Danmark allerede nu årligt bidrager med mere end 10 milliarder kroner til den danske samfundsøkonomi, og at der ligger et yderligere potentiale på cirka 10 milliarder med en øget udrulning af og tilslutning til fibernet.

Hvor stor en del af denne værdiskabelse AURAs fibernet står for, er der ikke eksakte tal på, men et konservativt bud er omkring en halv milliard kroner årligt. Dermed kan vi konstatere, at AURA Fiber allerede på få år vil levere et større bidrag til samfundsøkonomien end størrelsen på den samlede investering i udrulning af nettet. Fibernettet bidrager til at sikre en velfungerende hverdag for AURAs andelshavere.

Generelt oplever AURA Fiber høj tilfredshed blandt sine kunder, hvilket ses med flotte resultater i den årlige NPS-måling.

AURA Fibers store fokus på kundetilfredshed intensiveres i de kommende år med AURA Connect, hvor løsninger i projektet – blandt andet selvbetjeningsløsning på hjemmesiden – skal være med til at skabe endnu højere kundetilfredshed.

Fiberkunde nummer 50.000

AURA Fiber rundede i 2024 fiberkunde nummer 50.000, hvilket er en markant milepæl for selskabet og for AURA koncernen. Med mere end 50.000 kunder er AURA Fiber dermed blevet en væsentlig udbyder af kritisk infrastruktur, hvilket stiller skærpede krav til IT-sikkerhed fra

myndighederne. Det kommer ikke til at gøre en væsentlig forskel for os, da vi allerede har opereret efter de krav gennem længere tid.

Endnu en milepæl var det, at vi i løbet af året fik indgået kommercielle aftaler med de største bredbåndsudbydere om at komme ind på AURAs fibernet indenfor nærmeste fremtid.

I 2024 blev vores nye wholesale- og field service-platform taget i drift som planlagt. Vi får erfaringer og optimerer fortløbende bestillings- og installationsprocesserne. Med en fuldautomatiseret platform kan vores eksterne indholdsleverandører booke ordrer og se, hvornår den konkrete kunde kan blive tilsluttet. Det er et stort og vigtigt skridt for AURA Fiber og vores ønske om at levere den bedste kundeservice.

Vi arbejder fortsat med udviklingen af vores nye IT-plattform til kundeorienterede funktioner. Forventningen er, at hovedparten af platformen vil blive bygget i 2025, og at vi så kan idriftsætte i 1. kvartal 2026.

AURA Fiber arbejder som den øvrige organisation med at sikre en god fødekæde af kommende medarbejdere, blandt andet ved at rekruttere elever og studentermedhjælpere.

Forventninger til 2025

I 2024 tog vi også de første skridt mod næste generation af fibernet, nemlig med implementering af ny teknologi (XGS-PON), der gør det muligt at levere endnu højere hastigheder – over 1000 mbit/s. Vi har en forventning om at kunne introducere højere hastigheder end 1000 mbit/s i udvalgte geografiske områder i løbet af 2025.

Danskernes dataforbrug stiger hvert år med cirka 25 %. Det stiller store krav til fortsat udbygning, opgradering og udvidelse af kapaciteten i fibernet. I vores dækningsområde i Østjylland har vi den stærkeste digitale infrastruktur, og den udbygger vi løbende, således også i 2025.

Det nye Net- og Informationssikkerhedsdirektiv (NIS2), der skal styrke og ensarte cybersikkerheden og mod-

standsdygtigheden overfor cybertrusler på tværs af EU, skulle have været implementeret i løbet af 2024, men implementeringen blev udskudt af myndighederne, som skal lave den nationale lovgivning for implementeringen i Danmark. Vi forventer, det sker i løbet af 2025. Vi arbejder dog kontinuerligt med opgraderinger af systemer og træning af organisationen.

Vi forventer fortsat stor kundetilgang i 2025, godt hjulpet på vej af åbningen af vores fibernet. Og med flere serviceprovidere får forbrugerne flere valgmuligheder. Også det er at give værdi til vores andelshavere.

Transitionsår

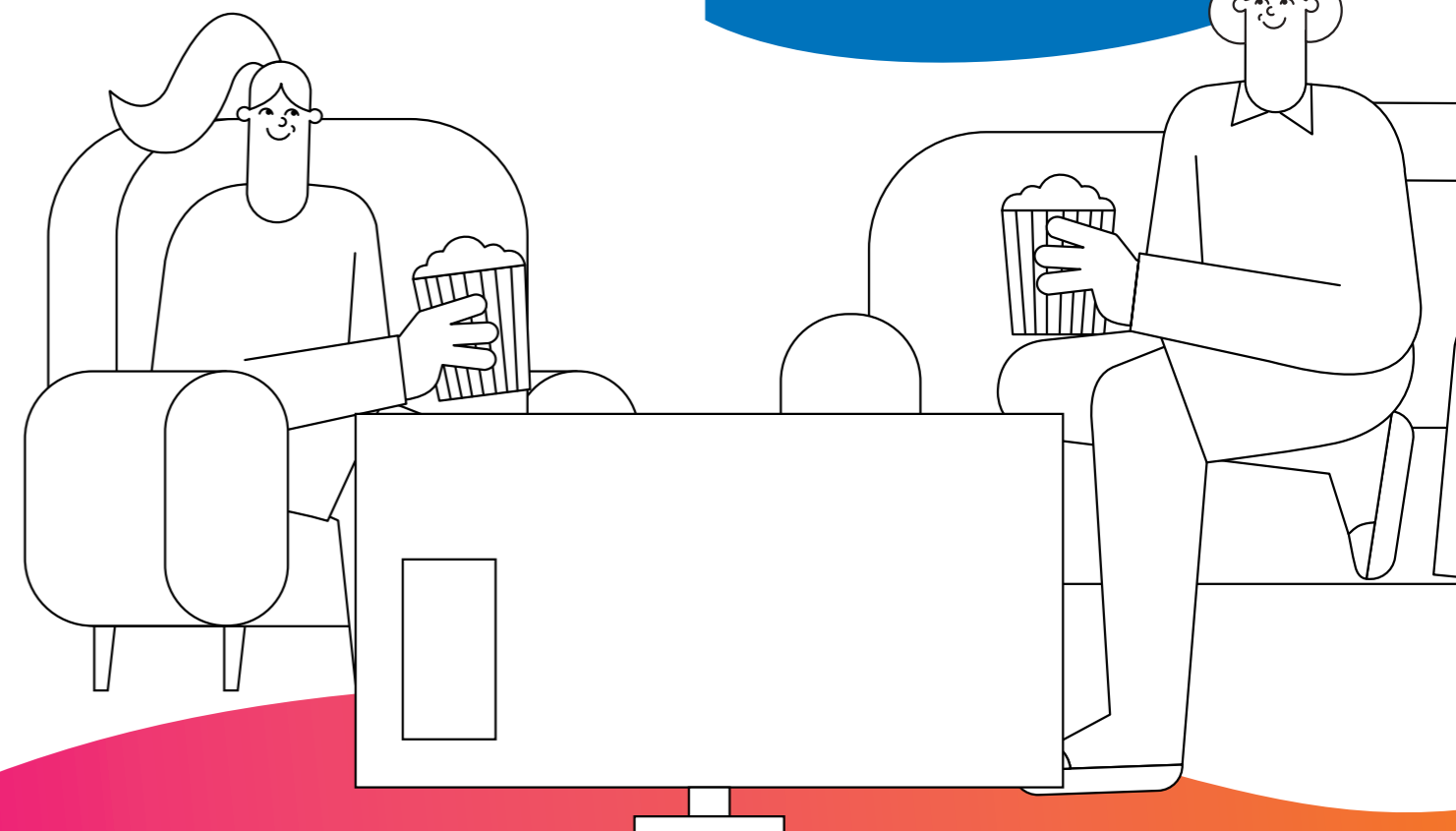
Selvom vi forudser flere kunder, flere valgmuligheder for kunderne og en udvidet kapacitet i fibernet, forventer vi, at indtjeningen bliver lidt lavere i 2025 end 2024. Baggrunden er, at 2025 vil være et transitionsår, hvor vi kommer til at holde to forskellige IT-systemer til kunde-

håndtering kørende. Dermed vil vi have dobbelte omkostninger til en del af systemerne i 2025, men vi ser det som en god investering dels i kundeoplevelsen og dels i medarbejdernes dagligdag.

Endelig har vi en forventning om, at Erhvervsstyrelsen vil gennemføre en ny markedsanalyse af bredbåndsmarkedet i 2025, som kommer til at danne rammerne for den fremtidige regulering af markedet.

AURA Fiber fungerer som indholdsleverandør og infrastrukturejer af fibernet i forsyningsområdet i Østjylland.

AURA Fiber sælger internet, TV og telefoni til privatkunder, foreninger og erhvervsvirksomheder i de to brands Waoo og AURA FiberXL. Derudover har AURA Fiber åbnet nettet til andre indholdsleverandører.



Elhandel

Vi har i 2024 fastholdt høj kundetilfredshed og samtidig gennemført massive investeringer i IT.

Vi har i 2024 i Danmark haft den laveste gennemsnitlige elpris i fire år. Vindmøller og solceller har leveret over 60 procent af den strøm, vi har forbrugt i Danmark i løbet af 2024. Da vi får den billigste strøm fra vindmøller og solceller, betyder den høje produktion af vedvarende energi, at vi langt det meste af året har haft en lav elpris. Hvis det ikke var for elafgiften, ville de danske forbrugere betale en af Europas laveste elpriser.

Men der har været udsving i priserne i løbet af året. På nogle tidspunkter med megen vind og sol har vi ligefrem haft negativ strømpris, mens vi enkelte timer på året nåede op på priser nær 7 kr. før tariffer, elafgift og moms. De høje priser forekommer lige så snart, der bliver brug for naturgas, kul eller olie for at producere strøm.

Det er kendetegnende, at specielt dage med høje priser får stor opmærksomhed blandt forbrugerne og i de danske medier. Det er efterhånden helt normalt, at en vejrsigt på TV kommenterer på vejrets betydning for elprisen.

Men også generelt i hverdagen oplever vi, at kunderne interesserer sig for priserne og placerer det flytbare strømforbrug som tøjvask og opladning af bilen på tidspunkter, hvor prisen er gunstig. Det er en positiv tendens, da det både er økonomisk til gavn for forbrugerne, men også medvirker positivt til den grønne omstilling, fordi lav strømpris og produktion af el fra vedvarende energikilder følges så tæt ad.

AURA Elhandel 2024

AURA Elhandel fortsatte i 2024 det strategiske fokus på god kundeservice og salg af el i hele landet. Salg af ladebokse til privatkunder var som led i strategien med til at løfte kundetilgangen og fastholdelsen af elkunder.

Elhandel var i året stærkt involveret i koncernens store IT-projekt. Alle vores kunder skal flyttes over på nye

IT-platforme, som gør det endnu mere brugervenligt at være kunde i AURA. I 2024 er meget af grundarbejdet i projektet blevet lavet, hvilket har krævet en stor indsats i organisationen, der både har skullet deltage i udviklingen af nyt og samtidig har skullet sikre en fortsat høj service til vores kunder.

Det er lykkedes os at servicere kunderne så godt, at vi også i 2024 har opnået en meget høj kundetilfredshedscore. På Trustpilot får vi flotte vurderinger, og i en stor analyse gennemført af Forbrugerrådet Tænk i efteråret 2024 fremhæves AURA som et af de tre selskaber, der klarer sig bedst med hensyn til kundeservice.

Konkurrencen i markedet blandt elleverandører var også i 2024 intensiv både på privat- og erhvervsmarkedet. Kunderne opfordres ofte til at skifte elleverandør, blandt andet når de køber en ladeboks, og mødes desuden løbende af kampagner, der lokker med gode tilbud. I kombination med den øgede fokus på strømpriser gør det generelt kunderne mere villige til at skifte elleverandør end tidligere. Det har været medvirkende til, at vi i løbet af året har styrket vores marketingfunktion, så vi endnu mere fokuseret kan arbejde på at fastholde og tiltrække kunder ved at få formidlet budskabet om, at vi i AURA både er konkurrencedygtige på pris og er meget troværdige som selskab.

I slutningen af 2024 flyttede afdelingen fra Galten til Viby. Flytningen er en konsekvens af AURAs strategiske ønske om at samle koncernen, og bygningerne i Galten har AURA-koncernen derfor solgt.

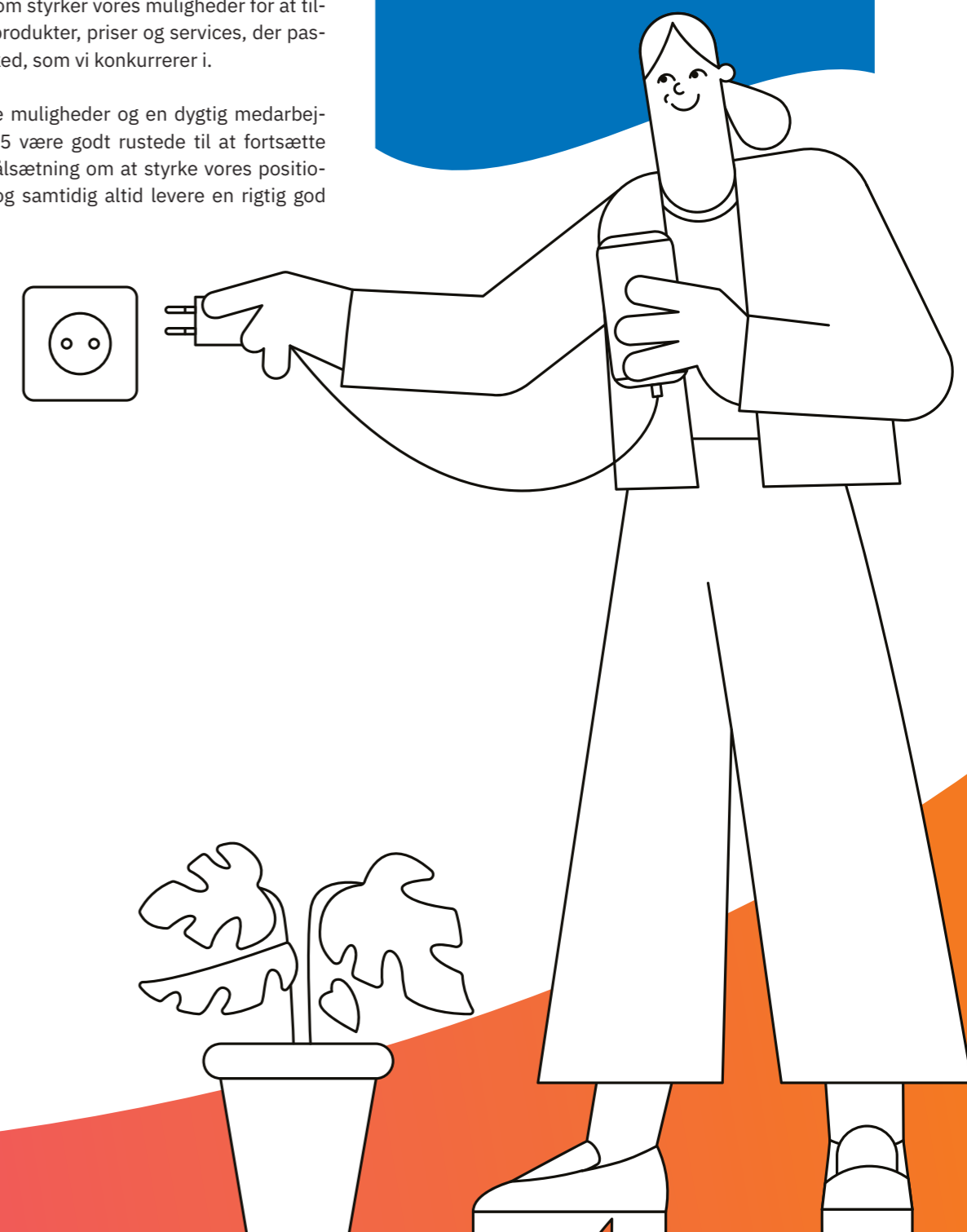
Forventninger til 2025

I 2025 vil arbejdet med koncernens IT-projekt fortsætte og få en positiv betydning for kunderne. Vi vil således i 2025 kunne tilbyde nye services på vores selvbetjening, og kunderne vil få deres faktura i et nyt layout, som er udarbejdet med afsæt i, at fakturaen skal være enkel og nem at overskue.

Internt vil de nye IT-systemer gøre det muligt for os at automatisere en lang række processer, som vil forenkle vores ordrehåndtering og gøre arbejdet mere effektivt. Vi vil også få en bedre adgang til data og en mere agil produktudvikling, som styrker vores muligheder for at tilbyde kunderne de produkter, priser og services, der passer bedst i det marked, som vi konkurrerer i.

Med de nye digitale muligheder og en dygtig medarbejderstab vil vi i 2025 være godt rustede til at fortsætte AURA Elhandels målsætning om at styrke vores positionering i markedet og samtidig altid levere en rigtig god kundeoplevelse.

AURA Elhandel sælger el til private og erhvervs kunder i hele landet. Elhandel er en del af Energi & Installation



E-Mobility

2024 har udover et stort kundeoptag givet os en række væsentlige og værdifulde erfaringer på et stadigt mere konkurrencepræget marked.

Salget af elektriske køretøjer i Danmark fortsatte væksten i 2024 og satte rekord. Mere end halvdelen af nye indregistrerede biler var således elbiler. Udviklingen med de mange nye elbiler betød også, at mange bilejere skulle forholde sig til opladning af elbil – enten derhjemme eller på farten. Begge er områder, hvor AURA var aktive i 2024.

Salg af ladebokse

Vores privatkunder befinder sig i hele Danmark, men med en overvægt i det østjyske. Vi har haft succes med at give kunderne en god oplevelse igennem hele købsforløbet. Mange kunder er førstegangskøbere af en ladestander, hvorfor relevant information og høj kundeservice er meget vigtig for os at tilbyde.

Da vi kan se, at en del elkunder skifter leverandør i forbindelse med køb af en ladestander, har vi haft speciel fokus på at sikre et prismæssigt attraktivt ladeboksprodukt, så

vi har kunnet fastholde eksisterende og tiltrække nye el-kunder. Kombinationen af pris og service har været med til at sikre, at vi opnåede en stigning i antallet af solgte ladestandere til private i et meget konkurrencepræget marked.

På erhvervsmarkedet har vi også oplevet en øget konkurrence i 2024. Her har vi i løbet af året valgt at fokusere vores indsats på små og mellemstore kunder, der har et ønske om levering af enkle løsninger og høj service, som vi er gode til at matche. Desuden har vi udbygget samarbejdet med allerede eksisterende kunder.

Offentligt ladenetværk

AURA har etableret et ladenetværk, der dækker bredt i AURAs forsyningsområde. I 2024 har vi kun lavet få udvidelser af netværket, da der generelt er en tilfredsstillende række muligheder for offentlig opladning i det østjyske.

Der er mange udbydere, der har foretaget massive investeringer i offentlige ladestandere indenfor specielt det sidste år.

AURAs kunder, der ønsker at oplade offentligt udenfor AURAs område, vil fortsat nemt kunne gøre dette ved at benytte sig af Spirii's app, der giver adgang til at lade på et stort antal ladestandere i både Danmark og udlandet.

Salg af andel i Spirii

I 2024 solgte AURA sin ejerandel af selskabet Spirii, men vi fortsætter samarbejdet med Spirii, der fortsat vil være leverandør af den software, som anvendes i de ladeløsninger, der sælges fra AURA. Medejerskabet af Spirii har bidraget til udvikling af AURAs e-mobilitets forretning.

Delebiler

AURA afviklede i 2024 sine el-delebiler. Bilerne har igen en række år haft en positiv indflydelse på mulighederne for at køre i elbil og givet opmærksomhed til området. Samtidig har vi fået værdifuld indsigt i strukturen for ladestandermarkedet. Med vækst i antallet af private elbiler og opbygning af ladeinfrastruktur har vi besluttet, at el-delebiler ikke længere er relevante for AURA.

Forventninger til 2025

I 2024 har vi haft stor vægt på altid at lave en pæn fysisk installation ved kunderne. Denne strategi vil vi fortsat forfølge i 2025. Vi planlægger ikke, at vi i 2025 vil lave flere store nye investeringer i ladenetværket udover færdiggørelse af allerede indgåede aftaler. Vi vil i stedet fokusere vores indsats på at øge udnyttelsesgraden af – og omsætningen på – de offentlige ladestandere, der allerede er etableret. Vi vil i 2025 fortsat investere i at udvikle vores position på såvel privat- som erhvervsmarkedet for ladestandere.

AURA E-Mobility sælger ladeløsninger til private og erhvervskunder i hele landet. E-Mobility er en del af Energi & Installation



Installation

AURA Installation gennemførte i starten af 2024 en strategiproces. Det kom der et godt resultat ud af, som i 2024 har gjort os endnu mere fokuserede på kunder og kerneområder.

Strategiarbejdet satte også yderligere fokus på, hvor vigtig en rolle installationsbranchen spiller i den grønne omstilling i Danmark. Elektrikere er nøgleaktører i implementeringen af bæredygtige løsninger, hvilket understreger branchens betydning i overgangen til mere miljøvenlige energiformer.

Vi har i løbet af året tilpasset organisationen, så den i dag består af tre overordnede enheder: Elinstallation, Teknik og Udelys. Afdelingerne har hver deres primære arbejdsområder, men arbejder i dagligdagen tæt sammen om områder som bl.a. indkøb, uddannelse og allokering af medarbejderressourcer.

Det primære geografiske område for AURA Installation er Øst- og Midtjylland, men vi hjælper også eksisterende kunder med opgaver i det øvrige Danmark, når det forretningsmæssigt giver mening.

Elinstallation har i årets løb udført opgaver i blandt andet detailhandelskæder, hvor opsætning af nye bæredygtige lyskilder har givet kunderne både bedre lyssetning og energibesparelser. Der har også været løst en række spændende opgaver i relation til nybyggerier, hvor AURA har indgået som en del af større entrepriser.

AURA Installation, som er en del af Energi & Installation, arbejder med en bred type af installationsopgaver omfattende etablering, drift og vedligehold.

Afdelingen har også stået for installation af ladestandere til både AURAs erhvervs- og privatkunder i Østjylland.

Teknik har især haft opgaver indenfor intelligent styring af energi og opgaver i spildevandssektoren, hvor AURA er kendt som en udbyder med stærke kompetencer.

Udelys har i 2024 stået for driften af gadelys i syv kommuner. Skanderborg og Billund kom til som de nyeste i 2024, hvor AURA vandt de offentlige udbud. Afdelingen gennemfører desuden en lang række ad hoc-opgaver indenfor etablering og renovering af gadelys.

I starten af 2025 har vi vundet udbud i Aarhus Kommune og yderligere genvundet udbud i Odder Kommune, hvilket er særdeles positivt.

I AURA Installation arbejder vi med bæredygtige løsninger sammen med vores kunder, men går også selv forrest, når det gælder muligheder for at tænke klima og miljø ind i vores dagligdag. Vores bilpark er under hastig udskiftning fra fossile biler til rene elbiler. Ved udgangen af 2024 kørte 41 % af bilerne på el mod 25 % året før.

Forventninger til 2025

Vi forventer fortsat et pænt aktivitetsniveau i 2025. Vi ønsker som hidtil at fokusere på bæredygtige opgaver og på opgaver, der størrelsesmæssigt matcher AURA Installations ressourcer og kompetencer. Vi vil hellere være gode til det, vi gør, og udvikle os derfra end at jage nye større og mere komplekse opgaver.

Høj medarbejdertilfredshed er et vigtigt element for AURA Installation. Vi er både bedre som medarbejdere og som forretning, når trivselen er god. I en branche, hvor vi fortsat får brug for nye medarbejdere, og hvor arbejdskraft generelt er en mangelvare, ser vi det også som et ekstra plus, at man som medarbejder i AURA har gode arbejdsvilkår og løbende får mulighed for at udvikle sig fagligt.



Der er etableret en stærk pipeline af VE-projekter, og vi arbejder i 2025 videre med at realisere de første projekter.

Langt størstedelen af aktiviteterne i AURA VE er i 2024 sket i regi af ADA Green Energy, der blev stiftet i slutningen af 2022. Indtjeningen på vores vindmøller er også i 2024 faldet sammenlignet med 2023 og 2022. Elmarkedet er langt mindre volatilt end tidligere og har stabiliseret sig på et fornuftigt niveau, dog lavere end budgetteret for året. Prisniveauet er stadig højere, end det var forudsat, da der blev investeret i projekterne.

ADA Green Energy A/S

ADA Green Energy A/S fik i 2024 godkendt et solcelleanlæg ved Torrild af Odder Kommune. Godkendelsen blev efterfølgende påklaget til Planklagenævnet samt Miljø- og Fødevareklagenævnet. Begge klagenævne har ophævet Odder Kommunes tilladelse som følge af, at projektet var mangelfuldt beskrevet, for så vidt angår yngle- og rasteområder for flagermus m.v., og hjemvist sagen til fornyet behandling. Bestyrelsen i ADA Green Energy har taget klagenævnens afgørelser til efterretning, og selskabet har besluttet at arbejde videre med genanvendelse af plangrundlaget for projektet.

Sammen med Vallø Stift er der i 2024 blevet arbejdet på et stort kombineret sol- og vindprojekt. Projektet er så stort, at det er foreslået som national energipark, sammen med omkring 180 andre projekter i Danmark. Projektet blev udvalgt som et af 18 projekter i den første prioriteringsrunde. Vallø Stift har sammen med ADA Green Energy leveret en betydelig indsats for at informere om projektet, både politisk og i lokalområdet, hvor projektet helt naturligt har fået meget opmærksomhed.

Også lokalt i Østjylland er der projekter, som er kommet videre i myndighedsbehandlingen. Både i Skanderborg og Aarhus kommuner er der projekter, hvor der er igangsat myndighedsbehandling. Hvis myndighedsprocessen går smidigt for projekterne, forventer vi, at der primo 2026 kan træffes beslutning om investering i solcelleprojekterne.

Produktion af biogas er en vigtig brik i et fossilfrit samfund, hvor gassen er nødvendig i industrier, hvor der kræves høje temperaturer i produktionen. Ligeledes er biogen CO₂ en vigtig brik i fremtidens brændstoffer til fly- og skibstrafik.

ADA er engageret i udvikling af to biogasprojekter. Det ene er placeret ved Hedensted, og her er myndighedsgodkendelsen under udarbejdelse. Det andet projekt er i Billund Kommune. I begge projekter er det i samarbejde med to andre parter, hvoraf den ene part i hvert af projekterne er landmænd, som også er leverandører af biomasse til projekterne.

De seneste par år har budt på faldende priser på el, på både kort og langt sigt, samt øget renteniveau. Dertil er der stigende omkostninger for at blive tilsluttet til elnettet samt for at levere strømmen til nettet. Elektrificeringen af energiforbruget går langsommere end forventet, og det er såvel varmeproduktion som PTX-løsninger, der på både dansk og europæisk plan udvikler sig langsommere end de politiske målsætninger. Vi tror fortsat på, at der med den rette placering og teknologi kan etableres bæredygtige og rentable anlæg.

Forventninger til 2025

Vi forventer en indtjening fra vindmølleproduktionen, som er på niveau med 2024.

På trods af udfordringer med at opnå godkendelse af projekter i vores portefølje arbejder vi videre med processerne og tror på, at vi kan igangsætte etablering af det første anlæg i starten af 2026.



AURA VE A/S ejer 50 % af K/S Thorup-Sletten, der ejer og driver en overvejende del af en af Danmarks største landbaserede vindmølleparker, K/S Vindpark Thorup-Sletten. Parken er beliggende på grænsen mellem Jammerbugt Kommune og Vesthimmerlands Kommune. K/S Thorup-Sletten består af 13 Siemens-møller hver på 4,3 MW.

Derudover ejer AURA VE A/S via selskabet Nørhede-Hjortmose ApS tre vindmøller i Vestjylland. Møllerne er Vestas-møller med en kapacitet på hver 3,3 MW.

Endvidere ejer AURA VE A/S halvdelen af ADA Green Energy A/S, et selskab, som er stiftet i samarbejde og lige ejerskab med Danish Agro a.m.b.a.

Særlige risici

Ledelsen i AURA arbejder kontinuerligt med vurdering og håndtering af risici, og risikovurdering er en integreret del af bestyrelsesarbejdet i hele koncernen.

For at opnå koncernens strategiske mål på kort og lang sigt er det vigtigt løbende at tage stilling til risikobilledet og forskellige risikoscenarier, så vores opfattelse af de forskellige risici tilpasses ændringer i nærmiljøet samt verden omkring os.

Vurderingen og prioriteringen af de identificerede risici foretages af det af koncernbestyrelsen nedsatte økonomiudvalg. Forretningsområdespecifikke risici vurderes og prioriteres af bestyrelserne i de enkelte forretningsområder. Herefter tager koncernbestyrelsen stilling til det samlede risikobillede og vurderer om den potentielle påvirkning fra væsentligste risici er reduceret tilstrækkeligt med de forebyggende tiltag som de enkelte forretningsområder eller koncernfunktioner har implementeret.

Cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser

AURA anser fortsat denne risiko for at være den absolut væsentligste risiko for koncernen, hvorfor trusselsbilledet følges løbende i vores afdeling for IT-sikkerhed. De har et tæt samarbejde med tele- og energisektoren og myndighederne, herunder gennem samarbejde i Green Power Denmark, SektorCERT og TeleDCIS.

Vi arbejder overordnet set med tre grupper af risici i relation til IT-sikkerhed. For det første er der risikoen for, at fjendtlighedsindede vil lukke for forsyningen af el, fibernet eller ladenetværket til elbiler. For det andet er der en økonomisk risiko ved f.eks. ransomware-angreb, hvor der kræves store beløb for at frigive låste data. Og for det tredje er der risikoen for tyveri af data. Vi er meget bevidste om vores ansvar i forhold til disse risici og vores ansvar for at passe på vores kunders data.

Medarbejdere i AURA udgør en vigtig del af vores beredskab, og vi sikrer stor opmærksomhed på IT-sikkerhed, gennem opbygning af en awareness-kultur blandt alle medarbejdere, kurser, regelmæssige tests af medarbejdernes IT-sikkerhedskompetencer samt åbenhed om risici.

Bæredygtighedsvisionen og de nye krav til CSRD-rapportering

Der er stigende krav fra omverdenen til AURAs indsats i den grønne omstilling og i forhold til vores indsatser og

rapportering vedrørende bæredygtighed. Der er formelle krav om rapportering på samfundsansvar i årsregnskabsloven, og der er fortsat usikkerhed om, hvorvidt AURA i 2025 bliver omfattet af ESG-rapporteringskravene i CSRD-direktivet. Som følge af kompleksiteten og omfanget af rapporteringskravene i CSRD-direktivet har vi identificeret en risiko, som består i manglende overholdelse af de eksisterende og kommende rapporteringskrav og generelt manglende fokus på bæredygtighed i forhold til kunder og den øvrige omverdens forventninger til AURA.

AURAs vision er at være drivkraft for bæredygtighed og grøn omstilling, og vi har i vores organisation stor fokus på at nå de strategiske mål herfor. Vi har etableret en dedikeret afdeling for bæredygtighed som suppleres af økonomifunktionen. Derudover har bestyrelsen nedsat et bæredygtighedsudvalg, som blandt andet skal være med til at sikre, at AURAs strategiske mål for bæredygtighed afspejler sig i organisationens arbejde med bæredygtighed og rapportering i forhold til dette område.

Vi har i 2024 etableret 'AURA Sustainable Academy', som er et uddannelsessamarbejde med Erhvervsakademi Aarhus, hvor medarbejdere og ledelse uddannes i bæredygtighed, ESG og CSRD for at sikre, at vores ambitioner forankres i hele organisationen.

Der er opbygget kvartalsvis bæredygtighedsrapportering på koncern- og forretningsniveau til brug for løbende rapportering til ledelse og bestyrelse på de prioriterede bestyrelsesmål for bæredygtighed. Vi har i 2024 gennemført dobbelt væsentlighedsanalyse for hele organisation og har identificeret de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder (Impacts, Risks and Opportunities – IRO).

AURA Connect

Vi har i 2024 arbejdet videre med AURA Connect, der er en gennemgribende digitaliserings- og forandringsproces, som påvirker hele koncernen. Vi har i 2024 nået vigtige milepæle i projektet, hvor vi blandt andet har implementeret nyt økonomisystem, og vi har taget nyt afregningssystem i brug for udvalgte kundegrupper. Der er naturligvis en risiko for manglende eller forsinket realisering af potentialet ved projekterne og processerne. Risikoen kan øges ved perioder med parallel drift på både

nye og gamle systemer samt generel mangel på IT-resourcer og kompetencer. De operationelle risici ved projektets kompleksitet, herunder konvertering, migrering m.m., er også vurderet.

Vi har i 2024 arbejdet videre med opbygning af vores IT-funktion, som blandt andet understøtter AURA Connect-programmet samt den efterfølgende drift. Vi har formået at tiltrække stærke kompetencer, og generelt står vi med en meget stærk IT-funktion. Der er etableret en løbende dialog mellem bestyrelsens digitaliseringsudvalg og IT-ledelsen.

Der er stor fokus på den menneskelige faktor, og der arbejdes fortsat dedikeret med forandringsledelse for at sikre, at potentialet fra investeringerne i nye IT-systemer kommer til udtryk i den måde, hvorpå vi anvender systemerne og tilpasser vores procedurer til de nye systemer.

Ny teknologi eller nye forretningsmodeller

Vi har løbende fokus på den teknologiske og forretningsmæssige udvikling på vores primære markeder, men vi har også fokus på tilgrænsende markeder. Innovationsafdelingen i AURA leverer sparring til forretningsområderne med særligt fokus på disruption og håndtering af de risici, der følger deraf. Vores innovationsafdeling arbejder med løbende konkurrentovervågning og med udvikling af den eksisterende kerneforretning og potentielt helt nye forretningsområder for AURA.

I AURA Venture tager vi direkte dialog med opstartsvirksomheder indenfor AURAs kommercielle fokusområder med henblik på at sikre, at vi hele tiden ved, hvad der sker på de markeder, vi arbejder med. Hvis vi som følge af dialogerne vurderer, at en investering i opstartsvirksomheden passer ind i AURAs overordnede strategi og risikoafdækning, vurderer vi, hvorvidt der er grundlag for en investering i opstartsvirksomheden.

Konkurrencesituation

I Elhandel og E-Mobility oplever vi en markant forøget konkurrence. Der er over de seneste år kommet flere udbydere inden for såvel el- som ladestandermarkedet, og konkurrencen er intensiveret med primært fokus på prisen. Vi har tilpasset vores forretningsstrategi og arbej-

der fortsat med markedsbearbejdning og markedsføring samt vores samlede værditilbud til kunderne. Vi arbejder hele tiden med at sikre muligheder for at tilpasse os de ændrede markedsforskelde.

Mål 2024

Risici værdipapirporteføljer

Værdipapirporteføljer hos Dinel A/S og AURA A/S forvaltes af professionelle forvaltere ud fra en strategi og et risikomandat, som begge er udarbejdet af ledelsen i samarbejde med en ekstern konsulent. Aktier i Ørsted er solgt i 2024, og der er dermed en større risikospredning i den samlede investeringsportefølje. Der udarbejdes dagligt afkastopgørelser, og en ekstern konsulent påser, at porteføljeforvalterne opererer inden for det godkendte mandat.

Risici – AURA Elhandel A/S

I Elhandel arbejder vi med et risikostyringssystem, hvor vi overvåger eksponering overfor variabilitet i priserne. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. De indgåede finansielle købsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Elhandel udbyder fastprisprodukter, hvor kunden ikke er forpligtet til at købe en fast mængde, og derfor er det ikke alene prisvariabiliteten, som udgør en risiko. Med de svingende priser ser vi en tendens til, at kunderne skifter mellem fastpris- og flexprodukter i større udstrækning end tidligere, og samtidig er der en vis priselasticitet, som gør, at kunderne reducerer deres forbrug, når priserne er høje. Som følge af disse forhold oplever vi nu en betydeligt større usikkerhed på vores estimer af efterspørgslen på fastprisprodukterne. Vi har således fortsat stort fokus på volumenafvigelse, og vi arbejder med modeller for at estimere den forventede efterspørgsel så præcist som muligt.

Redegørelse for politik for dataetik

Følgende redegørelse udgør den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. Årsregnskabslovens § 99d.

Hos AURA er der fokus på at drive en organisation med respekt for vores historie og værdier. Derfor har vi naturlig fokus på dataetik, herunder, at vi behandler data med ansvarlighed og høj grad af sikkerhed.

Det er væsentligt for os, at vores interessenter og omverdenen kan have tillid til vores håndtering af data, og derfor skal dataetik også være en del af hverdagen. AURA koncernens politik for dataetik ('Politikken') udgør en integreret del af vores interne retningslinjer vedrørende behandlingen af data. Politikken skal understøtte, at AURA inddrager og forholder sig til eventuelle dataetiske dilemmaer for at komme frem til ansvarlige og bæredygtige løsninger.

AURAs privatlivspolitikker er lette at finde og er udarbejdet, så de er forståelige for koncernens interessenter, såsom kunder og brugere af hjemmesiden. Der er et højt ambitionsniveau i organisationen for at overholde de generelle GDPR-regler, ligesom dette er forankret i strategien.

Som en konsekvens af den teknologiske udvikling på området for kunstig intelligens (AI) har AURA valgt at implementere en politik for brug af AI i AURA. Politikken skal sikre, at AURA alene anvender AI-løsninger efter forudgående analyse af eventuelle juridiske og it-sikkerhedsmæssige implikationer samt med det formål at fremme ansvarlig innovation i AURA.

I det daglige arbejde håndteres produktions-, leverandør-, kunde- og medarbejderdata i relation til organisationens forskellige forretningsområder. Som følge heraf arbejdes der også løbende med awareness og sikker adfærd i hele koncernen. Uddannelse og awareness medvirker til at skabe en positiv fejkultur, hvor medarbejdere tør være

åbne om eventuelle fejl og problemer i de datadrevne systemer. IT-sikkerhed er en topprioritet, mens åbenhed og gennemsigtighed er med til at forbedre og optimere dataanvendelsen.

Under arbejdstitlen 'AURA Connect' gennemgår AURA en digitaliseringsproces, hvormed der løbende arbejdes med data. Projektet har blandt andet fokus på at udarbejde en fælles datastandard.

Ansvar for overholdelse af Politikken i koncernen ligger hos koncernledelsen.



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabsmødets godkendelse.

Viby J, den 25. marts 2025

Carsten Höegh Christiansen
Adm. direktør

Lars Lægaard Broni
Formand

Peter Rønne Færch
Næstformand

Jette Schmidt Buch
Medarbejdervalgt

Claus Ørnbjerg Christensen

Ivan Dybvad

Thomas Holm
Medarbejdervalgt

Louise Overvad Jensen

Susanne Lee Jørgensen

Bjørn Kristensen

Henning Kruse

Karen Møgeltoft Lebeck

Mads Madsen

Lars Kreutzfeldt Rasmussen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i AURA Energi a.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller,

hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 25. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsaut. revisor
mne26745

Thomas Riis
statsaut. revisor
mne32174

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse

Note	(t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
1	Nettoomsætning	1.167.672	1.373.220	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under anlægsaktiver	49.896	52.075	0	0
	Direkte omkostninger	-644.889	-778.294	0	0
	Dækningsbidrag	572.679	647.001	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-97.739	-110.560	-18.192	-21.712
2	Personaleomkostninger	-236.786	-209.678	0	0
	EBITDA	238.154	326.763	-18.192	-21.712
	Afskrivninger af im- og materielle aktiver	-161.217	-153.373	0	0
	Resultat af ordinær primær drift	76.937	173.390	-18.192	-21.712
	Andre driftsindtægter	13.220	1.666	0	0
	Andre driftsomkostninger	-196	-810	0	0
	Resultat af primær drift	89.961	174.246	-18.192	-21.712
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	179.961	161.703
	Indtægter af kapitalinteresser	79.570	368	0	0
3	Finansielle indtægter	71.799	54.518	41.065	31.421
4	Finansielle omkostninger	-8.997	-80.626	-65	-68.362
	Ordinært resultat før skat	232.333	148.506	202.769	103.050
5	Skat af årets resultat	-35.366	-52.116	-5.802	-6.660
	Årets resultat	196.967	96.390	196.967	96.390
	Forslag til resultatdisponering				
	Overført resultat			196.967	96.390
				196.967	96.390

Balance

Note	Aktiver (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Langfristede aktiver				
6	Immaterielle aktiver				
	Erhvervede rettigheder	450	8.048	0	0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	91.851	42.527	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle aktiver	99.641	46.713	0	0
		191.942	97.288	0	0
7	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	63.535	72.493	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.520.882	2.488.165	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.397	23.948	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	198.036	114.371	0	0
		2.804.850	2.698.977	0	0
	Finansielle aktiver				
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.365.820	2.184.770
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	9.899	48.002	0	0
9	Andre kapitalandele	13.470	9.175	0	0
9	Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	535.454	514.548
9	Udskudt skat	38.934	63.339	0	0
9	Andre tilgodehavender	11.122	9.625	0	0
		73.425	130.141	2.901.274	2.699.318
	Langfristede aktiver i alt	3.070.217	2.926.406	2.901.274	2.699.318
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	34.891	44.573	0	0
		34.891	44.573	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	217.397	222.072	0	0
	Entreprisekontrakter	10.620	11.541	0	0
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	117.555	22.089
10	Selskabsskat	4.490	1.173	0	0
	Andre tilgodehavender	3.240	8.415	42	0
11	Underdækning	27.280	37.898	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	22.523	25.756	0	0
		285.550	306.855	117.597	22.089
	Værdipapirer	785.578	716.930	0	99.564
	Likvide beholdninger	26.256	11.957	1.185	872
	Kortfristede aktiver i alt	1.132.275	1.080.315	118.782	122.525
	Aktiver i alt	4.202.492	4.006.721	3.020.056	2.821.843

Note	Passiver (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	2.007.474	2.007.474	2.007.474	2.007.474
	Reserve for udviklingsprojekter	148.691	68.929	0	0
	Reserve for sikringsinstrumenter	-730	-1.818	0	0
	Overført resultat	864.343	747.138	1.012.304	814.249
	Egenkapital i alt	3.019.778	2.821.723	3.019.778	2.821.723
13	Langfristede forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser	1.422	1.986	0	0
	Realkreditinstitutter	155.545	167.305	0	0
	Kreditinstitutter	15.777	16.545	0	0
	Periodiserede tilslutningsbidrag	550.373	498.711	0	0
	Langfristede forpligtelser i alt	723.117	684.547	0	0
	Kortfristede forpligtelser				
	Realkreditinstitutter	11.918	11.818	0	0
	Kreditinstitutter	1.713	1.710	0	0
	Bankgæld	92.226	157.925	0	0
	Entreprisekontrakter	8.675	8.159	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	100.328	111.903	204	0
10	Selskabsskat	74	120	74	120
	Anden gæld	134.026	133.360	0	0
	Periodiserede tilslutningsbidrag	22.638	21.049	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	87.999	54.407	0	0
	Kortfristede forpligtelser i alt	459.597	500.451	278	120
	Forpligtelser i alt	1.182.714	1.184.998	278	120
	Passiver i alt	4.202.492	4.006.721	3.020.056	2.821.843
14	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
16	Afledte finansielle instrumenter				
17	Nærtstående parter				
18	Resultatdisponering				
19	Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor				

Egenkapitalopgørelse

Koncern (t.kr.)	Virksomhedskapital	Reserve for udviklingsprojekter	Reserve for sikringsinstrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	2.007.474	30.440	-34.287	689.237	2.692.864
Overført via resultatdisponering	0	38.489	0	57.901	96.390
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	34.287	0	34.287
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	-1.818	0	-1.818
Egenkapital 31. december 2023	2.007.474	68.929	-1.818	747.138	2.821.723
Egenkapital 1. januar 2024	2.007.474	68.929	-1.818	747.138	2.821.723
Overført via resultatdisponering	0	79.762	0	117.205	196.967
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	1.818	0	1.818
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	-730	0	-730
Egenkapital 31. december 2024	2.007.474	148.691	-730	864.343	3.019.778

Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.) (t.kr.)	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	2.007.474	685.390	2.692.864
Overført via resultatdisponering	0	96.390	96.390
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	34.287	34.287
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	-1.818	-1.818
Egenkapital 31. december 2023	2.007.474	814.249	2.821.723
Egenkapital 1. januar 2024	2.007.474	814.249	2.821.723
Overført via resultatdisponering	0	196.967	196.967
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	1.818	1.818
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	-730	-730
Egenkapital 31. december 2024	2.007.474	1.012.304	3.019.778

Pengestrømsopgørelse

Koncern (t.kr.)	2024	2023
Ordinært resultat før skat	232.333	148.506
Ned- og afskrivninger	161.217	153.373
Underdækning	10.618	38.406
Værdiregulering	-68.648	17.969
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	-87.169	-12.706
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	248.351	345.548
Ændring i driftskapital	108.511	48.801
Betalt selskabsskat, tilbagebetalt udbytteskat	-14.730	-25.325
Pengestrøm drift	342.132	369.024
Investeringer:		
Netaktiver	-191.999	-151.900
Fiberaktiver	-59.325	-73.125
Immaterielle aktiver	-103.179	-59.497
Øvrige aktiver, netto	-7.241	-30.447
Nettoafvikling andre selskaber	116.333	-11.403
Investeringer i AURA Ventures	-4.295	-235
Pengestrøm investering	-249.706	-326.607
Fremmedfinansiering:		
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-12.528	-12.443
Optag/afdrag bankgæld	-65.599	-32.645
Pengestrøm finansiering	-78.127	-45.088
Årets pengestrøm	14.299	-2.671
Likvider, primo	11.957	14.628
Likvider, ultimo	26.256	11.957

Noter

Note 1	Aktiviteter – primært segment (t.kr.)					
	Eldistribution	Fiber	Energi og Installation	Vedvarende Energi	Heraf koncern internt	Koncern i alt
2024						
Nettoomsætning	159.753	222.909	735.217	48.863	930	1.167.672
2023						
Nettoomsætning	151.161	216.022	946.051	58.904	1.082	1.373.220

Energi og Installation består af aktiviteter indenfor elhandel, installation og ladeinfrastruktur. Geografisk segmentering anvendes ikke til intern styring og rapportering.

Note 2	Personaleomkostninger (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Gager og lønninger	208.668	184.794	0	0
	Pensioner	22.830	19.980	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	5.288	4.904	0	0
		236.786	209.678	0	0
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede (ATP)	333	314	0	0

Vederlag til direktør og bestyrelsen udgør 6.157 t.kr. (2023: 5.676 t.kr.)

Vederlag til repræsentantskabet udgør 648 t.kr. (2023: 598 t.kr.)

Der henvises til koncernens vederlagspolitik og vederlagsrapport på hhv. aura.dk/vederlagspolitik og aura.dk/vederlagsrapport, hvor vederlagene er specificeret.

Note 3	Finansielle indtægter (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	29.881	27.826
	Værdiregulering af portefølje-værdipapirer	57.993	50.341	0	0
	Afkast af aktier i Ørsted A/S	11.084	3.591	11.084	3.591
	Øvrige finansielle indtægter	2.722	586	100	4
		71.799	54.518	41.065	31.421

Note 4	Finansielle omkostninger (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Renteomkostninger, kreditinstitutter	8.874	11.485	0	0
	Værdiregulering af aktier i Ørsted A/S	0	68.362	0	68.362
	Øvrige finansielle omkostninger	123	779	65	0
		8.997	80.626	65	68.362

Note 5	Skat af årets resultat (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Årets aktuelle skat	-11.003	-24.869	-5.802	-6.660
	- heraf indregnet på egenkapitalen	-25	8.548	0	0
	Regulering tidligere års aktuelle skat	-290	0	0	0
	Årets regulering af udskudt skat	-24.601	-36.405	0	0
	- heraf indregnet på egenkapitalen	231	610	0	0
	Regulering af udskudt skat tidligere år	322	0	0	0
		-35.366	-52.116	-5.802	-6.660

Note 6	Immaterielle aktiver (t.kr.)	Koncern			
		Erhvervede rettigheder	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for imm. aktiver	I alt
	Kostpris 1. januar	38.843	57.791	46.712	143.346
	Tilgang	0	32.541	70.661	103.202
	Overført	-34.209	51.919	-17.710	0
	Afgang	0	-22.217	-22	-22.239
	Kostpris 31. december	4.634	120.034	99.641	224.309
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-30.795	-15.264		-46.059
	Afskrivninger	-491	-8.034		-8.525
	Overført	27.102	-27.102		0
	Afgang	0	22.217		22.217
	Ned- og afskrivninger 31. december	-4.184	-28.183		-32.367
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	450	91.851	99.641	191.942

Noter

Note 7	Materielle aktiver (t.kr.)	Koncern				
		Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse	I alt
	Kostpris 1. januar	140.888	4.235.339	66.156	114.371	4.556.754
	Tilgang	0	0	5.196	262.670	267.866
	Overført	0	177.355	516	-177.871	0
	Afgang	-22.481	-7.097	-7.397	-1.134	-38.109
	Kostpris 31. december	118.407	4.405.597	64.471	198.036	4.786.511
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-68.395	-1.747.174	-42.209		-1.857.778
	Afskrivninger	-2.014	-144.333	-6.345		-152.692
	Afgang	15.537	6.792	6.480		28.809
	Ned- og afskrivninger 31. december	-54.872	-1.884.715	-42.074		-1.981.661
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	63.535	2.520.882	22.397	198.036	2.804.850

Note 8	Kapitalandele i dattervirksomheder (t.kr.)	Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023
	Kostpris 1. januar	2.371.776	2.334.377
	Tilgang	0	37.399
	Kostpris 31. december	2.371.776	2.371.776
	Værdireguleringer 1. januar	-187.006	-381.187
	Årets resultat	179.961	161.703
	Regulering af sikringsinstrumenter, netto	1.089	32.478
	Værdireguleringer 31. december	-5.956	-187.006
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.365.820	2.184.770

Navn og hjemstedskommune	CVR-nr.	Stemme- og ejerandel	Resultat	Egenkapital
AURA A/S, Aarhus	10163668	100%	179.961	2.365.820
AURA A/S ejer følgende dattervirksomheder:				
Dinel A/S, Odder	25706900	100%	98.953	1.346.770
AURA Fiber A/S, Odder	21628549	100%	2.186	455.129
AURA Installation A/S, Aarhus	29813884	100%	2.003	20.061
AURA Elhandel A/S, Aarhus	25567714	100%	2.912	113.638
AURA Rådgivning A/S, Aarhus	21552348	100%	325	8.866
AURA E-Mobility A/S, Aarhus	41881577	100%	-24.392	21.069
AURA VE A/S, Aarhus	40579974	100%	11.376	163.707
AURA Ejendomme ApS, Aarhus	35824529	100%	9.559	53.919
			102.922	2.183.159

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Noter

Note 9	Finansielle aktiver (t.kr.)	Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		Tilgodehavender hos dattervirksomheder	I alt
	Kostpris 1. januar	514.548	514.548
	Tilgang	0	0
	Afgang	20.906	20.906
	Kostpris 31. december	535.454	535.454
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	535.454	535.454

Koncern

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Andre tilgodehavender	Udskudt skat	I alt
Kostpris 1. januar	48.002	9.175	9.625	63.339	130.141
Tilgang	0	4.295	1.903	0	6.198
Afgang	-38.103	0	-406	-24.405	-62.914
Kostpris 31. december	9.899	13.470	11.122	38.934	73.425
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.899	13.470	11.122	38.934	73.425

Koncern

Finansielle aktiver, 'Kapitalandele i associerede virksomheder' (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
	2024	2023	2024	2023
Navn, hjemstedskommune, CVR-nr. og stemme- og ejerandel				
K/S Vindpark Thorup-Sletten Infrastruktur, Hobro, 39978628, 36%	9.899	10.655	0	0
Spirii ApS, København, 40657339, 21%	0	37.347	0	0
	9.899	48.002	0	0

Kapitalandele i Spirii ApS er solgt i 2024.

Udskudt skat

Den udskudte skat i koncernen påhviler immaterielle og materielle anlægsaktiver, periodiserede tilslutningsbidrag og skattemæssige underskud.

Note 10	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat (t.kr.)	Koncern		Koncern og modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 1. januar	1.053	720	-120	0
	Regulering til tidligere års skat	-290	0	0	0
	Årets aktuelle skat	-11.003	-24.872	-5.802	-6.660
	Betalt acontoskat og udbytteskat	14.730	25.325	5.848	6.540
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 31. december	4.490	1.173	-74	-120

AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabslovens § 1.1.6 og dermed ikke omfattet af sambeskatningen. Skyldig skat pr. 31. december 2024 udgør 74 t.kr.

Alle 100%-ejede datterselskaber er omfattet af dansk obligatorisk sambeskatning. Tilgodehavende selskabsskat pr. 31. december 2024 udgør 4.490 t.kr.

Koncern

Note 11	Underdækning (t.kr.)	Koncern	
		2024	2023
	Underdækning 1. januar	37.898	76.304
	Årets regulering	-10.618	-38.406
	Underdækning 31. december	27.280	37.898

Note 12 Periodeafgrænsningsposter (t.kr.)

Periodeafgrænsningsposter under 'Aktiver' på 22.523 t.kr. (2023: 25.756 t.kr.) består af periodiserede omkostninger til IT-licenser og forsikringer m.v.

Periodeafgrænsningsposter under 'Kortfristede forpligtelser' 87.999 t.kr. (2023: 54.407 t.kr.) består primært af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Note 13	Langfristede gældsforpligtelser (t.kr.)	Gæld i alt	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
		31.12. 2024			
	Forpligtelserne fordeles således:				
	Andre hensatte forpligtelser	1.422	0	1.422	0
	Real- og kreditinstitutter	277.179	105.857	171.322	131.020
	Periodiserede tilslutningsbidrag	573.011	22.638	550.373	462.899
		851.612	128.495	723.117	593.919

Noter

Note 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (t.kr.)

Eventualforpligtelser

AURA A/S og dets datterselskaber indgår i sambeskatning. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb end det i regnskabet afsatte. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Selskabet indgår i fælles momsregistrering med øvrige koncernselskaber i AURA Energi koncernen. Selskabet hæfter solidarisk for den samlede momsbetaling.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens virksomheder har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på 217 t.kr. (2023: 165 t.kr.)

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 46 måneder (2023: 60 måneder) med en samlet nominel restleasingydelse på 5.475 t.kr. (2023: 5.419 t.kr.)

Huslejeforpligtelser

Der er indgået lejekontrakter vedrørende domicil- og lagerbygninger. Lejekontrakterne er uopsigelige i en periode op til 41 måneder, og den samlede leje udgør 6.638 t.kr. (2023: 952 t.kr.)

Note 15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (t.kr.)	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023	2024	2023
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter				
	Værdipapirer	231.379	260.900	0	99.564
	Grunde og bygninger	45.422	47.215	0	0
	Infrastruktur anlæg	275.227	288.863	0	0
	Kapitalinteresser i Spirii ApS	0	37.347	0	0
	Regnskabsmæssig værdi i alt	552.028	634.325	0	99.564

Modervirksomheden har desuden stillet kaution for dattervirksomhedernes lån, kreditfaciliteter og garantistillelser m.v. Pr. 31. december 2024 udgør lån, sikkerhedsstillelser og garantier m.v. 178,3 mio. kr. (2023: 275,9 mio. kr.).

Modervirksomheden har overfor fællesledede virksomheder stillet garanti m.v. på samlet 20,0 mio. kr. (2023: 20,0 mio. kr.)

Koncernen har overfor samhandelspartnere stillet arbejds- og betalingsgarantier for 32,2 mio. kr. (2023: 23,6 mio. kr.).

Note 16 Afledte finansielle instrumenter

I 'Andre tilgodehavender' hhv. 'Anden gæld' indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af indkøbsprisen på el vedrørende indgående fremtidige salgskontrakter i AURA Elhandel og til sikring af salgsprisen på en andel af forventet produktion fra koncernens vindkraftanlæg. I AURA Elhandel er sikringen foretaget gennem indgåelse af finansielle kontrakter med henblik på at minimere elprisisikoen for produkter, hvor selskabet garanterer en fast pris over en periode.

Til dækning af koncernens elhandelskontrakter i 2025 er der indgået købskontrakter dækkende en mængde på 20.540 MWh, som pr. 31. december 2024 har en dagsværdi på 484 t.kr.

Til afdækning af koncernens produktion på vindkraftanlæg i 2025 er der indgået salgskontrakter dækkende en mængde på 30.307 MWh, som pr. 31. december 2024 har en dagsværdi på 450 t.kr.

Kontrakterne er afledte finansielle instrumenter og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring, hvorfor reguleringen af dagsværdien af kontrakterne indregnes direkte på egenkapitalen fratrukket skat. Dagsværdien pr. 31. december 2024 udgør netto før skat 934 t.kr. og efter skat 730 t.kr.

Note 17 Nærtstående parter (t.kr.)

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. Årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

Note 18	Resultatdisponering (t.kr.)	Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2024	2023
	Overført resultat	196.967	96.390
		196.967	96.390

Note 19 Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor (t.kr.)

I henhold til Årsregnskabsloven skal honorar til repræsentantskabsvalgt revisor særskilt specificeres. Honoraret indgår under 'Andre eksterne omkostninger'.

	Koncern	
	2024	2023
Samlet honorar til PWC (2023: EY)		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	455	453
Skattemæssig rådgivning	90	457
Erklæringsopgaver med sikkerhed	79	101
Andre ydelser	678	544
	1.302	1.555

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring af klassifikation

I 2024 er præsentationen for aktiverede lønomkostninger ændret således, at præsentationen heraf fremgår på sin egen regnskabslinje i resultatopgørelsen. Ændringen har ingen påvirkning på årets resultat eller selskabets egenkapital. Forholdet er ligeledes ændret i sammenligningstallene for 2023.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse (kontrol).

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over 20 % eller mere af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Fællesledelede arrangementer og virksomheder

Fællesledelede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomheders regnskaber samt pro rata andel af fællesledelede arrangementer opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for

koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, eller fællesledelede arrangement, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Afledte finansielle instrumenter

Datterselskabet AURA Elhandel A/S har et risikostyringssystem, der ved salg af el indebærer, at prisvariabilitet indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. Datterselskabet AURA VE A/S og AURA Nørhede-Hjortmose ApS indgår salgskontrakter til afdækning af produktion på vindkraftanlæg. De indgåede finansielle salgsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme og opfylder betingelserne herfor, indregnes direkte i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdi-metode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af varer, hvilket omfatter el og fiberbase-rede indholdsydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætningen i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Omsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter transport af el, fiberbaserede bredbåndstjenester, ledningsregistrering, projekter der ikke er igangværende arbejder m.v., indregnes, i takt med at serviceydelserne leveres.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter vedrørende elinstallationsopgaver, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostnings-estimat.

Omsætning, tilslutningsbidrag

Tilslutningsbidrag indtægtsføres i resultatopgørelsen over 40 år, i takt med at der foretages afskrivning på de tilhørende investeringer.

Omsætning, over-/underdækning

Datterselskabet Dinel A/S er underlagt indtægtsrammer i henhold til Lov om Elforsyning. Der opgøres årligt en over- eller underdækning efter Lov om Elforsyning i forhold til opkrævede priser. Såfremt der er en overdækning, tilbageføres denne til forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. En underdækning kan opkræves hos forbrugerne, såfremt ledelsen beslutter dette.

Årets over- eller underdækning indregnes i omsætningen, mens saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster.

Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af el og systemtariffer, køb af råvarer, hjælpematerialer og indholdsydelser vedrørende varer nævnt under omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser.

Andre eksterne omkostninger

Heri indgår omkostninger i form af vedligeholdelse af el- og fibernettet, drift af bygninger og vognpark, kommunikation og marketing, administration, lokaler, tab på debitorer m.v., samt honorar til repræsentantskabsvalgt revisor.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til koncernens medarbejdere samt honorar til bestyrelse og mødediæter til repræsentantskabsmedlemmer. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter,

herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver og amortisering af modtagne offentlige tilskud og modtagne forsikringsdækninger vedrørende aktiverede anlæg.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder omkostninger ved selskabssammenlægninger m.v. og tab ved afhændelse eller kassering af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i datter-virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Resultat af kapitalandele i fællesledede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i fællesledede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. Der foretages forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Kapitalandele, som ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris, og eventuel nedskrivning indregnes i finansielle poster.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabsskattelovens § 1.1.6 og dermed ikke med i sambeskatningen.

Modervirksomhedens dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Datter-

virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Dattervirksomheden AURA A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Immaterielle og materielle aktiver

Erhvervede rettigheder består af IP-adresser og licenser, rettigheder til VE-projekter samt forudbetalinger for immaterielle aktiver. Udviklingsprojekter vedrører egenoparbejdede IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter.

Kostprisen for de immaterielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Målingen sker til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, som foretages over den forventede brugstid eller licensaftaleperiode.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er aktiveret som materielle anlægsaktiver og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på restværdier, herunder grunde.

Kostprisen for de materielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede maksimale brugstider.

Erhvervede IP-adresser	10 år
Rettigheder til VE-projekter	3-30 år
IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter	3-15 år
Bygninger	20-40 år
Bygningsfacader og indretning	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Produktionsanlæg og maskiner indeholder bl.a. infrastruktur anlæg vedrørende el- og fiberaktiviteter, vindmøller og ladenetværk til elbiler. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdi fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af im- og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Transaktionsomkostninger indregnes i andre eksterne omkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder

Kapitalandele i fællesledede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i fællesledede virksomheder til kostpris. Transaktionsomkostninger indregnes i andre eksterne omkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. Kapitalandele i associerede virksomheder, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre kapitalandele i brancheorienterede virksomheder

Andre kapitalandele med ejerandel mindre end 20 %, hvortil der er en varig tilknytning, præsenteres som finansielle aktiver og måles til kostpris. Andre kapitalandele, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe

af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Kortfristede aktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger, som består af varer til videresalg samt beholdninger af reservedele og dele til nyanlæg af elnet, fibernet og ladenetværk, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Varer under fremstilling omfatter tillige direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vur-

deres på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat ud fra historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver (Kontraktaktiver) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser (Kontraktforpligtelser) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan fore- tages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse

af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af frem- førselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for sam- me juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende fore- tagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avan- cer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, om- fatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer m.v., måles til dagsværdi på balan- cedagen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Samtlige dattersel- skaber i koncernen har indgået en fælles cashpool-ordning med koncernens bankforbindelse. AURA A/S er i henhold til aftalen hovedkontohaver, mens tilknyttede selskaber er underkontohavere. I henhold til aftalen kan banken udlig- ne træk og indeståender på selskabernes bankkonti, så- ledes at alene nettobeløbet udgør et mellemværende med banken. Træk eller indestående på bankkonti omfattet af aftalen er i årsrapporten præsenteret som likvide behold- ninger henholdsvis kortfristet bankgæld.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis meto- de omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyt- tede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserveren kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger består af lovpligtig binding af reserve for udviklingsomkostninger. Til- og af- gange på reserven afspejler aktiveringen af egenudviklede udviklingsprojekter. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel di- rekte til egenkapitalens frie reserver (overført overskud). Reserven opgøres efter skat.

Reserve for sikringsinstrumenter

Reserve for sikringsinstrumenter indeholder den akku- mulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstran- saktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion end- nu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en sel- skabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Forpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodiserede tilslutningsbidrag medtages under tilslut- ningsbidrag i passiverne fordelt på en lang- og kortfristet del, som indtægtsføres, i takt med at der foretages af- skrivninger på de tilhørende aktiver.

Øvrige periodeafgrænsningsposter, indregnet under for- pligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende ind- tægter i de efterfølgende år samt amortiserede modtagne offentlige tilskud og forsikringsdækninger vedrørende aktiverede anlæg.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drift, investering og finansiering for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra drift

Pengestrømme fra drift opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investering

Pengestrømme fra investering omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansiering

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld m.v.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Hoved- og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Bestyrelsen



Lars Broni Formand

Uddannelsesbaggrund
Cand.jur., Aarhus Universitet.
Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Forhandlingskursus,
Harvard Law School.

Stilling
Selvstændig advokat siden 1992.

Erhvervs erfaring
1988-1992 Ansat advokat.
1985-1988 Advokatfuldmægtig.
1985-2019 Ekstern lektor på jurauddannelsen på Aarhus Universitet.

Energisektorerfaring

Medlem af bestyrelser i forbrugerejede elselskaber siden 2007.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesformand i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og Brabrand Divisions Fodbold ApS.

Bestyrelsesmedlem i AURA VE A/S, ADA Green Energy A/S og Miljø- og Energifonden af 2005.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Brabrand EL-selskab A.m.b.a.

Næstformand i Lokalenergi Handel A/S, Lokalenergi Forsyning A/S og Havvind Århus Bugt A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Rådgivning A/S, AURA Fiber A/S, AURA EL-net BE A/S og AURA Fiber GE A/S

Generel ledelseserfaring

Drift af egen advokatvirksomhed siden 1992.

Mangeårigt bestyrelsesarbejde i forskellige selskaber, herunder som bestyrelsesformand.

Øvrige kompetencer

Medlem af Danske Advokaters fagudvalg for klima, der bl.a. afgiver hørings svar om ny lovgivning inden for energi-, klima- og miljøområdet.



Peter Rønne Færch Næstformand

Uddannelsesbaggrund
HD (o), AU.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling
Regional Director, direktionsmedlem, Lidl Danmark.

Erhvervs erfaring
2016-2018 Salgsdirektør, Tulip Food Company.
2013-2016 Sales Manager, Lidl Danmark.
2011-2013 Salgschef, Bestseller (DACH).

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i Østjysk Energi SI siden 2000 og efterfølgende i AURA-selskaber.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Næstformand i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA VE A/S, AURA Fiber Kazoom A/S og AURA E-Mobility A/S.

Generel ledelseserfaring

Ansvarlig for en organisation af +2000 medarbejdere.

Fuld PL i daglig drift.

Øvrige kompetencer

Salgsledelse, strategi, organisationsudvikling, projektledelse og analyse.



Jette Schmidt Buch

Uddannelsesbaggrund

Merkonom i regnskab, Skanderborg-Odder Handelsskole. HR business coach, certificeret i NEO-PI-3 personlighedstest og TOP certificering i NEO-PI-3, El-Kholy Consult. Rekruttering, Erhvervsakademi Aarhus. Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling

HR-chef, AURA A/S.

Erhvervs erfaring

2016-2023 HR-souschef, AURA A/S.
2014-2016 HR Business Partner, AURA A/S.
2008-2014 Bogholder, Galten Elværk.

Energisektorerfaring
Medarbejder hos Galten Elværk a.m.b.a., senere AURA A/S, siden 2008.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. siden 2020.

Bestyrelseserfaring
Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og AURA Fiber A/S.

Tidligere poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber Kazoom A/S.

Generel ledelseserfaring
Personaleledelse.

Øvrige kompetencer
Personalejura, HR, ledelse, business coach, rekruttering, arbejdsmiljø, sparringspartner og netværk.



Ivan Dybvad

Uddannelsesbaggrund

Den finansielle sektor.

Stilling

Bestyrelsesuddannelse, AU/BSS.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Erhvervs erfaring

2006-2016 Erhvervs kundechef, Aarhus Lokalbank/Vestjysk Bank.
1996-2006 Erhvervschef, Danske Banks finanscenter i Aarhus.
1989-1996 Filialchef, Provinsbanken/Danske Bank.

Energisektorerfaring
Erfaring relaterer til medlem af repræsentantskabet i henholdsvis Østjysk Energi SI og AURA Energi a.m.b.a. fra 2010 og bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. fra 2017.

Bestyrelseserfaring
Nuværende poster:
Næstformand i Dinel A/S og Fonden DGI-Huset, Aarhus.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., og AURA A/S.

Generel ledelseserfaring
Relaterer til mine jobs i den finansielle sektor, samt hvad der er tilegnet via mine bestyrelsesposter.

Øvrige kompetencer
Virksomhedsdrift, økonomi og finansiering.

Tidligere poster:
Hovedformand i Testrup-Mårslet Gymnastikforening.
Formand i DGI Aarhusegnen, Mårslet Fællesråd og Venstre Aarhus Syd.

Medlem i DGI's landsledelse, Det nationale Hestesportscenter Vilhelmsborg, Design- og Idrætsefterskolen Skamling og Aarhus Byråd (vikariat).



Claus Ørnberg Christensen

Uddannelsesbaggrund

Grafisk tekniker, Aarhus Tekniske Skole.

Stilling

Selvstændig bogtrykker siden 1980.

Grafonom, Den Grafiske Højskole. Merkonom, Handelshøjskolen i København.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Energisektorerfaring
Bestyrelsesmedlem Viby Elværk A.m.b.a., senere AURA, siden 2001.

Bestyrelseserfaring
Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Installation A/S, AURA E-Mobility A/S, AURA Elhandel A/S og AURA Rådgivning A/S.

Tidligere poster:
Bestyrelsesformand i Viby Elværk A.m.b.a. og Venstre (Viby/Ormslev).

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber Kazoom A/S, AURA VE A/S, Dinel A/S, K/S Bondön 2, Havvind Aarhus Bugt P/S, Komplementarselskabet Havvind Aarhus Bugt ApS og GRAKOM Østjylland.

Generel ledelseserfaring
Grafisk kommunikation - design og ledelse af virksomhed.

Øvrige kompetencer
Censor for de grafiske grunduddannelser.

Tidligere medlem af uddannelsesudvalg på tekniske skoler, Aarhus Tech og Hansenberg.



Thomas Holm

Uddannelsesbaggrund

Automekaniker, Aarhus Tech.

Stilling

Automekaniker, AURA A/S.

Erhvervs erfaring

2006-2012 Probiler Odder.
2005-2006 Albert V. Jensen.
2004-2005 Bygholm Landbrugsskole.

Energisektorerfaring
Medarbejder hos AURA A/S siden 2012.

Bestyrelseserfaring
Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og Dinel A/S.

Generel ledelseserfaring

Øvrige kompetencer
El/hybrid-certificeret.

Tidligere poster:
Formand i Støtteforeningen for Hundslund Hallen.



Louise Overvad Jensen

Uddannelsesbaggrund

Cand.polyt, DTU (Energi-ingeniør).
HD 1. del, Handelshøjskolen, Aarhus
Universitet.

Stilling

Programleder Grøn Mobilitet, Aarhus Kommune.

Erhvervs erfaring

2021-2022 Udviklingskonsulent, Mobilitet,
Aarhus Kommune.
2020-2021 Udviklingskonsulent, Klimasekretariatet,
Aarhus Kommune.
2014-2020 Afdelingsleder, Dansk Fjernvarme.

Energisektorerfaring

Uddannet energi-ingeniør
med over 15 års erfaring fra
energibranchen, herunder
Energinet og Dansk Fjern-
varme.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Næstformand i AURA Elhandel A/S,
AURA Installation A/S, AURA E-Mobility
og AURA Rådgivning A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a. og AURA A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Grundejerfor-
eningen Islands Brygge.

Bestyrelsesmedlem i Energinet
(medarbejderrepræsentant) og
Energinets AC-forening.

Generel ledelseserfaring

Tidligere afdelingsleder
hos Dansk Fjernvarme.

Tidligere drifts- og
udviklingsansvarlig for
Dansk Fjernvarmes
Handelsselskab.

Øvrige kompetencer

Koncept- og strategi-
udvikling, innovations-
processer, organisations-
udvikling, forandrings-
ledelse/nudging og
forenkling af komplekse
problemstillinger.



Bjørn Kristensen

Uddannelsesbaggrund

Handelsuddannet,
Aarhus Købmandsskole.

Diplomleder (Mini MBA), Probana.

Bestyrelsesformandsuddannelse,
AU/BSS, VIA University.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling

Selvstændig, Aarhus SeaRangers ApS, LC Skagen ApS,
Bernie Business og Naturlig Rent ApS.

Erhvervs erfaring

2013-2018 CEO, Miljørent A/S.

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i Østjysk
Energi siden 2007 og
dernæst i AURA-selskaber.
18 års erfaring.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a., AURA A/S, AURA Fiber A/S
og Skagens Venner.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Erhvervsforum
Aarhus og GOFUS Denmark.

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S, AURA
Elhandel A/S, AURA Installation A/S,
AURA E-Mobility A/S, Østjysk Energi
SI og Miljørent A/S. Medlem af Aarhus
Byråd.

Generel ledelseserfaring

CEO, Miljørent A/S,
100-150 medarbejdere.

CEO, Aarhus SeaRangers,
25-30 medarbejdere.

Øvrige kompetencer

Rekruttering/headhunting
af ledere, netværksfacili-
tator, salg og marketing.



Susanne Lee Jørgensen

Uddannelsesbaggrund

Cand.merc. (jur.), AU/BSS.

Bestyrelsesuddannelse, AU/BSS.

Bestyrelsesuddannelse for Energisek-
toren Del 1, Dansk Energi.

Kursus i Bæredygtighed, Grøn omstil-
ling, ESG og CSR, Erhvervsakademi
Aarhus.

Stilling

Driver selvstændig virksomhed sammen med ægtefælle
- Malerfirma Helge & Michael Jørgensen A/S. Ansvarlig
for økonomi, administration, HR og ESG.

Erhvervs erfaring

1999-2007 Aarhus Kommune, Mag. Afd. for
Sundhed og Omsorg, HR- og
udviklingskonsulent.

Energisektorerfaring

Repræsentantskabsmedlem
i AURA siden 2020.

Bestyrelsesmedlem i AURA
siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a., AURA A/S, AURA Installation
A/S, AURA Elhandel A/S, AURA
E-Mobility, AURA Rådgivning A/S,
Malerfirma Helge & Michael
Jørgensen A/S og Livsværkstederne
i Gellerup.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Brabrand
Erhvervsforening.

Generel ledelseserfaring

Drift, personaleansvar,
økonomisk opfølgning og
strategiarbejde.

Fremme af trivsel, uddan-
nelse og integration på
arbejdspladsen.

Øvrige kompetencer

Varetagelse af medlems-
interesser.

Kendskab til SMV-
virksomheder.



Henning Kruse

Uddannelsesbaggrund

Ledelse og marketing.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling

Ejerleder, HK Consult.

Erhvervs erfaring

2010-2016 Lobbyist, Siemens Wind Power.
2004-2010 Eksportchef, Siemens Wind Power.
1988-2004 Salgs- og eksportchef, Bonus Energy.

Energisektorerfaring

Vindenergi, vedvarende
energi, organisationsarbejde,
politisk lobbyarbejde samt
salg og marketing.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Næstformand i K/S Thorup-Sletten.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a., AURA A/S, AURA VE A/S,
ADA Green Energy A/S, HAJJ Wind-
kraft GmbH, Windpark Eckolstadt
GmbH, Windpark Hohenseefeld
GmbH og Wind Europe.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i AURA Ener-
gi a.m.b.a. EMD International A/S,
Technology Platform Wind (EU-
tænketank).
Bestyrelsesmedlem i AURA Elhandel
A/S, AURA Installation A/S, AURA
E-Mobility A/S, AURA Rådgivning A/S,
AURA Fiber og AURA Fiber Kazoom
A/S.

Generel ledelseserfaring

Generel ledelse, salgs-
ledelse og tidligere
formand for flere af de
nævnte bestyrelser.

Øvrige kompetencer

Holistisk analyse.



Karen Møgeltoft Lebeck

Uddannelsesbaggrund

Cand.ling.merc. i Virksomheds-kommunikation, AU/BSS.

Bachelor i Kommunikation og Engelsk, AU.

Change Manager certificering, Prosci.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling

Selvstændig kommunikationsrådgiver.

Erhvervs erfaring

2018 Egen rådgivningsvirksomhed, Karen Lebeck.
2013-2018 Leder af branding og rekruttering, VIA University College.
2012-2013 Markedsføringsansvarlig, VIA University College.

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og tilknyttede datterselskaber siden 2020.

Bestyrelseskursus hos Dansk Energi.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA E-Mobility A/S og AURA Rådgivning A/S.

Tidligere poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber Kazoom A/S.

Generel ledelseserfaring

Personaleledelse, teamudvikling, strategi-udvikling, performance-opfølgning og ressource-planlægning.

Øvrige kompetencer

Employer branding, branding, omdømme, procesfacilitering, digital forretningsudvikling og brugerrejser.



Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Uddannelsesbaggrund

Grønt bevis, Bygholm Landbrugsskole. Bestyrelseskursus, Dansk Energi.

Stilling

Selvstændig landmand, planteavl og husdyr siden 1987.

Energisektorerfaring

Bestyrelseserfaring i elsekto-ren siden 1988.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesformand i Dinel A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Tidligere poster:
Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA Elhandel A/S, Østjysk Energi af 18. marts 2002 A/S, Østjysk Energi forsyning A/S, Østjysk Energi Net ny 60 kV A/S og Mindus A/S.

Generel ledelseserfaring

Daglig ledelse med personaleansvar og erfaring som bestyrelses-formand.

Øvrige kompetencer

Økonomi.



Mads Madsen

Uddannelsesbaggrund

Tømrer, Fjord Entreprise. Bygningskonstruktør.

Stilling

Byggeleder, Eurodan Huse A/S.

Erhvervs erfaring

2017-2020 Byggeleder, Huskompagniet A/S.
2017 Byggeleder, Bytømreren A/S.
2006-2013 Tømrermester, Fjord Entreprise.

Energisektorerfaring

Medlem af AURA Energi a.m.b.a.'s repræsentantskab siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Formand i lokalafdeling, Alboa.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Fiber A/S og Alboa.

Generel ledelseserfaring

Ledelse af firma i Danmark og Norge. Varetagelse af personale-ansvar samt daglig virksomhedsdrift.

Leder af en kampgruppe i flere operationer.



Carsten Höegh Christiansen

Uddannelsesbaggrund

Cand.merc.aud., Handelshøjskolen i Aarhus.

Statsautoriseret revisor.

Bestyrelsesuddannelse, Dansk Energi og PWC.

Stilling

Adm. direktør, AURA Energi a.m.b.a.

Erhvervs erfaring

2009-2014 Økonomidirektør, Østjysk Energi.
2004-2009 Vice President, Suzlon Energy.
2000-2004 Group Chief Accountant, Terma.
1993-2000 Økonomidirektør, Niras

Energisektorerfaring

Koncernchef for AURA, økonomidirektør i Østjysk Energi samt bestyrelses-medlem i Green Power Denmark og tidligere Dansk Energi.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:
Bestyrelsesformand i AURA Fiber A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA E-Mobility, AURA Rådgivning A/S og AURA VE A/S.

Næstformand i Bioenergi Østjylland A/S og ADA Green Energy A/S.

Bestyrelsesmedlem i K/S Thorup-Sletten og Green Power Denmark.

Tidligere poster:
Formand i AURA A/S og Terma Ejendomme A/S. Bestyrelsesmedlem i Nianet A/S.

Generel ledelseserfaring

40 års ledererfaring, heraf de sidste 11 år som administrerende direktør i AURA koncernen.

Øvrige kompetencer

Ledelse, økonomi, strategi og udvikling.

Bestyrelser i forretningsområder

Dinel

Lars Kreutzfeldt Rasmussen, formand
Ivan Dybvad, næstformand
Glenn Aagesen, eksternt medlem
Kristine van het Erve, eksternt medlem
Thomas Holm

Fiber

Carsten Höegh Christiansen, formand
Bjørn Kristensen, næstformand
Jette Schmidt Buch
Mads Madsen
Peter Rønne Færch

Energi & Installation

Carsten Höegh Christiansen, formand
Louise Overvad Jensen, næstformand
Claus Ørnbjerg Christensen
Susanne Lee Jørgensen
Karen Møgeltoft Lebeck

VE

Carsten Höegh Christiansen, formand
Lars Lægaard Broni, næstformand
Henning Kruse

Udvalg i AURA

Digitalisering

Carsten Höegh Christiansen, formand
Jette Schmidt Buch
Peter Rønne Færch
Louise Overvad Jensen
Karen Møgeltoft Lebeck

Domicil

Carsten Höegh Christiansen, formand
Jette Schmidt Buch
Claus Ørnbjerg Christensen
Thomas Holm
Henning Kruse
Mads Madsen

Bæredygtighed

Carsten Höegh Christiansen, formand
Claus Ørnbjerg Christensen
Susanne Lee Jørgensen
Mads Madsen
Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Venture

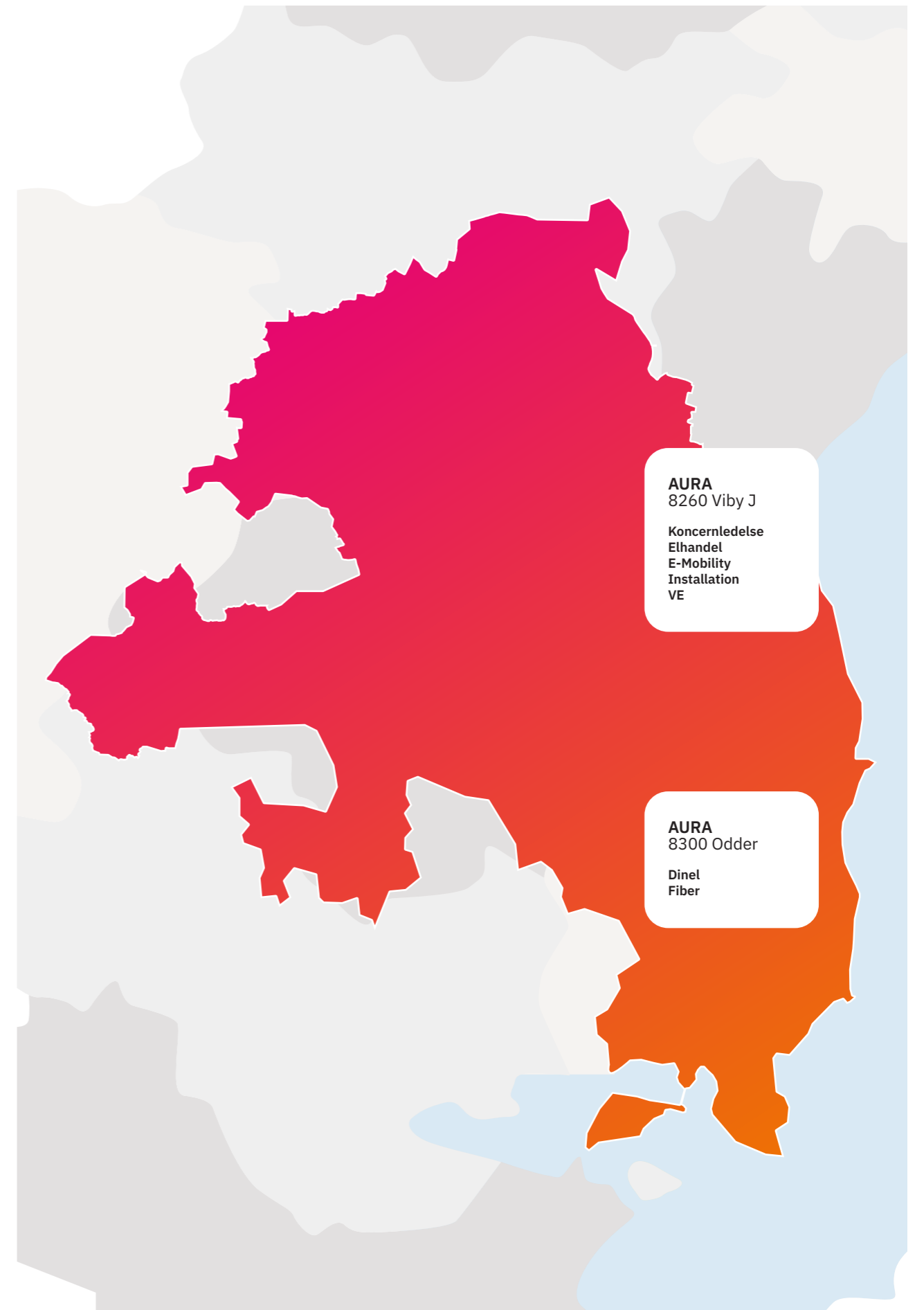
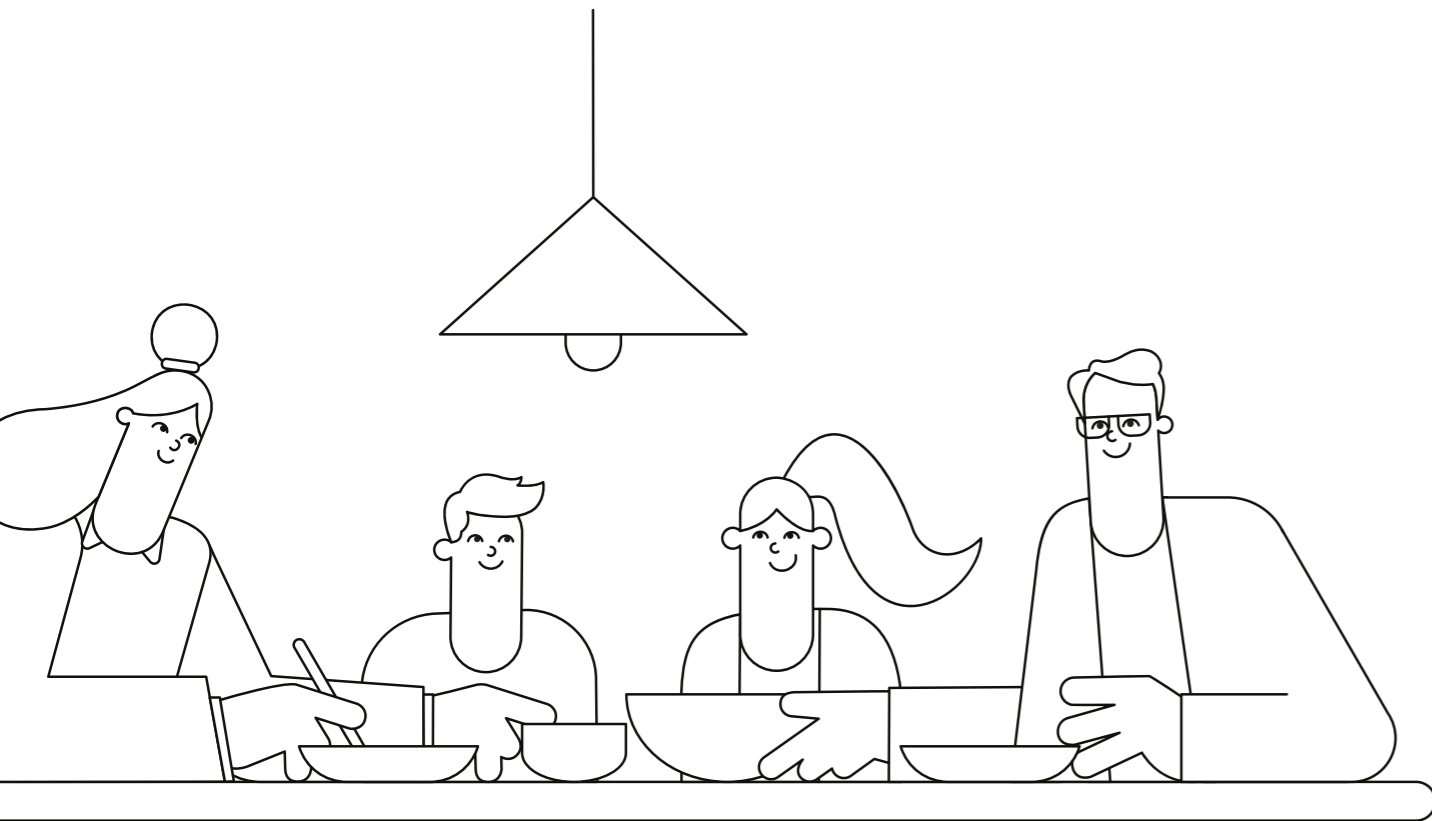
Carsten Höegh Christiansen, formand
Bjørn Kristensen
Henning Kruse
Karen Møgeltoft Lebeck

Økonomi

Carsten Höegh Christiansen, formand
Lars Lægaard Broni
Ivan Dybvad
Louise Overvad Jensen



Forsyningsområde



AURA
8260 Viby J
Koncernledelse
Elhandel
E-Mobility
Installation
VE

AURA
8300 Odder
Dinel
Fiber

Kolofon

AURA Energi a.m.b.a.
Skanderborgvej 180
8260 Viby J

CVR 35861564
Stiftet 28. maj 2014
Hjemsted: Aarhus Kommune
Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2024

aura.dk
aura@aura.dk
Tlf. 87 92 55 55

Bestyrelse

Lars Lægaard Broni, formand
Peter Rønne Færch, næstformand
Jette Schmidt Buch *
Claus Ørnbjerg Christensen
Ivan Dybvad
Thomas Holm *
Louise Overvad Jensen
Susanne Lee Jørgensen
Bjørn Kristensen
Henning Kruse
Karen Møgeltoft Lebeck
Mads Madsen
Lars Kreutzfeldt Rasmussen, formand, Dinel

* Medarbejdervalgt

Koncernledelse

Carsten Höegh Christiansen, adm. direktør
Thorsten Jørgensen, økonomidirektør
Mette Marie Ostenfeld, direktør, Energi & Installation
Claus Frank Sørensen, direktør, Fiber
Erik Kongsgaard Rasmussen, direktør, Dinel
Morten Knudsen Jensen, direktør, IT- og digitalisering
Thomas Juul Thomsen, stabsdirektør

Revision

PricewaterhouseCoopers
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C



AURA