



Sønderjyllands Revision  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21

Porten 13<sup>ST</sup> · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# Privathospitalet Kollund A/S

Bredsdorffvej 10, Kollund, 6340 Kruså

CVR-nr. 14 61 62 84

## Årsrapport

**1. oktober 2024 - 30. september 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. marts 2026.

---

Peter Bager  
Dirigent

CVR-nr. 18 06 16 35 · Medlem af RevisorGruppen Danmark

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Privathospitalet Kollund A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kruså, den 3. marts 2026

### Direktion

Sune Nabe Frederiksen

### Bestyrelse

Peter Bager  
formand

Elin Nielsen-Gehrt

Peter Bøgh Jensen

Anders Marcus

Birger Østergaard Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionæren i Privathospitalet Kollund A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Privathospitalet Kollund A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 3. marts 2026

### Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

Claus Thomsen

Statsaut. revisor  
mne19744

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Privathospitalet Kollund A/S  
Bredsdorffvej 10  
Kollund  
6340 Kruså

Telefon: 74301130  
Telefax: 74301140  
Hjemmeside: [www.privathospitaletkollund.com](http://www.privathospitaletkollund.com)

CVR-nr.: 14 61 62 84  
Regnskabsår: 1. oktober - 30. september

**Bestyrelse**

Peter Bager, formand  
Elin Nielsen-Gehrt  
Peter Bøgh Jensen  
Anders Marcus  
Birger Østergaard Christensen

**Direktion**

Sune Nabe Frederiksen

**Revision**

Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Torvegade 6  
6330 Padborg

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år været at drive privathospital med sundhedsrelaterede ydelser (diagnostiske undersøgelser, behandling, operation, efterbehandling og kontrol) samt anden - efter bestyrelsens skøn - hermed beslægtet og forenelig virksomhed

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling i regnskabsåret 2024/25:

Selskabet har i året gennemført en markant driftsmæssig, indtjeningsmæssig og finansiell forbedring sammenlignet med foregående regnskabsår.

Aktivitetsniveauet for året har været en smule lavere end året før, men trods det er der realiseret en væsentlig forbedring i lønsomheden, hvilket afspejles i et positivt resultat før afskrivninger (EBITDA) på ca. 2,6 mio. kr. mod et negativt EBITDA på ca. -4,0 mio. kr. i 2023/24. Forbedringen er drevet af målrettede tilpasninger af omkostningsbasen, bedre kapacitetsudnyttelse samt en mere balanceret sammensætning af patient- og betalermix.

Årets resultat efter skat udgør ca. 30 t.kr. mod et underskud på ca. -4,5 mio. kr. året før. Dermed er selskabet tilbage på en positiv bundlinje, hvilket understreger gennemførelsen af en reel turnaround. Egenkapitalen udgør pr. 30. september 2025 ca. 5,5 mio. kr., og selskabets soliditet er styrket yderligere gennem forbedret indtjening og en mere robust kapitalstruktur.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og som et tydeligt bevis på, at de gennemførte operationelle og ledelsesmæssige tiltag har haft den ønskede effekt.

### Markedsforhold og eksterne rammevilkår

Privathospitalet Kollund opererer i et marked, der på længere sigt er strukturelt voksende, men som i de seneste år har været påvirket af midlertidige politiske og regulatoriske forhold.

I regnskabsåret har markedet for offentligt henviste patienter været negativt påvirket af den såkaldte akutaftale indgået mellem Danske Regioner og privathospitalerne. Aftalen indebar en midlertidig reduktion i taksterne på 10–12 % samt en forlængelse af udrednings- og behandlingsgarantien fra 30 til 60 dage. Den forventede stigning i patientvolumen udeblev, hvilket samlet set medførte lavere indtægter pr. offentlig patient og et reduceret aktivitetsniveau. Aftalen er ophørt i løbet af regnskabsåret, og udrednings- og behandlingsgarantien er pr. 1. januar 2025 tilbageført til 30 dage, hvilket igen har skabt mere normale og forudsigelige markedsvilkår.

Som reaktion på disse forhold har Kollund gennemført en målrettet tilpasning af organisation og omkostningsstruktur samt accelereret et strategisk skifte mod en større andel af forsikringspatienter. Forsikringssegmentet er i vækst og udgør i dag en central og mere stabil indtægtskilde.

## Ledelsesberetning

---

Det underliggende marked for private sundhedsydelser vurderes fortsat at være meget attraktivt. Antallet af danskere med privat sundhedsforsikring er steget til ca. 2,9 mio. og forventes fortsat at vokse. Samtidig bliver befolkningen ældre, men også mere aktiv, hvilket øger efterspørgslen efter behandling inden for ortopædi, ryg-, skulder- og sportsskader. Hertil kommer et offentligt sundhedsvæsen under betydeligt pres samt en stigende vilje blandt borgere og virksomheder til at tage ansvar for egen sundhed gennem hurtig adgang, høj kvalitet og forebyggende ydelser.

### Ny begyndelse og strategisk retning for Kollund

Regnskabsåret markerer samtidig starten på en ny fase for Privathospitalet Kollund. Pr. oktober 2025 er der påbegyndt et kontrolleret generationsskifte, hvor selskabets ejere og stærke faglige ledelse ved cheflæge Carsten Bruun og hospitalschef Elin Nielsen-Gehrt, er blevet suppleret med adm. direktør Sune Nabe Frederiksen som ny ejerleder, samt en række nye investorer. Ledelsen ser dette som fundamentet for en ny begyndelse med klart strategisk fokus og styrket eksekveringskraft.

Den nye ledelse har fastlagt en tydelig strategi baseret på fem overordnede fokusområder:

1. Styrket fokus på forsikringspatienter gennem tætte samarbejder med forsikringsselskaber og målrettet markedsføring.
2. National og lokal markedsføring, der understøtter øget kendskab, patienttilstrømning og bedre kapacitetsudnyttelse.
3. Kommerciel, operationel og organisatorisk effektivitet, herunder mere KPI-drevet ledelse, standardiserede patientforløb og øget digital integration.
4. Udvidelse og kapacitetsopbygning, med særligt fokus på etableringen af et nyt og markant udvidet setup i Esbjerg.
5. Langsigtet positionering inden for forebyggende sundhed.

Opbygningen af Esbjerg-lokationen er et centralt strategisk initiativ og skal være med til at cementere Privathospitalet Kollund som Syddanmarks førende privathospital. Investeringen forventes at muliggøre en fordobling af den kirurgiske kapacitet og styrke den regionale tilstedeværelse i et af Danmarks største byområder. Samtidig skaber udvidelsen et solidt fundament for både vækst, forbedret indtjening og en mere robust forretningsmodel fremadrettet.

Som en del af den nye kapitalejerstruktur, er der i oktober 2025 gennemført en kapitalforhøjelse hvorved der til selskabet er tilført likvider på 16 mio. kr.

Ledelsen vurderer samlet set, at Privathospitalet Kollund med den nye ejerstruktur, styrkede ledelse og klare strategiske retning er særdeles godt positioneret til at udnytte de attraktive markedsmuligheder og skabe bæredygtig vækst og lønsomhed i de kommende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Privathospitalet Kollund A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	3-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Privathospitalet Kollund A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

<u>Note</u>	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>20.691.922</b>	<b>18.481</b>
1 Personaleomkostninger	-17.936.436	-22.287
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.846.880	-1.355
<b>Driftsresultat</b>	<b>908.606</b>	<b>-5.161</b>
Andre finansielle indtægter	225	2
2 Øvrige finansielle omkostninger	-1.028.581	-667
<b>Resultat før skat</b>	<b>-119.750</b>	<b>-5.826</b>
Skat af årets resultat	150.000	1.308
<b>Årets resultat</b>	<b>30.250</b>	<b>-4.518</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	30.250	0
Disponeret fra overført resultat	0	-4.518
<b>Disponeret i alt</b>	<b>30.250</b>	<b>-4.518</b>

## Balance 30. september

Note	2025 kr.	2024 t.kr.
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Goodwill	211.544	277
Immaterielle anlægsaktiver i alt	211.544	277
Grunde og bygninger	13.432.447	13.937
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.291.567	10.409
Materielle anlægsaktiver i alt	22.724.014	24.346
Deposita	80.494	80
Finansielle anlægsaktiver i alt	80.494	80
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.016.052</b>	<b>24.703</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Varebeholdning	1.319.937	1.368
Varebeholdninger i alt	1.319.937	1.368
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.538.976	2.905
Udskudte skatteaktiver	150.000	0
Andre tilgodehavender	203.000	179
Periodeafgrænsningsposter	124.762	62
Tilgodehavender i alt	4.016.738	3.146
Likvide beholdninger	4.836	13
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>5.341.511</b>	<b>4.527</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>28.357.563</b>	<b>29.230</b>

## Balance 30. september

### Passiver

Note	2025 kr.	2024 t.kr.	
<b>Egenkapital</b>			
	657.895	658	
4	Reserve for opskrivninger	4.487.939	4.638
	Overført resultat	403.389	589
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>5.549.223</b>	<b>5.885</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til realkreditinstitutter	1.857.556	2.235
	Gæld til pengeinstitutter	1.237.297	1.651
	Leasingforpligtelser	7.340.399	8.017
	Anden gæld	338.662	327
5	Langfristede gældsforpligtelser i alt	10.773.914	12.230
5	Kortfristet del af langfristet gæld	1.476.575	1.413
	Gæld til pengeinstitutter	6.003.237	5.475
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.463.838	2.367
	Gæld til tilknyttede virksomheder	122.493	106
	Anden gæld	1.968.283	1.754
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	12.034.426	11.115
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.808.340</b>	<b>23.345</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>28.357.563</b>	<b>29.230</b>

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

7 Eventualposter

## Noter

	2024/25 <u>kr.</u>	2023/24 <u>t.kr.</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	16.270.610	19.906
Pensioner	1.504.589	2.179
Andre omkostninger til social sikring	<u>161.237</u>	<u>202</u>
	<b><u>17.936.436</u></b>	<b><u>22.287</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>21</u>	<u>26</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	6.694	8
Andre finansielle omkostninger	<u>1.021.887</u>	<u>659</u>
	<b><u>1.028.581</u></b>	<b><u>667</u></b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>7.992.187</u>	<u>8.573</u>
<b>4. Reserve for opskrivninger</b>		
Reserve for opskrivninger 1. oktober 2024	4.637.538	0
Årets opskrivning	0	5.946
Overført til overført resultat	-149.599	0
Udskudt skat heraf	<u>0</u>	<u>-1.308</u>
	<b><u>4.487.939</u></b>	<b><u>4.638</u></b>

## Noter

### 5. Gældsforpligtelser

	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af lang-</b>	<b>Langfristet</b>
	<b>30/9 2025</b>	<b>fristet gæld</b>	<b>gæld</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	2.235.212	377.656	1.857.556
Gæld til pengeinstitutter	1.659.772	422.475	1.237.297
Leasingforpligtelser	8.016.843	676.444	7.340.399
Anden gæld	338.662	0	338.662
	<b>12.250.489</b>	<b>1.476.575</b>	<b>10.773.914</b>

Af virksomhedens samlede gæld forfalder 4.894 t.kr. efter mere end 5 år efter balancetidspunktet.

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 2.235 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 13.432 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 7.000 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 1.660 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdning samt tilgodehavender fra salg. Hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 14.362 t.kr.

### 7. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 107 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 39-89 måneder og en samlet restleasingydelse på 600 t.kr.

Selskabet har indgået lejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige lejeomkostning beløber sig til t.kr. 97.

Selskabet har indgået lejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel. De årlige lejeomkostninger beløber sig til t.kr. 580.

## Noter

---

### 7. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Carsten Bruun ApS, CVR-nr. 28850905, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.