

JWL Invest A/S
Gammel Køge Landevej 515, 2650 Hvidovre
CVR-nr. 41 84 19 74
Årsrapport
1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2025.

Tage Reher Christensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	33



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for JWL Invest A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 26. juni 2025

Direktion

Jesper Wichmand Larsen
Direktion

Bestyrelse

Lene Vingaard Larsen
Bestyrelsesformand

Poul Baling Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Peter Rassing
Bestyrelsesmedlem

Jesper Wichmand Larsen
Bestyrelsesmedlem



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i JWL Invest A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JWL Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. juni 2025

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Kenneth Iversen

statsautoriseret revisor
mne34390



Selskabsoplysninger

Selskabet

JWL Invest A/S
Gammel Køge Landevej 515
2650 Hvidovre

Telefon: 36786088

CVR-nr.: 41 84 19 74

Stiftet: 7. september 2020

Hjemsted: Hvidovre

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lene Vingaard Larsen, Bestyrelsesformand
Poul Baling Sørensen, Bestyrelsesmedlem
Peter Rassing, Bestyrelsesmedlem
Jesper Wichmand Larsen, Bestyrelsesmedlem

Direktion

Jesper Wichmand Larsen, Direktion

Revision

Christensen Kjærulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Østbanegade 123
2100 København Ø

Dattervirksomheder

Jesper Larsen Holding A/S, Hvidovre
Knud Larsen Byggecenter A/S, Hvidovre
Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S, Hvidovre
Danadeco A/S, Hvidovre
Badmodul København A/S, Hvidovre



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Resultatopgørelse:			
Nettoomsætning	431.503	457.598	479.931
Bruttoresultat	87.711	86.291	94.564
Resultat af primær drift	12.041	10.296	17.863
Finansielle poster, netto	-4.875	-1.776	-4.782
Årets resultat	7.204	7.290	12.721
Balance:			
Balancesum	357.623	395.814	374.891
Egenkapital	142.821	145.167	136.822
Pengestrømme:			
Driftsaktivitet	4.535	23.719	-5.924
Investeringsaktivitet	27.518	-20.779	-14.314
Finansieringsaktivitet	-8.158	-9.627	10.848
Pengestrømme i alt	23.895	-6.687	-9.390
Medarbejdere:			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	122	159	156
Nøgletal i %:			
Bruttomargin	20,3	18,9	19,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,8	2,3	3,7
Likviditetsgrad	182,7	158,2	160,0
Soliditetsgrad	19,3	16,1	14,9
Egenkapitalforrentning	3,8	5,6	9,7



Hovedtal og nøgletal for koncernen

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er investering i tilknyttede selskaber og anden investering.

Koncernens hovedaktivitet er handel med træprodukter og ejendomsudlejning, finansiering af erhvervsvirksomheder samt, i mindre omfang, at deltage i driften af entreprenørforretning.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning eller måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 431.503 t.kr. mod 457.598 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 7.204 t.kr. mod 7.290 t.kr. sidste år.

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede et forbedret aktivitetsniveau. Den segmentvise tilbagegang i aktivitetsniveauet kan henføres til en usikker markedsituation, geopolitiske forhold, samt øget konkurrence på både BtB- samt BtC-markedet. Der er dog markante forskelle i udviklingen fra datterselskab til datterselskab. Yderligere har driften været præget et generelt stigende samfundsaseret omkostningsniveau, hvorfor indtjeningen er dalet.

Moderselskabet har i året modtaget et ekstraordinært udbytte på 12 mio.kr, som primært er anvendt til nedbringelse af koncerninterne mellemværender.

Koncernens salg af ejendomme har påvirket resultatet positivt.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været øvrige væsentlige ændringer i aktivitet og økonomiske forhold.

Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med forventningerne

Årets resultat er lavere end oprindeligt forventet. Ud fra gældende konkurrence- og markedsforhold, betragtes resultatet som tilfredsstillende.

Den forventede udvikling

Koncernen har ved udgangen af første kvartal 2025 styrket afdelingsledelsen, i et af datterselskaberne, med yderligere en person, med henblik på at styrke markedspositionen i lokalområdet.

Der er fortsat nogen usikkerhed om den markedsræssige udvikling i 2025, som fortsat konsekvens af geopolitiske forhold, renteutvikling og inflation mv., men for nærværende forventes det, at aktiviteten og indtjeningen forbedres i 2025.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen har til sikring af renten indgået en række terminskontrakter. Som følge af det nuværende renteniveau, har disse en positiv værdi for selskabet. Reguleringen heraf er indregnet direkte på selskabet egenkapital.



Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet hændelser, som har væsentligt indflydelse på bedømmelsen af selskabet.



Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernen har et stort fokus på at agere som en ansvarlig aktør i forhold til social ansvarlighed og i forhold miljø- og klimapåvirkning. Således har selskabet ansat flere personer i flex- og løntilskuds-ordninger, herunder personer med fysisk og mentalt funktionsnedsættelse.

Selskabet handler udelukkende med FSC og PEFC certificeret træ, plader og gulve. Den plast koncernen anvender er udviklet af 100 procent genbrugsplast, og koncernen arbejder målrettet på at sikre at både EURO-paller, engangspaller og strøer genanvendes efter brug.

Samtlige koncernens gaffeltrucks anvender nu elektricitet som drivkraft i stedet for gas og diesel. Koncernen har færdiggjort installeringen af solceller på bygningerne i maj måned 2024. Det er hensigten, at solcellerne skal forsyne koncernen, med op mod 100 procent af koncernens forbrug af strøm. I samme forbindelse er der tillige installeret opladerstandere til biler mv., som vil være tilgængelige for koncernens kunder og øvrige besøgende. Eventuel resterende overskydende strøm vil vi, om muligt, distribuere til elnettet til almen gavn.

Koncernen har indtil nu certificeret mere end tyve ansatte som rådgivere i bæredygtige byggematerialer og planlægger at uddanne flere i 2024.

Koncernen har udviklet en plan med det mål at skærpe koncernens bæredygtighedsprofil, herunder udvikling af målsætning for reduktion af klima- og miljøpåvirkning, ligesom selskabet vil arbejde målrettet på at sikre et større udvalg af bæredygtige byggematerialer i sortimentet. Planen blev iværksat i 2022 og har haft positive resultater. Arbejdet med planen forudsætter uanfægtet.

Koncernens arbejde med henblik på at optimere hjemmesider og webshop, så det bliver lettere for koncernens kunder at finde inspiration til bæredygtigt byggeri og køb af bæredygtige byggematerialer fortsættes.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2024	2023	2022	2021	2020
Øverste ledelsesorgan					
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	40 %	40 %	40 %	40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse	2027	2027	2027	2027	2027



Ledelsesberetning

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2024.

Selskabet anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at selskabet udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Selskabet arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Selskabet har en målsætning om i 2027 at opnå minimum 40 % af det underrepræsenterede køn for generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som består af 4 medlemmer. For regnskabsåret 2024 har selskabet opnået en fordeling på 25 % for det underrepræsenterede køn, hvorfor måltallet endnu ikke er opnået. Bestyrelsen udgør nu 1 kvinder og 3 mænd. Målsætningen for kønsfordelingen i bestyrelsen er ikke opnået som følge af, at selskabets bestyrelse har været uændret i perioden 2021-24, hvorfor der ikke har været udskiftning af et eller flere bestyrelsesmedlemmer. Selskabet har ikke til hensigt at udvide bestyrelsen for at opnå måltallet for lige fordeling i bestyrelsen.

Selskabet har pt. derfor ikke iværksat flere tiltag for at opnå målsætningen om ligelig fordeling af køn i bestyrelsen i selskabet. Tiltagene skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

:Fremtidige udefinerede tiltag skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Selskabet har kun et ledelsesniveau, og i øvrigt ingen ansatte.



Ledelsesberetning

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Selskabet værner om retten til privatliv og har derfor stort fokus på at sikre, at kun nødvendige oplysninger registreres og anvendes sagligt. Selskabet har endnu ikke en formuleret særskilt politik for dataetik, ligesom det ikke er besluttet hvornår en sådan skal være trådt i kraft. Det forventes, at der inden for en nær fremtid vil blive nedsat en arbejdsgruppe med henblik på at fremkomme med indstillinger til ledelsen således, at ledelsen kan fastlægge en politik for dataetik og dataetiske principper.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
1	Nettoomsætning	431.503	457.598	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	2.903	-11.019	0	0
	Andre driftsindtægter	12.542	0	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-320.551	-325.666	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-38.686	-34.622	-18	0
	Bruttoresultat	87.711	86.291	-18	0
3	Personaleomkostninger	-67.251	-67.537	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.419	-8.458	0	0
	Driftsresultat	12.041	10.296	-18	0
4	Indtægter af kapitalinteresser	403	2.817	2.967	3.979
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	191	0
	Andre finansielle indtægter	912	1.108	20	156
5	Øvrige finansielle omkostninger	-6.190	-5.701	-690	-714
	Resultat før skat	7.166	8.520	2.470	3.421
6	Skat af årets resultat	38	-1.230	55	0
7	Årets resultat	7.204	7.290	2.525	3.421
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Kapitalejeren i JWL Invest A/S	2.525	3.421		
	Minoritetsinteresser	4.679	3.869		
		7.204	7.290		



Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Note					
Anlægsaktiver					
8	Goodwill	736	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	736	0	0	0
9	Grunde og bygninger	115.175	123.392	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.913	9.515	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	40	48	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	122.128	132.955	0	0
12	Kapitalinteresser	14.201	13.671	66.377	69.194
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	651	13.029	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	14.852	26.700	66.377	69.194
	Anlægsaktiver i alt	137.716	159.655	66.377	69.194
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	124.064	131.567	0	0
	Varebeholdninger i alt	124.064	131.567	0	0



Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Passiver					
Egenkapital					
	Virksomhedskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	4.158	4.885	10.642
	Reserve for sikringstransaktioner	3.985	11.587	0	0
	Overført resultat	63.582	46.349	62.679	45.290
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000	1.000	1.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	69.067	63.594	69.064	57.432
15	Minoritetsinteresser	73.754	81.573	0	0
	Egenkapital i alt	142.821	145.167	69.064	57.432
Hensatte forpligtelser					
16	Andre hensatte forpligtelser	58	620	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	58	620	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	57.808	90.339	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	28.324	2.340	0	0
	Leasingforpligtelser	2.180	3.179	0	0
	Deposita	311	287	0	0
	Anden gæld	5.762	4.619	0	0
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	94.385	100.764	0	0



Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
17				
Kortfristet del af langfristet gæld	9.804	10.824	0	0
Gæld til pengeinstitutter	38.875	43.460	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.856	2.228	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	52.266	52.946	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	19.750	0	10.827
Gæld til kapitalinteressere	0	1.150	6.407	12.365
Selskabsskat	228	299	0	0
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	64	0
Anden gæld	17.330	18.606	29	27
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	120.359	149.263	6.500	23.219
Gældsforpligtelser i alt	214.744	250.027	6.500	23.219
Passiver i alt	357.623	395.814	75.564	80.651

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Eventualposter

20 Nærtstående parter



Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Reserve for sikrings- transaktio- ner t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1.							
januar 2023	400	1.341	15.133	40.901	1.000	78.047	136.822
Kontant							
kapitaludvidelse	100	0	0	0	0	0	100
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Resultatandel	0	2.817	0	286	1.000	3.526	7.629
Årets regulering af							
sikringsinstrumen- ter til dagsværdi	0	0	-3.546	0	0	0	-3.546
Korrektion							
kapitalandele	0	0	0	-3.192	0	0	-3.192
Tilgang ved fusion	0	0	0	8.354	0	0	8.354
Egenkapital 1.							
januar 2024	500	4.158	11.587	46.349	1.000	81.573	145.167
Korrektion primo	0	-4.158	-6.951	9.706	0	-2.603	-4.006
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Resultatandel	0	0	0	1.525	1.000	4.679	7.204
Årets regulering af							
sikringsinstrumen- ter til dagsværdi	0	0	-651	0	0	-973	-1.624
Køb af							
minoritetsandele	0	0	0	0	0	678	678
Forlods udbytteret	0	0	0	6.002	0	-6.002	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-3.598	-3.598
	500	0	3.985	63.582	1.000	73.754	142.821



Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	400	7.663	40.686	1.000	49.749
Kontant kapitaludvidelse	100	0	0	0	100
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Resultatandel	0	2.979	-558	1.000	3.421
Korrektion kapitalandele	0	0	-3.192	0	-3.192
Tilgang ved fusion	0	0	8.354	0	8.354
Egenkapital 1. januar 2024	500	10.642	45.290	1.000	57.432
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Resultatandel	0	-5.107	6.632	1.000	2.525
Sikringstransaktioner	0	-650	0	0	-650
Korrektion kapitalandele	0	0	1.085	0	1.085
Korrektion vedrørende tidligere år	0	0	3.670	0	3.670
Modtaget forlods udbytte datterselskab	0	0	6.002	0	6.002
	500	4.885	62.679	1.000	69.064



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	7.204	7.290	2.525	3.421
Reguleringer	-2.143	8.458	1.127	-3.421
Ændring i driftskapital	5.956	12.564	-12.296	19.250
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.017	28.312	-8.644	19.250
Renteindbetalinger og lignende	912	1.108	211	156
Renteudbetalinger og lignende	-6.190	-5.701	-690	-714
Pengestrøm fra ordinær drift	5.739	23.719	-9.123	18.692
Betalt selskabsskat	-1.204	0	-1.160	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.535	23.719	-10.283	18.692
Køb af materielle anlægsaktiver	-20.072	-2.637	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	35.225	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-19.142	-180	-19.142
Modtagne udbytter	0	1.000	12.402	1.000
Modtagne afdrag gældsbreve	12.365	0	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	27.518	-20.779	12.222	-18.142
Optagelse af langfristet gæld	8.282	4.251	0	0
Afdrag på langfristet gæld	-11.842	-4.126	0	0
Betalt udbytte	-4.598	-1.000	-1.000	-1.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	0	-8.752	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-8.158	-9.627	-1.000	-1.000
Ændring i likvider	23.895	-6.687	939	-450
Likvider 1. januar 2024	-43.065	-36.378	63	479
Likvider 31. december 2024	-19.170	-43.065	1.002	29



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Likvider				
Likvide beholdninger	19.705	395	1.002	29
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-38.875	-43.460	0	0
Likvider 31. december 2024	-19.170	-43.065	1.002	29



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
1. Nettoomsætning				
Omsætning	431.503	457.598	0	0
	431.503	457.598	0	0

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	Byggema	Ejendom	I alt
	arked iøvrigt	sudlejning	
Koncern	416.764	14.739	431.503

Geografisk - sekundært segment:

	Danmark	Sverige	Holland	I alt
	Koncern	431.245	13	245

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Christensen Kjærulff, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	329	175	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	329	175	0	0
	329	175	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	64.061	60.455	0	0
Pensioner	1.685	3.287	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.429	1.519	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	76	2.276	0	0
	67.251	67.537	0	0
Direktion	1.875	1.888	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	122	159	0	0
4. Indtægter af kapitalinteresser				
Jesper Larsen Holding A/S	0	0	2.262	3.979
NPI Finans A/S	326	2.817	864	0
Badmodul A/S	0	0	384	0
DJN Ulvshale ApS	178	0	178	0
DJN Sukkerfabrikken ApS	-101	0	-101	0
Afskrivning på goodwill	0	0	-620	0
	403	2.817	2.967	3.979
5. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	549	0
Andre finansielle omkostninger	6.190	5.701	141	714
	6.190	5.701	690	714



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
6. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	2.250	683	-74	0
Årets regulering af udskudt skat	-2.288	547	0	0
Regulering af tidligere års skat	0	0	19	0
	-38	1.230	-55	0

	Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-5.107	2.979
Udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000
Overføres til overført resultat	6.632	0
Disponeret fra overført resultat	0	-558
Disponeret i alt	2.525	3.421

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
8. Goodwill				
Tilgang i årets løb	818	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	818	0	0	0
Årets afskrivninger	-82	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-82	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	736	0	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2024	171.449	171.077	0	0
Tilgang i årets løb	17.815	455	0	0
Afgang i årets løb	<u>-26.210</u>	<u>-83</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>163.054</u>	<u>171.449</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-48.057	-42.859	0	0
Årets afskrivninger	-5.330	-5.198	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>5.508</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>-47.879</u>	<u>-48.057</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>115.175</u>	<u>123.392</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2024	32.852	32.228	0	0
Tilgang i årets løb	2.257	2.182	0	0
Afgang i årets løb	-9.725	-1.558	0	0
Kostpris 31. december 2024	25.384	32.852	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-23.337	-19.603	0	0
Årets afskrivninger	-3.073	-2.776	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.939	763	0	0
Korrektion primo	0	-1.721	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-18.471	-23.337	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	6.913	9.515	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	4.162	5.015	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
11. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar 2024	<u>154</u>	<u>154</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>154</u>	<u>154</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-106	-92	0	0
Årets afskrivninger	<u>-8</u>	<u>-14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>-114</u>	<u>-106</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>40</u>	<u>48</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
12. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2024	19.182	40	61.312	42.170
Tilgang i årets løb	0	19.142	180	19.142
Kostpris 31. december 2024	19.182	19.182	61.492	61.312
Nedskrivninger 1. januar 2024	-4.973	1.341	10.304	9.547
Korrektion af tidligere nedskrivninger	127	-5.740	1.085	632
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	941	-574	3.588	1.125
Udbytte	0	0	-12.402	-1.000
Forlods udbytteandel	0	0	6.002	0
Sikringstransaktioner via egenkapital	0	0	-650	0
Nedskrivninger 31. december 2024	-3.905	-4.973	7.927	10.304
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2024	-538	0	-2.422	-1.884
Årets afskrivninger på goodwill	-538	-538	-620	-538
Afskrivninger på goodwill 31. december 2024	-1.076	-538	-3.042	-2.422
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	14.201	13.671	66.377	69.194



Noter

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos JWL Invest A/S t.kr.
DJN Sukkerfabrikken ApS,	50 %	-202	-657	-328
DJN Ulvshale ApS,	33 %	3.675	535	1.225
Jesper Larsen Holding A/S,	33 %	32.647	2.592	53.285
Badmodul A/S,	40 %	133.214	5.656	-1.108
NPI Finans A/S,	23 %	-8.019	1.670	13.303
		161.315	9.796	66.377

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
13. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2024	13.029	13.025	0	0
Tilgang i årets løb	0	4	0	0
Afgang i årets løb	-12.378	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	651	13.029	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	651	13.029	0	0

Kursværdien udgør pr. 31/12/2024 t.kr. 651.



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
14. Periodeafgrænsningsposter				
Andre periodeafgrænsningsposter	2.168	2.622	0	0
	2.168	2.622	0	0
15. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar 2024	81.573	78.047	0	0
Korrektion primo	-2.603	0	0	0
Andel af årets resultat	4.679	3.526	0	0
Regulering af sikringsinstrumenter	-973	0	0	0
Køb af minoritetsandele (negative)	678	0	0	0
Udloddet udbytte	-3.598	0	0	0
Forlods udbyttet	-6.002	0	0	0
	73.754	81.573	0	0
16. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024	58	620	0	0
	58	620	0	0
17. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt 31/12 2024 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	63.408	5.600	57.808	41.500
Gæld til pengeinstitutter	30.849	2.525	28.324	23.600
Leasingforpligtelser	3.859	1.679	2.180	0
Deposita	311	0	311	311
Anden gæld	5.762	0	5.762	0
	104.189	9.804	94.385	65.411



Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i koncernens grunde og bygninger for t.kr. 44.000

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 21.293. t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 28.500 t.kr.

Virksomhedspantet omfatter aktiver omfattet af tinglysningslovens §47C, stk 3.

Virksomhedens samlede sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder udgør maksimalt 2.240 t.kr.

19. Eventualposter

Eventualforpligtelser koncern

	31/12 2024 t.kr.
Leasingforpligtelser	3.859
Kautionsforpligtelser	2.240
Eventualforpligtelser i alt	6.099

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for Badmodul A/S's gæld til pengeinstitut med limit på 2.000 t.kr. samt kautioneret for Badmodul A/S's leverandørgæld med limit på 240 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.



Noter

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Jesper Wichmand Larsen

Hovedaktionær

Plantagevej 15

2670 Greve

Jesper Larsen Holding A/S

Knud Larsen Byggecenter A/S

Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S

Danadeco A/S

Badmodul København A/S



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JWL Invest A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.



Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JW Invest A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori JW Invest A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.



Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikt-erstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.



Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	15-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lignende afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.



Anvendt regnskabspraksis

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.



Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

JWL Invest A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.



Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med re-fusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.



Anvendt regnskabspraksis

Ved køb virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er indregnet i årsregnskabet for den overtagne virksomhed forud for overtagelsen, i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill. Hensættelser til omstruktureringer indgår i det omfang, de er besluttet senest på overtagelsestidspunktet, og processen er påbegyndt.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.



Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, af-drag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Jesper Wichmand Larsen

Navn returneret af MitId: Jesper Wichmand Larsen
Direktør
ID: 40557827-43a5-433d-bbce-4e097e420cf3
IP-adresse: 217.74.153.143:26545
Dato for underskrift: 27-06-2025 19:10:09 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Lene Vingaard Larsen

Navn returneret af MitId: Lene Vingaard Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 80a3a710-8ade-412e-9236-2a4de6137792
IP-adresse: 217.74.152.199:64289
Dato for underskrift: 28-06-2025 07:15:19 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Poul Baling Sørensen

Navn returneret af MitId: Poul Baling Sørensen
Bestyrelsesmedlem
ID: dbe95ae2-d744-49c2-b55c-14ae83e8f337
IP-adresse: 188.177.231.79:57076
Dato for underskrift: 28-06-2025 13:22:04 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Peter Rassing

Navn returneret af MitId: Peter Rassing
Bestyrelsesmedlem
ID: e0a5203c-fb69-43ad-9d6d-8049f6cb4fbf
IP-adresse: 193.88.64.114:30092
Dato for underskrift: 30-06-2025 10:41:05 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Jesper Wichmand Larsen

Navn returneret af MitId: Jesper Wichmand Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 40557827-43a5-433d-bbce-4e097e420cf3
IP-adresse: 217.74.153.143:46530
Dato for underskrift: 27-06-2025 20:36:48 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Kenneth Iversen

Navn returneret af MitId: Kenneth Bang Iversen
Revisor
På vegne af Christensen Kjørulff Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab
ID: 52f2836e-4f6e-4df9-ba47-8d5e8b4656a2
IP-adresse: 87.49.42.100:9613
Dato for underskrift: 30-06-2025 10:43:45 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Tage Reher Christensen

Navn returneret af MitId: Tage Christensen
Dirigent
ID: 8c42bbd2-6ed4-4e46-9c0a-748318250b4c
IP-adresse: 87.60.148.64:49174
Dato for underskrift: 30-06-2025 11:51:42 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: efb08tRzrz252668811