



Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 12503474

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
12.05.2025

Jesper Lundum Danielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	15
Koncernens balance pr. 31.12.2024	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	28
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	29
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	31
Modervirksomhedens noter	32
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Henrik Bruun Jensen Holding A/S
Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 12503474
Stiftelsesdato: 01.10.1998
Hjemsted: Silkeborg
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen, formand
Henrik Bruun Jensen
Jesper Lundum Danielsen

Direktion

Henrik Bruun Jensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Henrik Bruun Jensen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 12.05.2025

Direktion

Henrik Bruun Jensen
direktør

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henrik Bruun Jensen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 12.05.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Lise Hillersborg Madsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne49053

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.548.822	1.427.398	1.483.960	1.428.380	1.157.377
Bruttoresultat	390.156	318.031	317.925	331.693	275.828
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	122.874	78.918	90.361	122.316	87.896
Driftsresultat	93.400	55.313	58.181	96.829	65.840
Resultat af finansielle poster	(3.544)	(5.937)	(2.235)	(2.825)	(3.892)
Årets resultat	71.681	40.072	44.042	72.601	47.823
Årets resultat ekskl. minoriteter	59.421	33.391	36.567	59.775	39.788
Balancesum	724.850	651.759	641.569	638.673	537.430
Investeringer i materielle aktiver	21.818	22.545	33.304	52.198	87.279
Egenkapital	335.588	287.616	252.769	227.436	162.583
Egenkapital ekskl. minoriteter	299.313	254.892	221.501	194.934	135.159
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	25,19	22,28	21,42	23,22	23,83
Egenkapitalforrentning (%)	21,44	14,02	17,56	36,22	34,72
Soliditetsgrad (%)	41,29	39,11	34,52	30,52	25,15

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

I august 2020 er der sket tilgang af to selskaber, som kun er medregnet i nøgletallene for 2020 med 5 måneder.

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT 24 er en sportskæde med 68 egne butikker, 52 franchise-drevne butikker og online salg i Danmark og Norge.

SPORT 24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære leverandører på markedet. Vi er unikke ved at fokusere meget på de nordiske brands.

- SPORT 24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.
- SPORT 24 Team Business er leverandør til sportsklubber, efterskoler og virksomheder, med speciale indenfor sportstøj og sportsudstyr evt. solgt via kundens egen webshop.
- Sport24.dk er Danmarks største webshop indenfor sit område.

SPORT 24 varetager Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 Sportigan-butikker og 52 andre samarbejdsbutikker.

I alt rummer SPORT 24-systemet over 200 sportsbutikker i Danmark og Grønland, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retailer indenfor sport.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen er steget med 9% i forhold til 2023, som ligger noget over forventningerne for året. Bruttomarginen er forbedret med 2 procentpoint, som skyldes en god styring af varelageret.

Driftsomkostningerne på koncernniveau udgør 36%, som er på samme niveau som sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 122,9 mio.kr., som er 44,0 mio.kr. bedre end sidste år. Den store fremgang i EBITDA skyldes følgende væsentlige begivenheder i 2024:

- Der er åbnet fire nye butikker og lukket en.
- Der er ombygget og moderniseret fire butikker.
- Der er indgået aftaler med fem nye franchise-medlemmer som indtræder i 2025
- Der er skiftet ERP system.
- Der er indgået mange aftaler med nye klubber om BTB-salg.
- Stor fokus på branding- og omnichannel budskaber.
- Kundeklubben "Klub SPORT 24" fortsætter med at vokse.
- Online er klargjort til implementering af tre nye lande i 2025
- Officiel Merchandise Partner for DanskHåndbold og verdens stærkeste håndboldlandshold.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde positiv udvikling på 104 mio.kr. i perioden 1. januar 2024 til 31. december 2024, hvilket blandt andet skyldes udvidelse af varebeholdninger i en regnskabsperiode med gode økonomiske resultater og derved store skattebetalinger.

Der er i regnskabsperioden anvendt 44 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til tilbagetaling af mellemregning fra associerede selskab, mens der har været investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt udvikling af og investering i nye it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet mindsket trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 11 mio.kr., så der ultimo er et samlet indestående på 78 mio.kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en positiv udvikling i både omsætningen og indtjeningen for 2024.

Periodens realiserede omsætning udgør 1.549 mio.kr. mod 1.427 mio.kr. sidste år. Periodens realiserede resultat efter skat udgør et overskud på 71,7 mio.kr. mod 40,1 mio.kr. sidste år.

SPORT 24 har indfriet sidste års forventninger til omsætning og resultat, og ledelsen vurderer årets resultat som værende tilfredsstillende.

Her oplistes de vigtigste kendetegn for 2024:

- Der er åbnet 4 nye butikker og lukket 1.
- Der er ombygget og moderniseret 4 butikker.
- Der er indgået aftaler med 5 nye franchise-medlemmer som indtræder i 2025
- Der er skiftet ERP system.
- Der er indgået mange aftaler med nye klubber.
- Stor fokus på branding- og omnichannel budskaber.
- Kundeklubben "Klub SPORT 24" fortsætter med at vokse.
- Online er klargjort til implementering af 3 nye lande i 2025
- Officiel Merchandise Partner for DanskHåndbold og verdens stærkeste håndboldlandshold.

Forventet udvikling

Vi forventer at realisere en omsætning på 1,5-1,7 mia. kr. i 2025. Vi forventer at opnå et resultat efter skat på 65-75 mio.kr. i 2025.

Redegørelse for samfundsansvar

SPORT 24's forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

Som i 2023 er der i 2024 lagt tyngde i arbejdet med ESG, hvor SPORT 24 både deltager i relevante udvalg og netværksgrupper, ligesom der er afsat ressourcer til selve arbejdet.

ESG-området og de ressourcer som er hensat til disse, referer direkte til CSO.

Miljø

Det vil vi

SPORT 24 analyserer og vurderer kontinuerligt projekter og løser miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er til stadighed at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og sundt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

SPORT 24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT 24's lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. I vores kantine bliver madspild reduceret i størst muligt omfang.

SPORT 24 søger i størst muligt omfang desuden at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT 24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, samtidigt med at vi er proaktive og foreslår løsninger og tiltag.

SPORT 24 har i 2024 skiftet stort set hele bilflåde, så der nu køres på el/hybrid. Vi forventer at 90 % af vores biler i 2026 kører på el/hybrid ligesom vi fortsat følger udviklingen ift. drivmidler.

Vores mål

Vi holder os opdateret på, hvorledes vi fortsat kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. Vores aktiviteter i 2024 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2025.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er SPORT 24's klare politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er at medarbejderne er SPORT 24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT 24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

SPORT 24 arbejder altid med at tiltrække kvalificeret emner til ledige stillinger, ligesom SPORT 24 parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. SPORT 24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret.

I 2024 gennemførtes 12 webinarer, både for medarbejdere og ledere, med over 268 deltagere.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det overenskomstbestemte samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT 24 gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i SPORT 24's strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q4-2024 afsluttedes talent hold nummer 6, og talenthold 7 starter op i Q3-2025.

SPORT 24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT 24 tilbyder hvert år et betydeligt antal elevpladser. Eleverne kommer på SPORT 24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I september 2024 startede nyt elevhold op på Business College Syd/Mommark.

SPORT 24 arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT 24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT 24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT 24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT 24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT 24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT 24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

En væsentlig del af SPORT 24's politik for mangfoldighed er, at SPORT 24 ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, og vi stræber efter lige muligheder og vilkår uanset køn. Det gælder i alle slags stillinger i SPORT 24.

Vi søger aldrig, i stillingsannoncer og lignende, efter specifikt køn, race alder, seksualitet, etnisk tilhørsforhold eller religion.

Blandt andre initiativer gælder at når en stilling bliver ledig, eller en stilling oprettes, søges der således efter kvalificerede kandidater ud fra kompetencer, og samtidigt skal begge køn altid være repræsenteret i det endelige felt af kandidater.

Anvender SPORT 24 eksterne rekrutteringsfirmaer, er det ligeledes et krav, at SPORT 24 bliver præsenteret for kandidater af begge køn.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere positivt og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen

Menneskerettigheder

Det vi vil

SPORT 24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT 24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det gør vi

SPORT 24 arbejder efter følgende retningslinjer:

- SPORT 24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- SPORT 24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT 24 må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT 24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge egen fritid.

• SPORT 24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening. SPORT 24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, kurser og i den daglige drift, ligesom SPORT 24 har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT 24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vores mål

Det er SPORT 24's politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
4. aldrig at acceptere, at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
5. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens, såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT 24 i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Leverandører

Det vil vi

Det er SPORT 24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

SPORT 24 har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT 24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT 24.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og SPORT 24 påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

Antikorruption & bestikkelse

Det vi vil

SPORT 24 betragter korruption og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT 24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT 24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende. Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT 24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT 24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korruption eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korruption og bestikkelse i SPORT 24. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Redegørelse for politik for dataetik

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondataskyldelse og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter, og har i øvrigt som målsætning, altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer, på en etisk korrekt måde.

SPORT 24 varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR reglerne og holder os ajour med udviklingen på området, og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

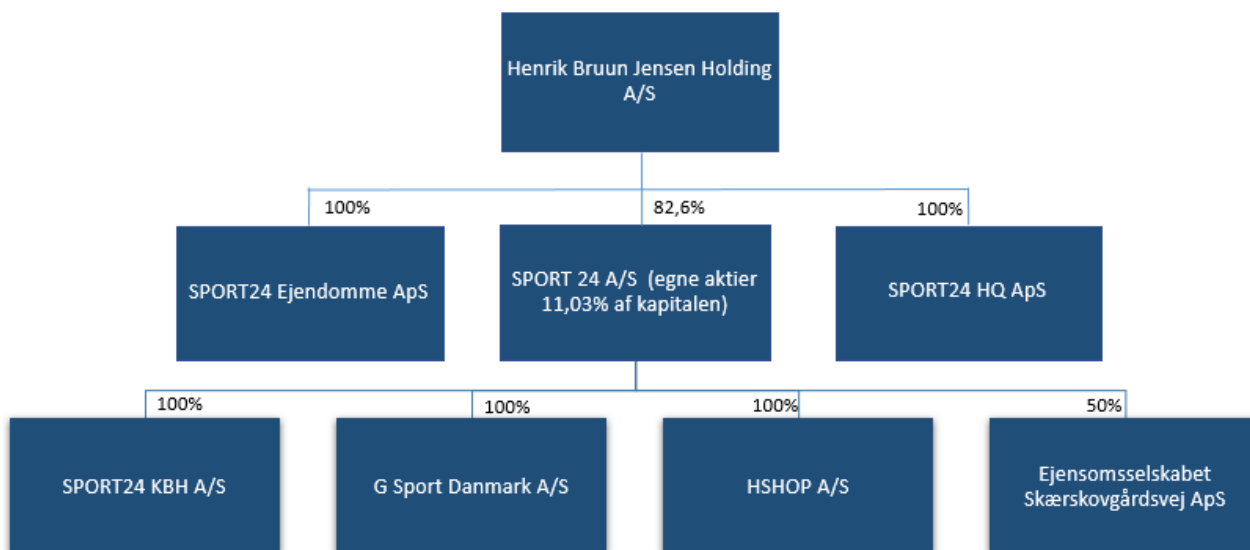
Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og
4. straks reagere, hvis der sker afvigelser, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR-compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.548.822	1.427.398
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		9.562	4.819
Andre driftsindtægter	2	12.268	12.655
Vareforbrug		(913.313)	(865.651)
Andre eksterne omkostninger	3	(266.704)	(260.656)
Ejendomsomkostninger		(479)	(534)
Bruttoresultat		390.156	318.031
Personaleomkostninger	4	(267.282)	(239.113)
Af- og nedskrivninger		(29.474)	(23.605)
Driftsresultat		93.400	55.313
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.123	1.927
Andre finansielle indtægter	5	2.507	1.616
Andre finansielle omkostninger		(6.051)	(7.553)
Resultat før skat		91.979	51.303
Skat af årets resultat	6	(20.298)	(11.231)
Årets resultat	7	71.681	40.072

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	18.750	614
Erhvervede immaterielle aktiver		283	487
Goodwill		19.825	23.788
Udviklingsprojekter under udførelse	9	8.832	15.138
Immaterielle aktiver	8	47.690	40.027
Grunde og bygninger		60.890	70.405
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		75.203	78.658
Indretning af lejede lokaler		26.680	25.027
Materielle aktiver	10	162.773	174.090
Kapitalandele i associerede virksomheder		11.145	9.022
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		15.000	15.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		49.191	24.666
Andre tilgodehavender		2.114	2.082
Finansielle aktiver	11	77.450	50.770
Anlægsaktiver		287.913	264.887
Fremstillede varer og handelsvarer		282.047	261.759
Forudbetalinger for varer		215	0
Varebeholdninger		282.262	261.759
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		38.620	23.683
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.812	3.184
Andre tilgodehavender		31.312	21.719
Tilgodehavende skat		0	5.522
Periodeafgrænsningsposter	12	5.038	4.208
Tilgodehavender		76.782	58.316
Likvide beholdninger		77.893	66.797
Omsætningsaktiver		436.937	386.872

Aktiver	724.850	651.759
----------------	----------------	----------------

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital	13	550	550
Overført overskud eller underskud		298.763	254.342
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		299.313	254.892
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		36.275	32.724
Egenkapital		335.588	287.616
Udskudt skat	14	29.209	27.805
Hensatte forpligtelser		29.209	27.805
Gæld til realkreditinstitutter		31.279	32.829
Leasingforpligtelser		21.484	25.284
Deposita	16	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser		13.207	12.842
Langfristede gældsforpligtelser	15	67.121	72.106
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	6.734	6.466
Leasingforpligtelser		3.075	4.003
Deposita	16	11.060	11.783
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.925	11.674
Leverandører af varer og tjenesteydelser		152.645	134.470
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		592	15.306
Skyldig skat		12.213	0
Anden gæld	17	86.911	76.911
Periodeafgrænsningsposter	18	7.777	3.619
Kortfristede gældsforpligtelser		292.932	264.232
Gældsforpligtelser		360.053	336.338
Passiver		724.850	651.759
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	550	254.342	0	254.892	32.724
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(15.000)	(15.000)	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	(8.709)
Årets resultat	0	44.421	15.000	59.421	12.260
Egenkapital ultimo	550	298.763	0	299.313	36.275
					I alt t.kr.
Egenkapital primo					287.616
Udbetalt ekstraordinært udbytte					(15.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder					(8.709)
Årets resultat					71.681
Egenkapital ultimo					335.588

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		93.400	55.313
Af- og nedskrivninger		29.474	23.605
Ændringer i arbejdskapital	19	(12.914)	104.486
Urealiseret valutakursreguleringer		(490)	0
Øvrige reguleringer		(1.291)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		108.179	183.404
Modtagne finansielle indtægter		1.682	1.616
Betalte finansielle omkostninger		(4.736)	(7.553)
Refunderet/(betalt) skat		(1.159)	(12.637)
Pengestrømme vedrørende drift		103.966	164.830
Køb mv. af immaterielle aktiver		(13.625)	(11.188)
Køb mv. af materielle aktiver		(18.378)	(21.677)
Salg af materielle aktiver		10.914	378
Køb af finansielle aktiver		(24.525)	(24.525)
Mellemregning associeret selskab		1.372	(2.305)
Deposita		(32)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(44.274)	(59.317)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		59.692	105.513
Optagelse af lån		(7.130)	(44.679)
Afdrag på lån mv.		(1.392)	(4.155)
Afdrag på leasingforpligtelser		(928)	(6.578)
Udbetalt udbytte		(23.709)	(5.225)
Deposita		(723)	(854)
Mellemregning virksomhedsdeltagere og ledelse		(14.714)	(2.015)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(48.596)	(63.506)

Ændring i likvider	11.096	42.007
Likvider primo	66.797	24.790
Likvider ultimo	77.893	66.797
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	77.893	66.797
Likvider ultimo	77.893	66.797
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	1.150.737	1.049.865
Omsætning fra gennemfakturering	398.085	377.533
Aktiviteter i alt	1.548.822	1.427.398

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee, lønrefusioner mv.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	506	482
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	65	54
Skatterådgivning	106	20
Andre ydelser	557	453
	1.234	1.009

4 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	236.855	212.288
Pensioner	25.731	22.544
Andre omkostninger til social sikring	4.696	4.281
	267.282	239.113

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	557	539
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.325	2.277
	2.325	2.277

Særlige incitamentsprogrammer

I enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål. Beløbene er udgiftsført.

5 Andre finansielle indtægter

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	812	1.217
Renteindtægter i øvrigt	863	324
Øvrige finansielle indtægter	832	75
	2.507	1.616

6 Skat af årets resultat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Aktuel skat	18.895	4.362
Ændring af udskudt skat	1.403	6.869
	20.298	11.231

7 Forslag til resultatdisponering

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000	0
Overført resultat	44.421	33.391
Minoritetsinteressers andel af resultatet	12.260	6.681
	71.681	40.072

8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	9.087	6.290	59.851	15.138
Overførsler	19.931	0	0	(19.931)
Tilgange	0	0	0	13.625
Kostpris ultimo	29.018	6.290	59.851	8.832
Af- og nedskrivninger primo	(8.473)	(5.803)	(36.063)	0
Årets afskrivninger	(1.795)	(204)	(3.963)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(10.268)	(6.007)	(40.026)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	18.750	283	19.825	8.832

9 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer samt selskabets ERP system mv. Der er tale om specialtilpasninger, som er nødvendige for selskabets drift.

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	75.624	122.011	62.205
Tilgange	59	12.071	9.688
Afgange	(8.949)	(9.802)	(8.445)
Kostpris ultimo	66.734	124.280	63.448
Af- og nedskrivninger primo	(5.219)	(43.353)	(37.178)
Årets afskrivninger	(1.366)	(14.111)	(8.035)
Tilbageførsel ved afgange	741	8.387	8.445
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.844)	(49.077)	(36.768)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	60.890	75.203	26.680
Ikke-ejede aktiver	0	34.462	0

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	6.025	15.000	24.666	2.082
Tilgange	0	0	24.525	42
Afgange	0	0	0	(10)
Kostpris ultimo	6.025	15.000	49.191	2.114
Opskrivninger primo	2.997	0	0	0
Andel af årets resultat	2.123	0	0	0
Opskrivninger ultimo	5.120	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.145	15.000	49.191	2.114

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50,0

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

13 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Virksomhedskapital	550	550
	550	550

14 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	27.805	20.936
Indregnet i resultatopgørelsen	1.404	6.869
Ultimo	29.209	27.805

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.575	1.417	31.279	25.444
Leasingforpligtelser	5.159	5.049	21.484	0
Deposita	0	0	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser	0	0	13.207	12.888
	6.734	6.466	67.121	39.483

16 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

17 Anden gæld (kortfristet)

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Moms og afgifter	29.089	24.597
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.300	17.426
Feriepengeforpligtelser	10.120	9.602
Anden gæld i øvrigt	30.402	25.286
	86.911	76.911

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

19 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(20.503)	69.427
Ændring i tilgodehavender	(23.988)	6.419
Ændring i leverandørgæld mv.	31.577	28.640
	(12.914)	104.486

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	754.841	575.794
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	12.561	1.939
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med associerede virksomheder	61.386	66.697

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 22 mio.kr. (2023: 27 mio.kr.).

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2023: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 441 mio.kr. (2023: 412 mio.kr.)

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld med en forholdsmæssig bogført værdi pr. 31.12.2024 på 19.736 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i noterede aktier med en bogført værdi på 49.191 t.kr. pr. 31.12.2024.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
SPORT24 A/S	Silkeborg	A/S	82,6
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	82,6
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	82,6
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	82,6
SPORT24 Ejendomme ApS	Silkeborg	ApS	100
SPORT24 HQ ApS	Silkeborg	ApS	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(191)	(115)
Bruttoresultat		(191)	(115)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		57.976	31.277
Andre finansielle indtægter	1	2.104	2.612
Andre finansielle omkostninger		(34)	(51)
Resultat før skat		59.855	33.723
Skat af årets resultat	2	(434)	(332)
Årets resultat	3	59.421	33.391

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		204.772	188.089
Andre værdipapirer og kapitalandele		49.191	24.666
Finansielle aktiver	4	253.963	212.755
Anlægsaktiver		253.963	212.755
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.342	43.367
Tilgodehavende skat		0	5.522
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		18.461	0
Tilgodehavender		23.803	48.889
Likvide beholdninger		33.980	23
Omsætningsaktiver		57.783	48.912
Aktiver		311.746	261.667

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		83.874	67.191
Overført overskud eller underskud		214.889	187.151
Egenkapital		299.313	254.892
Leverandører af varer og tjenesteydelser		62	62
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	349
Skyldig skat		12.213	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	5.800
Anden gæld		158	564
Kortfristede gældsforpligtelser		12.433	6.775
Gældsforpligtelser		12.433	6.775
Passiver		311.746	261.667
Personaleforhold	5		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	67.191	187.151	0	254.892
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(15.000)	(15.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(41.292)	41.292	0	0
Årets resultat	0	57.975	(13.554)	15.000	59.421
Egenkapital ultimo	550	83.874	214.889	0	299.313

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.074	2.601
Renteindtægter i øvrigt	30	11
	2.104	2.612

2 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	434	332
	434	332

3 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000	0
Overført resultat	44.421	33.391
	59.421	33.391

4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	120.898	24.666
Tilgange	0	24.525
Kostpris ultimo	120.898	49.191
Opskrivninger primo	67.191	0
Andel af årets resultat	57.975	0
Udbytte	(41.292)	0
Opskrivninger ultimo	83.874	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	204.772	49.191

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

5 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld med en forholdsmæssig bogført værdi pr. 31.12.2024 på 19.736 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 49.191 t.kr. pr. 31.12.2024.

Moderselskabet har stillet kaution overfor datterselskabers bankgæld hos koncernens bankforbindelse bankgarantier. Bankgælden udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2024, og bankgarantier udgør 22 mio.kr. 31.12.2024.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Bruun Jensen, Silkeborg.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsnings-post i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af salg af varer via koncernens butikker og webshop samt salg af varer til franchisebutikker. Koncernen vurderes i begge tilfælde at være den primære part i transaktionerne, da de primære risici og fordele knyttet til transaktionerne ligger hos selskabet.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer via koncernens butikker og webshop indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer til franchisebutikker indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til franchisebutikkerne har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for goodwill er med henblik på at give et retvisende billede af selskabets økonomiske stilling fastsat til 20 år, idet der er tale om goodwill forbundet med strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og den fastsatte afskrivningsperiode svarer til den vurderede periode, hvor den erhvervede goodwill anses for at generere nytteværdi for selskabet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	15-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.