



AKTIESELSKABET AF 1.8.2007

Fredskovvej 5

7330 Brande

CVR.nr. 34623074

# ÅRSRAPPORT

## 2014/15

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

Brande, den 26. november 2015

Søren From  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Virksomhedsoplysninger	5
Ledelsesberetning	10
Hoved- og nøgletal	15
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2014 - 31. juli 2015 for AKTIESELSKABET AF 1.8.2007.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2014 - 31. juli 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 26. november 2015

### Direktion

Anders Holch Povlsen

### Bestyrelse

Troels Holch Povlsen  
Formand

Merete Bech Povlsen

Anders Holch Povlsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i AKTIESELSKABET AF 1.8.2007

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 for regnskabsåret 1. august 2014 - 31. juli 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2014 - 31. juli 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, 26 November 2015

**Ernst & Young**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

  
Jesper Ridder Olsen  
Statsautoriseret revisor

  
Jens Weiersøe Jakobsen  
Statsautoriseret revisor



## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 Fredskovvej 5 7330 Brande
Telefon	99423200
CVR-nr.	34623074
Hjemsted	Ikast-Brande
Regnskabsår	1. august 2014 - 31. juli 2015
<b>Bestyrelse</b>	Troels Holch Povlsen , Formand Merete Bech Povlsen Anders Holch Povlsen
<b>Direktion</b>	Anders Holch Povlsen
<b>Kapitalejere iht selskabsloven</b>	Selskabet er 100% ejet af: Anders Holch Povlsen Storskovvej 20 8260 Viby J
<b>Revisor</b>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR-nr.: 30700228
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamlingen afholdes den 26. november 2015.



## Virksomhedsoplysninger

### SELSKABSOVERSIGT

Selskab	Adresse	Ejerandel
<b>Aktieselskabet af 1.8.2007</b>	<b>Brande, Danmark</b>	<b>100%</b>
Aktieselskabet af 1.8.1996	Brande, Danmark	95%
Aktieselskabet af 4.10.2012	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 31.7.1996	Brande, Danmark	100%
Bestseller United (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Cheer Long Ltd	Kowloon, Hong Kong	100%
Aktieselskabet af 26.11.2009	Brande, Danmark	100%
Founders A/S*	København, Danmark	33%
Bestseller United Ltd	Kowloon, Hong Kong	100%
31 July 2012 Ltd.	Kowloon, Hong Kong	50%
Bombay Rayon Fashion*	Mumbai, Indien	59%
Ashwell Holding Company PVT*	Mumbai, Indien	99%
Aktieselskabet af 1.8.2004	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 16.11.2005	Brande, Danmark	100%
Wildland Ltd	Inverness, Skotland	100%
S.C Wildland S.R.L	Sinca Noua, Rumænien	100%
S.C Romfor S.R.L.	Sinca Noua, Rumænien	100%
AAA United A/S	Brande, Danmark	100%
AAA United Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
AAA United Ltd	London, England	100%
AAA Verge Apartments Ltd.	London, England	100%
25-30 Dering Street Property Ltd.	London, England	100%
Hayworth S.a.r.l.	Luxembourg	100%
Swan Walk S.a.r.l.	Luxembourg	100%
Hannover & Oxford Property Ltd.	London, England	100%
ISIB Ejendomsselskab A/S	Brande, Danmark	58%
Amagertorv 4-6-8 A/S*	København, Danmark	26%
Volden af 1.7.2014 ApS	Brande, Danmark	100%
ApS KBIL 38 nr. 1627	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 9.1.2014	Brande, Danmark	100%
Intervare A/S*	Rødovre, Danmark	49%
MatHem i Sverige AB*	Stockholm, Sverige	20%
Anpartsselskabet af 1. april 2010	København, Danmark	51%
Anpartsselskabet af 19.9.2006	Brande, Danmark	100%
Anpartsselskabet af 1.1.2012	Brande, Danmark	100%
Blackbird Air Charter A/S	Vejle, Danmark	90%
Brightfolk A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller United A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 21. november 2001	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.5.2010	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.8.2013	Brande, Danmark	100%
ASOS Plc.*	London, England	28%
Aktieselskabet af 14.10.2012	Brande, Danmark	100%
Stylepit*	Jyderup, Danmark	24%
United Insurance af 01.08.2011 A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Capital A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Lease Management A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.6.2014	Brande, Danmark	100%



## Virksomhedsoplysninger

Rapid Fundings Ltd.	Leominster, England	100%
Rapid Acquisitions Limited	Leominster, England	100%
M & M Direct Limited	Leominster, England	98%
M & M Direct Ltd. EIRE	Corke, Irland	100%
M & M Sports Limited	Leominster, England	100%
Aktieselskabet af 10.6.2014	Brande, Danmark	100%
Whiteaway Group A/S*	Risskov, Danmark	46%
Aktieselskabet af 17.9.2014	Brande, Danmark	100%
Normal ApS*	Skanderborg, Danmark	25%
Aktieselskabet af 24.9.2014	Brande, Danmark	100%
Nowshop Limited Ltd.*	London, England	50%
Aktieselskabet af 10.12.2014	Brande, Danmark	80%
Foreseen Fashion A/S	Brande, Danmark	100%
Neocles B.V.*	Amsterdam, Holland	50%
BESTSELLER A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Textilhandels GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Wholesale Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Bestseller Wholesale Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Retail Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Wholesale Oy	Helsinki, Finland	100%
Selected Retail Oy	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Wholesale France SaS	Paris, Frankrig	100%
9/9-49 BSFR Properties Sarl	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Retail France SaS	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Wholesale (Ireland) Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Retail United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Retail Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller AS	Oslo, Norge	100%
Bestseller Rus LLC	Moskva, Rusland	99%
Bestseller Wholesale Spain, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Bestseller Retail S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Bestseller Stores Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
BS Company of 14.12.2014 Sociedad limitada	Torremolinos, Spanien	100%
Gamenol SA	Montevidea, Uruguay	100%
Bestseller Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Wholesale UK Ltd.	London, England	100%
Bestseller United China Ltd.	Kowloon, Hong Kong	90%
Bestseller United India Pvt. Ltd.	New Delhi, Indien	100%
Bestseller United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
JJUP United Portugal, Uniperssoal Lda.	Porto, Portugal	100%
Bestseller Birlesik Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	100%
Bestseller Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	90%
AHPK GmbH	Hamburg, Tyskland	51%
BRN Best Retail Norge AS	Namsos, Norge	75%
Bestseller Retail AS	Bergen, Norge	100%
Bestseller Retail A-Einzelhandels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
VM Retail B.V.	Amstelveen, Holland	100%
Bestseller Wholesale Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%



## Virksomhedsoplysninger

Pieces Netherlands Retail B.V.	Amstelveen, Holland	100%
Bestseller United NL B.V	Amstelveen, Holland	100%
Bestseller Fashion India Private Limited	Mumbai, Indien	100%
Bestseller Norge Detalj AS	Bergen, Norge	100%
Bestseller Detail Luxembourg S.a.r.l.	Luxembourg, Luxembourg	100%
Bestseller Handel AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Commerce B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Bestseller Handels B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Zalando SE*	Berlin, Tyskland	9%
Bestseller Service B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Gourmiddag A/S*	Aarhus, Danmark	49%
Aktieselskabet af 9.4.2014	Brande, Danmark	100%
9292-1394 Quebec Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller United Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%
Aktieselskabet af 24.05.2011	Brande, Danmark	100%
24.05.2011 US Corporation	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller Wholesale US LLC	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller United Retail Poland z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
Fashion Trade.com	Amsterdam, Holland	100%
Pieces Retail A/S	Brande, Danmark	51%
Bestseller Australia PTY Ltd.	Sydney, Australien	100%
Bestseller Retail Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Retail Finland Oy	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Retail Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Retail Ireland Ltd.	Dublin, Ireland	100%
Bestseller Retail Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller Retail (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Retail UK Ltd.	Birmingham, England	100%
Bluetide Ltd.	Dubai, UAE	100%
Bestseller Holding Ltd.	Dubai, UAE	100%
Bestseller United Middle East S.A.L	Beirut, Libanon	75%
Bestseller Retail United Middle East S.A.L	Beirut, Libanon	75%
Bestseller United Offshore S.A.L	Beirut, Libanon	75%
Bestseller United Holding S.A.L	Beirut, Libanon	75%
Bestseller AL Bahrain WLL	Manama, Bahrain	100%
Bestseller Egypt LLC	Kairo, Egypten	100%
Bestseller Egypt Import & Export LLC	Kairo, Egypten	100%
Bestseller Retail Kuwait WLL	Sharq, Kuwait	100%
Bestseller Retail Syria LLC	Damascus, Syrien	60%
Bestseller United Holding /Jordan LLC	Amman, Jordan	100%
Al Baae Al Maher Litjaret Al Albese Company LLC	Amman, Jordan	100%
Bestseller Al Baae Al Maher For Trading KSA	Rhiyad, KSA	100%
Bestseller EM Garment Trading LLC	Dubai, UAE	48%
Bestseller Retail Europe A/S	Brande, Danmark	75%
Bestseller Retail Textil GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
Bestseller Retail Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%
Bestseller Retail Benelux B.V.	Leusden, Holland	100%
Bestseller Retail Czech Republic s.r.o.	Prag, Tjekkiet	100%
Grønhaug Retail AS*	Bergen, Norge	50%
Bestseller Retail Sp z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
Bestseller Retail Slovakia S.r.o.	Bratislava, Slovakiet	100%
Bestseller Retail Österreich GmbH	Wien, Østrig	100%



## Virksomhedsoplysninger

BRE Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Ireland Retail Ltd.	Dublin, Ireland	100%
BRE Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
ONLY Stores A/S	Brande, Danmark	100%
ONLY Stores Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
ONLY Stores Germany GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
ONLY Stores Holland B.V.	Leusden, Holland	100%
ONLY Stores Norway AS	Bergen, Norge	100%
ONLY Stores Finland OY	Helsinki, Finland	100%
ONLY Stores Sweden AB	Brande, Denmark	100%
ONLY Stores Ireland Ltd.	Dublin, Ireland	100%
ONLY Stores Switzerland AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
ONLY Stores Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Retail Fabrikken A/S*	Haderslev, Danmark	50%
AHMB AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Vila A/S	Skanderborg, Danmark	50%
Vila Trading A/S	Skanderborg, Danmark	100%
Vila Stores ApS	Skanderborg, Danmark	100%
Vila Stores GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Vila GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Vila Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Vila Stores B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Vila Norge AS	Oslo, Norge	100%
Vila Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Vila Sweden AB	Solna, Sverige	100%
Vila Finland OY	Helsinki, Finland	100%
Vila Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Vila Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Vila France SaS	Paris, Frankrig	100%
Vila Clothes Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Vila Clothes Ltd.	Dublin, Ireland	100%
Vila Clothes AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Vila Clothes Ltd.	London, England	100%

\* Associerede virksomheder



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består udvikling og salg af modebeklædning samt investering i immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Koncernens salg sker primært i Europa, Mellemøsten, Indien samt Canada.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. august 2014 - 31. juli 2015 udviser et resultat på tkr. 1.569.877, og koncernens balance pr. 31. juli 2015 udviser en balancesum på tkr. 33.769.374 og en egenkapital på tkr. 20.705.118.

Udviklingen i resultat af primær drift er ikke tilfredsstillende og lavere end forventet.

Resultatet er påvirket af udgiftsførsel af i alt DKK 342 mio. til velgørende formål.

Udviklingen i årets resultat er tilfredsstillende og kan primært henføres til, at der i regnskabsåret 2014/15 ikke har været behov for nedskrivninger og hensættelser i samme omfang som i regnskabsåret 2013/14.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

For det kommende år forventes der et resultat på niveau med det netop afsluttede år.

### Risikoforhold

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

### Miljøforhold

Det er koncernens målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen på nære og fjerne omgivelser. Dette gøres ved effektiv leverandørstyring. Koncernen har fokus på, at råvarer og energi udnyttes optimalt, at forebygge forurening samt ved at genbruge og minimere affald, hvor det er muligt.

### Filialer

Samtlige af koncernens aktiviteter i udlandet fungerer som selvstændige enheder, hvorfor der ikke er filialer i udlandet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlige udviklingsaktiviteter bortset fra løbende vedligeholdelse af virksomhedens IT-systemer.

Derudover udvikles koncernens kollektioner kontinuerligt i løbet af regnskabsåret.

### Personaleforhold

Koncernens vigtigste ressource er medarbejderne. Koncernen ønsker at fremme og styrke et fysisk, psykisk og socialt sundt og velfungerende arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at involvere medarbejderne.



## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Vi tager ansvar for den forretning, vi driver, og bestræber os på at imødekomme de udfordringer, vi måtte støde på. Hver dag gør vi vores bedste for at forbedre arbejdsvilkårene for de mennesker, der arbejder i vores leverandørkæde, minimere miljøpåvirkningen fra vores produktion, samt sikre at vores produkter ikke udgør nogen risiko.

Vi ønsker at bidrage til en bæredygtig udvikling i modebranchen ved at udvikle vores leverandører i en bæredygtig retning og inspirere vores kunder til at foretage mere bevidste valg ved at tilbyde flere bæredygtige produkter.

Denne redegørelse er for regnskabsåret 1 august 2014 31 juli 2015 og gælder for driftsaktiviteterne i datterselskaberne BESTSELLER A/S og VILA A/S, herefter betegnet BESTSELLER.

### STRATEGI OG POLITIKKER

I vores bæredygtighedsstrategi '20 by 20' har vi defineret 20 brede mål, som skal guide vores arbejde frem mod 2020. Vores strategi er centreret omkring fem fokusområder: Leverandørstyring, Arbejdere, Lokalsamfund, Produkter og Miljø & Kemi.

Fundamentet for vores arbejde med bæredygtighed er baseret på et antal politikker, standarder og vejledninger, som hjælper os til at navigere i hverdagen og sikre en klar kommunikation og klare forventninger til vores leverandører og samarbejdspartnere.

### MENNESKERETTIGHEDER

Vi søger at undgå at have en negativ påvirkning på menneskerettighederne de steder, vi opererer, og på vores egne kontorer og butikker rundt omkring i verden. Vores politikker og vores Code of Conduct adresserer de menneskerettigheder, hvor der er størst sandsynlighed for, at vi som international virksomhed kan have en negativ påvirkning.

BESTSELLERs Human Rights Policy og initiativer er baseret på UN Guiding Principles on Business and Human Rights. Dette betyder, at vi i BESTSELLER vil gøre vores bedste for at:

- Identificere, forebygge og afbøde enhver menneskerettighedsrisiko i alle dele af vores forretning og i forhold til forretningsforbindelser
- Vurdere enhver negativ påvirkning vi måtte forårsage eller bidrage til igennem vores arbejde i leverandørkæden såvel som i vores egen forretning
- Afhjælpe enhver direkte eller indirekte negativ påvirkning, som vores forretning har på menneskerettigheder
- Fremme respekten for menneskerettigheder blandt vores medarbejdere, partnere, leverandører og andre forretningsforbindelser
- Rapportere om og redegøre for vores arbejde med menneskerettigheder én gang årligt

Vi har blandt andet også en politik for, hvordan vi skal agere i tilfælde af, vi finder børnearbejde på en fabrik. I 2014/15 er der ikke fundet børnearbejde ved egne eller tredjepartsaudits på fabrikkerne. Læs vores politik for børnearbejde på [bestseller.com/sustainability](http://bestseller.com/sustainability) under 'policies and guidelines'.

Handlinger og resultater i forbindelse med vores menneskerettighedsindsats kan læses under afsnittene om leverandørstyring, arbejdere og lokalsamfund nedenfor.

### LEVERANDØRSTYRING

Vi ønsker, at etisk og miljømæssig performance skal være hovedprioriteten i udvælgelsen og udviklingen af vores leverandører. Dette arbejder vi med gennem vores auditprogram, som er vores primære værktøj til at bedømme leverandører og fabrikkers overholdelse af vores Code of Conduct og lokal lovgivning. Vores Code of Conduct beskriver den etiske adfærd, vi ønsker at fremme i leverandørkæden og er rettet mod alle leverandører og underleverandører, som producerer for BESTSELLER.

BESTSELLER ejer ingen fabrikker, men vi er til stede med lokale kolleger i vores fem største produktionslande: Kina, Indien, Bangladesh, Tyrkiet og Italien, og sammen med uafhængige tredjepartsauditører supporterer, uddanner og evaluerer vi fabrikkerne i forhold til vores Code of Conduct og kemikalierestriktioner. Læs vores Code of Conduct på [bestseller.com/sustainability](http://bestseller.com/sustainability) under 'policies and guidelines'.

I 2013/14 havde vi 335 aktive leverandører med 737 fabrikker. Ved udgangen af dette regnskabsår havde vi 386 leverandører med 806 fabrikker i vores leverandørbase.



## Ledelsesberetning

I 2014/15 blev der foretaget 669 audits på fabrikkerne. Dette tal inkluderer både nye og eksisterende fabrikker. Af disse audits var 88% i overensstemmelse med vores Code of Conduct imens 12% havde forhold, som ikke efterlevede vores Code of Conduct. Vi arbejder tæt sammen med vores leverandører for at udbedre disse forhold.

Pr. 31. juli 2015 var status, at 95% af vores fabrikker er i overensstemmelse med vores Code of Conduct, og 5% har forhold, som er under udbedring.

### ARBEJDERE

Sundheden og sikkerheden for de arbejdere, der producerer vores produkter er yderst vigtig. Med vores Code of Conduct og kemikalierestriktioner har vi systemerne og processerne på plads, og vi arbejder løbende på at forbedre arbejdsforholdene på fabrikkerne. Vi sætter krav til vores samarbejdspartnere og initierer nye projekter for de mange arbejdere i industrien.

Den Internationale Akkord for Brand- og Bygningssikkerhed i Bangladesh

Som underskriver af den Internationale Akkord for Brand- og Bygningssikkerhed i Bangladesh har vi et ansvar for at sikre, at alle fabrikker, vi arbejder sammen med i Bangladesh, får foretaget tre inspektioner inden for hhv. bygnings- og brandsikkerhed samt en kontrol af de elektriske installationer. Ved udgangen af 2014 var alle 47 fabrikker blevet vurderet i forhold til Akkordens standarder og ingen havde øjeblikkelige risici, der skulle udbedres, men der var vigtige områder, der skulle adresseres såsom at sikre elektriske installationer og forbedringer af sprinklersystemer.

Vi arbejder tæt sammen med inspektører, ingeniører og sekretariatet for Akkorden i Dhaka, og vores lokale CS team har foretaget 209 opfølgende besøg på fabrikkerne for at sikre, at fabrikkerne udviser fremgang og har den rette støtte til deres indsatser.

### LOKALSAMFUND

Vores ambition er at bidrage til og støtte den sociale og økonomiske udvikling i de lokalsamfund, hvor vi er til stede samt at indgå i partnerskaber om værdiskabende projekter.

### Give-a-day

For at give noget tilbage til de lokalsamfund, som har bidraget til vores vækst afholdt BESTSELLER en verdensomspændende velgørenhedsdag på tværs af alle lande og alle vores brands. 'Én dag, hvor hele BESTSELLER samles om at gøre en forskel' det var det, det hele handlede om. Eventet hed Give-a-day, og konceptet var ganske enkelt: "Alt, hvad vores kunder brugte i retail, wholesale og online den 10. april, gav vi til velgørenhed."

I alt donerede vi DKK 112.055.347 og af dem gik 50% til tre globale projekter hos henholdsvis Internationalt Red Barnet (Save the Children International), UNICEF, og GAIN (Den Globale Alliance for bedre ernæring), som hver fik ca. 18 millioner kroner. Endvidere fik BESTSELLERFONDEN et beløb til et projekt i Afrika. De resterende knap 50% af omsætningen gik til 39 lokale velgørenhedsorganisationer verden over.

### HERproject

Siden 2010 har vi samarbejdet med Business for Social Responsibility om HER-projektet (Health Enables Returns) i Indien og Bangladesh. Projektets formål er at øge kvinders viden om sundhed, hygiejne og familieplanlægning. I 2014/15 har mere end 12.100 kvinder haft gavn af HERproject.

### BESTSELLERFONDEN

BESTSELLERFONDEN laver særskilt rapportering for deres aktiviteter. Seneste rapport kan læses på: <http://www.bestsellerfoundation.org>.

### PRODUKTER

For at opnå en mere bæredygtig forretning arbejder vi med design- og produktionsprocessen og anvender mere bæredygtige materialer. På den måde kan vi tilbyde vores kunder en bred vifte af mere bæredygtige produkter og samtidig påvirke forbrugerne til at foretage mere bæredygtige valg ved indkøb, anvendelse og bortskaffelse af tøj.

VERO MODAs GREEN ATTITUDE har været på hylderne siden foråret 2014, og produktsortimentet og salget er steget lige siden. Sidste regnskabsår blev der solgt næsten 1 million styk, og i 2014/15 er dette tal steget til et salg på 1,5 millioner styk. Det øgede fokus på at minimere miljøpåvirkningen har også ledt til at implementere GREEN ATTITUDE by VERO MODA i alle VERO MODA produktkategorier, såsom overtøj og jeans. GREEN ATTITUDE-produkter er producerede ved brug af forskellige metoder og materialer, som har en mindre påvirkning på miljøet end de konventionelle metoder og materialer.

JACK & JONES har ligeledes integreret en bæredygtig tilgang i form af deres Low Impact Denim, som i vaskeprocessen af jeans bruger mindre vand, energi og kemikalier. 24% af JACK & JONES' jeans er kategoriseret som Low Impact Denim.



## Ledelsesberetning

### Partnerskaber

BESTSELLER er medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC) og sammen med de øvrige medlemmer, der tilsammen udgør 40% af verdensmarkedet inden for mode- og fodtøj, er vi med til at udvikle branchen i en mere bæredygtig retning. Det vigtigste værktøj inden for SAC er Higg-Indekset, som er et værktøj, der giver brands og produktionsfaciliteter mulighed for at evaluere og benchmarke deres arbejde på det miljømæssige og sociale område. Det seneste år har vores største brands JACK & JONES, VERO MODA, ONLY og NAME IT alle færdiggjort brand-modulet og fokus er nu på at engagere vores leverandører i arbejdet og på at bruge Higg-Indekset i vores fremtidige miljøarbejde med farverier i Kina.

Vi har en ambition om, at størstedelen af vores bomuld skal være dyrket under bæredygtige forhold, som f.eks. Better Cotton og økologisk bomuld. Vi har siden 2011 været medlem af Better Cotton Initiative (BCI) og i 2014 tilsluttede vi os Better Cotton Fast Track Fund.

NAME IT arbejder for at integrere mere og mere økologisk bomuld i deres kollektioner. Det har medført, at de i året 2014/15 har solgt knap 5 millioner stykker tøj i økologisk bomuld.

### Dyrevelfærd

Dyrevelfærd har vigtig prioritet i BESTSELLER. I 2014/15 har størstedelen af vores brands helt udfaset angorauld fra deres kollektioner for at undgå risikoen for at have angorauld fra kaniner, der ikke er behandlet ordentligt. Fra 2016 vil alle brands have udfaset brugen af angorauld. Se vores politik for dyrevelfærd på [bestseller.com/sustainability](http://bestseller.com/sustainability) under 'products'.

### MILJØ

Vi arbejder på at begrænse vores forretnings negative påvirkning på miljøet.

#### Produktsikkerhed og kemikalierestriktioner

Vores mål er, at BESTSELLERs kemikalierestriktioner skal være førende i branchen. BESTSELLERs kemikalierestriktioner er rettet mod alle leverandører og underleverandører, der producerer for BESTSELLER. Listen er baseret på Oeko-tex 100 og indeholder mere end 300 kemikalier. Den bliver løbende opdateret for at være på forkant med ny national eller international lovgivning og viden. Læs vores kemikalierestriktioner på [bestseller.com/sustainability](http://bestseller.com/sustainability) under 'policies and guidelines'.

Vores omfattende kemikalietestprogram er etableret for at sikre, at vores produkter ikke indeholder nogen skadelige eller potentielt skadelige kemikalier. Vi tester dele, såsom stof, tråd, knapper osv. på udvalgte produkter. Testene foretages af anerkendte og uafhængige testinstitutter. I samarbejde med vores leverandører har vi i 2014/15 udført en række kemitest på i alt 8985 produkter. Dette tal er ikke sammenligneligt med tallet fra 13/14, da vi sidste år angav tallet for antal tests foretaget i alt og ikke i forhold til antal af produkter testet. Antallet af såkaldte A-leverandører (leverandører, der performer bedst i kemitest) er steget til 138 sammenlignet med 112 året før.

I 2014/15 har der ikke været nogen tilbagekaldelser af BESTSELLER-produkter. Der blev dog fundet ftalater i et tryk på en af vores T-shirts som oversteg vores egne interne grænseværdi, og T-shirten blev derfor trukket tilbage fra hylderne.

### PFC-stoffer

Vores mål er, at alle vores vandskyende produkter er produceret uden PFC-stoffer, og fra 2016 vil vi have udfaset brugen af PFC i vores tekstiler. Desuden deltager BESTSELLER i et projekt ledet af Dansk Teknologisk Institut og Miljøstyrelsen for sammen med andre tekstilvirksomheder og kemikalieleverandører at finde alternativer til polyfluorerede stoffer (PFC-stoffer).

### Renere Teknologi og spildevand

Et af vores mål er, at vores vigtigste leverandører skal reducere spild, vand og energiforbrug ved at arbejde med Renere Teknologi. Ved udgangen af rapporteringsåret havde tre af vores største leverandører i Bangladesh og en i Kina gennemgået et omfattende Renere Teknologi-projekt, og vi vil forsætte med at inddrage vores leverandører i dette projekt. I alt har seks leverandører deltaget i Renere Teknologi-projektet igennem de seneste 3 år.

### KLIMA

I BESTSELLER anerkender vi, at vi har et ansvar for at sikre, at vores klimapåvirkning reduceres. Der er gennemført en række enkeltstående tiltag, men der er behov for en mere systematisk tilgang med henblik på at gennemføre langsigtede realistiske besparelser.

De væsentligste bidrag til vores klimapåvirkning er gennem de produkter, vi får produceret rundt om i verden, og de råvarer, der bruges til dette. En anden meget væsentlig faktor er, når produkterne er solgt og bliver vasket og tørret og til sidst bortskaffet af forbrugerne.



## Ledelsesberetning

En del af denne belastning ligger uden for BESTSELLERs direkte indflydelse, og vi skal derfor primært fokusere på at nedbringe energiforbruget og dermed vores klimapåvirkning fra driften af vores butikker, lagre og kontorer. Der skal derfor gennemføres en analyse af CO<sub>2</sub>-belastningen, således at der kan fastsættes ambitiøse og realistiske reduktionsmål.

Samtidig skal vi forøge vores oplysningsindsats rettet mod forbrugerne, om de muligheder der er for at reducere klimabelastningen gennem den rette behandling og bortskaffelse af tøj.

Det er et særskilt mål at bidrage til, at producenternes bevidsthed om klimabelastningen knyttet til produktionen generelt øges. Dette skal gennemføres i samarbejde med vores leverandører ved anvendelse af Renere Teknologi, der sparer vand og energi i produktionen. Vi indgår i samarbejde med udvalgte leverandører for at synliggøre klimabelastningen ved produktionen af vores produkter, opstiller mulige veje at reducere belastningen og dermed tjener som formidlingsprojekt bredt i vores leverandørkæde.

Vi vil revidere politikken i henhold til den forestående analyse af CO<sub>2</sub>-belastningen.

Læs mere om vores bæredygtige indsatser i vores '20 by 20' sustainabilityReport2014/15 (engelsk): [www.bestseller.com/sustainabilityreport2015](http://www.bestseller.com/sustainabilityreport2015).

**Lovpligtig redegørelse vedrørende måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b**  
Aktieselskabet af 1.8.2007 er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Aktieselskabet af 1.8.2007 er imidlertid af den opfattelse, at kvaliteter og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivningen kan det - på trods af ovenstående - oplyses, at bestyrelsen i dag består af 3 medlemmer, 2 mænd og 1 kvinde. Der er således en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse.

Aktieselskabet af 1.8.2007 har under 50 ansatte, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer.

**Hoved- og nøgletal**

Koncern og modervirksomheds udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

*Hovedtal er i tusinder.*

	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
<b>Koncern</b>					
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	23.075.306	20.237.787	19.392.403	18.311.621	17.512.704
Bruttofortjeneste	10.387.001	10.021.508	9.518.704	9.077.123	8.577.744
Resultat af primær drift	736.847	1.716.173	1.348.660	1.108.388	2.225.119
Finansielle poster netto	361.365	-61.118	57.911	159.595	237.201
Resultat før skat	2.085.058	1.490.033	2.688.105	2.775.072	3.512.280
Årets resultat	1.569.877	735.766	1.966.093	2.260.717	2.556.689
Balance:					
Investering i materielle anlægsaktiver	1.551.244	1.568.732	2.423.775	1.871.831	2.704.693
Aktiver i alt	33.769.374	28.136.610	23.467.604	22.751.251	18.225.732
Egenkapital i alt	20.705.118	17.227.589	16.163.598	15.281.121	12.412.295
Nøgletal:					
Bruttomargin (%)	25	30	29	29	32
Overskudsgrad (%)	3	8	7	6	13
Soliditetsgrad (%)	61	61	68	67	68
<b>Moderselskab</b>					
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	-189	-251	-356	-50	
Resultat af primær drift	-189	-251	-356	-50	
Finansielle poster netto	-70	-70	-3	0	
Resultat før skat	1.569.816	735.687	1.966.003	2.260.704	
Årets resultat	1.569.877	735.766	1.966.093	2.260.717	
Balance:					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	
Aktiver i alt	20.707.533	17.228.510	16.164.333	15.281.171	
Egenkapital i alt	20.705.118	17.227.589	16.163.598	15.281.121	
Nøgletal:					
Soliditetsgrad (%)	100	100	100	100	



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 for 2014/15 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 og dattervirksomheder, hvori AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning



## Anvendt regnskabspraksis

i seneste koncernregnskab og årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til transaktionsdagens kurs eller tilnærmet gennemsnitskurs for måneden. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "andre tilgodehavender" henholdsvis "anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Tilskud i koncernforhold

Tilskud givet til dattervirksomheder indregnes som tilgang på kapitalandele. Tilskud modtaget fra moderselskabet indregnes direkte på overført resultat (egenkapitalen).

### Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernen afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabat i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I vareforbruget er indregnet hensættelse til tab på returvarer.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv. og administration, herunder omkostninger til kontorhold mv.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger er omkostningsført i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, dels fordi brugstiden ikke vurderes til at overstige 1 år, dels fordi det vedrører løbende vedligeholdelse af eksisterende systemer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Goodwill	op til 20 år
Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder	3-7 år
Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventare	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivning på goodwill og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivning på goodwill og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske koncernforbundne virksomheder. AKTIESELSKABET AF af 1.8.2007 er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lign. rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Varemærkerrettigheder afskrives liniært efter den vurderede økonomiske brugstid, der normalt udgør 7 år.



## Anvendt regnskabspraksis

Software afskrives liniært efter den vurderede økonomiske brugstid, der udgør 3 år.

Lejerettigheder afskrives liniært over den uopsigelige lejeperiode eller 5 år, såfremt en sådan uopsigelighedsperiode ikke eksisterer.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle og immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for AKTIESELSKABET AF 1.8.2007, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under afsnittet "virksomheds sammenslutninger".

### Andre finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til kursværdien på balancedagen samt gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris.

## Passiver

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på returvarer, vedligeholdelse af varemærker, forpligtelser på opsagte lejemål og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

#### Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### Udbytte for regnskabsåret

Foreslået udbytte for regnskabsåret indregnes som en gældsforpligtelse jf. Årsregnskabslovens § 48.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Bruttomargin i %	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad i %	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad i %	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$



## Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014/15 tkr.	2013/14 tkr.	2014/15 tkr.	2013/14 tkr.
Nettoomsætning	1	23.075.306	20.237.787	0	0
Vareforbrug		-12.861.788	-10.247.592	0	0
Andre driftsindtægter		173.482	31.313	0	0
Andre eksterne omkostninger		-4.642.495	-3.874.995	-189	-251
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5.744.505</b>	<b>6.146.513</b>	<b>-189</b>	<b>-251</b>
Personaleomkostninger	2	-4.167.583	-3.810.742	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-839.944	-619.473	0	0
Andre driftsomkostninger		-131	-125	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>736.847</b>	<b>1.716.173</b>	<b>-189</b>	<b>-251</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat		0	0	1.570.075	736.008
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat		986.846	-165.022	0	0
Finansielle indtægter	3	761.311	193.543	1	0
Finansielle omkostninger	4	-399.946	-254.661	-71	-70
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.085.058</b>	<b>1.490.033</b>	<b>1.569.816</b>	<b>735.687</b>
Skat af årets resultat	5	-454.952	-735.032	61	79
<b>Årets resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>1.630.106</b>	<b>755.001</b>	<b>1.569.877</b>	<b>735.766</b>
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat		-60.229	-19.235	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1.569.877</b>	<b>735.766</b>	<b>1.569.877</b>	<b>735.766</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				1.570.075	736.008
Overført resultat				-198	-242
				<b>1.569.877</b>	<b>735.766</b>

**Balance 31. juli 2015**

	Note	Koncern 2015 tkr.	2014 tkr.	Moderselskab 2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Aktiver</b>					
Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder	6	176.633	236.578	0	0
Goodwill	7	1.096.355	27.999	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>1.272.988</b>	<b>264.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	8	7.475.469	5.311.481	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	1.281.941	1.233.241	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	561.156	634.309	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse	11	146.273	899.165	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>9.464.839</b>	<b>8.078.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	20.705.864	17.228.137
Kapitalandele i associerede virksomheder	13, 14	12.525.968	7.247.152	0	0
Værdipapirer og tilgodehavender		168.593	2.877.875	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>12.694.561</b>	<b>10.125.027</b>	<b>20.705.864</b>	<b>17.228.137</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.432.388</b>	<b>18.467.800</b>	<b>20.705.864</b>	<b>17.228.137</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.642.354</b>	<b>2.187.064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.296.039	1.837.436	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	774	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		102.402	133.118	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		202.068	146.317	61	91
Udskudte skatteaktiver		237.552	253.355	0	0
Andre tilgodehavender		400.006	487.654	0	0
Periodeafgrænsningsposter		273.417	253.218	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.511.484</b>	<b>3.111.098</b>	<b>835</b>	<b>91</b>
Værdipapirer		409.894	733.329	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>409.894</b>	<b>733.329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.773.254</b>	<b>3.637.319</b>	<b>834</b>	<b>282</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>10.336.986</b>	<b>9.668.810</b>	<b>1.669</b>	<b>373</b>
<b>Aktiver</b>		<b>33.769.374</b>	<b>28.136.610</b>	<b>20.707.533</b>	<b>17.228.510</b>



## Balance 31. juli 2015

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Passiver</b>					
Aktiekapital		100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	8.293.569	4.815.842
Overført resultat		20.605.118	17.127.589	12.311.549	12.311.747
<b>Egenkapital</b>	15	<b>20.705.118</b>	<b>17.227.589</b>	<b>20.705.118</b>	<b>17.227.589</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>					
		<b>808.996</b>	<b>747.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat		156.767	113.510	0	0
Andre hensatte forpligtelser	16	1.265.784	1.153.963	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.422.551</b>	<b>1.267.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		698.444	481.125	0	0
Gæld til kreditinstitutter		1.723.694	1.576.765	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>2.422.138</b>	<b>2.057.890</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		54.782	59.780	0	0
Gæld til kreditinstitutter		4.023.437	3.129.671	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.391	9.460	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.842.154	1.496.254	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.470	794
Selskabsskat		443.322	463.969	0	0
Anden gæld		1.998.858	1.625.009	945	127
Periodeafgrænsningsposter		36.627	21.708	0	0
Udbytte for regnskabsåret		0	30.000	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.410.571</b>	<b>6.835.851</b>	<b>2.415</b>	<b>921</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.832.709</b>	<b>8.893.741</b>	<b>2.415</b>	<b>921</b>
<b>Passiver</b>					
Nærtstående parter	18	<b>33.769.374</b>	<b>28.136.610</b>	<b>20.707.533</b>	<b>17.228.510</b>
Eventualforpligtelser	19				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Finansielle instrumenter	22				



## Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)

	2014/15 tkr.	2013/14 tkr.
Årets resultat før minoritetsinteresser	1.630.106	755.001
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	839.944	619.473
Andel i associeret virksomheds resultat efter skat	-986.846	165.022
Skat af årets resultat	454.952	735.032
Andre hensatte forpligtelser	111.821	246.317
Ændringer i driftskapital	-387.580	-478.564
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>1.662.397</b>	<b>2.042.281</b>
Betalt selskabsskat	-525.293	-415.856
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>1.137.104</b>	<b>1.626.425</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.084.773	-145.019
Salg af immaterielle anlægsaktiver	18.645	38.518
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.551.244	-1.568.732
Salg af materielle anlægsaktiver	178.553	123.528
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-682.048	-3.349.499
Modtagne udbytter	503.948	895.285
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.616.919</b>	<b>-4.005.919</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt	-59.780	-88.646
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	748.701	1.497.744
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	217.319	238.052
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	146.929	870.183
Udbetalt udbytte	-20.000	-30.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>1.033.169</b>	<b>2.487.333</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-446.646</b>	<b>107.839</b>
Likvider, primo	4.370.648	4.282.958
Valutakursreguleringer	259.146	-20.149
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>4.183.148</b>	<b>4.370.648</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	3.773.254	3.637.319
Værdipapirer medtaget som likvider	409.894	733.329
<b>Likvider i alt</b>	<b>4.183.148</b>	<b>4.370.648</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's bestanddele.



## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Danmark	1.757.747	1.709.817	0	0
Øvrig Europa	19.788.662	17.459.440	0	0
Øvrig verden	1.528.897	1.068.530	0	0
	<b>23.075.306</b>	<b>20.237.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	3.317.090	3.085.296	0	0
Pensioner	180.125	171.550	0	0
Omkostninger til social sikring	392.502	342.038	0	0
Andre personaleomkostninger	277.866	211.858	0	0
	<b>4.167.583</b>	<b>3.810.742</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	15.689	14.414	0	0
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 oplyses vederlag til selskabets direktion ikke. Der er ikke ydet vederlag til bestyrelsen for deres bestyrelshverv.				
<b>3. Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	761.311	193.543	1	0
	<b>761.311</b>	<b>193.543</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	399.946	254.661	1	0
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	70	70
	<b>399.946</b>	<b>254.661</b>	<b>71</b>	<b>70</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	448.895	717.071	-61	-79
Årets regulering af udskudt skat	20.481	17.961	0	0
Skat vedrørende tidligere år	-14.424	0	0	0
	<b>454.952</b>	<b>735.032</b>	<b>-61</b>	<b>-79</b>



## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2015	2014
<b>6. Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder</b>		
Kostpris primo	586.710	450.466
Reklassifikation	-18.629	32.693
Kursregulering til ultimokurs	17.709	-4.573
Tilgang i årets løb	78.507	135.441
Afgang i årets løb	-53.558	-27.317
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>610.739</b>	<b>586.710</b>
Af- og nedskrivninger primo	-350.132	-313.929
Reklassifikation	0	-12.190
Kursregulering til ultimokurs	-5.929	4.179
Årets afskrivninger	-85.816	-44.476
Årets nedskrivninger	-28.154	-3.294
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	35.925	19.578
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-434.106</b>	<b>-350.132</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>176.633</b>	<b>236.578</b>
 <b>7. Goodwill</b>		
Kostpris primo	332.999	382.540
Reklassifikation	18.629	2.561
Kursregulering til ultimokurs	113.888	-12.444
Tilgang i årets løb	1.006.266	9.578
Afgang i årets løb	-7.888	-49.236
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.463.894</b>	<b>332.999</b>
Af- og nedskrivninger primo	-305.000	-310.149
Reklassifikation	0	-2.561
Kursregulering til ultimokurs	1.774	1.484
Årets afskrivninger	-71.189	-12.231
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	6.876	18.457
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-367.539</b>	<b>-305.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.096.355</b>	<b>27.999</b>

Årets tilgang vedrører primært køb af Rapid-koncernen (MandM)



## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2015	2014
<b>8. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	5.648.138	4.812.583
Reklassifikation (se note 11)	867.635	-7.155
Kursregulering til ultimokurs	417.556	262.954
Tilgang i forbindelse køb af virksomhed	196.199	116.841
Tilgang i årets løb	744.070	480.068
Afgang i årets løb	-1.374	-17.153
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.872.224</b>	<b>5.648.138</b>
Af- og nedskrivninger primo	-336.657	-296.411
Kursregulering til ultimokurs	-1.587	-355
Årets afskrivninger	-58.687	-45.981
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	176	6.090
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-396.755</b>	<b>-336.657</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.475.469</b>	<b>5.311.481</b>

## 9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris primo	2.990.918	2.863.110
Reklassifikation	-27.761	-32.646
Kursregulering til ultimokurs	30.967	-35.083
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	9.949	15.517
Tilgang i årets løb	414.725	376.676
Afgang i årets løb	-191.311	-196.656
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.227.487</b>	<b>2.990.918</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.757.677	-1.632.799
Reklassifikation	0	12.142
Kursregulering til ultimokurs	-17.573	17.638
Årets afskrivninger	-220.271	-292.933
Årets nedskrivninger	-69.065	-2.338
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	119.040	140.613
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.945.546</b>	<b>-1.757.677</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.281.941</b>	<b>1.233.241</b>



## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2015	2014
<b>10. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	1.837.144	1.741.255
Reklassifikation	28.036	4.606
Kusregulering til ultimokurs	59.273	-4.968
Tilgang i årets løb	277.706	384.983
Afgang i årets løb	-213.892	-288.732
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.988.267</b>	<b>1.837.144</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.202.835	-1.187.600
Reklassifikation	-9.950	-4.606
Kursregulering til ultimokurs	-33.246	3.817
Årets afskrivninger	-207.572	-250.069
Årets nedskrivninger	-85.353	-2.082
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	111.845	237.705
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.427.111</b>	<b>-1.202.835</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>561.156</b>	<b>634.309</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver under opførelse</b>		
Kostpris primo	899.165	573.130
Reklassifikation (se note 8)	-867.635	7.163
Kursregulering til ultimokurs	0	399
Tilgang i årets løb	114.743	327.005
Afgang i årets løb	0	-8.532
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>146.273</b>	<b>899.165</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>146.273</b>	<b>899.165</b>



## Noter

(1.000 kr.)

	Moterselskab	
	2015	2014
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	12.412.295	12.412.295
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.412.295</b>	<b>12.412.295</b>
Værdiregulering primo	4.815.842	3.751.610
Kursregulering til ultimokurs	1.923.461	274.968
Årets resultat	1.570.075	736.008
Øvrige kapitalbevægelser	0	40.308
Kursregulering af valutaterminsforretninger	-20.666	17.150
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger	4.857	-4.202
<b>Værdiregulering ultimo</b>	<b>8.293.569</b>	<b>4.815.842</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.705.864</b>	<b>17.228.137</b>

	Koncern	
	2015	2014
<b>13. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris primo	5.668.937	5.088.182
Reklassifikation	2.709.540	0
Tilgang i årets løb	681.390	588.608
Afgang i årets løb	-13.613	-7.853
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.046.254</b>	<b>5.668.937</b>
Værdiregulering primo	1.578.215	2.344.367
Tilbageførsel af værdiregulering på afhændede selskaber	6.253	7.853
Kursregulering til ultimokurs	1.412.348	218.028
Årets resultat	986.846	-210.559
Udbytte	-503.948	-895.285
Øvrige kapitalbevægelser	0	113.811
<b>Værdiregulering ultimo</b>	<b>3.479.714</b>	<b>1.578.215</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.525.968</b>	<b>7.247.152</b>

Reklassifikation vedrører overførsel af ejerandel fra Andre værdipapirer og kapitalandele efter opnåelse af betydelig indflydelse.



## Noter

(1.000 kr.)

### 14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

#### *Tilknyttede virksomheder*

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>
Aktieselskabet af 1.8.2004	Danmark	100
Aktieselskabet af 1.8.1996	Danmark	95

#### *Associerede virksomheder*

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>
Bombay Rayon Fashion	Indien	59
Ashwell Holding Company PVT	Indien	99
ASOS PLC	England	28
Amagertorv 4-6-8 A/S	Danmark	26
Founders A/S	Danmark	33
Intervare A/S	Danmark	49
MatHem i Sverige AB	Sverige	20
Stylepit A/S	Danmark	24
Whiteaway Group A/S	Danmark	46
Zalando SE	Tyskland	9
Nowshop Limited	England	50
Normal ApS	Danmark	25
Grønhaug Retail AS	Norge	50
Gourmiddag A/S	Danmark	49
Retail Fabrikken A/S	Danmark	50

Den associerede virksomhed Ashwell Holding Company PVT Ltd er ikke konsolideret ind i koncernregnskabet som følge af, at AAA United B.V. kun har 40% af stemmerettighederne og ikke bestemmende indflydelse.

I henhold til årsregnskabslovens § 127 stk. 4 er oplysninger om visse associerede virksomheder udeladt.



## Noter

(1.000 kr.)

### 15. Egenkapitalopgørelse

#### Koncern

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital primo	100.000	17.127.589	17.227.589
Kursreguleringer		1.923.461	1.923.461
Kursregulering af valutaterminsforretninger		-20.666	-20.666
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger		4.857	4.857
Årets resultat		1.569.877	1.569.877
	<b>100.000</b>	<b>20.605.118</b>	<b>20.705.118</b>

#### Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital primo	100.000	4.815.842	12.311.747	17.227.589
Kursreguleringer		1.923.461		1.923.461
Kursregulering af valutaterminsforretninger		-20.666		-20.666
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger		4.857		4.857
Årets resultat		1.570.075	-198	1.569.877
	<b>100.000</b>	<b>8.293.569</b>	<b>12.311.549</b>	<b>20.705.118</b>

Aktiekapitalen har været uændret siden stiftelsen.

Selskabets aktiekapital udgør t.kr. 100.000 fordelt på aktier á DKK 1.000 og multipla heraf.



## Noter

(1.000 kr.)

### 16. Andre hensatte forpligtelser

Koncern	2014/15	2013/14
Hensatte forpligtelser primo	1.153.963	754.646
Hensat i årets løb	151.201	468.129
Anvendt i året	-40.223	-68.439
Kursregulering til ultimokurs	843	-373
<b>Hensatte forpligtelser ultimo</b>	<b>1.265.784</b>	<b>1.153.963</b>

Hensatte forpligtelser indgår som følger i balancen:

Langfristede hensatte forpligtelser	679.397	35.695
Kortfristede hensatte forpligtelser	586.387	1.118.268
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.265.784</b>	<b>1.1153.963</b>

Hensatte forpligtelser omfatter primært løbende tvister, forpligtelser vedrørende indgåede lejekontrakter og øvrige forpligtelser mv.

### 17. Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1- 5 år	Forfald efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	27.872	114.958	583.486
Gæld til kreditinstitutter	26.910	1.723.694	0
	<b>54.782</b>	<b>1.838.652</b>	<b>583.486</b>

### 18. Nærtstående parter

Aktieselskabet af 1.8.2007 er 100% ejet af Anders Holch Povlsen, Storskovvej 20B, 8260 Viby J.

Vedrørende oplysninger om dattervirksomheder jf. årsregnskabsloven § 72 henvises til selskabsoplysninger i ledelsesberetningen.



## Noter

(1.000 kr.)

### 19. Eventualforpligtelser

Moderselskabet og koncernen er part i et antal verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdi resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen. Det samlede beløb udgør t.kr. 293.843.

	2015	2014
<b>Koncern</b>		
Garantier	273.346	308.046
Forpligtelser vedrørende lejemål	8.858.599	7.028.567
Andre forpligtelser	82.195	91.752
	<u>9.214.140</u>	<u>7.428.365</u>
Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør:		
Inden for 1 år	2.197.594	1.194.892
Mellem 1 og 5 år	5.094.370	4.379.018
Over 5 år	1.566.635	1.454.657
	<u>8.858.599</u>	<u>7.028.567</u>

I datterselskabet Bestseller Lease Management A/S er der afgivet selvskylderkaution vedrørende samarbejdspartneres gæld til:  
 - Nordea DK i alt tkr. 112.  
 - Nordea FL PLC i alt tkr. 10.050.

I datterselskabet Anpartsselskabet af 19.9.2006 er der indgået købsaftaler på i alt tkr. 775.086 heraf realiseres tkr. 99.828 i 2015/16 og tkr. 675.257 de efterfølgende år.

### 20. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

#### MODERSELSKAB:

Selskabet har overfor pengeinstitut afgivet hensigtserklæring for Aktieselskabet af 5.5.2010's bankgæld, der pr. 31. juli 2015 udgør 2.558 mio.kr.

#### KONCERNEN:

Der er i koncernen overfor pengeinstitut afgivet hensigtserklæring for Aktieselskabet af 5.5.2010 samt Bestseller Lease Management A/S' bankgæld, der pr. 31. juli 2015 udgør 2.562 mio.kr.

Der er i koncernen overfor Nordea Kredit Realkreditselskab afgivet hensigtserklæring for AAA United A/S' gæld, der pr. 31. juli 2015 udgør 37 mio.kr.

AAA United A/S har afgivet selvskyldnerkaution på £ 2.000.000 vedrørende datterselskab.

Derudover er der stillet sikkerhed overfor pengeinstitutter til afdækning af husleje mv. til samarbejdspartnere på i alt 4 mio.kr. (2013/14: 4 mio.kr.)

Koncernen har stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og pengeinstitutter på i alt 1.706 mio.kr. (2013/14: 439 mio.kr.) ved at afgive pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 2.778 mio.kr. (2013/14: 2.229 mio.kr.).

Til sikkerhed for bankgæld på 2.558 mio. kr. har koncernen overfor Nordea afgivet pant i aktier i ASOS plc med en bogført værdi på 3.146 mio.kr.



## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
<b>21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision	4.963	263	125	169
Erklæringsopgaver med sikkerhed	496	0	0	0
Skatterådgivning	742	257	0	0
Andre ydelser	1.608	25	0	0
	<b>7.809</b>	<b>545</b>	<b>125</b>	<b>169</b>
<b>Andre revisorer</b>				
Lovpligtig revision	3.389	10.066	0	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	84	281	0	0
Skatterådgivning	2.067	3.238	0	19
Andre ydelser	3.310	2.381	0	0
	<b>8.850</b>	<b>15.966</b>	<b>0</b>	<b>19</b>

I regnskabsåret 2014-2015 er EY generalforsamlingsvalgt revisor for Aktieselskabet af 1.8.2007.

I regnskabsåret 2013-2014 var PWC generalforsamlingsvalgt revisor.

## 22. Finansielle instrumenter

Datterselskabet Bestseller A/S har pr. 31. juli 2015 indgået finansielle kontrakter for nominelt tkr. 1.642.585 (tkr. 818.683 i 2013/2014) med henblik på køb og salg i perioden frem til oktober 2016 til sikring af fremtidige pengestrømme.