



Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851
5863 Ferritslev Fyn
CVR-nr. 11594174

Årsrapport 2023

Godkendt på årsmøde, den 05.07.2024

Søren Borregaard
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	17
Koncernens balance pr. 31.12.2023	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	22
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	23
Koncernens noter	25
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	37
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	38
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	40
Modervirksomhedens noter	41
Anvendt regnskabspraksis	45

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851

5863 Ferritslev Fyn

CVR-nr.: 11594174

Hjemsted: Faaborg-midtfyn

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen, formand

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Bjørn Thorsen

Jens Mortensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for
Entreprenør Marius Pedersens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og
selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets
aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen
omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ferritslev, den 05.07.2024

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen
formand

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Bjørn Thorsen

Jens Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Entreprenør Marius Pedersens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Entreprenør Marius Pedersens Fond for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 05.07.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Gert Rasmussen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne35430

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.763.291	4.492.624	3.954.049	3.122.052	2.961.593
Bruttoresultat	885.941	746.707	769.213	577.142	492.085
Driftsresultat	636.994	547.300	570.382	405.794	311.164
Resultat af finansielle poster	(15.504)	(45.767)	7.978	(10.381)	(5.015)
Årets resultat	483.345	391.505	447.176	303.934	229.422
Årets resultat ekskl. minoriteter	431.418	348.335	404.169	268.946	198.175
Balancesum	6.134.086	5.424.555	5.025.570	4.275.007	3.790.342
Investeringer i materielle aktiver	1.012.696	807.828	844.695	871.819	421.196
Egenkapital	3.550.702	3.137.897	2.750.951	2.291.394	2.044.143
Egenkapital ekskl. minoriteter	3.342.116	2.939.611	2.565.746	2.130.239	1.891.515
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	5.547	5.389	5.082	4.893	4.767
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	18,60	16,62	19,45	18,49	16,62
Nettomargin (%)	10,15	8,71	11,31	9,74	7,75
Egenkapitalforrentning (%)	13,74	12,65	17,21	13,37	9,06
Soliditetsgrad (%)	54,48	54,19	51,05	49,83	49,90

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden besidder samtlige aktier i Marius Pedersen Holding A/S og afkastet herfra bidrager til udfyldelse af Fondens formål, der er at:

- Sikre og underbygge det økonomiske grundlag for de i Marius Pedersen-koncernen drevne virksomheders fortsatte beståen og udvikling på sund, forretningsmæssig og økonomisk basis
- Sikre entreprenør Marius Pedersens efterkommere
- Yde økonomisk støtte til tilknyttede personer til de af Fonden ejede virksomheder eller sådannes efterladte samt
- Yde økonomisk støtte til samfundsmæssige og velgørende formål

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernberetning

Primære aktiviteter

Innovation og iværksætterier er en del af vores DNA og har været det siden 1925. Marius Pedersen var allerede derefter fokuseret på genbrug og minimering af ressourcospild så bæredygtighed er dybt forankret i vores virksomheds historie. Genanvendelse af affald og den cirkulære økonomi er vigtige redskaber til at opnå resultater og understøtte bæredygtighedsmål.

Vi har en klar ambition om at være vores kunders partner og ekspert i alle aspekter af affaldshåndtering og genbrug.

Vi indsamler alle affaldstyper, fast som flydende affald, fra affaldsproducenter, og arbejder hele tiden på at have styr på så meget som muligt af affalds værdikæden – fra indsamling og behandling af affald til salg af sekundære ressourcer – med respekt for at tilføre værdi til vores kunder og vores ejere.

Koncernens aktiviteter omfatter:

- Sortering, behandling og håndtering af en række forskellige typer genanvendeligt affald ved vores egen affaldshåndtering faciliteter.
- Handel med genanvendeligt affald inden for rammerne af en cirkulær økonomi.
- Tjenester vedrørende håndtering af affald og genanvendeligt materiale fra kunden til endelig genanvendelse, udnyttelse eller bortskaffelse, rådgivning, leje af udstyr, transport, slamservice, ledelsesrapportering og andre former for rapportering til kunder inden for handel, industriproduktion, service-område og detail-, bygge- og anlægsvirksomhed, institutioner, husholdninger og kommunale genbrugs stationer.
- Derudover udfører koncernen entreprenørvirksomhed og ejer desuden selskaber i Danmark, Tjekkiet og Slovakiet, der primært beskæftiger sig med miljøaktiviteter.

Udvikling i aktiviteterne

Aktiviteter

Marius Pedersen-koncernens marked for affaldshåndtering er konkurrencepræget. Markedet er baseret på affaldshåndteringsloven fra EU-lovgivning og national lovgivning. Nye forretningsmuligheder opstår som følge af ændringer i affaldslovgivning og ændring i markedsaktørernes fokus eller antal.

Marius Pedersen Gruppen har i 2023 foretaget følgende opkøb:

- Danmark:
Marius Pedersen A/S købte 100% af aktierne i Henry Andersen & Søn A/S og 100% af aktierne i RC Plast A/S
- Tjekkiet:
Marius Pedersen a.s. erhvervede 100% af aktierne i SPL Jablonec nas Nisou s.r.o.
- Slovakiet:
Marius Pedersen a.s. købte 100% af aktierne i TEDOS s.r.o.

På trods af den økonomiske effekt af høj inflation og krigen i Ukraine har omsætning og indtjening i 2023 været den bedste i virksomheden's historie. Vi har set omsætningsvækst på alle 3 markeder (Danmark, Tjekkiet og Slovakiet), der kommer fra opkøb og dedikeret fokus på salgsaktiviteter inden for hvert forretningsområde samt fokus på nye tjenester, produktivitet og effektivitet.

Den samlede effekt på indtjeningen fra høj inflation og krigen i Ukraine har været begrænset for Marius Pedersen koncernen. Nogle kunder/brancher har været negativt påvirket af situationen, med afsmittende effekt på vores indtjening, men dette er blevet opvejet af højere aktivitet hos andre kunder/brancher.

Økonomisk udvikling

Resultatet efter skat for regnskabsåret for perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023 udgør 483 MDKK hvilket er en stigning på 92 MDKK i forhold til 2022. Driftsresultatet er 637 MDKK, hvilket er 90 MDKK højere end 2022. Omsætningen er 4.763 MDKK i 2023 en forøgelse på 271 MDKK. Årets resultat betragtes som meget tilfredsstillende. Se yderligere kommentarer til resultaterne ovenfor under Udvikling i aktiviteter.

Finansielle risici og renterisici

Koncernen har en finans politik, der fungerer med en lav risikoprofil. Det betyder, at valuta, renter og kreditrisiko kun opstår på grundlag af kommercielle forhold. Koncernens brug af afledte finansielle instrumenter er reguleret af en skriftlig politik godkendt af bestyrelsen og interne procedurer, som bl.a. kontrollerer det afledte finansielle instrument, der kan anvendes.

Valutarisici

Koncernens resultat af koncernens virksomheder afhænger af ændringer i valutakurserne (CZK, EUR), da Udenlandske koncernselskaber' resultater og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner baseret på gennemsnitskursen og balancedagens kurs.

Forretningsrisici

Koncernens væsentligste risici er knyttet til evnen til at være stærkt placeret på de aktivitetsområder som koncernen's tjenester er rettet mod. Koncernen investerer løbende i nyt udstyr og faciliteter for at sikre optimal udnyttelse og effektivitet.

Forskning og udvikling

Koncernen udvikler løbende produkter, servicekoncepter og forsker i fremtidens forretning muligheder. Disse omkostninger er blevet konteret resultatopførelsen.

Forventet udvikling

Udsigterne for 2024 er positivt påvirket af opkøb foretaget i 2023 men fortsat behæftet med usikkerhed og påvirket af den mulige recession i Europa, som har sænket synligheden af, hvad man kan forvente i 2024. Koncernen har indtil videre oplevet lav påvirkning, men det er endnu for tidligt at forudsige den langsigtede

indvirkning på vores forskellige

kundesegmenter. Vi forventer dog, at årets omsætning og resultat bliver en anelse bedre end 2023, dvs. en omsætning på 4.800-5.000 MDKK og årets resultat på omkring 480-500 MDKK.

Investeringerne i koncernen for 2023 har været på et højt niveau og udgør 955 MDKK. Vi investerer kraftigt i ny sorterings- og forarbejdningsteknologi i alle tre lande. Som en stor aktør inden for genanvendelse af affald leverer vi servicen til affaldsproducenter og sikrer, at deres affald behandles til genanvendelse, og vi er også leverandør af råmaterialer skabt af genanvendte affaldsprodukter til industrisektoren. I 2024 forventer vi, at re- og nyinvesteringer uden opkøb vil forblive på et højt niveau og ligge omkring 925-950 MDKK.

Tidligere har vi gennemført flere opkøb i Slovakiet, Tjekkiet og Danmark. Vi byder velkommen potentielle erhvervs muligheder i de tre lande og inden for affaldshåndteringsvirksomheden indsamlings- og transportaktiviteter, sortering af affaldsaktiviteter og behandling af affald til nye ressourcer.

Fondsberetning

Entreprenør Marius Pedersens Fonds regnskab er afsluttet med et overskud på 431 mio. kr. Årets hensættelser til fremtidige uddelinger udgør 8 mio. kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I årsrapporten for 2022 angav vi en forventning om, at 2023 ville være lavere end 2022 på grund af usikkerhed fra krigen i Ukraine. Som nævnt ovenfor er den samlede effekt på indtjeningen begrænset for Marius Pedersen-koncernen, hvorfor resultatet blev højere end forventet. Udviklingen i fondens værdipapirportefølje har været gunstig og fonden har således et samlet kursgevinst på 17 mio.kr i 2023.

I 2023 påbegyndtes en omfattende renovering af ejendommen Ørbækvej 851B i Ferritslev (også omtalt som Annas hus). Huset er ikke blot Marius Pedersens barndomshjem, men også dét sted, hvor han grundlagde sin virksomhed. Sigtet med renoveringen er dobbelt, dels at indrette en tidssvarende bolig med henblik på fortsat beboelse af efterkommere af Marius Pedersen, dels en restaurering af bevaringsværdige spor i kælderen efter tidligere funktion som uldspinderi, værksted og el-værk. Arbejdet forventes afsluttet i 2024.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Indregning og måling af hensættelser til restaurering og overvågning af deponeringsanlæg er underlagt usikkerheder jf. note 2

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et højere overskud end 2023 på niveau ca. 485 - 495 mio.kr.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle

- valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
 - den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
 - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
 - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
 - om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger anbefalingen delvist.

Udgangspunktet for bestyrelsens sammensætning har været, at den er bredt sammensat erhvervs- og uddannelsesmæssigt, i relation til mangfoldighed og kompetencer, således at bestyrelsen til enhver tid kan udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen, til gavn for fondens formål. Det påses endvidere, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og

maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver at man vælges for en 2 årig periode.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver en aldersgrænse på 70 år.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger anbefalingerne

Redegørelse for uddelingspolitik

Grundlaget for uddelingerne fra Entreprenør Marius Pedersens Fond er bestemmelserne i fundatsen.

Historisk set fordeler fondens uddelinger sig med knap halvdelen til efterkommere af Marius Pedersen og godt halvdelen til forskellige samfundsmæssige formål.

Ved uddeling til samfundsmæssige og velgørende formål foretager fondsbestyrelsen en konkret vurdering af alle ansøgninger. Det er derfor vanskeligt at definere fondens uddelinger i bestemte kategorier. Der kan dog hæftes nogle stikord på fondens uddelinger, hvilket kan ses som udtryk for uddelingspolitikken.

Fonden er hjemmehørende i Rolfsted Sogn i Faaborg-Midtfyn Kommune, og nærhed i geografisk henseende er et forhold, der lægges vægt på ved bedømmelse af ansøgninger.

Fonden støtter nogle af de samme samfundsmæssige og velgørende formål, som stifter personligt lagde vægt på at tilgodese.

Uddannelsesmæssige formål har høj prioritet, idet uddelinger på området fortrinsvis gives til konkrete projekter/uddannelsesinstitutioner frem for som personlige rejse-/studielegater. Fonden vil i de kommende år øge sit fokus på samfundsmæssige formål inden for virksomhedens interessesfære. Det kan blandt andet ske ved uddeling til forskning i fremme af cirkulær økonomi.

Fonden støtter gerne formål sammen med andre fonde/bidragydere, men lægger også vægt på, at bidraget fra Entreprenør Marius Pedersens Fond sætter et tydeligt aftryk.

I almindelighed søger Fonden ikke opmærksomhed omkring sine uddelinger, men vil hellere bidrage til opmærksomhed om det formål, Fonden giver sin støtte.

Som hovedregel foretages uddelinger en gang årligt i forbindelse med stifters fødselsdag 3. juni.

Der er i 2022 iværksat en proces med henblik på at give offentligheden et klarere billede af fondens uddelingspolitik, blandt andet med lancering af en hjemmeside med eksempler på uddelinger. Dette arbejde ventes afsluttet i 2024.

I 2022 reserverede fonden en pulje på 10 millioner kroner til uddelinger til humanitær bistand til fordel for Rusland-Ukraine-konfliktens ofre. Ved udgangen af 2023 er der uddelt 3,2 mio.kr. af puljen, heraf udbetalt 2,3 mio.kr.

I 2023 er der samlet uddelt 6 mio.kr., heraf 1,8 mio.kr. uddelt til efterkommere af stifteren, entreprenør Marius Pedersen, og 4.2 mio.kr. er uddelt til almenvelgørende og samfundsmæssige formål.

Til uddelinger i 2024 afsætter bestyrelsen en ramme på 8 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelse for samfundsansvar, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735. <https://www.mariuspedersen.dk/om-os/kvalitets-miljoeledelse/csr>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2023
Øverste ledelsesorgan	
Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn (%)	33,00
Måltal (%)	33,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2024

Efter regnskabsårets afslutning er et bestyrelsesmedlem fra det underrepræsenterede køn udtrådt af bestyrelsen. Ved udpegning af nyt bestyrelsesmedlem er det hensigten at opfylde måltallet på 33% for det underrepræsenterede køn.

Fonden har ingen ansatte, hvorfor krav til underrepræsenteret køn ikke er relevant for øvrige ledelsesniveauer.

Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelse for dataetik, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735.

Begivenheder efter balancedagen

Marius Pedersen A/S har i januar 2024 erhvervet 100% af aktierne i EHJ Energi & Miljø A/S, Danmark.

I februar 2024 er en nu tidligere ansat i Marius Pedersen a.s., Tjekkiet blevet sigtet i en sag om mulig bestikkelse i Tjekkiet. Det tjekkiske politi efterforsker sagen.

Hverken Marius Pedersen a.s., Tjekkiet, eller andre tjekkiske selskaber i Marius Pedersen koncernen er sigtet.

Moderselskabet Marius Pedersen A/S, Danmark har initieret en ekstern uafhængig undersøgelse som udføres af et ledende advokatfirma i Tjekkiet. Undersøgelserne er igangværende. Det endelige resultat af undersøgelsen er på nuværende tidspunkt ukendt, men vi forventer ikke forhold eller konklusioner som vil have en væsentlig påvirkning af 2023 regnskabet.

Bortset fra ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	3	4.763.291	4.492.624
Produktionsomkostninger		(3.877.350)	(3.745.917)
Bruttoresultat		885.941	746.707
Distributionsomkostninger		(156.943)	(135.664)
Administrationsomkostninger	4	(116.488)	(100.626)
Andre driftsindtægter	7	24.484	36.883
Driftsresultat		636.994	547.300
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		5.164	6.577
Andre finansielle indtægter	8	23.899	6.746
Andre finansielle omkostninger	9	(39.403)	(52.513)
Resultat før skat		626.654	508.110
Skat af årets resultat	10	(143.309)	(116.605)
Årets resultat	11	483.345	391.505

Koncernens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Erhvervede licenser		15.690	17.199
Goodwill		944.827	916.328
Udviklingsprojekter under udførelse	13	3.585	5.317
Immaterielle aktiver	12	964.102	938.844
Grunde og bygninger		1.235.085	1.015.871
Produktionsanlæg og maskiner		1.834.756	1.620.412
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		40.563	39.817
Materielle aktiver under udførelse		272.506	254.150
Materielle aktiver	14	3.382.910	2.930.250
Kapitalandele i kapitalinteresser		21.041	16.460
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.101	1.028
Deposita		446.914	393.656
Andre tilgodehavender		5.194	5.390
Udskudt skat	19, 19, 16	79.824	72.217
Finansielle aktiver	15	554.074	488.751
Langfristede aktiver		4.901.086	4.357.845
Råvarer og hjælpematerialer		40.908	35.310
Fremstillede varer og handelsvarer		18.330	12.782
Varebeholdninger		59.238	48.092
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17	759.709	740.285
Igangværende arbejder for fremmed regning	18	15.547	8.735
Udskudt skat	19	4.427	0
Andre tilgodehavender	20	25.542	32.482
Tilgodehavende skat		4.958	26.360
Periodeafgrænsningsposter	21	13.994	11.241
Tilgodehavender		824.177	819.103
Andre værdipapirer og kapitalandele		165.602	117.358
Værdipapirer og kapitalandele		165.602	117.358

Likvide beholdninger	183.983	82.157
Kortfristede aktiver	1.233.000	1.066.710
Aktiver	6.134.086	5.424.555

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for valutakursreguleringer		25.570	47.550
Henlagt til uddelinger		22.733	21.666
Overført overskud eller underskud		3.281.183	2.857.765
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		3.342.116	2.939.611
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		208.586	198.286
Egenkapital		3.550.702	3.137.897
Udskudt skat	16, 19	97.774	94.384
Andre hensatte forpligtelser	22	651.131	598.962
Hensatte forpligtelser		748.905	693.346
Gæld til realkreditinstitutter		16.762	9.185
Bankgæld		300.000	0
Leasingforpligtelser		43.940	60.366
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.891	8.108
Anden gæld		3.756	2.119
Langfristede forpligtelser	23	367.349	79.778
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	23	19.048	22.435
Andre hensatte forpligtelser	24	67.205	54.520
Bankgæld		629.586	771.763
Igangværende arbejder for fremmed regning	18	18.077	11.013
Leverandører af varer og tjenesteydelser		453.149	425.939
Skyldig skat		27.068	4.597
Anden gæld	25	252.997	223.267
Kortfristede forpligtelser		1.467.130	1.513.534
Forpligtelser		1.834.479	1.593.312
Passiver		6.134.086	5.424.555
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Personaleomkostninger	5		
Af- og nedskrivninger	6		

Dagsværdioplysninger	27
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	28
Eventualforpligtelser	29
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	30
Koncernforhold	31
Dattervirksomheder	32

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	12.630	47.550	21.666	2.857.765	2.939.611	198.286	3.137.897
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	(37.232)	(37.232)
Ordinære uddelinger	0	0	(6.933)	0	(6.933)	0	(6.933)
Valutakursreguleringer	0	(21.980)	0	0	(21.980)	(4.187)	(26.167)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	0	(208)	(208)
Årets resultat	0	0	8.000	423.418	431.418	51.927	483.345
Egenkapital ultimo	12.630	25.570	22.733	3.281.183	3.342.116	208.586	3.550.702

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		636.994	547.300
Af- og nedskrivninger		596.701	541.933
Andre hensatte forpligtelser		78.515	70.428
Ændringer i arbejdskapital	26	14.247	(156.447)
Avance v/salg af aktiver		(12.881)	(13.599)
Indtægt fra kapitalandel		3.147	3.147
Tab på fordringer		2.180	1.709
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.318.903	994.471
Modtagne finansielle indtægter		3.287	4.268
Betalte finansielle omkostninger		(35.761)	(17.360)
Refunderet/(betalt) skat		(116.054)	(163.236)
Pengestrømme vedrørende drift		1.170.375	818.143
Køb mv. af materielle aktiver		(955.566)	(778.872)
Salg af materielle aktiver		33.956	28.872
Køb af finansielle aktiver		(776)	(1.113)
Køb af virksomheder		(184.152)	(39.393)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(30.823)	(1.564)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.137.361)	(792.070)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		33.014	26.073
Optagelse af lån		292.831	75.212
Afdrag på lån mv.		(157.749)	(136.195)
Udbetalt udbytte		(37.233)	(35.936)
Årets Uddelinger		(6.992)	(7.594)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		(19.942)	(23.137)
Pengestrømme vedrørende finansiering		70.915	(127.650)
Ændring i likvider		103.929	(101.577)

Likvider primo	82.157	185.735
Valutakursreguleringer af likvider	(2.103)	(2.001)
Likvider ultimo	183.983	82.157

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	183.983	82.157
Likvider ultimo	183.983	82.157

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Marius Pedersen A/S har i januar 2024 erhvervet 100% af aktierne i EHJ Energi & Miljø A/S, Danmark.

I februar 2024 er en nu tidligere ansat i Marius Pedersen a.s., Tjekkiet blevet sigtet i en sag om mulig bestikkelse i Tjekkiet. Det tjekkiske politi efterforsker sagen.

Hverken Marius Pedersen a.s., Tjekkiet, eller andre tjekkiske selskaber i Marius Pedersen koncernen er sigtet.

Moderselskabet Marius Pedersen A/S, Danmark har initieret en ekstern uafhængig undersøgelse som udføres af et ledende advokatfirma i Tjekkiet. Undersøgelserne er igangværende. Det endelige resultat af undersøgelsen er på nuværende tidspunkt ukendt, men vi forventer ikke forhold eller konklusioner som vil have en væsentlig påvirkning af 2023 regnskabet.

Bortset fra ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse forpligtelser kræver skøn og forudsætninger vedrørende fremtidige begivenheder. De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige under omstændighederne, men som i sagens natur er behæftet med usikkerhed. Antagelser kan være ufuldstændige og unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan forekomme.

Indregning og måling af hensættelser til forventede fremtidige omkostninger ved genopretning og overvågning af deponeringsanlæg er behæftet med betydelig usikkerhed, især med hensyn til tidsperspektivet.

Det er ledelsens vurdering, at de samlede genopretnings- og overvågningsomkostninger udgør 718,3 mio. kr., der indgår som henholdsvis langfristede og kortfristede forpligtelser.

3 Nettoomsætning

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Danmark	2.037.014	1.867.734
Resten af EU	2.723.729	2.623.490
Resten af verden	2.548	1.400
Geografiske markeder i alt	4.763.291	4.492.624
Affaldshåndtering, husholdning	878.923	837.210
Affaldshåndtering, erhvervs virksomhed	2.410.578	2.054.504
Vinter og vej rydning	156.446	131.902
Salg af genanvendelige affald	537.208	762.510
Losseplads	253.757	240.230
Leje af udstyr	217.658	197.131
Service og administration	161.580	125.982
Andet	147.141	143.155
Aktiviteter i alt	4.763.291	4.492.624

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Deloitte	Andre	I alt
	2023	2023	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	696	2.467	3.163
Skatterådgivning	122	15	137
Andre ydelser	429	55	484
	1.247	2.537	3.784

	Deloitte	Andre	I alt
	2022	2022	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	2.756	0	2.756
Skatterådgivning	96	0	96
Andre ydelser	308	0	308
	3.160	0	3.160

5 Personaleomkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.301.507	1.153.917
Pensioner	68.723	55.236
Andre omkostninger til social sikring	239.384	198.618
	1.609.614	1.407.771
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	5.547	5.389

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2023 udgør 1.650 t.kr. (2022: 1.750 t.kr.):

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr,

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 200.000 kr.

Bjørn Thorsen, vederlag 200.000 kr. samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 250.000 kr.

Nina Østergaard Borris, vederlag 200.000 kr. (udtrådt af bestyrelsen 2024).

Alle ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter samt Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelse for Fonden og dets selskaber. Jens Mortensen besidder stillingen som CINO i datterselskab.

6 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	98.071	92.513
Afskrivninger på materielle aktiver	498.622	449.420
Nedskrivninger af materielle aktiver	8	0
	596.701	541.933

7 Andre driftsindtægter

Består af lejeindtægter, refusion af løn og gager samt gevinst ved salg af anlægsaktiver mv.

8 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	1.490	1.920
Dagsværdireguleringer	17.450	0
Øvrige finansielle indtægter	4.959	4.826
	23.899	6.746

9 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	37.974	15.535
Valutakursreguleringer	1.449	5.291
Dagsværdireguleringer	0	31.706
Øvrige finansielle omkostninger	(20)	(19)
	39.403	52.513

10 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	161.908	113.482
Ændring af udskudt skat	(16.935)	619
Regulering vedrørende tidligere år	(1.664)	2.504
	143.309	116.605

11 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	8.000	8.000
Overført resultat	423.418	340.335
Minoritetsinteressers andel af resultatet	51.927	43.170
	483.345	391.505

12 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	104.442	1.861.100	5.317
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	65	95.120	0
Valutakursreguleringer	(1.491)	(7.724)	9
Overførsler	3.405	0	(3.405)
Tilgange	7.226	20.632	1.664
Afgange	(104)	0	0
Kostpris ultimo	113.543	1.969.128	3.585
Af- og nedskrivninger primo	(87.243)	(944.772)	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(65)	1	0
Valutakursreguleringer	1.385	6.507	0
Årets afskrivninger	(12.034)	(86.037)	0
Tilbageførsel ved afgange	104	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(97.853)	(1.024.301)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.690	944.827	3.585

Godwill

Baseret på det forventede fremtidige nettopengestrømme mener ledelsen, at genindvindingsværdi af goodwill overstiger den regnskabsmæssige værdi.

13 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter relaterer sig til opdatering af ERP systemer i underliggende datterselskab.

14 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	2.303.615	4.659.259	159.495	254.919
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	42.997	56.823	49	0
Valutakursreguleringer	(29.948)	(39.512)	(2.227)	(1.057)
Overførsler	92.495	32.834	2.140	(127.469)
Tilgange	167.491	586.909	6.847	151.580
Afgange	(2.473)	(172.694)	(10.004)	(4.707)
Kostpris ultimo	2.574.177	5.123.619	156.300	273.266
Af- og nedskrivninger primo	(1.287.744)	(3.038.847)	(119.678)	(769)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(1.241)	(20.907)	9.880	0
Valutakursreguleringer	15.886	28.748	1.455	17
Årets nedskrivninger	0	0	0	(8)
Årets afskrivninger	(66.516)	(415.407)	(16.699)	0
Tilbageførsel ved afgange	523	157.550	9.305	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.339.092)	(3.288.863)	(115.737)	(760)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.235.085	1.834.756	40.563	272.506
Ikke-ejede aktiver	0	60.870	0	0

15 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	977	806	393.656	5.390
Valutakursreguleringer	(75)	0	(9.083)	0
Tilgange	2.587	88	68.233	100
Afgange	0	(15)	(5.892)	(296)
Kostpris ultimo	3.489	879	446.914	5.194
Opskrivninger primo	15.483	222	0	0
Valutakursreguleringer	34	0	0	0
Andel af årets resultat	5.164	0	0	0
Udbytte	(3.129)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	17.552	222	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	21.041	1.101	446.914	5.194

Deposita omfatter kontanter på spærrede konti, for det meste med løbetider på et år og længere. Anvendelsen

af disse beholdninger er begrænset af affaldshåndteringslovgivningen i Tjekkiet og Slovakiet, hovedsagelig til betaling for genopretning og overvågning og deponeringsanlæg.

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
KOMPLEX-odpadová spoločnosť s.r.o	Pusté Sady	60,00	30.774	8.606
Čistá Plzeň servis s.r.o.	Plzeň	15,00	14.381	0

16 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Primo	(22.167)	(18.233)
Indregnet i resultatopgørelsen	16.935	(619)
Indregnet direkte på egenkapitalen	189	(1.578)
Regulering som følge af opkøb	(6.476)	(2.073)
Valutakursregulering	(1.535)	1.580
Andre reguleringer	(4.896)	(1.244)
Ultimo	(17.950)	(22.167)

Udskudt skat er indregnet således i balancen	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Udskudte skatteaktiver	79.824	72.217
Udskudte skatteforpligtelser	(97.774)	(94.384)
	(17.950)	(22.167)

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver og andre hensatte forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver

Afledte skatteaktiver vedrører hovedsagelig hensættelser til retablering og overvågning af deponeringsanlæg med en lang tidshorison.

Udskudte skatteaktiver er et resultat af forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier.

17 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender har forfald mere end 1 år efter balancedagen udgør 2.955 t.kr. (2022: 2.013 t.kr.)

18 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	101.117	66.026
Foretagne acontofaktureringer	(103.647)	(68.304)
Overført til forpligtelser	18.077	11.013
	15.547	8.735

19 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 t.kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	4.427
Ultimo	4.427

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører fremførbare underskud til senere modregning.

20 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter af 3.090 t.kr. som forfalder senere end 1 år (1.700 t.kr. i 2022).

21 Periodeafgrænsningsposter

Består af forudbetalinger for forsikring, husleje mv.

22 Andre hensatte forpligtelser

	2023 DKK'000	2022 DKK'000
Primo	653.482	601.176
Valutakursreguleringer	(14.187)	17.303
Årets hensatte forpligtelser	103.636	73.454
Hensatte forpligtelser anvendt i året	(24.595)	(38.451)
Ultimo	718.336	653.482
Andre hensatte forpligtelser	651.131	598.962
Andre hensatte forpligtelser kortfristet	67.205	54.520

23 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.160	734	16.762	12.082
Bankgæld	395	692	300.000	0
Leasingforpligtelser	17.493	21.009	43.940	5.272
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	2.891	1.499
Anden gæld	0	0	3.756	0
	19.048	22.435	367.349	18.853

24 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser vedrørende genopretning og overvågning af deponeringsanlæg.

25 Anden gæld (kortfristet)

Anden gæld indeholder skyldige uddelinger som udgør i alt: 4.481 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1. januar:	4.776 t.kr.
Uddelinger udbetalt/tilbagekaldt:	(1.945) t.kr.
Uddelinger hensat:	1.650 t.kr.

Skyldige uddelinger 31. december: 4.481 t.kr.

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervstyrelsen.

26 Ændring i arbejdskapital

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	2.663	(10.886)
Ændring i tilgodehavender	22.357	(146.235)
Ændring i leverandørgæld mv.	(10.773)	674
	14.247	(156.447)

27 Dagsværdioplysninger

	Værdipapir t.kr.
Dagsværdi ultimo	165.601
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	17.451

28 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	43.289	51.274

29 Eventualforpligtelser

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	138.762	150.398
Eventualforpligtelser i alt	138.762	150.398

Koncernen har anlæg på lejede grundstykker. I henhold til lejekontrakterne er koncernen forpligtet til ved fraflytning, at genoprette lejemålene til samme stand som ved indflytning.

30 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ejerpantebrev i eget behold udgør 25.326 t.kr. pr. 31.12.2023.

Den regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver udgør 87.669 t.kr. pr. 31.12.2023.

Koncernen har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2023. Selskabet er under likvidation.

Koncernens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

31 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Entreprenør Marius Pedersens Fond, Ferritslev CVR-nr. 11594174

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Marius Pedersen Holding A/S, Ferritslev CVR-nr. 35846735

32 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Danmark			-
Marius Pedersen Holding A/S	Faaborg- Midtfyn	A/S	100,00
Kildehøj ApS	Faaborg- Midtfyn	ApS	98,80
Marius Pedersen A/S	Faaborg- Midtfyn	A/S	100,00
RC Plast A/S (fusioneret i 2024)	Varde	A/S	100,00
HHV EJENDOMME A/S (fusioneret i 2024)	Varde	A/S	100,00

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Czech Republic			
Bohemian Waste Management a.s.	Hradec Králové	a.s.	60,00
DESTRA Co., spol. s r.o	Brno	s.r.o.	70,00
EKO - Chlebičov a.s.	Chlebičov	a.s.	77,20
EKO servis Varnsdorf a.s.	Varnsdorf	a.s.	55,00
EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy	s.r.o.	74,10
ELIO Slezsko a.s	Holasovice	a.s.	55,00
HRATES, a.s.	Uherské Hradište	a.s.	66,00
Hradecké služby a.s.	Hradec Králové	a.s.	60,00
Ipodec Ciste Mesto a.s.	Praha	a.s.	57,00
Krušnohorské služby a.s.	Ústí n.Labem	a.s.	51,00
Marius Pedersen a.s.	Hradec Králové	a.s.	100,00
Marius Pedersen Recycling a.s.	Hradec Králové	a.s.	50,00
Moravska skladkova spolecnost a.s.	Otrokovice	a.s.	60,00
MPGA s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	100,00
Nykos a.s.	Ždánice	a.s.	85,70
Odpady-Třídění-Recyklace a.s.	Uherské Hradište	a.s.	60,00
Papkov s.r.o.	Praha	s.r.o.	80,00
Růžov a.s.	Borovany	a.s.	52,00
RWC s.r.o.	Chropyně	s.r.o.	70,00
Severočeské komunální služby s.r.o.	Jablonec nad Nisou	s.r.o.	65,00
Skládka Tušimice a.s.	Teplice	a.s.	98,00
SOMA Markvartovice a.s.	Hlučín	a.s.	58,00
SOP a.s.	Přelouč	a.s.	60,00
Společnost Horní Labe a.s.	Trutnov	a.s.	60,00
Technické služby Děčín a.s.	Děčín	a.s.	96,90
TRANSPORT Trutnov s.r.o.	Trutnov	s.r.o.	60,00
TS Valašské Meziříčí s.r.o.	Valašské Meziříčí	s.r.o.	74,90
Západočeské komunální služby a.s	Plzeň	a.s.	98,00
PERLIT PRAHA, spol. s.r.o.	Praha	s.r.o.	100,00
ODPADY s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	80,00
SPL Jablonec nad nisua. s.r.o.	Jablonec nad nisua	s.r.o.	100,00

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Slovakiet			-
Spoločnosť Stredné Považie a.s.	Trenčín	a.s.	70,00
Spoločnosť Pohronie a.s.	Zvolen	a.s.	60,00
Spoločnosť Šariš, a.s.	Sabinov	a.s.	88,00
Kopaničiarska odpadová spoločnosť, s.r.o.	Kostolné, Rakovice	s.r.o.	83,00
BORINA EKOS s.r.o.	Livinské Opatovce	s.r.o.	88,00
Tatranská odpadová spoločnosť, s.r.o.	Žakovce	s.r.o.	64,00
Tekovská ekologická, s.r.o.	Nový Tekov	s.r.o.	86,00
Bzenex BMP, s.r.o.	Bzenica	s.r.o.	70,00
Waste transport, a.s.	Bratislava	a.s.	100,00
PETMAS spol. s.r.o.	Pezinok	s.r.o.	100,00
ICEKO-ONYX, s.r.o.	Banská Bystrica	s.r.o.	100,00
Marius Pedersen, a.s. Slovakia	Trenčín	a.s.	100,00
Kanal M.P.S. s.r.o.	Senec	s.r.o.	100,00
MEGAWASTE Podstránie s.r.o.	Považská Bystrica	s.r.o.	100,00
MEGAWASTE SLOVAKIA s.r.o.	Považská Bystrica	s.r.o.	100,00
TEDOS s.r.o.	Bánovce nad Bebravou	s.r.o.	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Produktionsomkostninger		(5.164)	(170)
Bruttoresultat		(5.164)	(170)
Forsknings- og udviklingsomkostninger		(133)	(302)
Distributionsomkostninger		(24)	(12)
Administrationsomkostninger		(3.294)	(3.232)
Andre driftsindtægter		189	186
Driftsresultat		(8.426)	(3.530)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		421.844	372.726
Andre finansielle indtægter	4	20.738	4.268
Andre finansielle omkostninger	5	13	(31.838)
Resultat før skat		434.169	341.626
Skat af årets resultat	6	(2.750)	6.710
Årets resultat	7	431.419	348.336

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Grunde og bygninger		2.876	2.948
Materielle aktiver under udførelse		5.007	0
Materielle aktiver	8	7.883	2.948
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.133.530	2.763.665
Andre tilgodehavender		5.194	5.390
Finansielle aktiver	9	3.138.724	2.769.055
Anlægsaktiver		3.146.607	2.772.003
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.396	46.408
Udskudt skat	10	4.427	6.763
Tilgodehavende skat		300	696
Tilgodehavender		34.123	53.867
Andre værdipapirer og kapitalandele		165.602	117.358
Værdipapirer og kapitalandele		165.602	117.358
Likvide beholdninger		1.441	1.634
Omsætningsaktiver		201.166	172.859
Aktiver		3.347.773	2.944.862

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.018.145	2.648.280
Henlagt til uddelinger		22.733	21.666
Overført overskud eller underskud		288.610	257.035
Egenkapital		3.342.118	2.939.611
Gæld til tilknyttede virksomheder		4	0
Skyldig skat		287	0
Anden gæld	11	5.364	5.251
Kortfristede gældsforpligtelser		5.655	5.251
Gældsforpligtelser		5.655	5.251
Passiver		3.347.773	2.944.862

Begivenheder efter balancedagen	1
Personaleomkostninger	2
Af- og nedskrivninger	3
Dagsværdioplysninger	12
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13
Transaktioner med nærtstående parter	14

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	12.630	2.648.280	21.666	257.035	2.939.611
Ordinære uddelinger	0	0	(6.933)	0	(6.933)
Valutakursreguleringer	0	(21.979)	0	0	(21.979)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(30.000)	0	30.000	0
Årets resultat	0	421.844	8.000	1.575	431.419
Egenkapital ultimo	12.630	3.018.145	22.733	288.610	3.342.118

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Marius Pedersen A/S har i januar 2024 erhvervet 100% af aktierne i EHJ Energi & Miljø A/S, Danmark.

I februar 2024 er en nu tidligere ansat i Marius Pedersen a.s., Tjekkiet blevet sigtet i en sag om mulig bestikkelse i Tjekkiet. Det tjekkiske politi efterforsker sagen.

Hverken Marius Pedersen a.s., Tjekkiet, eller andre tjekkiske selskaber i Marius Pedersen koncernen er sigtet.

Moderselskabet Marius Pedersen A/S, Danmark har initieret en ekstern uafhængig undersøgelse som udføres af et ledende advokatfirma i Tjekkiet. Undersøgelserne er igangværende. Det endelige resultat af undersøgelsen er på nuværende tidspunkt ukendt, men vi forventer ikke forhold eller konklusioner som vil have en væsentlig påvirkning af 2023 regnskabet.

Bortset fra ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.650	1.750
	1.650	1.750
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2023 udgør 1.650 t.kr. (2022: 1.750 t.kr.):

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr.

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 200.000 kr.

Bjørn Thorsen, vederlag 200.000 kr., samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 250.000 kr.

Nina Østergaard Borrís, vederlag 200.000 kr. (udtrådt af bestyrelsen 2024).

Alle ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter samt Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelse for Fonden og dets selskaber. Jens Mortensen besidder stillingen som CINO i datterselskab.

3 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	72	72
	72	72

4 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.471	656
Dagsværdireguleringer	17.450	0
Øvrige finansielle indtægter	1.817	3.612
	20.738	4.268

5 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	7	150
Dagsværdireguleringer	0	31.706
Øvrige finansielle omkostninger	(20)	(18)
	(13)	31.838

6 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	287	0
Ændring af udskudt skat	2.440	(6.763)
Regulering vedrørende tidligere år	23	53
	2.750	(6.710)

7 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	8.000	8.000
Overført resultat	423.419	340.336
	431.419	348.336

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	3.944	0
Tilgange	0	5.007
Kostpris ultimo	3.944	5.007
Af- og nedskrivninger primo	(996)	0
Årets afskrivninger	(72)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.068)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.876	5.007

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	115.383	5.390
Tilgange	0	100
Afgange	0	(296)
Kostpris ultimo	115.383	5.194
Opskrivninger primo	2.648.282	0
Valutakursreguleringer	(21.979)	0
Andel af årets resultat	421.844	0
Udbytte	(30.000)	0
Opskrivninger ultimo	3.018.147	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.133.530	5.194

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

10 Udskudt skat

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	6.763	0
Indregnet i resultatopgørelsen	(2.336)	6.763
Ultimo	4.427	6.763

Udskudt skat vedrører underskud til modregning i senere.

Udskudte skatteaktiver

De udskudte skatteaktiver forventes anvendt i de følgende år.

11 Anden gæld (kortfristet)

Anden gæld indeholder skyldige uddelinger som udgør i alt: 4.481 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1. januar:	4.776 t.kr.
Årets udbetalte/tilbagekaldte uddelinger:	(1.945) t.kr.
Uddeling hensat:	1.650 t.kr.
Skyldige uddelinger 31. december:	4.481 t.kr.

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

12 Dagsværdioplysninger

	Værdipapirer t.kr.
Dagsværdi ultimo	165.602
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	17.451

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2023. Selskabet er under likvidation.

Fondens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

14 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder t.kr.	Ledelse t.kr.
Udbytte (Modtaget)	30.000	0
Management fee	300	0
Renter	1.471	0
Sikkerhedsstillelse (beviliget kreditmaksimum)	1.300.000	0
Tilgodehavender	293.921	0
Bestyrelseshonorar, jf. note 2	0	1.650
Forpligtelser	4	0

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår præsentation af gevinst ved salg af anlægsaktiver, der tidligere er modregnet i omkostningerne. Indgår i regnskabsposten andre driftsindtægter. Præsentation af skyldige omkostninger indgik tidligere under anden gæld, er nu medtaget under leverandørgæld og prioritetsgæld præsenteres nu i separat regnskabspost. Sammenligningstallene er rettet i overensstemmelse hermed. Den ændrede præsentation har ingen effekt på resultatopgørelse eller balance.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber,

der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager,

leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår normale nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter forskningsomkostninger, omkostninger ved udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund

af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i kapitalinteresser.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende kapitalinteressers forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Kapitalandele i Private Equity fonde måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien opgøres for unoterede porteføljeselskaber til seneste handelspriser i form af kapitaludvidelse eller et delvist salg samt ved anvendelse af traditionelle værdiansættelsesmetoder og relevante benchmark. Er dagsværdiopgørelsen ikke pålidelig, måles investeringen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår i den disponible kapital.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, fragår i den disponible kapital og indregnes som en gældsforpligtelse.

Henlæggelser til senere uddeling

Uddelinger, der er besluttet på balancedagen, men ikke kundgjort overfor modtager, anses for at være henlagt til senere uddeling. Da fonden ikke er forpligtet overfor modtager på balancetidspunktet, indregnes uddelingerne som en særskilt post i den disponible kapital (under egenkapitalen).

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel. Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.