



Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851
5863 Ferritslev Fyn
CVR-nr. 11594174

Årsrapport 2024

Godkendt på årsmøde, den 22.05.2025

Søren Borregaard
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	16
Koncernens balance pr. 31.12.2024	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	21
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	22
Koncernens noter	24
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	35
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	36
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	38
Modervirksomhedens noter	39
Anvendt regnskabspraksis	43

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851

5863 Ferritslev Fyn

CVR-nr.: 11594174

Hjemsted: Faaborg-midtfyn

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen, formand

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Bjørn Thorsen

Jens Mortensen

Dorthe Lund Kaack

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Entreprenør Marius Pedersens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Ferritslev, den 22.05.2025

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen
formand

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Bjørn Thorsen

Jens Mortensen

Dorthe Lund Kaack

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Entreprenør Marius Pedersens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Entreprenør Marius Pedersens Fond for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningssenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 22.05.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Gert Rasmussen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35430

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	5.386.691	4.763.291	4.492.624	3.954.049	3.122.052
Bruttoresultat	994.958	885.941	746.707	769.213	577.142
Driftsresultat	719.840	636.994	547.300	570.382	405.794
Resultat af finansielle poster	(19.491)	(15.504)	(45.767)	7.978	(10.381)
Årets resultat	540.544	483.345	391.505	447.176	303.934
Årets resultat ekskl. minoriteter	489.316	431.418	348.335	404.169	268.946
Balancesum	6.962.798	6.134.086	5.424.555	5.025.570	4.275.007
Investeringer i materielle aktiver	1.076.976	955.832	778.872	682.139	530.818
Egenkapital	4.020.558	3.550.702	3.137.897	2.750.951	2.291.394
Egenkapital ekskl. minoriteter	3.801.467	3.342.116	2.939.611	2.565.746	2.130.239
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	5.833	5.547	5.389	5.082	4.893
Nøgletal					
EBIT-margin (%)	13,36	13,37	12,18	14,43	13,00
Egenkapitalforrentning (%)	14,28	14,45	13,30	17,74	14,40
Soliditetsgrad (%)	57,74	57,88	57,85	54,74	53,60
Afkast på investeret kapital (%)	12,44	12,41	11,79	13,86	11,43

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}} * 100$

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Afkast på investeret kapital (%):

Driftsresultat * 100

Gennemsnitlige operationelle aktiver*

*) Operationelle aktiver defineres som aktiver i alt minus likvide midler, rentebærende aktiver (inklusive aktier) og investeringer i tilknyttede virksomheder.

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden besidder samtlige aktier i Marius Pedersen Holding A/S og afkastet herfra bidrager til udfyldelse af Fondens formål, der er at:

- Sikre og underbygge det økonomiske grundlag for de i Marius Pedersen-koncernen drevne virksomheders fortsatte beståen og udvikling på sund, forretningsmæssig og økonomisk basis
- Sikre entreprenør Marius Pedersens efterkommere
- Yde økonomisk støtte til tilknyttede personer til de af Fonden ejede virksomheder eller sådannes efterladte samt
- Yde økonomisk støtte til samfundsmæssige og velgørende formål

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernberetning

Primære aktiviteter

Innovation og entreprenørskab er en stor del af vores DNA og har været det siden 1925. Marius Pedersen var allerede dengang fokuseret på genbrug og minimering af ressourceaffald – bæredygtighed er dybt forankret i vores virksomhedshistorie. Vi ser affald som nye ressourcer, der skal forblive i en cirkulær kredsløb. Vi fokuserer på udnyttelse af de ressourcer, der er repræsenteret i affald, og vi arbejder kontinuerligt på at om dirigere så meget affald som muligt til genbrug, genanvendelse og genvinding. Genanvendelse af affald og en cirkulær økonomi er forudsætninger for at opnå resultater og støtte bæredygtige mål.

Vi har en klar ambition om at være vores kunders foretrukne partner og ekspert inden for affald og genbrug - fra at levere effektive løsninger og udvikle nye løsninger, fra at påvirke adfærdsændringer til endelig genanvendelse og fra ekspertkonsulenttjenester til rapportering af data om affald.

Vi indsamler typer af affald, fast som flydende affald, fra affaldsproducenter, og arbejder konstant på at have kontrol over så meget som muligt af den værdiskabende kæde af affald – fra indsamling og behandling af affald til salg af genanvendelige materialer – med respekt for at tilføje værdi til vores kunder og vores ejere.

Koncernens aktiviteter omfatter:

- Sortering, forarbejdning og håndtering af genanvendelige typer affald på vores godkendte affaldsbehandlingsanlæg
- Produktion af plastgranulat fra post-forbruger og post-industrielle plastkilder

- Handel med genanvendelige materialer i den cirkulære økonomi
- Levering af affaldshåndtering og genbrugstjenester; fra kunde til endelig genanvendelse, energigenvinding eller bortskaffelse
- Konsulenttjenester, udlejning af udstyr og indsamling af alle typer affald
- Handel med genanvendelige materialer i den cirkulære økonomi
- Key account Management rapportering samt rapportering af affaldsdata såsom mængder, CO2, emissioner osv.

Derudover udfører gruppen entreprenørvirksomhed og ejer desuden virksomheder i Danmark, Tjekkiet og Slovakiet, primært med håndtering af affaldshåndtering og andre miljøaktiviteter.

Udvikling i aktiviteterne

Aktiviteter

Markedet for affaldshåndtering for Marius Pedersen Gruppen er konkurrencepræget. Markedet er baseret på affaldshåndteringsloven fra EU og national lovgivning. Nye forretningsmuligheder opstår fra ændringer i affaldslovgivningen og ændringer i fokus på nye affaldshåndteringsaktiviteter og markedsbehov.

I 2024 har Marius Pedersen Gruppen foretaget følgende opkøb:

- Danmark:
Marius Pedersen A/S har erhvervet 100% af aktierne i EHJ Energi & Miljø A/S, Djursland Kloakservice A/S, Djursland Vand Tech ApS og Henrik Tofting A/S
- Tjekkiet:
Marius Pedersen a.s erhvervede 100% af aktierne i Skládka Chocovice s.r.o.

Omsætning og indtjening i 2024 har været den bedste i virksomhedens historie. Vi har set omsætningsvækst på alle 3 markeder (Danmark, Tjekkiet og Slovakiet), som kommer fra opkøb/fusioner og dedikeret fokus på salgsaktiviteter og offentlige udbud i hver forretningslinje, samt fokus på nye tjenester, produktivitet og effektivitet.

Den samlede påvirkning fra usikkerheder og deflation på nogle markeder i Europa har været begrænset for Marius Pedersen Gruppen. Nogle kunder/industrier har været negativt påvirket, hvilket har påvirket vores indtjening negativt, men dette er blevet opvejet af højere aktivitet hos andre kunder/industrier.

Økonomisk udvikling

Overskud efter skat for regnskabsåret, der dækker perioden 1. januar 2024 til 31. december 2024, er 541 MDKK, hvilket er en stigning på 57 MDKK sammenlignet med 2023. Driftsoverskuddet er 720 MDKK, hvilket er 83 MDKK højere end 2023. Omsætningen er 5.387 MDKK i 2024, hvilket er en stigning på 623 MDKK. Forbedringen skyldes delvist organisk vækst og delvist erhvervet aktivitet som tidligere nævnt. Årets overskud anses for meget tilfredsstillende.

Overskud/tab for året i forhold til forventet udvikling

I årsrapporten for 2023 angav vi en forventning om, at året 2024 ville være lidt højere end 2023, på trods af lav synlighed og deflation, der påvirker nogle markeder i Europa. Som nævnt ovenfor har den samlede påvirkning på indtjening været begrænset for Marius Pedersen Gruppen.

Som følge heraf kom både omsætning og indtjening ud højere end forventet, primært aktiviteterne med

indsamling, sortering og forarbejdning af affald og salg af sekundære råmaterialer. Desuden bidrog ovennævnte opkøb og indtjening fra engangsprojekter i Marius Pedersen Tjekkiet positivt til omsætning og overskud.

Usikkerhed vedrørende anerkendelse og måling

Anerkendelsen og målingen af hensættelser til restaureringer og overvågning af lossepladser i Tjekkiet og Slovakiet er underlagt skøn og antagelser om fremtidige begivenheder og derfor underlagt usikkerheder jf. note 2.

Finansielle udsigter

De finansielle udsigter for 2025 er stadig underlagt usikkerheder på grund af nye todsatser, der påvirker handlen på tværs af verden og den fortsatte krig i Ukraine osv., hvilket igen har sænket synligheden af, hvad man kan forvente i 2025. Gruppen har oplevet lav påvirkning indtil videre, men det er endnu for tidligt at forudsige den langsigtede påvirkning på vores forskellige kundesegmenter. Vi forventer dog, at omsætning og overskud for året vil være på niveau med 2024, dvs. en omsætning på 5.300-5.400 MDKK og et overskud for året på omkring 510-540 MDKK.

Investeringer i ejendom, anlæg og udstyr for 2024 har været på et højt niveau og beløber sig til 1.074,6 MDKK. Vi investerer kraftigt i ny sorterings- og forarbejdningsteknologi i alle tre lande. Som en stor aktør inden for affaldsgenbrug leverer vi tjenesten til affaldsproducenter, der sikrer, at deres affald behandles til genbrug, og vi er også leverandør af råmaterialer, der er forarbejdet fra genbrugte affaldsprodukter til industrisektoren. I 2025 forventer vi, at gen- og nyinvesteringer uden opkøb vil forblive på et højt niveau og være omkring 1.000-1.100 MDKK.

Tidligere har vi gennemført flere opkøb i Danmark, Slovakiet og Tjekkiet. Vi byder potentielle opkøbsmuligheder velkommen i de tre lande inden for affaldshåndteringsvirksomhed med indsamling og transportaktiviteter, sortering af affald og forarbejdning af affald til nye sekundære råmaterialer.

Finansielle risici og renterisici

Gruppen har en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil. Dette betyder, at valuta-, rente- og kreditrisiko kun opstår på baggrund af kommercielle forhold. Al bankgæld er baseret på variable renter. I 2024 har gruppen ikke anvendt nogen afledte finansielle instrumenter.

Valutarisici

Gruppens resultat fra koncernselskaber er afhængig af ændringer i valutakurser (CZK, EUR), da de udenlandske koncernselskabers resultater og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner baseret på gennemsnitskursen og kursen på balancedagen.

Forretningsrisici

Gruppens mest betydelige risici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de aktivitetsområder, som gruppens tjenester er rettet mod. Gruppen investerer løbende i nyt udstyr og faciliteter for at sikre optimal udnyttelse og effektivitet.

Forskning og udvikling

Gruppen udvikler løbende nye tjenester og koncepter og forsker i fremtidige forretningsmuligheder. Disse omkostninger er blevet belastet på resultatopgørelsen.

Fondsberetning

Entreprenør Marius Pedersens Fonds regnskab er afsluttet med et overskud på 489 mio. kr. Årets hensættelser til

fremtidige uddelinger udgør 8 mio. kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Udviklingen i fondens værdipapirportefølje har været gunstig og fonden har således et samlet kursgevinst på 29 mio. kr i 2024.

I 2023 påbegyndtes en omfattende renovering af ejendommen Ørbækvej 851B i Ferritslev (også omtalt som Annas hus). Huset er ikke blot Marius Pedersens barndomshjem, men også dét sted, hvor han grundlagde sin virksomhed. Sigtet med renoveringen er dobbelt, dels at indrette en tidssvarende bolig med henblik på fortsat beboelse af efterkommere af Marius Pedersen, dels en restaurering af bevaringsværdige spor i kælderen efter tidligere funktion som uldspinderi, værksted og el-værk. Arbejdet forventes afsluttet i 2025.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Indregning og måling af hensættelser til restaurering og overvågning af deponeringsanlæg er underlagt usikkerheder jf. note 2

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et højere overskud end 2024 på niveau ca. 520 - 530 mio.kr.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige

opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger anbefalingen delvist.

Udgangspunktet for bestyrelsens sammensætning har været, at den er bredt sammensat erhvervs- og uddannelsesmæssigt, i relation til mangfoldighed og kompetencer, således at bestyrelsen til enhver tid kan udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen, til gavn for fondens formål. Det påses endvidere, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver at man vælges for en 2 årig periode.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver en aldersgrænse på 70 år.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger anbefalingerne

Redegørelse for uddelingspolitik

Grundlaget for uddelingerne fra Entreprenør Marius Pedersens Fond er bestemmelserne i fundatsen.

Historisk set fordeler fondens uddelinger sig med knap halvdelen til efterkommere af Marius Pedersen og godt halvdelen til forskellige samfundsmæssige formål.

Ved uddeling til samfundsmæssige og velgørende formål foretager fondsbestyrelsen en konkret vurdering af alle ansøgninger. Det er derfor vanskeligt at definere fondens uddelinger i bestemte kategorier. Der kan dog hæftes nogle stikord på fondens uddelinger, hvilket kan ses som udtryk for uddelingspolitikken.

Fonden er hjemmehørende i Rolfsted Sogn i Faaborg-Midtfyn Kommune, og nærhed i geografisk henseende er et forhold, der lægges vægt på ved bedømmelse af ansøgninger.

Fonden støtter nogle af de samme samfundsmæssige og velgørende formål, som stifter personligt lagde vægt på at tilgodese.

Uddannelsesmæssige formål har høj prioritet, idet uddelinger på området fortrinsvis gives til konkrete projekter/uddannelsesinstitutioner frem for som personlige rejse-/studielegater. Fonden vil i de kommende år øge sit fokus på samfundsmæssige formål inden for virksomhedens interessesfære. Det kan blandt andet ske ved uddeling til forskning i fremme af cirkulær økonomi.

Fonden støtter gerne formål sammen med andre fonde/bidragydere, men lægger også vægt på, at bidraget fra Entreprenør Marius Pedersens Fond sætter et tydeligt aftryk.

I almindelighed søger Fonden ikke opmærksomhed omkring sine uddelinger, men vil hellere bidrage til opmærksomhed om det formål, Fonden giver sin støtte.

Som hovedregel foretages uddelinger en gang årligt i forbindelse med stifters fødselsdag 3. juni.

Med henblik på at give offentligheden et klarere billede af fondens uddelingspolitik, bliver der i 2025 åbnet en hjemmeside med eksempler på uddelinger.

I 2022 reserverede fonden en pulje på 10 millioner kroner til uddelinger til humanitær bistand til fordel for

Rusland-Ukraine-konfliktens ofre. Ved udgangen af 2024 er der uddelt 4,55 mio.kr. af puljen, heraf udbetalt 3,47 mio.kr.

I 2024 er der samlet uddelt 6,2 mio.kr., heraf 1,9 mio.kr. uddelt til efterkommere af stifteren, entreprenør Marius Pedersen, og 4,3 mio.kr. er uddelt til almenevelgørende og samfundsmæssige formål.

Til uddelinger i 2025 afsætter bestyrelsen en ramme på 8 mio. kr .

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelse for samfundsansvar, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735. <https://www.mariuspedersen.dk/om-os/kvalitets-miljoeledelse/csr>

Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelse for dataetik, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	3	5.386.691	4.763.291
Produktionsomkostninger		(4.391.733)	(3.877.350)
Bruttoresultat		994.958	885.941
Distributionsomkostninger		(166.660)	(156.943)
Administrationsomkostninger	4	(140.802)	(116.488)
Andre driftsindtægter	7	32.344	24.484
Driftsresultat		719.840	636.994
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		5.758	5.164
Andre finansielle indtægter	8	38.911	23.899
Andre finansielle omkostninger	9	(58.402)	(39.403)
Resultat før skat		706.107	626.654
Skat af årets resultat	10	(165.563)	(143.309)
Årets resultat	11	540.544	483.345

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Erhvervede licenser		12.813	15.690
Goodwill		988.543	944.827
Udviklingsprojekter under udførelse	13	4.580	3.585
Immaterielle aktiver	12	1.005.936	964.102
Grunde og bygninger		1.411.160	1.235.085
Produktionsanlæg og maskiner		1.991.488	1.834.756
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		49.159	40.563
Materielle aktiver under udførelse		547.962	272.506
Materielle aktiver	14	3.999.769	3.382.910
Kapitalandele i kapitalinteresser		26.753	21.041
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.548	1.101
Deposita		479.518	446.914
Andre tilgodehavender		5.499	5.194
Udskudt skat	19, 19, 16	85.513	79.824
Finansielle aktiver	15	598.831	554.074
Langfristede aktiver		5.604.536	4.901.086
Råvarer og hjælpematerialer		43.759	40.908
Fremstillede varer og handelsvarer		17.486	18.330
Varebeholdninger		61.245	59.238
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17	866.683	759.709
Igangværende arbejder for fremmed regning	18	3.188	15.547
Udskudt skat	19	141	4.427
Andre tilgodehavender	20	22.201	25.542
Tilgodehavende skat		1.768	4.958
Periodeafgrænsningsposter	21	7.283	13.994
Tilgodehavender		901.264	824.177
Andre værdipapirer og kapitalandele		196.016	165.602
Værdipapirer og kapitalandele		196.016	165.602

Likvide beholdninger	199.737	183.983
Kortfristede aktiver	1.358.262	1.233.000
Aktiver	6.962.798	6.134.086

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for valutakursreguleringer		3.219	25.570
Henlagt til uddelinger		23.119	22.733
Overført overskud eller underskud		3.762.499	3.281.183
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		3.801.467	3.342.116
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		219.091	208.586
Egenkapital		4.020.558	3.550.702
Udskudt skat	16, 19	128.126	97.774
Andre hensatte forpligtelser	22	708.914	651.131
Hensatte forpligtelser		837.040	748.905
Gæld til realkreditinstitutter		35.177	16.762
Bankgæld		600.000	300.000
Leasingforpligtelser		61.473	43.940
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.642	2.891
Anden gæld		4.588	3.756
Langfristede forpligtelser	23	708.880	367.349
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	23	32.527	19.048
Andre hensatte forpligtelser	24	67.383	67.205
Bankgæld		569.962	629.586
Igangværende arbejder for fremmed regning	18	3.011	18.077
Leverandører af varer og tjenesteydelser		432.943	453.149
Skyldig skat		23.303	27.068
Anden gæld	25	267.191	252.997
Kortfristede forpligtelser		1.396.320	1.467.130
Forpligtelser		2.105.200	1.834.479
Passiver		6.962.798	6.134.086
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Personaleomkostninger	5		
Af- og nedskrivninger	6		

Dagsværdioplysninger	27
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	28
Eventualforpligtelser	29
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	30
Koncernforhold	31
Dattervirksomheder	32

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	12.630	25.570	22.733	3.281.183	3.342.116	208.586	3.550.702
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	(36.885)	(36.885)
Ordinære uddelinger	0	0	(7.614)	0	(7.614)	0	(7.614)
Valutakursreguleringer	0	(22.351)	0	0	(22.351)	(3.453)	(25.804)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	0	(385)	(385)
Årets resultat	0	0	8.000	481.316	489.316	51.228	540.544
Egenkapital ultimo	12.630	3.219	23.119	3.762.499	3.801.467	219.091	4.020.558

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		719.840	636.994
Af- og nedskrivninger		684.891	596.701
Andre hensatte forpligtelser		63.583	78.515
Ændringer i arbejdskapital	26	(168.684)	(2.858)
Avance v/salg af aktiver		(16.839)	(12.881)
Indtægter fra kapitalandel		0	3.147
Tab på fordringer		160	2.180
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.282.951	1.301.798
Modtagne finansielle indtægter		17.432	3.287
Betalte finansielle omkostninger		(57.198)	(35.761)
Refunderet/(betalt) skat		(145.318)	(116.054)
Pengestrømme vedrørende drift		1.097.867	1.153.270
Køb mv. af materielle aktiver		(1.052.685)	(955.566)
Salg af materielle aktiver		41.040	33.956
Køb af finansielle aktiver		(2.312)	(776)
Køb af virksomheder		(197.945)	(184.152)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(9.932)	(30.823)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.221.834)	(1.137.361)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(123.967)	15.909
Optagelse af lån		300.000	292.831
Afdrag på lån mv.		(94.917)	(157.749)
Udbytte til minoritetsinteresser		(36.884)	(37.233)
Årets Uddelinger		(6.196)	(6.992)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		(22.264)	(19.942)
Pengestrømme vedrørende finansiering		139.739	70.915
Ændring i likvider		15.772	86.824

Likvider primo	183.983	99.262
Valutakursreguleringer af likvider	(2.432)	(2.103)
Likvider ultimo	197.323	183.983

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	199.737	183.983
Likvider ultimo	199.737	183.983

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som påvirker vurderingen af denne årsrapport.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse forpligtelser kræver skøn og forudsætninger vedrørende fremtidige begivenheder. De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige under omstændighederne, men som i sagens natur er behæftet med usikkerhed. Antagelser kan være ufuldstændige og unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan forekomme.

Indregning og måling af hensættelser til forventede fremtidige omkostninger ved genopretning og overvågning af deponeringsanlæg er behæftet med betydelig usikkerhed, især med hensyn til tidsperspektivet.

Det er ledelsens vurdering, at de samlede genopretnings- og overvågningsomkostninger udgør 776,3 mio. kr., der indgår som henholdsvis langfristede og kortfristede forpligtelser.

3 Nettoomsætning

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Danmark	2.350.052	2.037.014
Resten af EU	3.033.486	2.723.729
Resten af verden	3.153	2.548
Geografiske markeder i alt	5.386.691	4.763.291
Affaldsindsamling, -sortering og -behandling	3.893.669	3.507.159
Vinter- og vejrydning, samt andre tjenester	307.414	318.026
Salg af genanvendelige affald	743.914	537.208
Losseplads	294.125	253.757
Andet	147.569	147.141
Aktiviteter i alt	5.386.691	4.763.291

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Deloitte	Andre	I alt
	2024	2024	2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	1.232	2.458	3.690
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	70	0	70
Skatterådgivning	133	0	133
Andre ydelser	178	0	178
	1.613	2.458	4.071

	Deloitte	Andre	I alt
	2023	2023	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	760	2.467	3.227
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	28	0	28
Skatterådgivning	113	15	128
Andre ydelser	346	55	401
	1.247	2.537	3.784

5 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.458.206	1.301.507
Pensioner	88.727	68.723
Andre omkostninger til social sikring	267.853	239.384
	1.814.786	1.609.614
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	5.833	5.547

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2024 udgør 1.550 t.kr. (2023: 1.650 t.kr.):

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr,

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 200.000 kr.

Bjørn Thorsen, vederlag 200.000 kr. samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 250.000 kr.

Dorthe Lund Kaack, vederlag 100.000 kr.

Tre ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter, Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelse for Fonden og dets selskaber samt Jens Mortensen der besidder stillingen som CINO i datterselskab.

6 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	104.697	98.071
Afskrivninger på materielle aktiver	575.956	498.622
Nedskrivninger af materielle aktiver	4.238	8
	684.891	596.701

7 Andre driftsindtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Lejeindtægter, lønrefusion, øvrig indtægter	15.505	11.604
Gevinst fra salg af materielle anlægsaktiver	16.839	12.880
	32.344	24.484

8 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	1.588	1.490
Dagsværdireguleringer	29.032	17.450
Øvrige finansielle indtægter	8.291	4.959
	38.911	23.899

9 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	56.645	37.974
Valutakursreguleringer	1.754	1.449
Øvrige finansielle omkostninger	3	(20)
	58.402	39.403

10 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	160.864	161.908
Ændring af udskudt skat	10.009	(16.935)
Regulering vedrørende tidligere år	(5.310)	(1.664)
	165.563	143.309

11 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	8.000	8.000
Overført resultat	481.316	423.418
Minoritetsinteressers andel af resultatet	51.228	51.927
	540.544	483.345

12 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	113.543	1.969.128	3.585
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	26	120.258	0
Valutakursreguleringer	(1.250)	(6.411)	2
Overførsler	(27.479)	0	(700)
Tilgange	4.568	21.592	1.693
Afgange	(204)	(259.710)	0
Kostpris ultimo	89.204	1.844.857	4.580
Af- og nedskrivninger primo	(97.853)	(1.024.301)	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(26)	0	0
Valutakursreguleringer	1.136	5.416	0
Overførsler	27.697	0	0
Årets afskrivninger	(7.549)	(97.148)	0
Tilbageførsel ved afgange	204	259.719	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(76.391)	(856.314)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.813	988.543	4.580

Godwill

Goodwill består af forskellen mellem købsprisen og den retfærdige værdi af erhvervede nettoaktiver.

Baseret på det forventede fremtidige nettopengestrømme mener ledelsen, at genindvindingsværdi af goodwill overstiger den regnskabsmæssige værdi.

13 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter relaterer sig til opdatering af ERP systemer i underliggende datterselskab.

14 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	2.574.177	5.123.619	156.300	273.266
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	96.450	106.113	646	(4.318)
Valutakursreguleringer	(24.569)	(33.054)	(1.843)	(1.283)
Overførsler	29.221	15.234	30.362	(53.027)
Tilgange	162.756	557.798	22.299	334.123
Afgange	(13.688)	(205.507)	(8.739)	0
Kostpris ultimo	2.824.347	5.564.203	199.025	548.761
Af- og nedskrivninger primo	(1.339.092)	(3.288.863)	(115.737)	(760)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(8.173)	(23.881)	(434)	0
Valutakursreguleringer	13.410	23.985	1.216	15
Overførsler	(7)	6.296	(28.086)	0
Årets nedskrivninger	(4.184)	0	0	(54)
Årets afskrivninger	(80.236)	(480.180)	(15.540)	0
Tilbageførsel ved afgange	5.095	189.928	8.715	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.413.187)	(3.572.715)	(149.866)	(799)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.411.160	1.991.488	49.159	547.962
Ikke-ejede aktiver	0	88.459	9.922	0

15 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	3.489	879	446.914	5.194
Valutakursreguleringer	(63)	15	(7.362)	0
Tilgange	0	437	63.913	625
Afgange	0	(86)	(23.947)	(320)
Kostpris ultimo	3.426	1.245	479.518	5.499
Opskrivninger primo	17.552	222	0	0
Valutakursreguleringer	17	0	0	0
Andel af årets resultat	5.758	0	0	0
Andre reguleringer	0	81	0	0
Opskrivninger ultimo	23.327	303	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	26.753	1.548	479.518	5.499

Deposita omfatter kontanter på spærrede konti, for det meste med løbetider på et år og længere. Anvendelsen af disse beholdninger er begrænset af affaldshåndteringslovgivningen i Tjekkiet og Slovakiet, hovedsagelig til betaling for genopretning og overvågning af deponeringsanlæg.

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
KOMPLEX-odpadová spoločnosť s.r.o	Pusté Sady	60,00	30.774	8.606
Čistá Plzeň servis s.r.o.	Plzeň	15,00	19.965	882

16 Udskudt skat

Bevægelser i året	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Primo	(17.950)	(22.167)
Indregnet i resultatopgørelsen	(10.179)	16.935
Indregnet direkte på egenkapitalen	(277)	189
Regulering som følge af opkøb	(12.991)	(6.476)
Valutakursregulering	(1.216)	(1.535)
Andre reguleringer	0	(4.896)
Ultimo	(42.613)	(17.950)

Udskudt skat er indregnet således i balancen	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Udskudte skatteaktiver	85.513	79.824
Udskudte skatteforpligtelser	(128.126)	(97.774)
	(42.613)	(17.950)

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver og andre hensatte forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver

Afledte skatteaktiver vedrører hovedsagelig hensættelser til retablering og overvågning af deponeringsanlæg med en lang tidshorisont.

Udskudte skatteaktiver er et resultat af forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier.

17 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender har forfald mere end 1 år efter balancedagen udgør 2.133 t.kr. (2023: 2.955 t.kr.)

18 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	69.175	101.117
Foretagne acontofaktureringer	(68.998)	(103.647)
Overført til forpligtelser	3.011	18.077
	3.188	15.547

19 Udskudt skat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	4.427	0
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.286)	4.427
Ultimo	141	4.427

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører fremførbare underskud til senere modregning.

20 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter af 4.306 t.kr. som forfalder senere end 1 år (3.090 t.kr. i 2023).

21 Periodeafgrænsningsposter

Består af forudbetalinger for forsikring, husleje mv.

22 Andre hensatte forpligtelser

	2024	2023
	DKK'000	DKK'000
Primo	718.336	653.482
Valutakursreguleringer	(11.667)	(14.187)
Årets hensatte forpligtelser	85.733	103.636
Hensatte forpligtelser anvendt i året	(16.095)	(24.595)
Ultimo	776.297	718.336
Andre hensatte forpligtelser	708.914	651.131
Andre hensatte forpligtelser kortfristet	67.383	67.205

23 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.067	1.160	35.177	23.688
Bankgæld	0	395	600.000	0
Leasingforpligtelser	30.460	17.493	61.473	5.120
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	7.642	1.826
Anden gæld	0	0	4.588	0
	32.527	19.048	708.880	30.634

24 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser vedrør genopretning og overvågning af deponeringsanlæg, jf. note 22.

25 Anden gæld (kortfristet)

Anden gæld indeholder bl.a. skyldige uddelinger som udgør i alt: 5.868 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1. januar:	4.481 t.kr.
Bevilget	7.614 t.kr.
Årets udbetalte/tilbagekaldte uddelinger:	(6.227) t.kr.

Skyldige uddelinger 31. december: 5.868 t.kr.

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

26 Ændring i arbejdskapital

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(2.024)	2.663
Ændring i tilgodehavender	(35.057)	5.664
Ændring i leverandørgæld mv.	(99.078)	42.073
Andre ændringer	(32.525)	(53.258)
	(168.684)	(2.858)

27 Dagsværdioplysninger

	Værdipapir t.kr.
Dagsværdi ultimo	196.016
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	20.013

28 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	53.420	43.289

29 Eventualforpligtelser

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	159.806	138.762
Eventualforpligtelser i alt	159.806	138.762

Koncernen har anlæg på lejet grund. I henhold til lejekontrakterne er koncernen forpligtet til ved fraflytning, at genoprette lejemålene til samme stand som ved indflytning.

30 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ejerpantebrev i eget behold udgør 90.230 t.kr. pr. 31.12.2024 (70.130 t.kr. pr. 31.12.2023).

Den regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver udgør 123.460 t.kr. pr. 31.12.2024 (59.972 t.kr. pr. 31.12.2023).

Koncernen har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2024. Selskabet er under likvidation.

Koncernens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

31 Koncernforhold

Navn og hjemsted for fonden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Entreprenør Marius Pedersens Fond, Ferritslev CVR-nr. 11594174

32 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Danmark			-
Marius Pedersen Holding A/S	Faaborg- Midtfyn	A/S	100,00
Kildehøj ApS	Faaborg- Midtfyn	ApS	98,80
Marius Pedersen A/S	Faaborg- Midtfyn	A/S	100,00

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Czech Republic			
Moravska skladkova spolecnost a.s	Otrokovice	a.s.	60,00
Bohemian Waste Management a.s.	Hradec Králové	a.s.	
Nykos a.s	Ždánice	a.s.	85,70
DESTRA Co., spol. s r.o	Brno	s.r.o.	70,00
EKO - Chlebičov a.s.	Chlebičov	a.s.	77,20
EKO servis Varnsdorf a.s.	Varnsdorf	a.s.	55,00
EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy	s.r.o.	74,10
ELIO Slezsko a.s.	Holasovice	a.s.	55,00
HRATES, a.s.	Uherské Hradište	a.s.	66,00
Hradecké služby a.s.	Hradec Králové	a.s.	60,00
Ipodec Ciste Mesto a.s.	Praha	a.s.	57,00
Krušnohorské služby a.s.	Ústi n.Labem	a.s.	51,00
Marius Pedersen a.s.	Hradec Králové	a.s.	100,00
Marius Pedersen Recycling a.s.	Hradec Králové	a.s.	50,00
MP EF s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	100,00
MP suroviny s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	100,00
MP Energie s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	100,00
Odpady-Třídění-Recyklace a.s.	Uherské Hradište	a.s.	60,00
Papkov s.r.o.	Praha	s.r.o.	80,00
Růžov a.s.	Borovany	a.s.	52,00
RWC s.r.o.	Chropyně	s.r.o.	70,00
Severočeské komunální služby s.r.o.	Jablonec nad Nisou	s.r.o.	65,00
Skládka Tušimice a.s.	Teplice	a.s.	98,00
SOMA Markvartovice a.s.	Hlučín	a.s.	58,00
SOP a.s.	Přelouč	a.s.	60,00
Společnost Horní Labe a.s.	Trutnov	a.s.	60,00
Technické služby Děčín a.s.	Děčín	a.s.	96,90
TRANSPORT Trutnov s.r.o.	Trutnov	s.r.o.	60,00
TS Valašské Meziříčí s.r.o.	Valašské Meziříčí	s.r.o.	74,90
Západočeské komunální služby a.s	Plzeň	a.s.	98,00
PERLIT PRAHA, spol. s.r.o.	Praha	s.r.o.	100,00
ODPADY s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	80,00
SPL Jablonec nad nisua. s.r.o.	Jablonec nad nisua	s.r.o.	100,00

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Skládka Chocovice s.r.o.	Třebeň	s.r.o.	100,00
Slovakiet			
Spoločnosť Šariš, a.s	Sabinov	a.s.	88,00
Kopaničiarska odpadová spoločnosť, s.r.o.	Kostolné, Rakovice	s.r.o.	83,00
BORINA EKOS, s.r.o.	Livinské Opatovce	s.r.o.	88,00
Tatranská odpadová spoločnosť s.r.o, Žakovce	Žakovce	s.r.o.	64,00
Tekovská ekologická, s.r.o.	Nový Tekov	s.r.o.	86,00
Bzenex BMP, s.r.o.	Bzenica	s.r.o.	70,00
Waste transport, a.s.	Bratislava Pezinok	a.s.	100,00
PETMAS spol. s r.o.	Pezinok	s.r.o.	100,00
ICEKO-ONYX, s.r.o.	Banská Bystrica	s.r.o.	100,00
Marius Pedersen, a.s.	Trenčín	a.s.	100,00
KANAL M.P.S. s.r.o.	Senec	s.r.o.	100,00
MEGAWASTE Podstránie s.r.o.	Považská Bystrica	s.r.o.	100,00
MEGAWASTE SLOVAKIA s.r.o.	Považská Bystrica	s.r.o.	100,00
TEDOS s.r.o.	Bánovce nad Bebravou	s.r.o.	100,00
Spoločnosť Stredné Považie, a.s	Trenčín	a.s.	70,00
Spoločnosť Pohronie, a.s.	Zvolen	a.s.	60,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Produktionsomkostninger		(7.341)	(5.164)
Bruttoresultat		(7.341)	(5.164)
Administrationsomkostninger		(3.526)	(3.451)
Andre driftsindtægter		212	189
Driftsresultat		(10.655)	(8.426)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		472.201	421.844
Andre finansielle indtægter	3	32.578	20.758
Andre finansielle omkostninger		(8)	(7)
Resultat før skat		494.116	434.169
Skat af årets resultat	4	(4.800)	(2.750)
Årets resultat	5	489.316	431.419

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Grunde og bygninger		5.964	2.876
Materielle aktiver under udførelse		0	5.007
Materielle aktiver	6	5.964	7.883
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.583.378	3.133.530
Andre tilgodehavender		5.499	5.194
Finansielle aktiver	7	3.588.877	3.138.724
Anlægsaktiver		3.594.841	3.146.607
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		16.124	29.396
Udskudt skat	8	141	4.427
Tilgodehavende skat		336	300
Periodeafgrænsningsposter	9	315	0
Tilgodehavender		16.916	34.123
Andre værdipapirer og kapitalandele		196.016	165.602
Værdipapirer og kapitalandele		196.016	165.602
Likvide beholdninger		1.042	1.441
Omsætningsaktiver		213.974	201.166
Aktiver		3.808.815	3.347.773

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.467.993	3.018.145
Henlagt til uddelinger		23.119	22.733
Overført overskud eller underskud		297.725	288.610
Egenkapital		3.801.467	3.342.118
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4
Skyldig skat		514	287
Anden gæld	10	6.834	5.364
Kortfristede gældsforpligtelser		7.348	5.655
Gældsforpligtelser		7.348	5.655
Passiver		3.808.815	3.347.773
Personaleomkostninger	1		
Af- og nedskrivninger	2		
Dagsværdioplysninger	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	12.630	3.018.145	22.733	288.610	3.342.118
Ordinære uddelinger	0	0	(7.614)	0	(7.614)
Valutakursreguleringer	0	(22.353)	0	0	(22.353)
Årets resultat	0	472.201	8.000	9.115	489.316
Egenkapital ultimo	12.630	3.467.993	23.119	297.725	3.801.467

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.550	1.650
	1.550	1.650
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2024 udgør 1.550 t.kr. (2023: 1.650 t.kr.):

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr,

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 200.000 kr.

Bjørn Thorsen, vederlag 200.000 kr. samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 250.000 kr.

Dorthe Lund Kaack, vederlag 100.000 kr.

Tre ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter, Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelse for Fonden og dets selskaber samt Jens Mortensen der besidder stillingen som CINO i datterselskab.

2 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	92	72
Nedskrivninger af materielle aktiver	4.184	0
	4.276	72

3 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	835	1.471
Dagsværdireguleringer	29.032	17.450
Øvrige finansielle indtægter	2.711	1.837
	32.578	20.758

4 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	514	287
Ændring af udskudt skat	4.286	2.440
Regulering vedrørende tidligere år	0	23
	4.800	2.750

5 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	8.000	8.000
Overført resultat	481.316	423.419
	489.316	431.419

6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Materielle aktiver under udførelse
	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	3.944	5.007
Overførsler	7.364	(7.364)
Tilgange	0	2.357
Kostpris ultimo	11.308	0
Af- og nedskrivninger primo	(1.068)	0
Årets nedskrivninger	(4.184)	0
Årets afskrivninger	(92)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.344)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.964	0

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	115.383	5.194
Tilgange	0	625
Afgange	0	(320)
Kostpris ultimo	115.383	5.499
Opskrivninger primo	3.018.147	0
Valutakursreguleringer	(22.353)	0
Andel af årets resultat	472.201	0
Opskrivninger ultimo	3.467.995	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.583.378	5.499

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Hensættelser til retablering af lossepladser i Tjekkiet og Slovakiet

Angivelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse forpligtelser kræver skøn, estimater og antagelser om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn er baseret på historisk erfaring og andre faktorer, som ledelsen anser for fornuftige under omstændighederne, men som har en iboende usikkerhed. Antagelser kan være ufuldstændige og unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan forekomme.

Indregning og måling af hensættelser til forventede fremtidige omkostninger ved genopretning og overvågning af deponeringsanlæg er behæftet med betydelig usikkerhed, især med hensyn til tidsperspektivet.

8 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	4.427	6.763
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.286)	(2.336)
Ultimo	141	4.427

Udskudt skat vedrører fremførbart underskud til modregning i senere års skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver

De udskudte skatteaktiver forventes anvendt i de følgende år.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

10 Anden gæld (kortfristet)

Anden gæld indeholder bl.a. skyldige uddelinger som udgør i alt: 5.868 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1. januar:	4.481 t.kr.
Bevilget	7.614 t.kr.
Udbetalte/tilbagekaldte uddelinger:	(6.227) t.kr.

Skyldige uddelinger 31. december: 5.868 t.kr.

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

11 Dagsværdioplysninger

	Værdipapirer t.kr.
Dagsværdi ultimo	196.016
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	20.013

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2024. Selskabet er under likvidation.

Fondens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

13 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder t.kr.	Ledelse t.kr.
Management fee	300	0
Renter	835	0
Bestyrelseshonorar, jf. note 2	0	1.550
Tilgodehavender	16.124	0

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår normale nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Produktionsomkostninger vedrørende igangværende arbejder indregnes som de afholdes.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, inklusiv fortjeneste ved salg af immaterielle aktiver og ejendom, anlæg og udstyr, samt lønrefusioner.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis det for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, er denne fastsat til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Hvis brugstiden på immaterielle rettigheder ikke kan fastsættes pålideligt anvendes en brugstid på 10 år. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og forberedelsesomkostninger af aktivet indtil det tidspunkt, hvor det er klar til at blive taget i brug. For selvkonstruerede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønomkostninger.

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-8 år

For forbedringer af lejede lokaler og aktiver, der er underlagt finansielle leasingaftaler, overstiger afskrivningsperioden ikke overstige kontraktperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i kapitalinteresser.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende kapitalinteressers forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Kapitalandele i Private Equity fonde måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien opgøres for unoterede porteføljeselskaber til seneste handelspriser i form af kapitaludvidelse eller et delvist salg samt ved anvendelse af traditionelle værdiansættelsesmetoder og relevante benchmark. Er dagsværdiopgørelsen ikke pålidelig, måles investeringen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår i den disponible kapital.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, fragår i den disponible kapital og indregnes som en gældsforpligtelse.

Henlæggelser til senere uddeling

Uddelinger, der er besluttet på balancedagen, men ikke kundgjort overfor modtager, anses for at være henlagt til senere uddeling. Da fonden ikke er forpligtet overfor modtager på balancetidspunktet, indregnes uddelingerne som en særskilt post i den disponible kapital (under egenkapitalen).

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel. Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Hensættelser til genopretning og overvågning af deponeringsanlæg er baseret på en vurdering af de fremtidige omkostninger og deres tidsmæssige placering. De enkelte beløb øges med forventet inflation og forventede omkostninger på balancedagen.

Hensættelsen oprettes gradvist over levetiden af deponeringsanlæggets livscyklus baseret på tonnage. Der er to slags hensættelser – lovpligtige og frivillige, begge repræsenterer forventede omkostninger til fremtidig genopretning og nødvendig retablering af deponeringsanlæg (bestemt af lokal lovgivning).

Efter nedlukning af deponeringsanlægget anvendes hensættelsen til at dække genopretningsomkostningerne og præsenteres som sådan (dvs. reduktion af hensættelsen). Der er ingen diskontering af hensættelsen, da hensættelsen justeres årligt for at afspejle de forventede omkostninger.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldige uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren på

balancedagen, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes i balancen under anden gæld.

Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år fra balancedagen, er i balancen indregnet som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år fra balancedagen, er indregnet som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.