

Ellen og Klaus Hjort Holding ApS

Lunddalsvej 17, 6800 Varde
CVR-nr. 31 49 80 74

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 19. juni 2025

Ellen Mønsted

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

Erklæringer

Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-14

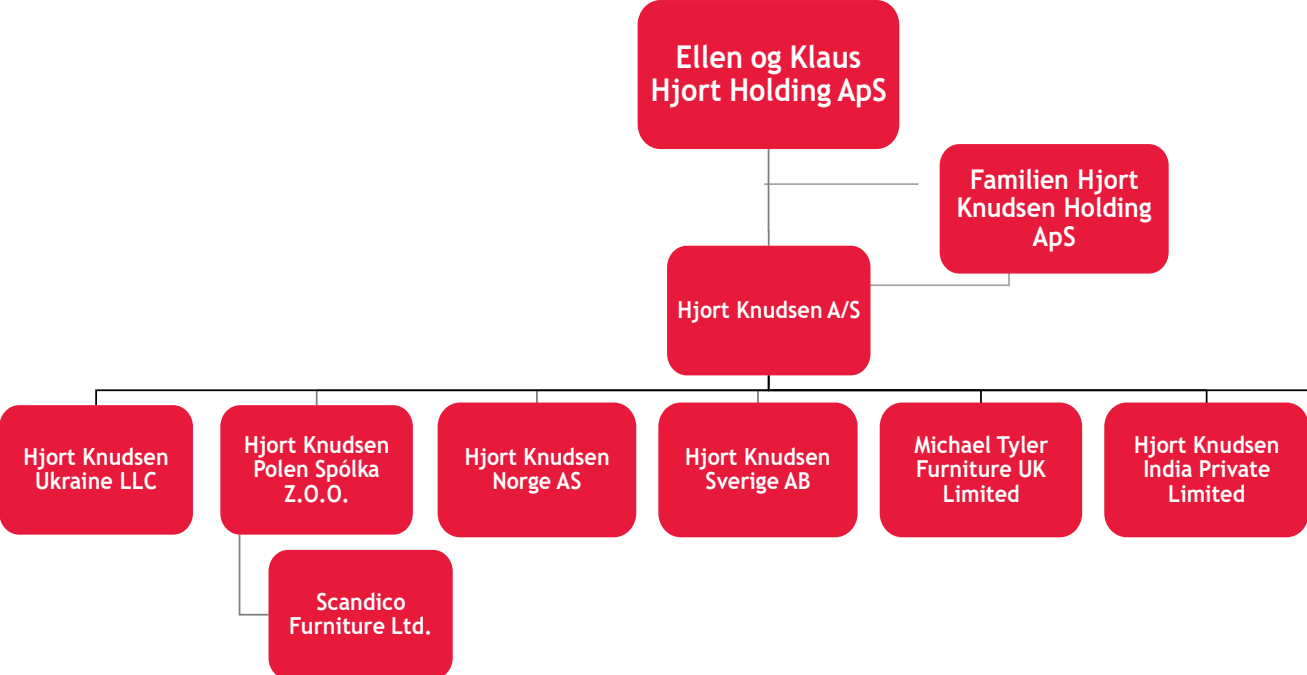
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	15
Balance	16-19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22-29
Anvendt regnskabspraksis	30-36

Selskabsoplysninger

Selskabet	Ellen og Klaus Hjort Holding ApS Lunddalsvej 17 6800 Varde
	CVR-nr.: 31 49 80 74
	Stiftet: 12. juni 2008
	Kommune: Varde
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Klaus Hjort Knudsen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

Koncernoversigt



Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Varde, den 19. juni 2025

Direktion:

Klaus Hjort Knudsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Ellen og Klaus Hjort Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 19. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Stig Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35464

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	836.642	810.944	786.169	792.070	670.345
Bruttoresultat	275.747	264.611	205.631	257.663	261.882
Resultat af primær drift	48.475	55.338	2.343	49.003	61.718
Finansielle poster, netto	-3.927	-1.341	-19.157	-5.816	-16.422
Årets resultat	34.065	43.292	-14.236	34.596	37.118
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	21.483	-12.666	-12.666	30.747	32.994
Balance					
Balancesum	543.966	533.023	517.150	542.596	419.571
Egenkapital	244.625	218.126	186.543	224.446	189.920
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	227.737	212.588	165.768	199.475	168.793
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-48.395	-22.851	-22.851	-80.067	-27.875
Nøgletal					
Bruttomargin	33,0	32,6	26,2	32,5	39,1
Soliditetsgrad	41,9	39,9	32,1	36,8	40,2
Egenkapitalforrentning	14,7	21,4	-6,9	16,7	19,6

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af møbler. Produktionen foregår i det polske datterselskab Hjort Knudsen Polen Co., Ltd, det ukrainske datterselskab LLC Hjort Knudsen Ukraine, det indiske datterselskab Hjort Knudsen India private Ltd samt det engelske datterselskab Michael Tyler Furniture UK Ltd, medens salget foregår i Hjort Knudsen A/S, Hjort Knudsen US, Scandico Furniture samt Michael Tyler Furniture UK Ltd.

Det norske datterselskab Hjort Knudsen Norge AS og det svenske datterselskab Hjort Knudsen Sverige AB administrerer salget i henholdsvis Norge og Sverige.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 22 i koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens årsresultat efter skat udgjorde i 2024 et overskud på 34.065 t.kr. mod et overskud på 43.459 t.kr. i 2023. Resultatet er som forventet og bestyrelsen anser det som værende tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Vores forventninger til 2024 var præget af forsigtighed, da møbelbranchen oplevede faldende salg på flere markeder, samtidig med at krigen i Ukraine fortsat skabte usikkerhed omkring koncernens produktionsfaciliteter.

2024 udviklede sig overordnet set som forventet. Ordreindgangen steg med 6 % i DKK sammenlignet med 2023, men indtjeningen blev negativt påvirket af en uventet styrkelse af den polske valuta (zloty), markante lønstigninger i Østeuropa samt afbødende foranstaltninger som følge af hyppige blokader ved grænsen mellem Polen og Ukraine.

Geografisk genererede koncernen fortsat størstedelen af sin omsætning i Europa.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Selskabet har foretaget delvist kursafdækning af polske zloty og amerikanske dollar via indgåede valutaterminskontrakter for at minimere en usikkerhedsfaktor betydeligt for selskabets resultat.

Forventninger til fremtiden

2025 er startet med en normal ordreindgang, og vi forventer, at både omsætning og indtjening bliver en smule bedre sammenholdt med 2024.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

CSR - Hjort Knudsens Redegørelse for samfundsansvar 2024

Hjort Knudsen er som virksomhed bevidst om, at vi har et samfundsmæssigt ansvar for at drive virksomhed på en ordentlig og anstændig måde, hvilket indbefatter, at vi viser omtanke for mennesker og de lande, samfund og lokalområder, hvor vi er til stede. Vores forretningsmodel er nærmere beskrevet ovenfor under afsnittet om Hovedaktivitet og Koncernforhold.

Hjort Knudsen anerkender FN's menneskerettigheder som den overordnede ramme og fyrtårn for vores ageren i verden. Dette gælder såvel synet på ansatte som på leverandører, kunder samt samarbejdspartnere.

Hjort Knudsens 4 kerneværdier samt definition af disse i forhold til konkret adfærd

Innovation

We always strive to develop new products and processes and to improve the existing ones.

Profitable

We run a profitable business and we are committed to the future in the interest of our customers.

We constantly strive to find the most economic way to produce, distribute and administrate our products.

Commitment

We endeavor to reach the highest standards and we take personal responsibility for our actions.

The effort and knowledge that each of us puts into our work inspires and motivates colleagues and influences the result of the company.

Decency

We create and maintain positive relationships with our customers, colleagues, suppliers and respect the countries in which the company is situated.

Det vigtigste samfundsbidrag

Hjort Knudsens vigtigste bidrag til samfundet - udover at skabe møbler som er til glæde for mange mennesker - har været og er, at fokusere på at drive og udvikle vores virksomhed med kerneværdierne som rettesnor.

Med disse værdier som ryggraden i en langsigtet strategi om vækst, er virksomheden vokset og har skabt arbejdspladser, ikke kun i Danmark men i høj grad i Europa, samt i Indien. Den økonomiske og sociale stabilitet, dette bidrager med i landene samt i lokalområder er Hjort Knudsens største bidrag til samfundet.

Ansættelsesforhold hos Hjort Knudsen A/S

Hjort Knudsen er en global virksomhed, hvor medarbejdere og ledelse dagligt arbejder på tværs af landegrænser for at løse opgaver både ved fysisk tilstedeværelse og online.

I Hjort Knudsens organisation er det for alle ansatte Hjort Knudsens kerneværdier, der er pejlemærke og målestok. Det vil f.eks. sige, at der i ansættelsesprocedurer ses på kandidatens kvalifikationer og at der altid søges efter den dygtigste medarbejder uanset hudfarve, køn, nationalitet eller privat status.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Vilkårene for Hjort Knudsens medarbejdere er regulerede af det pågældende lands love og Hjort Knudsen anser det for vigtigt at medarbejderne er sikret ordentlige løn- og arbejdsforhold. Det er en integreret del af de ledelsesmæssige retningslinjer i koncernen, at der arbejdes med en grundlæggende respekt for medarbejdernes menneskerettigheder, herunder deres sundhed og sikkerhed.

Konkrete implementeringer af ovenstående omfatter følgende krav til Hjort Knudsens fysiske og psykiske arbejdsmiljø:

- Lovpligtige pauser
- Høreværn i støjende afdelinger (træ- og metal-afdelinger samt i afdelinger, hvor der er klammepistoler i brug).
- Udsugning ved træ- og lim-afdelinger.
- Hæve-sænkeborde for at undgå nedslidende kroppsbelastninger.
- Tydelig markering af køreruter til truck og køreruter for transportcykler samt gående.
- Afskærmning ved maskiner.
- Overholdelse af køre-hviletidsbestemmelser for chauffører.
- Overholdelse af alle EU-grænseværdier for brug af kemikalier i såvel delkomponenter som i færdige produkter.

Via kontrakter og teamlederes og den øverste ledelses daglige arbejde udmønter det sig i klare ansættelsesvilkår med sikre fysiske forhold, daglige pauser, barsels- og sygeordninger, ferie og fridagsbestemmelser. Tilsvarende indgår almen arbejdsstrivsel som et naturligt ledelsesværktøj, bl.a. i form af årlige medarbejderudviklings samtaler med de ansatte.

Konkrete forhold i 2024

Hjort Knudsens ledelse fastlægger rammerne og yder løbende støtte til HR-ansvarlige i Polen, Ukraine, Indien og Storbritannien med et vedvarende fokus på at fremme medarbejdernes trivsel. HR-ansvarlige er synligt til stede i produktionsafdelingerne og opretholder en tæt kontakt med medarbejderne. HR-kontoret fungerer som et trygt rum, hvor medarbejdere kan henvende sig med spørgsmål og få løst eventuelle udfordringer.

Der er daglig kontakt mellem koncernkontoret og enhederne i Polen, Ukraine og Indien. I 2024 besøgte ledelsen alle fire produktionslande og kunne ved selsyn konstatere, at arbejdsforholdene på disse lokationer overstiger de lovpligtige minimumskrav.

Hjort Knudsen i Ukraine 2024

Hjort Knudsen opretholdt i 2024 produktionen på fem lokationer i det vestlige Ukraine. Situationen vurderes som stabil, trods de udfordringer den fortsatte krig medfører. Ledelsen har afsat dedikerede ressourcer til at understøtte både produktionen, arbejdsmiljøet og medarbejdernes trivsel.

Som led i koncernens langsigtede engagement i Ukraine indledte Hjort Knudsen Ukraine i 2024 et samarbejde med Skive College, finansieret af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO). Formålet var at uddanne en gruppe kvinder og mænd til polstrere og dermed etablere et grundlag for et fremtidigt uddannelsesprogram inden for møbelpolstring i Ukraine.

Deltagerne gennemførte et intensivt 8-ugers træningsforløb i Danmark, hvor de opnåede både praktiske færdigheder og teoretisk viden, som de nu bringer videre i deres hjemland.

Støtte til de samfund Hjort Knudsen er en del af

Hjort Knudsen ønsker at indgå i et respektfuldt samarbejde med de lande og lokalsamfund, hvor virksomheden opererer. I Polen samarbejder Hjort Knudsen med de polske myndigheder om at støtte resocialisering af personer med tidligere udfordringer. Disse personer tilbydes først praktikforløb i virksomheden og får efter endt resocialiseringsperiode mulighed for fastansættelse.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

I 2024 blev der afholdt en række sociale arrangementer, herunder en børnefest i Polen den 6. december, en julefest i Ukraine samt forskellige teambuilding-aktiviteter og udflugter for medarbejderne.

Hjort Knudsen arbejder fortsat efter den danske ledelsesmodel, hvor medarbejdernes erfaringer og input inddrages i den daglige drift og beslutningstagning. Dette kombineres med Lean-principper, som er fuldt implementeret i Hjort Knudsen Polen.

I Ukraine gennemførte flere medarbejdere Lean-træning i 2024 og begyndte at anvende principperne i praksis. Som et led i at fremme trivsel og fællesskab blandt medarbejderne blev der desuden opført en padelbane til fri afbenyttelse på fabrikken i Polen.

At støtte op om fremtiden i verden - SOS-børnebyerne og Hjort Knudsen.

Siden 2010 har Hjort Knudsen støttet udviklingen i sine produktionslande, Polen og Ukraine, gennem årlige bidrag til den globale NGO SOS Børnebyerne.

Hovedsponsoratet er rettet mod SOS Børnebyen i Brovary, Ukraine, hvor forældreløse og udsatte børn bor. Her får børnene en tryk barndom under omsorg fra ansvarlige voksne, med fokus på sikkerhed, leg, omsorg og uddannelse. Børnebyen yder desuden støtte til sårbare familier gennem forskellige initiativer - herunder til internt fordrevne ukrainere som følge af den igangværende krig.

Miljøforhold

Hjort Knudsen er bevidst om, at lønsomhed og klimapåvirkning går hånd i hånd, og derfor arbejdes der kontinuerligt på at nedsætte ressourceforbruget ved vores aktiviteter. Dette gælder ikke blot det konstante arbejde mod en mere effektiv udnyttelse af vores råmaterialer, men også via øget grad af automatisering med det formål at reducere anvendelsen af nødvendige stoffer som fx lim. Endeligt arbejdes kontinuerligt med en mere effektiv tilrettelæggelse af vores logistik, så klimabelastningen også her bliver så lille som mulig.

Blandt de konkrete tiltag er brugen af AI-baserede ruteplaner til logistikoptimering samt indkøb af alt massivt træ fra europæiske skove, der er forpligtet til bæredygtige vækststrategier.

I 2024 har Hjort Knudsen opretholdt et godt niveau for materialeforbrug i overensstemmelse med gældende miljølovgivning. Fokus har fortsat været på at reducere spildprocenter i de fire produktionslande.

Koncernen er bevidst om, at produktion, transport og relaterede aktiviteter har en potentiel negativ påvirkning på miljø og klima. Som beskrevet ovenfor er det derfor en integreret del af virksomhedens drift og udvikling at fokusere på tiltag, der kan reducere det miljømæssige fodaftryk mest muligt - eksempelvis ved at sikre, at virksomhedens lastbiler altid er velvedligeholdte for at minimere emissioner.

I 2025 vil Hjort Knudsen fortsat have fokus på menneskerettigheder, arbejdsvilkår, miljø og anti-korruption.

Risiko indenfor arbejdsmiljøet.

Det er vurderingen, at de væsentligste risici for medarbejderne hos Hjort Knudsens består i det fysiske arbejdsmiljø, og Hjort Knudsen har, som beskrevet ovenfor, klare beskyttelses-foranstaltninger. Alle medarbejdere i Polen har et årligt sundhedstjek.

På salgskontorerne er der dels et årligt besøg af en ergoterapeut, som giver individuel vejledning, dels hæve-sænkeborde, samt mulighed for forskellige sidde muligheder.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Anstændighed i forretningsgange

Det er Hjort Knudsens strategi at undgå korruption, såvel i forholdet til myndigheder, i produktionsleddet og i salgslæddet. Alle ledere, sælgere og agenter er igennem mange år blevet bekendt med denne strategi, som indgår i vores on-boarding proces og løbende italesættes. Samarbejdet med myndigheder foregår således udelukkende efter gældende lands love, ligesom salg på alle markeder alene foregår ud fra indsalg af Hjort Knudsens produkter. Målsætningen er ført videre i en gennemsigtighed i Hjort Knudsens salgsprincipper ud til kunderne både hos sælgere og Hjort Knudsens salgssassisterende kontorer.

Konkrete forhold i 2024

Der har til dags dato ikke været nogle sager vedr. korruption eller eksempler på uetisk forretningsførelse i nogle af Hjort Knudsens selskaber.

Det høje niveau opretholdes ved:

- Løbende (daglige) dybdegående samtaler med de øverste ledere samt sælgere og agenter.
- Gennemgang af investeringsbudgetter samt stikprøver af indhentede tilbud.
- Central arkivering af alle kontrakter for at skabe transparens om vilkår.
- Stikprøveudtagelser på salgsoverdragelser for at sikre, at disse afspejler de indgåede vilkår.

Principperne er nu blevet formaliseret i en Code of Conduct-politik, som vil blive distribueret til alle medarbejdere. Derudover er vi i de afsluttende faser af at lancere vores nye koncernfælles whistleblowerportal.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har udviklet og implementeret en dataetikpolitik, der omfatter data om medarbejdere, kunder og leverandører, som indsamles, opbevares og anvendes på en sikker og fortrolig måde.

Politikken er udarbejdet til at fungere i samspil med koncernens GDPR-politik og er kommunikeret ud i hele organisationen. Det er koncernens erfaring, at et godt kendskab til GDPR-politikken blandt medarbejderne understøtter en ansvarlig anvendelse af følsomme data.

Generelt lægger koncernen vægt på, at data kun opbevares i det omfang, det er nødvendigt eller lovpligtigt. Ligeledes tilstræbes det, at data - så vidt muligt - kun er tilgængelige for de medarbejdere, der har et konkret behov for dem.

Koncernen opererer på B2B-markedet, og databehandling relaterer sig derfor primært til indsamling af relevante kundeoplysninger samt data i forbindelse med kontraktindgåelse med leverandører og samarbejdspartnere. Derudover behandles data om virksomhedens egne medarbejdere i det omfang, det er relevant for ansættelsesforholdet. Koncernen tilstræber kun at indsamle og anvende data, der er nødvendige i det konkrete ansættelsesforhold.

Dataetikpolitikken er godkendt på koncernledelsesniveau og kommunikeret til alle medarbejdere. Det vurderes, at politikken bidrager til en ansvarlig håndtering af data i hele organisationen.

IT-sikkerhed

Koncernen fastholder sit fokus på IT-sikkerhed. Tidligere implementerede tiltag - såsom adgangsrettigheder baseret udelukkende på arbejdsbehov, fjernelse af uautoriseret software og hurtige opdateringer af godkendt software - videreføres, selvom de er ressourcekrævende, da de kræver løbende overvågning og kontrol.

I 2023 påbegyndte koncernen en opgradering af alle PC'er til Windows 11, og enheder, der ikke kan opgraderes, udskiftes. Målet er, at alle PC'er skal være opdateret til Windows 11, inden supporten til Windows 10 ophører - en proces, der fortsætter ind i 2025.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Nettoomsætning	1	836.642	810.944	0	0
Andre driftsindtægter		2.641	3.002	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-411.588	-386.154	0	0
Andre eksterne omkostninger	2	-151.948	-163.181	-60	-84
Bruttoresultat		275.747	264.611	-60	-84
Personaleomkostninger	3	-207.058	-188.136	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-20.214	-21.137	0	0
Driftsresultat		48.475	55.338	-60	-84
Indtægter af kapitalandele i dat- tervirksomheder	4	0	0	18.367	37.294
Andre finansielle indtægter	5	28.326	9.129	4.589	382
Øvrige finansielle omkostninger	6	-32.253	-10.470	-8	-7
Resultat før skat		44.548	53.997	22.888	37.585
Skat af årets resultat	7	-10.483	-10.705	-1.405	-79
Årets resultat	8	34.065	43.292	21.483	37.506

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Aktiver					
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		241	72	0	0
Goodwill		335	450	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	576	522	0	0
Grunde og bygninger		121.778	109.595	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		24.684	24.242	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.410	18.311	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		8.981	3.916	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	174.853	156.064	0	0
Kapitalandele i dattervirk- somheder		0	0	134.988	127.002
Andre værdipapirer og kapitalandele		13	13	0	0
Finansielle anlægsaktiver	11	13	13	134.988	127.002
Anlægsaktiver		175.442	156.599	134.988	127.002

Balance 31. december

Aktiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Råvarer og hjælpematerialer		110.764	116.440	0	0
Varer under fremstilling		66.010	56.641	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		57.617	35.313	0	0
Forudbetaling for varer		2.237	17.914	0	0
Varebeholdninger		236.628	226.308	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.869	92.902	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	85.474	86.186
Udskudte skatteaktiver	12	8.845	3.863	0	0
Afledte finansielle instrumenter	13	5.135	9.843	0	0
Andre tilgodehavender		17.544	20.743	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	2.046	0	1.771
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	198	0
Periodeafgrænsningsposter	14	2.719	2.611	0	0
Tilgodehavender		109.112	132.008	85.672	87.957
Likvide beholdninger		22.784	18.108	10.352	40
Omsætningsaktiver		368.524	376.424	96.024	87.997
Aktiver		543.966	533.023	231.012	214.999

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver					
Anpartskapital	15	125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	119.546	111.560
Overført resultat		223.612	207.463	104.066	95.903
Foreslået udbytte for regnskabsåret		4.000	5.000	4.000	5.000
Minoritetsinteresser		16.888	5.538	0	0
Egenkapital		244.625	218.126	227.737	212.588
Hensættelser til udskudt skat	16	1.580	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	7.971	6.300	0	0
Hensatte forpligtelser		9.551	6.300	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		2.409	2.756	0	0
Gæld til pengeinstitutter		26.334	43.260	0	0
Leasingforpligtelser		2.034	1.119	0	0
Anden gæld		0	25.510	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	18	30.777	72.645	0	0

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver (fortsat)					
Gæld til realkreditinstitutter		350	336	0	0
Gæld til pengeinstitutter		172.923	161.229	0	0
Leasingforpligtelser		1.631	4.622	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.765	1.007	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.778	29.684	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.344	750
Gæld til virksomhedssdeltagere og ledelse		21	1.158	21	558
Selskabsskat		3.091	0	885	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	0	1.056
Anden gæld		51.454	37.916	25	47
Kortfristede gældsforpligtelser		259.013	235.952	3.275	2.411
Gældsforpligtelser		289.790	308.597	3.275	2.411
Passiver		543.966	533.023	231.012	214.999

Eventualposter mv. 19

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 20

Nærtstående parter 21

Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling 22

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen				
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	125	207.463	5.000	5.538	218.126
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		17.483	4.000	12.582	34.065
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte			-5.000		-5.000
Andre lovpligtige bindinger					
Valutakursreguleringer		575			575
Andre reg. af indre værdi		-1.909			-1.909
Andre reguleringer				-1.762	-1.762
Bevæg. dagsværdireserver					
Årets værdiregulering				530	530
Egenkapital 31. december 2024	125	223.612	4.000	16.888	244.625

tkr.	Morderselskabet				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	125	111.560	95.903	5.000	212.588
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		9.320	8.163	4.000	21.483
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte				-5.000	-5.000
Andre lovpligtige bindinger					
Valutakursreguleringer		575			575
Andre reg. af indre værdi		-1.909			-1.909
Egenkapital 31. december 2024	125	119.546	104.066	4.000	227.737

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat	34.065	43.292
Årets afskrivninger tilbageført	20.214	21.137
Urealiserede kursavancer tilbageført	2.082	7.763
Skat af årets resultat tilbageført	10.483	10.705
Betalt selskabsskat	-7.555	-9.967
Ændring i varebeholdninger	-10.320	-10.177
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	25.634	-2.319
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.671	-776
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-18.696	-12.458
Pengestrømme fra driftsaktivitet	57.578	47.200
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-290	-85
Køb af materielle anlægsaktiver	-48.395	-21.951
Salg af materielle anlægsaktiver	8.189	3.139
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-10
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-40.496	-18.907
Afdrag på lån	-19.335	-2.840
Ændring i driftskredit	11.694	-17.362
Betalt udbytte i regnskabsåret	-5.000	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter	235	100
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.406	-20.102
Ændring i likvider	4.676	8.191
Likvider 1. januar	18.108	9.917
Likvider 31. december	22.784	18.108
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	22.784	18.108
Likvider	22.784	18.108

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
1 Nettoomsætning				
Segmentoplysninger (geografi)				
Europa	808.241	788.794	0	0
Resten af verden	28.401	22.150	0	0
	836.642	810.944	0	0

2 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Samlet honorar:

BDO	798	632		
Udenlandske dattervirksomheders revisorer	692	660		
	1.490	1.292		

Specifikation af honorar:

Lovpligtig revision	857	784		
Skatterådgivning	402	267		
Andre ydelser	231	241		
	1.490	1.292		

3 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	2.220	2.246	0	0
Løn og gager	171.392	155.116	0	0
Pensioner	23.218	21.887	0	0
Andre omkostninger til social sikring	12.448	11.133	0	0
	207.058	188.136	0	0

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

Moderselskabet har ingen ansatte udover direktionen.

4 | Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	18.367	37.294
	0	0	18.367	37.294

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
5 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.586	379
Finansielle indtægter i øvrigt	28.326	9.129	3	3
	28.326	9.129	4.589	382

Under koncernens finansielle indtægter i øvrigt indgår valutakursreguleringer med i alt 28.189 t.kr. i 2024.

6 Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger i øvrigt	32.253	10.470	8	7
	32.253	10.470	8	7

Under koncernens finansielle omkostninger i øvrigt indgår valutakursreguleringer med i alt 19.154 t.kr. i 2024.

7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	12.445	8.659	1.001	73
Regulering skat vedrørende tidligere år	404	0	404	0
Regulering af udskudt skat	-2.366	2.046	0	6
	10.483	10.705	1.405	79

8 Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000	5.000	4.000	5.000
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	9.320	37.294
Overført resultat	17.483	32.506	8.163	-4.788
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	12.582	5.786	0	0
	34.065	43.292	21.483	37.506

Noter

9 | Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	396	1.153
Valutakursregulering til ultimokurs	-21	0
Tilgang	290	0
Kostpris 31. december 2024	665	1.153
Afskrivninger 1. januar 2024	324	703
Valutakursregulering til ultimokurs	-15	0
Årets afskrivninger	115	115
Afskrivninger 31. december 2024	424	818
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	241	335

10 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2024	144.513	77.859
Valutakursregulering til ultimokurs	-901	-739
Tilgang	22.001	9.755
Afgang	-3.740	-1.710
Kostpris 31. december 2024	161.873	85.165
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	34.918	53.617
Valutakursregulering	126	-262
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-136	-1.237
Årets afskrivninger	5.187	8.363
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	40.095	60.481
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	121.778	24.684
Finansielle leasingaktiver		4.124

Noter

10 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse og materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	82.388	3.916
Valutakursregulering til ultimokurs	801	-66
Tilgang	11.508	5.131
Afgang	-5.463	0
Kostpris 31. december 2024	89.234	8.981
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	64.076	0
Valutakursregulering	718	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-1.404	
Årets afskrivninger	6.434	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	69.824	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	19.410	8.981
Finansielle leasingaktiver	743	

11 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen
	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2024	13
Kostpris 31. december 2024	13
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	13

Noter

11 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- selskabet
tkr.	
Kostpris 1. januar 2024	15.442
Kostpris 31. december 2024	15.442
Værdireguleringer 1. januar 2024	111.561
Valutakursregulering	575
Udloddet resultat	-9.048
Årets resultat	18.367
Egenkapitalbevægelser	-1.909
Værdireguleringer 31. december 2024	119.546
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	134.988

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Familien Hjort Knudsen Holding ApS, Danmark	1 %
Hjort Knudsen A/S, Danmark	52 %
Hjort Knudsen Polen Spółka Z.O.O., Polen	52 %
Hjort Knudsen Norge AS, Norge	52 %
Hjort Knudsen Sverige AB, Sverige	52 %
Michael Tyler Furniture (UK) Limited, England	52 %
Hjort Knudsen India Private Limited, Indien	52 %
Hjort Knudsen US INC, USA	52 %
Hjort Knudsen Ukraine LLC, Ukraine	52 %
Scandico Furniture Ltd., Polen	52 %

Ellen og Klaus Hjort Holding ApS har en ejerandel på 0,0075% af Familien Hjort Knudsen Holding ApS og ejer samtlige A-anparter, svarende til 100% af de samlede stemmer.

Noter

12 | Udskudt skatteaktiv

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skat 1. januar	3.863	7.566	0	6
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	3.946	-2.046	0	-6
Årets udskudte skat i egenkapitalen	1.036	-1.651	0	0
Udskudt skat 31. december 2024	8.845	3.869	0	0

Udskudt kat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

13 | Afledte finansielle instrumenter

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter med henblik på kurssikring af fremtidige omkostninger i PLN og USD for et samlet beløb på DKK 155.058 t.kr. Kontrakterne udløber i perioden januar 2025 til juni 2026.

Sammenlignet med terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv dagsværdi på cirka DKK 5.135 t.kr.

Den urealiserede valutakursregulering er reguleret via egenkapitalen.

14 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører transaktioner som er betalt men periodiseret, således udgifter placeres i det korrekte regnskabsår.

15 | Anpartskapital

Anpartskapitalen er fordelt således:

Aktiekapital, 125 stk. a nom. 1.000 kr.			125	125
			125	125

16 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	1.580	0	0	0
Udskudt skat 31. december 2024	1.580	0	0	0

Noter

17 | Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til reklamationer for de kommende regnskabsår.

18 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	2.759	350	1.540	3.092
Gæld til pengeinstitutter	26.334	0	0	43.260
Leasingforpligtelser	3.665	1.631	0	1.421
Anden gæld	0	0	0	25.510
	32.758	1.981	1.540	73.283

19 | Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Ikke indregnede leje- og leasingkontrakter frem til udløb udgør for koncernen 6.607 t.kr.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

20 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi udgør 47.116 t.kr.

21 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Klaus Hjort Knudsen, Lunddalsvej 17 6800 Varde, der er hovedaktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Noter

22 | Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling

Som følge af krigen i Ukraine er der en vis usikkerhed forbundet med indregningen af koncernens aktiver i Ukraine. Begivenhederne vurderes ikke at have effekt på indregningen af aktiverne pr. 31.12.2024, men værdiansættelsen efter balancedagen er afhængig af en række eksterne faktorer, som ledelsen ikke har mulighed for at påvirke.

Bruttoaktiverne i Ukraine er pr. 31.12.2024 indregnet med ca. 98 mio. kr., og nettoaktiverne udgør ca. 74 mio. kr. i koncernregnskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Ellen og Klaus Hjort Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Ellen og Klaus Hjort Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-22 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og le- delse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.