

**NORDJYSKE Distribution A/S**  
**CVR-nr. 19189384**

**Årsrapport 2013**

Godkendt på selskabets generalforsamling den 27.03.2014.

**Dirigent**

---

Navn: Finn Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
De uafhængige revisorerers erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse for 2013	11
Balance pr. 31.12.2013	12
Egenkapitalopgørelse for 2013	14
Pengestrømsopgørelse for 2013	15
Noter	16

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

NORDJYSKE Distribution A/S

Langagervej 1

9220 Aalborg Øst

CVR-nr. 19189384

Hjemsted: Aalborg Kommune

Regnskabsår: 01.01.2013 – 31.12.2013

### **Bestyrelse**

Per Lyngby, formand

Jens Bundgaard Poulsen

Finn Nielsen

### **Direktion**

Poul Erik Clausen, administrerende direktør

### **Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Gøteborgvej 18

9200 Aalborg SV

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 for NORDJYSKE Distribution A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 13.03.2014

### Direktion

Poul Erik Clausen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Per Lyngby  
formand

Jens Bundgaard Poulsen

Finn Nielsen

## De uafhængige revisorers erklæringer

### Til kapitalejeren i NORDJYSKE Distribution A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for NORDJYSKE Distribution A/S for regnskabsåret 01.01.2013 – 31.12.2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 – 31.12.2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

Aalborg, den 13.03.2014

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Lars Birner Sørensen**  
statsautoriseret revisor

**Torben Toft Kristensen**  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<u>2013</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012</u> <u>t.kr.</u>	<u>2011</u> <u>t.kr.</u>	<u>2010</u> <u>t.kr.</u>	<u>2009</u> <u>t.kr.</u>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	98.454	116.518	129.010	126.155	117.402
Driftsresultat	14.507	28.734	36.057	32.258	19.820
Resultat af finansielle poster	625	468	513	892	1.057
Årets resultat	11.344	21.895	27.419	24.852	15.646
Samlede aktiver	43.703	59.596	66.572	61.573	50.077
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	917	678	0
Egenkapital	17.532	27.188	32.293	29.874	20.022
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	4.207	10.375	16.418	20.191	18.079
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	354,2	280,8	219,6	159,8	109,6
Egenkapitalens forrentning (%)	50,7	73,6	88,2	99,6	86,0

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i distribution af brochurer, reklametryksager, dagblade og distriktsaviser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev på 11.344 t.kr. mod 21.895 t.kr. i 2012. Resultatet lever op til det forventede for året som udmeldt i 2012.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2013 t.kr. 17.532.

Selvom varslet indførelse af reklameafgift i 2012 med effekt fra 2013 endnu ikke er indført har den allerede i 2013 påvirket mængder og især priser på reklametryksager. Fortsat fokus på rationaliseringer samt kontinuerlige optimeringer er sammen med nye produkter til omdeling på morgennettet årsag til at der er realiseret et tilfredsstillende resultat.

Endelig ikrafttrædelsestidspunkt for reklameafgift og markedets reaktioner i forbindelse hermed samt omlægning af distributionsstøtten for dagblade vil påvirke mængder og priser og dermed selskabets resultat i de kommende år.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et resultat for 2013 på 5 – 7 mio. kr..

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

En konjunktur nedgang og deraf eventuelle fald i kundernes mængder af reklametryksager indebærer en vis risiko.

#### Finansielle risici

Selskabet har variabelt forrentede mellemværender med pengeinstitut på ca. 24 mio. kr.

#### Valuta risici

Selskabet har ikke valutatransaktioner.

#### Kredit risici

Selskabet har sædvanlige risici på debitorer. Selskabet har ikke usædvanlige tab på debitorer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (medlem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller –tab

Bruttofortjeneste omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af kursreguleringer og renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af kursreguleringer og renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud)

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3 - 5 år. Aktiver med en kostpris under 25 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt ombygning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6 år
Ombygning lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris under 25 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

#### Nøgletal

Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)

Egenkapitalens forrentning (%)

#### Beregningsformel

$$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

#### Nøgletal udtrykker

Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

## Resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013</u> <u>kr.</u>	<u>2012</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>98.454.083</b>	<b>116.518</b>
Personaleomkostninger	1	(83.514.838)	(87.339)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(432.666)</u>	<u>(445)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.506.579</b>	<b>28.734</b>
Finansielle indtægter	3	625.781	471
Finansielle omkostninger	4	<u>(1.200)</u>	<u>(3)</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>15.131.160</b>	<b>29.202</b>
Skat af ordinært resultat	5	<u>(3.787.439)</u>	<u>(7.307)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>11.343.721</u></b>	<b><u>21.895</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret		10.000.000	21.000
Overført til næste år		<u>1.343.721</u>	<u>895</u>
		<b><u>11.343.721</u></b>	<b><u>21.895</u></b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		542.036	937
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>542.036</b>	<b>937</b>
Produktionsanlæg og maskiner		0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	4
Ombygning af lejede lokaler		0	34
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
Andre tilgodehavender		81.347	81
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>81.347</b>	<b>81</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>623.383</b>	<b>1.056</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	16
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>16</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.148.841	11.393
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.483.328	21.938
Andre tilgodehavender		506.766	892
Periodeafgrænsningsposter		291.216	218
<b>Tilgodehavender</b>		<b>19.430.151</b>	<b>34.441</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>11</b>	<b>23.648.989</b>	<b>24.083</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>43.079.140</b>	<b>58.540</b>
<b>Aktiver</b>		<b>43.702.523</b>	<b>59.596</b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Aktiekapital	9	1.000.000	1.000
Overført overskud og underskud		6.531.841	5.188
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>10.000.000</u>	<u>21.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>17.531.841</u></b>	<b><u>27.188</u></b>
Udskudt skat	8	<u>100.600</u>	<u>203</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>100.600</u></b>	<b><u>203</u></b>
Leverandørgæld		10.084.539	10.311
Gæld til tilknyttede virksomheder		135.593	798
Selskabsskat		3.889.839	7.395
Anden gæld		<u>11.960.111</u>	<u>13.701</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>26.070.082</u></b>	<b><u>32.205</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>26.070.082</u></b>	<b><u>32.205</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>43.702.523</u></b>	<b><u>59.596</u></b>
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Ejerforhold	13		
Koncernforhold	14		

**Egenkapitalopgørelse for 2013**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	5.188.120	21.000.000	27.188.120
Udbetalt udbytte	0	0	(21.000.000)	(21.000.000)
Årets resultat	0	1.343.721	10.000.000	11.343.721
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>6.531.841</b>	<b>10.000.000</b>	<b>17.531.841</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013</u> <u>kr.</u>	<u>2012</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		14.506.579	28.734
Af- og nedskrivninger		432.666	445
Ændring i driftskapital	10	<u>12.396.562</u>	<u>(938)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>27.335.807</b>	<b>28.241</b>
Modtagne finansielle indtægter		625.781	471
Betalte finansielle omkostninger		(1.200)	(3)
Betalt selskabsskat		<u>(7.394.696)</u>	<u>(8.922)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>20.565.692</b>	<b>19.787</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>(34)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>0</b>	<b>(34)</b>
Betalt udbytte		<u>(21.000.000)</u>	<u>(27.000)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(21.000.000)</b>	<b>(27.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(434.308)</b>	<b>(7.247)</b>
Likvider 01.01.2013		<u>24.083.297</u>	<u>31.330</u>
<b>Likvider 31.12.2013</b>	11	<b><u>23.648.989</u></b>	<b><u>24.083</u></b>

## Noter

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	78.645.075	81.815
Pensionsbidrag	3.595.761	3.789
Andre sociale omkostninger	951.093	1.024
Andre personaleomkostninger	<u>322.909</u>	<u>711</u>
	<b><u>83.514.838</u></b>	<b><u>87.339</u></b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>130</u>	<u>134</u>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	394.548	395
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>38.117</u>	<u>50</u>
	<b><u>432.666</u></b>	<b><u>445</u></b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	534.240	423
Andre finansielle indtægter	<u>91.541</u>	<u>48</u>
	<b><u>625.781</u></b>	<b><u>471</u></b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>1.200</u>	<u>3</u>
	<b><u>1.200</u></b>	<b><u>3</u></b>
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	3.889.839	7.395
Ændring af udskudt skat	<u>(102.400)</u>	<u>(88)</u>
	<b><u>3.787.439</u></b>	<b><u>7.307</u></b>

## Noter

	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>
	<u>kr.</u>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	1.603.646
Tilgang	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>1.603.646</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(667.062)
Årets afskrivninger	<u>(394.548)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(1.061.610)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>542.036</u></b>

	<b>Produktions anlæg og maskiner</b>	<b>Andre anlæg mv.</b>	<b>Ombygning lejede lokaler</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	996.531	73.065	403.224
Tilgang	0	0	0
Afgang	<u>(533.523)</u>	<u>(73.065)</u>	<u>(403.224)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>463.008</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(996.531)	(68.621)	(369.550)
Årets afskrivninger	0	(4.444)	(33.674)
Tilbageførsel ved afgang	533.523	73.065	403.224
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>(463.008)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

### 8. Likvide beholdninger

De likvide beholdninger på t.kr. 23.649 er placeret via NORDJYSKE koncernens cash pool ordning med et pengeinstitut.

### 9. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 1.000 t.kr.

Ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår:

Saldo 01.01.2008	<u>1.000.000</u>	<u>1.000</u>
<b>Aktiekapital 31.12.2013</b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>1.000</u></b>

### 10. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	16.361	22
Ændring i tilgodehavender	15.010.568	(705)
Ændring i leverandørgæld mv.	<u>(2.630.367)</u>	<u>(255)</u>
	<b><u>12.396.562</u></b>	<b><u>(938)</u></b>

### 11. Eventualforpligtigelser

For årene 2014-2018 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler. De årlige leasingydelse udgør 314 t.kr.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Distribution A/S:

Selskabets hovedaktionær NORDJYSKE Medier A/S samt overliggende moderselskab og moderfond henholdsvis NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg Stiftstidende A/S og Aalborg Stiftstidendes Fond.

Øvrige nærtstående parter, som NORDJYSKE Distribution A/S har haft transaktioner med i 2013:

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderselskaber og moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

Transaktioner mellem nærtstående parter og NORDJYSKE Distribution A/S i 2013:

Der har ikke udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af hovedaktionærens og overliggende moderselskabs og moderfonds koncernregnskaber, været gennemført transaktioner med nærtstående parter.

## Noter

### 13. Ejerforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af:

NORDJYSKE Medier A/S, Aalborg

### 14. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

NORDJYSKE Medier A/S