





# Selskabet af 17. maj 2024 III ApS

Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande

CVR-nr. 44 83 65 64

## Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. april 2026  
Dirigent:

.....  
Andreas Færk



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om virksomheden	5
Koncernoversigt	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>14</b>
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20



Selskabet af 17. maj 2024 III ApS  
Årsrapport 2025



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Selskabet af 17. maj 2024 III ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fasterholt, den 23. april 2026

Direktion:

-----  
Andreas Færk

Bestyrelse:

-----  
Mikkel Kroglund Andersen  
formand

-----  
Andreas Færk  
næstformand

-----  
Alan Nissen

-----  
Henrik Linde Thøgersen



Selskabet af 17. maj 2024 III ApS  
Årsrapport 2025



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Selskabet af 17. maj 2024 III ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Selskabet af 17. maj 2024 III ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



Selskabet af 17. maj 2024 III ApS  
Årsrapport 2025



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 23. april 2026  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450

Emil Overlund  
statsaut. revisor  
mne47833



## Ledelsesberetning



**Oplysninger om virksomheden**

Navn Selskabet af 17. maj 2024 III ApS  
Adresse, postnr. by Grønlundvej 81, Fæsterholt, 7330 Brande

CVR-nr. 44 83 65 64  
Stiftet 17. maj 2024  
Hjemstedskommune Herning  
Regnskabsår 1. januar - 31. december

Bestyrelse Mikkel Kroglund Andersen, formand  
Andreas Færk, Næstformand  
Alan Nissen  
Henrik Linde Thøgersen

Direktion Andreas Færk

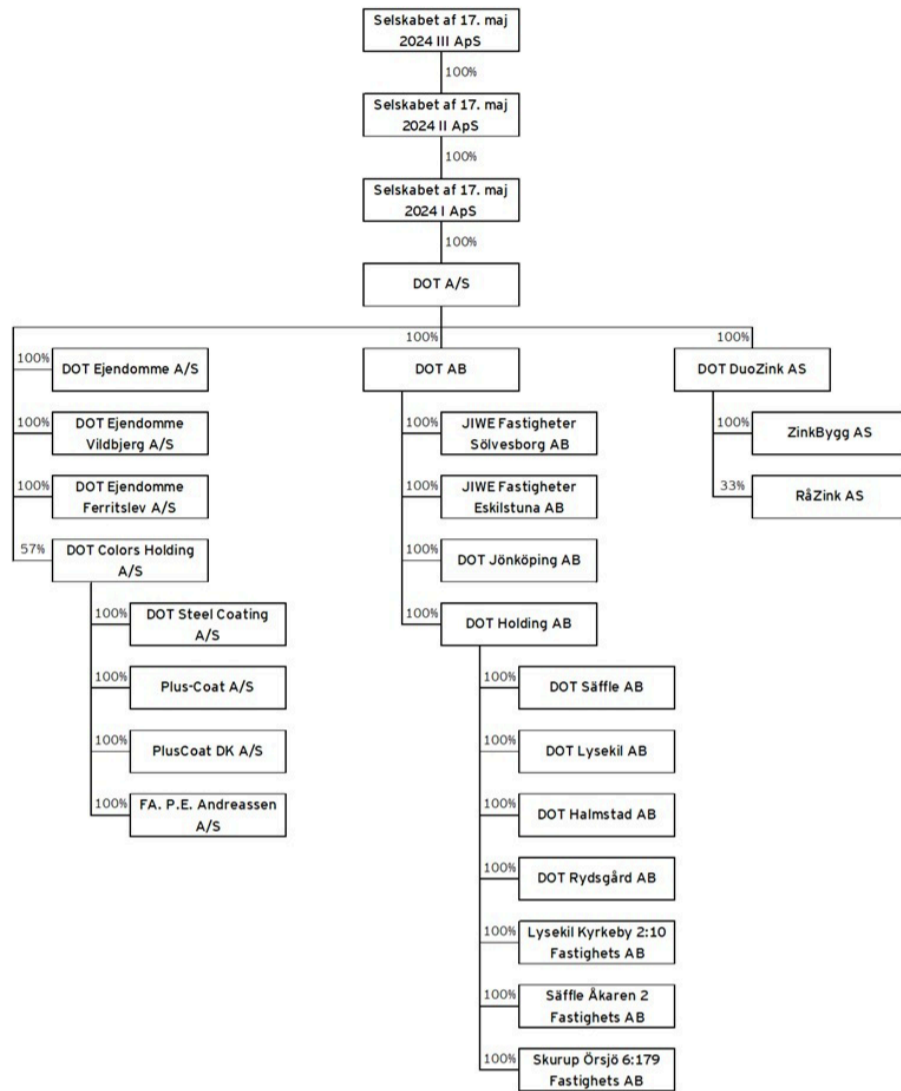
Revision EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dalgasgade 27, 3. sal, 7400 Herning



**Ledelsesberetning**



## Koncernoversigt





**Ledelsesberetning**



## Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025 12 mdr.	2024 8 mdr.
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	777.895	375.455
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	131.155	42.083
Resultat af primær drift	57.093	7.732
Resultat af finansielle poster	-22.783	-17.685
Årets resultat	15.276	-12.888
Balancesum	1.600.673	1.542.936
Investeringer i materielle aktiver	31.608	28.549
Egenkapital	644.223	587.642
Pengestrømme fra driftsaktivitet	104.355	57.621
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-63.488	-1.137.714
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-41.732	1.166.999
Pengestrøm i alt	-865	86.906
<b>Nøgletal</b>		
Overskudsgrad	7,4 %	2,1 %
Afkastningsgrad	3,6 %	0,5 %
Likviditetsgrad	121,6 %	120,0 %
Soliditetsgrad	36,5 %	36,1 %
Egenkapitalforrentning	2,7 %	-2,3 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	553	553

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



## Ledelsesberetning



Hoved- og nøgletal for koncernen (fortsat)



**Ledelsesberetning**



**Beretning**



### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Modervirksomhedens aktivitet består i ejerskabet af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

DOT A/S (koncernen) er Skandinaviens førende virksomhed inden for levetidsforlængende korrosionsbeskyttelse af stål. Koncernen tilbyder varmforzinkning, sandblæsning, metallisering og industriel maling og leverer komplette løsninger til kunder i Danmark, Sverige, Norge og Nordtyskland. Med 15 produktionsanlæg i Skandinavien er DOT tæt på kunderne og kan tilbyde ensartede kerneydelser på tværs af enhederne, hvilket sikrer høj kvalitet, fleksibilitet og korte leveringstider.

DOT's løsninger forlænger stålkonstruktioners levetid markant og reducerer dermed behovet for nyproduktion, ressourceforbrug og den samlede miljø- og klimapåvirkning. Korrosionsbeskyttelse er derfor både et teknisk kerneområde og et centralt bidrag til en mere bæredygtig værdikæde.

### **Kerneydelser**

DOT's hovedaktiviteter omfatter:

- Levetidsforlængende korrosionsbeskyttelse af stål ved varmforzinkning
- Maling af varmforzinkede stålkonstruktioner (Duplex)
- Blæserensning
- Metallisering
- Industriel våd- og pulvermaling
- Kundespecifik for- og efterbearbejdning
- Transport og logistik

### **Value-adding services**

Som underleverandør og samarbejdspartner tilbyder DOT en bred vifte af supplerende services, herunder pakning, hulboring, slibning, svejsning, montage, samling og opbevaring. DOT leverer desuden gerne direkte til slutkunde eller byggeplads, hvilket reducerer kundernes håndtering, produktionstid og fejlrisiko.

Transport og logistik er et centralt konkurrenceparameter. DOT råder over en omfattende flåde af lastbiler og trailere og tilbyder et finmasket logistiksystem med hurtig afhentning og levering i hele Danmark, Sverige, Sydnorge og Nordtyskland.

DOT's produktionsanlæg kan håndtere alt fra små beslag til store konstruktioner og omfatter både lav- og højtemperaturanlæg (centrifuge), traditionelle varmforzinkningslinjer, blæserensning, metallisering og moderne malerprocesser. Koncernen er certificeret efter DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 (multisite), DAST R022 samt Approved Galvanizer (Nordic Galvanizers). Varmforzinkning udføres i henhold til ISO 1461, og maling efter EN 1090 / ISO 12944. Alle processer er fuldt integreret med ERP-systemet og sikrer sporbarhed fra modtagelse til levering.

DOT arbejder målrettet med bæredygtig og ansvarlig drift med fokus på energireduktion, affaldsoptimering og øget genanvendelse. Koncernen understøtter FN's verdensmål – særligt mål 7 og 12 – og gennemfører løbende initiativer, der reducerer miljø- og klimaaftrykket. Diversitet og mangfoldighed er en naturlig del af DOT's kultur, og medarbejderstaben rummer mange nationaliteter. For at styrke integration og kommunikation tilbydes sprogundervisning, og koncernens ikonbaserede styresystemer sikrer et universelt og tilgængeligt arbejdsprog.

Via MY DOT har kunderne adgang til dokumenter, booking, registrering af emner og produktionsstatus – tilgængeligt online 24/7.

Yderligere oplysninger findes på [www.dot.dk](http://www.dot.dk)



## Ledelsesberetning



### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Modervirksomhedens aktivitet og økonomisk forhold består alene i ejerskabet af kapitalandelen i Selskabet af 17. maj 2024 II ApS. Årets resultat består således af resultatandelen herfra.

Omsætningen i koncernen udgør i 2025 777.895 t.kr., svarende til en samlet stigning på 2,5% i forhold til 2024 (målt på 12 mdr.). Vi forventede en omsætningsstigning i intervallet 0-5% i 2025.

Koncernens omsætning er i 2025 negativt påvirket af et svagt faldende aktivitetsniveau og energipriser i forhold til 2024, hvilket dog opvejes af opkøbet af DOT Colors, bestående af selskaberne Plus-Coat A/S i Ejby, PlusCoat DK A/S i Faaborg og Svendborg, samt FA. P.E. Andreassen A/S i Ringe medio 2025.

Koncernens ordinære resultat før skat for 2025 udgør 34.919 t.kr. mod -9.629 t.kr. i 2024. Forventningen til året på 0-5% var baseret på et helårsresultat, og sammenligningsperioden er væsentlig påvirket af omkostninger i forbindelse med opkøbsaktiviteten samt en kortere regnskabsperiode (6 mdr.).

Koncernens ordinære resultat er positivt påvirket af synergier fra opkøb og implementeringen af DOT Colors samt en højere kapacitetsudnyttelse på fabrikkerne og en mere effektiv anvendelse af de administrative og systemmæssige ressourcer.

Resultatet er modsat negativt påvirket af betydelige engangsomkostninger relateret til M&A-aktiviteter samt nedlukning af produktionen i Rydsgaard og Jönköping.

Produktionen blev allerede sidste år overført til nærliggende fabrikker for at sikre en bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet og reducere fremtidige investeringsbehov.

Årets resultat for 2025 udgør 15.276 t.kr. mod -12.888 t.kr. i 2024. Koncernbalancen pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på 1.600.673 t.kr. og egenkapital på 644.223 t.kr. svarende til en soliditet på 40,2 %.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør i 2025 i alt 104.355 t.kr. mod 57.621 t.kr. i 2024. Der er i året afholdt investeringer i henhold til besluttet investeringsprogram.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i koncernen er opgjort til 553 i 2025 mod 553 i 2024.



### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, hvilket naturligt afhænger af varigheden og omfanget.

#### *Prisrisici*

Koncernens anvendelse af zink som råvare og energi i produktionsprocessen medfører, grundet væsentlige prisudsving, som eksisterer på det frie marked, en særlig risiko. Denne risiko forstærkes i et prisfølsomt og konkurrencepræget marked. Derfor har virksomheden en prisreguleringsfaktor baseret på zinkprisens udvikling (zinktillæg) og en prisreguleringsfaktor baseret på el-, gas- og dieselpriens udviklingen (miljø- og energibidrag) i både op og nedadgående retning. Herudover foretages løbende vurdering af behovet for at disponere zink og energi på lang sigt for at begrænse risikoen yderligere.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Koncernens transaktioner sker hovedsageligt i danske, svenske og norske kroner samt euro. Vi vurderer, at valutarisiciene er begrænsede. Der foretages løbende vurdering af behov for afdækning af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

#### *Renterisici*

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrukket likvide midler, er på niveau med sidste år, og udgør ca. 79 mio. DKK. Kun en mindre del af koncernens lån afdækkes, så risici ved en stigning i markedsrenten på 1 %-point påvirker koncernens resultat med 1 mio. DKK. Afdækningen af den mindre del foretages ved indgåelse af aftale om renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til en fast rente.



**Ledelsesberetning**



**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der udøves ingen egentlig forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling og optimering af vores produktionsmetoder. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.



## Samfundsansvar

Koncernens primære aktiviteter omfatter levetidsforlængende korrosionsbeskyttelse af stål samt tilhørende logistikløsninger på det danske, svenske, sydnorske og nordtyske marked. En detaljeret beskrivelse af forretningsmodellen fremgår af afsnittet Koncernens væsentligste aktiviteter. Korrosionsbeskyttelse udgør et centralt element i koncernens værdiskabelse, idet forlængelsen af stålkonstruktioners levetid reducerer behovet for nyproduktion, mindsker ressourceforbrug og bidrager til en markant lavere samlet miljø- og klimapåvirkning.

Vedrørende klima- og miljømæssige forhold fremgår koncernens initiativer nedenfor. På baggrund af en risikovurdering er der ikke identificeret væsentlige risici inden for menneskerettigheder, sociale og medarbejderrelaterede forhold eller antikorruption.

Koncernen arbejder målrettet på at udvikle forretningen på en økonomisk, miljømæssig og samfundsmæssig forsvarlig måde. Diversitet og mangfoldighed er allerede en integreret del af DOT's kultur og udgør et væsentligt bidrag til koncernens fortsatte positive udvikling. Medarbejderstaben består af mange nationaliteter, hvor danske, svenske og norske medarbejdere udgør ca. 50%. For at styrke integration og kommunikation tilbydes sprogundervisning efter behov, og koncernens styresystemer er ikonbaserede for at sikre et universelt og tilgængeligt arbejdsprog.

Moderselskabet er certificeret efter DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001, hvilket sikrer en systematisk styring af kvalitets- og miljøforhold og bidrager til at reducere virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø. DOT er desuden certificeret iht. det tyske regulativ DAST R022 og er Approved Galvanizer (Nordic Galvanizers). Varmforzinkning udføres i henhold til ISO 1461, mens maling (vådlakering) udføres efter EN 1090 / ISO 12944.

Alle produktionsafdelinger indgår i moderselskabets årlige PRTR-indberetninger, og virksomheden besidder samtlige lovpligtige miljøgodkendelser. Styringen af miljø- og kvalitetsforhold er forankret i en samlet miljø- og kvalitetspolitik med tilhørende målsætninger. Politikken bygger på miljømæssigt forsvarlig drift og er integreret i koncernens overordnede mål for produktkvalitet og produktionsprocesser.

Koncernen arbejder aktivt med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, med særligt fokus på mål 7 (Bæredygtig energi) og mål 12 (Ansvarligt forbrug og produktion). Indsatsen omfatter reduktion af energiforbrug, optimering af affaldshåndtering og øget genanvendelse af restprodukter fra produktionen. Disse områder er identificeret som de mest væsentlige i forhold til koncernens samlede miljø- og klimabelastning.

DOT har i de seneste år gennemført en række projekter, der samlet set har reduceret virksomhedens miljø- og klimaaftryk betydeligt. Arbejdet med energieffektivisering, procesoptimering og cirkulær ressourceanvendelse fortsætter som et centralt element i koncernens strategiske udvikling.

I 2025 gennemførte DOT udskiftning af to zinkgryder i Ferritslev og Køge. Begge lokationer er konverteret fra gasopvarmede til elopvarmede gryder, hvilket udgør et væsentligt skridt i koncernens gradvise udfasning af naturgas som energikilde. De første driftsmålinger viser en reduktion i CO<sub>2</sub>-udledningen fra processen på omkring 40 %.

DOT forventer i løbet af de kommende 2–4 år at konvertere de sidste to gasopvarmede gryder i koncernen til el i forbindelse med den planlagte udskiftningscyklus. Gasopvarmede gryder har typisk en levetid på 6–8 år, mens elopvarmede gryder har en længere levetid på 12–14 år afhængigt af produktionsbelastningen, hvilket samtidig bidrager til en mere ressourceeffektiv drift.

Koncernen har valgt en ny strategisk samarbejdspartner til forbehandlingsprocesserne på alle fabrikker, herunder levering af kemi og håndtering af affald. Samarbejdet omfatter løbende optimering af processerne med fokus på kvalitet, sikkerhed og miljø. Implementeringen sker trinvis på én fabrik ad gangen for at sikre, at procedurer og affaldshåndtering kan tilpasses og finjusteres i praksis.



## Ledelsesberetning

DOT anvender udelukkende low-carbon produceret zink på alle fabrikker. Overgangen til denne zinktype forventes at reducere koncernens årlige CO<sub>2</sub>-aftryk markant og udgør en væsentlig del af den samlede reduktion, estimeret til omkring 50 % af DOT's samlede CO<sub>2</sub>-udledning.

Energien til opvarmning af zinkgryden i Vildbjerg leveres primært fra virksomhedens egen V80 2 MW vindmølle. Derudover har koncernen investeret i solcelleanlæg på fabrikkerne i Stokke og FASTERHOLT. En del af energiforbruget på disse lokationer vil fremover blive dækket af egenproduceret solenergi. Sammen med den eksisterende forsyning af strøm fra vedvarende energikilder bringer investeringerne koncernen tættere på målet om øget selvforsyning.

DOT vil fremover tage udgangspunkt i VSME-standard, en frivillig og formaliseret bæredygtighedsrapporteringsstandard for ikke-børsnoterede SMV'er. Standarden vil danne rammen for rapporteringen af koncernens væsentligste miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold (ESG).

Koncernen betragter arbejdet med ESG som en mulighed for i endnu højere grad at integrere bæredygtighed i kerneaktiviteterne og styrke den langsigtede værdiskabelse.



#### **Redegørelse for dataetik**

Koncernen har endnu ikke fastlagt en formel politik for dataetik, men der er allerede implementeret relevante og passende foranstaltninger, som sikrer en ansvarlig håndtering af data. Målet er til enhver tid at anvende data på en ordentlig, gennemsigtig og respektfuld måde, så kunder og samarbejdspartnere kan have fuld tillid til, at deres oplysninger behandles korrekt og inden for gældende lovgivning. Udgangspunktet er, at alle data tilhører kunden, og at behandlingen sker med høj integritet og i overensstemmelse med de fastsatte rammer.

DOT behandler ikke persondata eller anvender algoritmer til dataanalyse som en del af forretningsstrategien. Området indgår derfor ikke i virksomhedens nuværende forretningsaktiviteter. Koncernen følger dog udviklingen tæt og vil løbende vurdere behovet for yderligere tiltag i takt med, at digitalisering og databrug udvikler sig.

#### **GDPR**

DOT har kortlagt koncernens behandling af personoplysninger og implementeret passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger, der sikrer en høj grad af beskyttelse af de data, vi håndterer. Koncernen arbejder systematisk med datasikkerhed og har etableret processer, der understøtter en ansvarlig og sikker behandling af personoplysninger.

DOT lægger vægt på at værne om sikkerheden i alle led af databehandlingen. Persondata og øvrige data opbevares kun i det tidsrum, der er nødvendigt for de formål, hvortil oplysningerne behandles, og håndteres i overensstemmelse med gældende lovgivning og interne retningslinjer. Dette bidrager til at sikre en transparent og betryggende datapraksis for kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere.



**Begivenheder efter balancedagen**

I april 2026 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

Efter balancedagen har koncernen gennemført to opkøb. DOT har overtaget Gallac Produktion AB, som driver to varmforzinkningsanlæg i det nordlige Sverige. Opkøbet styrker DOT's regionale tilstedeværelse.

Derudover har DOT erhvervet Galco Steel Ltd., Irlands førende varmforzinkningsvirksomhed med fem fabrikker og en stærk markedsposition. Opkøbet giver koncernen en markant europæisk platform.

Den eksisterende ledelse fortsætter i begge virksomheder.



## Ledelsesberetning



**Forventet udvikling**

Koncernen opererer fortsat i markeder med begrænset økonomisk sigtbarhed. Afmatningen i bygge- og anlægssektoren samt mere begrænsede investeringer i den grønne omstilling – herunder sol- og vindenergi – har reduceret aktiviteten i flere af de industrier, som DOT leverer overfladebehandling til.

Samtidig bidrager den geopolitiske uro til en bredere økonomisk usikkerhed med risiko for stigende energiomkostninger, inflationære tendenser og højere renter. Omvendt forventes enkelte sektorer, herunder defence og beslægtede industrisegmenter, at udvikle sig positivt og dermed skabe nye muligheder i markedet.

Det er ledelsens opfattelse, at omsætning og resultat før skat – på trods af de nævnte forhold – vil være svagt stigende i niveauet 0–5 %. I april 2026 har virksomheden realiseret resultater, der er i overensstemmelse med de forventede.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025 12 mdr.	2024 8 mdr.	2025 12 mdr.	2024 8 mdr.
3	<b>Nettoomsætning</b>	777.895	375.455	0	0
	Andre driftsindtægter	682	359	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-218.268	-91.674	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-138.510	-104.028	-297	-60
	<b>Bruttoresultat</b>	421.799	180.112	-297	-60
5	Personaleomkostninger	-290.571	-137.994	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-73.453	-34.027	0	0
	Andre driftsomkostninger	-73	-35	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	57.702	8.056	-297	-60
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.259	-12.164
	Finansielle indtægter	2	245	2	0
	Finansielle omkostninger	-22.785	-17.930	-6	0
	<b>Resultat før skat</b>	34.919	-9.629	13.958	-12.224
	Skat af årets resultat	-19.643	-3.259	66	13
	<b>Årets resultat</b>	<u>15.276</u>	<u>-12.888</u>	<u>14.024</u>	<u>-12.211</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2025	2024	2025	2024	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Langfristede aktiver</b>				
		<b>7 Immaterielle aktiver</b>				
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	587.551	600.509	0	0
		Goodwill	364.981	371.799	0	0
			<u>952.532</u>	<u>972.308</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>8 Materielle aktiver</b>				
		Grunde og bygninger	207.990	159.414	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner	110.215	85.839	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.396	7.739	0	0
		Indretning af lejede lokaler	559	0	0	0
			<u>328.160</u>	<u>252.992</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>9 Finansielle aktiver</b>				
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	584.309	556.620
		Kapitalandele i kapitalinteresser	589	589	0	0
		Andre tilgodehavender	383	341	0	0
		Afledte finansielle instrumenter	37	88	0	0
		12 Udskudte skatteaktiver	0	0	0	13
			<u>1.009</u>	<u>1.018</u>	<u>584.309</u>	<u>556.633</u>
		<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>1.281.701</u>	<u>1.226.318</u>	<u>584.309</u>	<u>556.633</u>
		<b>Kortfristede aktiver</b>				
		<b>Varebeholdninger</b>				
		Råvarer og hjælpematerialer	115.253	110.033	0	0
			<u>115.253</u>	<u>110.033</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>Tilgodehavender</b>				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	103.477	102.414	0	0
		Igangværende arbejder for fremmed regning	3.372	4.344	0	0
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.700	0
		Tilgodehavende selskabsskat	2.107	6.239	0	0
		Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	66	0
		Andre tilgodehavender	6.357	3.660	0	0
		10 Periodeafgrænsningsposter	2.365	3.022	0	0
			<u>117.678</u>	<u>119.679</u>	<u>2.766</u>	<u>0</u>
		<b>Likvide beholdninger</b>	<u>86.041</u>	<u>86.906</u>	<u>67</u>	<u>0</u>
		<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>318.972</u>	<u>316.618</u>	<u>2.833</u>	<u>0</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>1.600.673</u>	<u>1.542.936</u>	<u>587.142</u>	<u>556.633</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**







**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



## Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	40	40	0	0	0	80	0	80
	Minoritetsandele tilgang	0	0	0	0	0	0	32.019	32.019
	Kapitalforhøjelse	0	130.000	0	0	0	130.000	0	130.000
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	0	-12.211	-12.211	-677	-12.888
	Overført fra overkurs ved emission	0	-130.040	0	0	130.040	0	0	0
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	-4.730	0	0	-4.730	-263	-4.993
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-260	0	-260	-14	-274
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	57	0	57	3	60
	Koncerttilskud	0	0	0	0	443.638	443.638	0	443.638
	<b>Egenkapital 1. januar 2025</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>-4.730</b>	<b>-203</b>	<b>561.467</b>	<b>556.574</b>	<b>31.068</b>	<b>587.642</b>
	Minoritetsandele tilgang	0	0	0	0	0	0	27.126	27.126
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	0	14.024	14.024	1.252	15.276
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	7.883	0	0	7.883	440	8.323
	Gevinst ved minoritetsinteresser	0	0	0	0	5.571	5.571	309	5.880
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-32	0	-32	0	-32
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	8	0	8	0	8
	<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>3.153</b>	<b>-227</b>	<b>581.062</b>	<b>584.028</b>	<b>60.195</b>	<b>644.223</b>



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december



## Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
				Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overkurs ved emission			
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	40	40	0	0	80
	Kapitalforhøjelse	0	130.000	0	0	130.000
6	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-12.211	-12.211
	Overført fra overkurs ved emission	0	-130.040	0	130.040	0
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	-4.730	-4.730
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-203	-203
	Koncerntilskud	0	0	0	443.638	443.638
	<b>Egenkapital 1. januar 2025</b>	40	0	0	556.534	556.574
6	Overført via resultatdisponering	0	0	10.591	3.433	14.024
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	7.883	7.883
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-24	-24
	Gevinst ved minoritetsinteresser	0	0	0	5.571	5.571
	<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	40	0	10.591	573.397	584.028



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**



**Pengestrømsopgørelse**

		<b>Koncern</b>	
<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		<b>12 mdr.</b>	<b>8 mdr.</b>
	Årets resultat	15.276	-12.888
17	Reguleringer	123.068	61.126
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	138.344	48.238
18	Ændring i driftskapital	2.955	36.443
	Pengestrømme fra primær drift	141.299	84.681
	Renteindbetalinger m.v.	2	245
	Renteudbetalinger m.v.	-21.845	-8.522
	Betalt selskabsskat	-15.101	-18.783
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>104.355</b>	<b>57.621</b>
	Køb af immaterielle aktiver	-3.558	-3.275
	Køb af materielle aktiver	-28.631	-28.548
19	Køb af virksomheder og aktiviteter	-31.299	-1.105.891
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-63.488</b>	<b>-1.137.714</b>
	Kontant stiftelse	0	80
	Modtaget koncerntilskud	0	573.638
	Kontant kapitalforhøjelse	0	32.019
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	550.000
	Betalte låneomkostninger ved optagelse af gæld	0	-3.990
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-38.735	-10.691
	Ændring i bankgæld og driftsfinansiering	-2.997	25.943
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-41.732</b>	<b>1.166.999</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-865</b>	<b>86.906</b>
	Likvider 1. januar	86.906	0
20	<b>Likvider 31. december</b>	<b>86.041</b>	<b>86.906</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Selskabet af 17. maj 2024 III ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse Cvirksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### **Koncernregnskabet**

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Eksterne virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

### **Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser, der omfatter varmforzinkning og overfladebehandling. Indtægter ved levering af overfladebehandling indregnes i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringerstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle langfristede aktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

For kontantafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes som en hensat forpligtelse.

Efterfølgende måles dagsværdien af aktieoptionerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

#### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i kunderlotionerne, brandværdien og den estimerede tilbagebetalingstid på investeringen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-20 år
Goodwill	20 år
Grunde og bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af langfristede aktiver.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

**Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Immaterielle aktiver

Goodwill omfatter forskellen mellem købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser fra virksomhedssammenslutning. Der henvises til særskilt afsnit i anvendt regnskabspraksis omkring virksomhedssammenslutninger.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver omfatter kunderelationer og brandværdi fra virksomhedskøb samt software og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

---

Koncern

---

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u> 12 mdr.	<u>2024</u> 8 mdr.	<u>2025</u> 12 mdr.	<u>2024</u> 8 mdr.
<b>Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Zinc	714.056	368.615	0	0
Colors	63.839	6.840	0	0
	<u>777.895</u>	<u>375.455</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Danmark	482.004	237.519	0	0
Sverige	260.891	121.436	0	0
Norge	35.000	16.500	0	0
	<u>777.895</u>	<u>375.455</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

t.kr.	<u>2025</u> 12 mdr.	<u>2024</u> 8 mdr.
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til EY m.fl.	<u>6.491</u>	<u>1.555</u>
Lovpligtig revision	1.680	1.162
Erklæringsopgaver med sikkerhed	20	33
Skatterådgivning	1.463	45
Andre ydelser	<u>3.130</u>	<u>315</u>
	<u>6.293</u>	<u>1.555</u>

Koncern

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u> <u>12 mdr.</u>	<u>2024</u> <u>8 mdr.</u>	<u>2025</u> <u>12 mdr.</u>	<u>2024</u> <u>8 mdr.</u>
<b>Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>				
Lønninger	238.200	115.058	0	0
Pensioner	22.246	10.635	0	0
Andre omkostninger til social sikring	<u>30.125</u>	<u>12.301</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>290.571</u>	<u>137.994</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>553</u>	<u>553</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

Vederlag til koncernens/modervirksomhedens ledelse udgør samlet 400 t.kr. (2024: 200 t.kr.).

### Incitamentsprogrammer

Der er indgået incitamentsprogrammer med ledende medarbejdere i DOT koncernen, med betingelse om fortsat ansættelse i koncernen. Aftalerne omfatter muligheden for i perioden 2028 - 2032 at nytægne 7.532 DKK-anparter i modervirksomheden (Selskabet af 17. maj 2024 II ApS), til en gennemsnitlig kurs på 22.876 kr.

t.kr.	<u>2025</u> 12 mdr.	<u>2024</u> 8 mdr.
<b>Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	10.591	0
Overført resultat	<u>3.433</u>	<u>-12.211</u>
	<u>14.024</u>	<u>-12.211</u>
<b>Immaterielle aktiver</b>		



t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2025	616.916	381.332	998.248
Valutakursreguleringer	0	10	10
Tilgang ved køb af virksomhed	17.127	21.298	38.425
Tilgange	3.592	0	3.592
Overført	1.206	-8.951	-7.745
Kostpris 31. december 2025	638.841	393.689	1.032.530
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	16.407	9.533	25.940
Valutakursreguleringer	0	-3	-3
Afskrivninger	33.677	19.178	52.855
Overført	1.206	0	1.206
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	51.290	28.708	79.998
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>587.551</b>	<b>364.981</b>	<b>952.532</b>
Afskrives over	3-20 år	20 år	



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



Materielle aktiver

Koncern

---

t.kr.

Grunde og  
bygninger

Produktions-  
anlæg og  
maskiner

Andre anlæg,  
driftsmateriel  
og inventar

Indretning af  
lejede lokaler

I alt

Kostpris 1. januar 2025	162.692	91.152	8.498	0	262.342
Valutakursreguleringer	142	1.565	231	0	1.938
Tilgang ved køb af virksomhed	36.573	10.921	3.771	488	51.753
Tilgange	3.260	26.700	1.483	164	31.607
Afgange	-2.376	-64.289	-1.322	0	-67.987
Overført	18.201	-9.574	4.361	0	12.988
Kostpris 31. december 2025	<u>218.492</u>	<u>56.475</u>	<u>17.022</u>	<u>652</u>	<u>292.641</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	3.278	5.313	759	0	9.350
Valutakursreguleringer	12	-162	125	0	-25
Nedskrivninger	0	2	0	0	2
Afskrivninger	5.321	14.012	2.262	93	21.688
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-256	-64.204	-823	0	-65.283
Overført	2.147	-8.701	5.303	0	-1.251
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>10.502</u>	<u>-53.740</u>	<u>7.626</u>	<u>93</u>	<u>-35.519</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u>207.990</u>	<u>110.215</u>	<u>9.396</u>	<u>559</u>	<u>328.160</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.727</u>	<u>0</u>	<u>1.727</u>
Afskrives over	10-30 år	3-30 år	3-15 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle aktiver henvises til note 15.

#### Finansielle aktiver

---

Koncern

t.kr.

<u>Kapitalandele i</u> <u>kapital-</u> <u>interesser</u>	<u>Andre</u> <u>tilgodehavender</u>	<u>Afledte</u> <u>finansielle</u> <u>instrumenter</u>	<u>I alt</u>
----------------------------------------------------------------	----------------------------------------	-------------------------------------------------------------	--------------

Kostpris 1. januar 2025	1.260	341	88	1.689
Tilgange	0	42	0	42
Afgange	0	0	-51	-51
Kostpris 31. december 2025	1.260	383	37	1.680
Værdireguleringer 1. januar 2025	-671	0	0	-671
Værdireguleringer 31. december 2025	-671	0	0	-671
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>589</b>	<b>383</b>	<b>37</b>	<b>1.009</b>

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
RåZink AS	Aksjeselskab	Råde, Norge	33,33 %	589	0



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

**Modervirksomhed**

\_\_\_\_\_

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2025	573.718
Kostpris 31. december 2025	573.718
Værdireguleringer 1. januar 2025	-17.098
Årets resultat	14.259
Egenkapitalregulering	13.430
Værdireguleringer 31. december 2025	10.591
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>584.309</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Selskabet af 17. maj 2024 II ApS	Anpartsselskab	Fasterholt, Danmark	94,72 %
Selskabet af 17. maj 2024 I ApS	Anpartsselskab	Fasterholt, Danmark	100,00 %
DOT A/S	Aktieselskab	Fasterholt, Danmark	100,00 %
DOT Ejendomme A/S	Aktieselskab	Fasterholt, Danmark	100,00 %
DOT Ejendomme - Ferritslev A/S	Aktieselskab	Fasterholt, Danmark	100,00 %
DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S	Aktieselskab	Vildbjerg, Danmark	100,00 %
DOT AB	Aktiebolag	Sölvesborg, Sverige	100,00 %
JIWE Fastigheter Eskilstuna AB	Aktiebolag	Eskilstuna, Sverige	100,00 %
JIWE Fastigheter Sölvesborg AB	Aktiebolag	Sölvesborg, Sverige	100,00 %
DOT Jönköping AB	Aktiebolag	Jönköping, Sverige	100,00 %
DOT Holding AB	Aktiebolag	Halmstad, Sverige	100,00 %
DOT Säffle AB	Aktiebolag	Säffle, Sverige	100,00 %
DOT Halmstad AB	Aktiebolag	Halmstad, Sverige	100,00 %
DOT Lysekil AB	Aktiebolag	Lysekil, Sverige	100,00 %
DOT Rydsgård AB	Aktiebolag	Lysekil, Sverige	100,00 %
Skurup Örsjö 6:179 Fastighets AB	Aktiebolag	Halmstad, Sverige	100,00 %
Säffle Åkaren 2 Fastighets AB	Aktiebolag	Säffle, Sverige	100,00 %
Lysekil Kyrkeby 2:10 Fastighets AB	Aktiebolag	Lysekil, Sverige	100,00 %
DOT DuoZink AS	Aksjeselskap	Stokke, Norge	100,00 %
ZinkBygg AS	Aksjeselskap	Råde, Norge	100,00 %
DOT Colors Holding A/S	Aktieselskab	Fasterholt, Danmark	56,59 %
DOT Steel Coating A/S	Aktieselskab	Stilling, Danmark	56,59 %
Plus-Coat A/S	Aktieselskab	Ejby, Danmark	56,59 %
PlusCoat DK A/S	Aktieselskab	Faaborg, Danmark	56,59 %
FA. P.E. Andreassen A/S	Aktieselskab	Ringe, Danmark	56,59 %

##### Kapitalinteresser

RåZink AS	Aksjeselskap	Råde, Norge	33,33 %
-----------	--------------	-------------	---------



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Periodeafgrænsningsposter****Koncern**

Periodeafgrænsningsposter, i alt 2.365 t.kr. (2024: 3.022 t.kr.), omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer, leasingafgifter, licenser, husleje og øvrige omkostninger.

**Langfristede forpligtelser**

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Pensioner og lignende forpligtelser	9.288	0	9.288	0
Udskudt skat	176.487	0	176.487	0
Andre hensatte forpligtelser	13.345	0	13.345	0
Gæld til realkreditinstitutter	24.498	4.163	20.335	13.853
Gæld til banker	508.005	40.000	468.005	0
Leasingforpligtelser	2.654	902	1.752	0
Anden gæld	5.000	0	5.000	0
	<u>739.277</u>	<u>45.065</u>	<u>694.212</u>	<u>13.853</u>

Koncernens hensættelse til pensioner omfatter datterselskabet DOT AB's ydelsesbaserede pensionsordning til nuværende og tidligere medarbejdere, opgjort efter akturamæssige værdiansættelses-metoder.

Andre hensatte forpligtelser omfatter incitamentsordninger med 13.345 t.kr. For yderligere oplysning om incitamentsprogrammer henvises til note 5 Personaleomkostninger.

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	162.592	0	-13	0
Årets regulering af udskudt skat	3.638	3.257	13	-13
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-8	-60	0	0
Udskudt skat i forbindelse med virksomhedsopkøb	10.265	159.395	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>176.487</u>	<u>162.592</u>	<u>0</u>	<u>-13</u>



Anden gæld

**Koncern**

Anden gæld, i alt 64.690 t.kr. (2024: 56.725 t.kr.), omfatter skyldige poster, der vedrører regnskabsåret, herunder lønrelaterede poster, moms og afgifter.

**Moder**

Anden gæld, i alt 59 t.kr. (2024: 59 t.kr.), omfatter skyldige poster, der vedrører regnskabsåret, herunder lønrelaterede poster, moms og afgifter.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Andre eventualforpligtelser****Andre økonomiske forpligtelser**

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leje- og leasingforpligtelser	<u>31.140</u>	<u>27.483</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Koncern**

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

**Modervirksomhed**

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter indenfor sambeskatningskredsen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**Koncern**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 23.470 t.kr., er der afgivet pant nom. 77.934 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2025 udgør 77.240 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pension, i alt 9.288 t.kr., er der afgivet virksomhedspant med nom. 1.546 t.kr. i aktiver, hvis samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2025 udgør 47.750 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, i alt 118.763 t.kr., er der afgivet virksomhedspant med nom. 96.127 t.kr. i simple fordringer, varebeholdning og driftsmateriel, hvis samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2025 udgør 362.155 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 510.000 t.kr., er afgivet pant i kapitalandelene i DOT A/S.

**Modervirksomhed**

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



**Nærtstående parter**

Selskabet af 17. maj 2024 III ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

**Betydelig indflydelse**

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Kirk Kapital Strategic Investments A/S	Havneøen 1, 7100 Vejle	Ejerandele og stemmerettigheder
SELMONT A/S	Havneøen 1, 7100 Vejle	Ejerandele og stemmerettigheder
Nissen Family Group A/S	Tønballevej 1, Snaptun, 7130 Juelsminde	Ejerandele og stemmerettigheder

**Transaktioner med nærtstående parter**

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Modervirksomhed</b>		
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	2.700	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.055	0

Koncernen har ikke haft transaktioner med nærtstående parter udover dem som er oplyst i note 5, Personaleomkostninger.

**Oplysninger om ledelsesvederlag**

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

**Oplysninger om sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder**

Oplysning om sikkerhedsstillelser for dattervirksomheder fremgår af note 15, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Noter**



t.kr.	Koncern	
	2025 12 mdr.	2024 8 mdr.
<b>Reguleringer</b>		
Aktiebaseret vederlæggelse	7.189	6.155
Af- og nedskrivninger	73.453	34.027
Finansielle indtægter	-2	-245
Finansielle omkostninger	22.785	17.930
Skat af årets resultat	19.643	3.259
	<u>123.068</u>	<u>61.126</u>
<b>Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.353	-1.633
Ændring i tilgodehavender	9.197	21.955
Ændring i leverandørgæld m.v.	-7.595	16.121
	<u>2.955</u>	<u>36.443</u>
<b>Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
Immaterielle aktiver	17.127	614.202
Materielle aktiver	51.753	234.510
Varebeholdninger	6.573	108.400
Tilgodehavender	11.883	135.395
Likvide beholdninger	0	27.357
Gæld til kreditinstitutter	-14.529	-113.229
Udskudt skat	-10.265	-173.000
Leverandørgæld	-2.790	-95.268
Anden gæld	-6.326	0
	<u>53.426</u>	<u>738.367</u>
Goodwill	21.298	381.333
<b>Kostpris</b>	74.724	1.119.700
Heraf likvid beholdning	-5.419	-27.357
Heraf ej betalt kontant	-38.006	0
Overtagne gældsposter ved berigtigelse	0	13.548
	<u>31.299</u>	<u>1.105.891</u>
<b>Kontant kostpris</b>		
<b>Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	86.041	86.906
	<u>86.041</u>	<u>86.906</u>